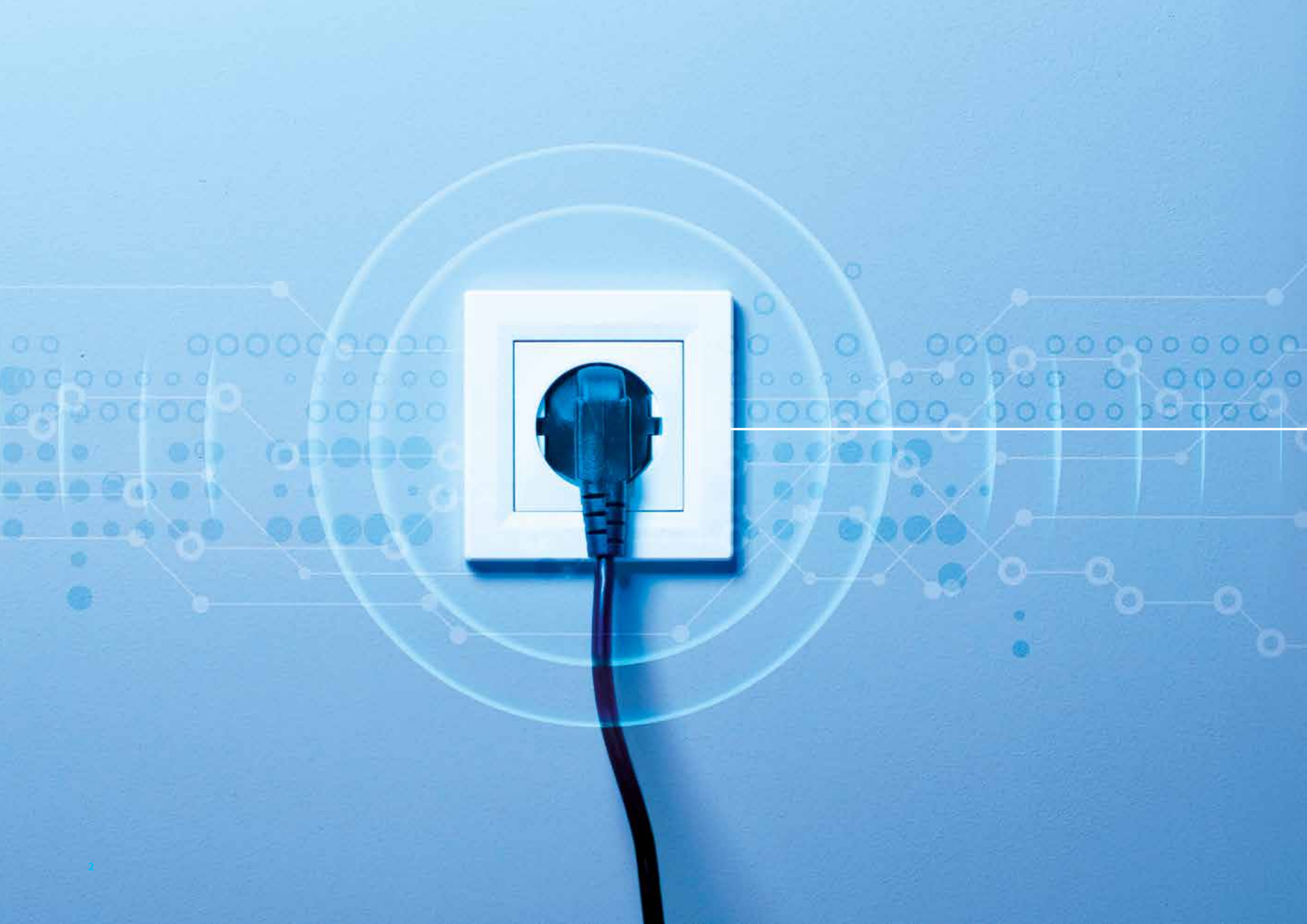




**KUUSAKOSKI**

TILINPÄÄTÖS 2020





# SEURAA JOHTAJAA

SÄHKÖ- JA ELEKTRONIIKKALAITTEIDEN KIERRÄTYKSEEN KYTKEYTYY VALTAVA POTENTIAALI NIIN UUELLEENKÄYTÖSSÄ KUIN RATKAISUNA GLOBAALIIN RAAKA-AINEPULAAN. KUUSAKOSKEN JOHDOLLA LAITTEET JA MATERIAALIT SAAVAT UUDEN ARVON, JOKA JATKAA NIIDEN ELINKAARTA. TURVALLISESTI JA VASTUULLISESTI.

Sähkö- ja elektroniikkalaiteromun (SER) määrä kasvaa nopeammin kuin mikään muu jätevirta. Kaikki sähkökäyttöiset sekä akulla, paristoilla tai aurinkoenergialla toimivat laitteet kuuluvat käytöstä poistuessaan sähkö- ja elektroniikkalaitteikierrätykseen. Tulevan vuosikymmenen aikana sähkölaiteromua tuotetaan noin 82 kiloa henkilöä kohden.



**SER = SE-romu  
= WEEE Waste from  
Electrical & Electronic  
Equipment) = e-waste**

## SISÄLLYSLUETTELO

Toimialakatsaus Kuusakoski Oy .....	16
Toimialakatsaus Alteams Oy.....	18
Hallituksen toimintakertomus	
Konserni.....	22
Kierrätysliiketoiminta .....	24
Valimoliiketoiminta.....	28
Hallituksen esitys yhtiökokoukselle .....	29
Yritysvastuu.....	30
Tilinpäätösperiaatteet .....	34
Tilintarkastuskertomus .....	35
Luvut	
Konsernin tuloslaskelma ja tase .....	36
Konsernin rahoituslaskelma.....	36
Konsernin tilinpäätöksen liitetiedot.....	37
Konsernin tunnusluvut.....	41
Emoyhtiön tuloslaskelma ja tase .....	42
Hallitukset, johtoryhmät, tilintarkastaja.....	43
Yhteystiedot.....	44



# NÄYTÖN PAIKKA

## RAAKA-AINEIDEN TARVE LISÄÄNTYY JATKUVASTI, MUTTA MAAPALLON LUONNONVARAT OVAT RAJALLISET

Moderni yhteiskunta tarvitsee toimiakseen ja kehittyäkseen lukemattomia sähkö- ja elektroniikkalaitteita, joiden valmistukseen käytetään lähes kaikkia tunnettuja alkuaineita. Keskeisiä raaka-aineita on kuitenkin vain rajallinen määrä. Tulevaisuudessa kierrätyksen näytönpaikka onkin uudelleen käytön ja eri materiaalien tehokkaan erottelun kehittämisessä.



Raaka-aineiden käyttö on muutaman vuosisadan aikana muuttunut radikaalisti. 1700-luvulla tunnettiin lyijy, hiili, rauta, sinkki, tina ja kupari. Nyt hyödynnetään lähes kaikkia tunnettuja alkuaineita. Erilaisten materiaaliyhdistelmien määrä kasvaa ja kierrättäminen monimutkaistuu.

**i** Maailman SE-romuun on sidottuna valtava määrä käyttökelpoisia raaka-aineita. Iso osa laitteista jää kuitenkin kierrättämättä.

**i** Sähköautojen avulla voidaan vähentää CO<sub>2</sub>-päästöjä, mutta akkujen valmistus vaatii valtavan määrän mm. harvinaisia maametalleja.

**i** Harvinaisten maametallien kierrättäminen on haasteellista pienien pitoisuuksien ja materiaalien kompleksisuuden takia.



Ympäristön kannalta paras vaihtoehto on minimoida jätteen määrä ja pitää materiaalit mahdollisimman pitkään kierrossa. **EU:n jätedirektiivin ensisijaisuusjärjestelmä eli jätehierarkia** ohjaa ensisijaisesti vähentämään syntyvän jätteen määrää ja haitallisuutta. Kaikki soveltuvat tuotteet tulee kierrättää uudelleen käyttöön sellaisenaan tai osina – ellei tämä ole mahdollista, kierrätetään materiaalit uusioraaka-aineiksi. Viimeisinä vaihtoehtoina ovat energiahyötykäyttö ja jäljelle jäävän jätteen turvallinen loppukäsittely. Kuusakosken ydinosaamista on tunnustaa ja erotella laitteet ja niiden sisältämät materiaalit, jotta ne voidaan kierrättää mahdollisimman tehokkaasti.

# TÄYDELLÄ TEHOLLA

ERILAISTEN MATERIAALIYHDISTELMIEN  
MÄÄRÄ LAITTEISSA KASVAA KOKO AJAN

Materiaaliyhdistelmien purkaminen ja häviävän pienien pitoisuuksien erottelu kierrätettävään muotoon vaatii jatkuvaa tutkimustyötä ja uusien teknologioiden kehittämistä. Kuusakoski etsii jatkuvasti uusia menetelmiä, joiden avulla eri materiaalien talteenottoa voidaan parantaa. **Tehokkaampi kierrätys** on avain ympäristövaikutusten vähentämiseen ja kierrätysraaka-aineiden saatavuuteen.



Eurooppalaisessa kotitaloudessa on keskimäärin 72 sähkölaitetta, joista 11 on rikki tai poissa käytöstä.\*



Kierrätysmateriaalit muuttuvat koko ajan, joten myös käsittelyteknikoiden on kehitettävä materiaalien ehtoilla.



Sähkö- ja elektroniikkalaiteromu sisältää jopa 69 kaikkiaan 118 tunnetusta alkuaineesta.\*



Kiertotaloudessa tuotteiden ja materiaalien arvo säilyy pitkään, kun ne hyödynnetään mahdollisimman tehokkaasti koko elinkaaren ajan. Toimiakseen kiertotalous tarvitsee paitsi innovatiivisuutta myös päättäjien, tuotteita valmistavien yritysten sekä tavallisten kuluttajien tahtoa ja toimintaa.

# PUHTAASTI PARAS

TEOLLINEN KIERRÄTYS ON  
HUIPPUUNSA HIOTTUA TOIMINTAA  
JA SE ON PUHTAASTI PAREMPI  
TAPA TARVITTAVAN RAAKA-  
AINEEN HANKKIMISEEN.

METALLEJA VOIDAAN KIERRÄTTÄÄ LÄHES IKUISESTI

**i** Kierrätysmetallien käyttö säästää energiaa jopa **95 %**

**i** Lähes **100 %** kierrätettyjen sähkö- ja elektroniikkalaitteiden materiaaleista saadaan hyödynnettyä.

**i** Muovituotteiden valmistus kierrätysmuovista vaatii vähemmän energiaa verrattuna neitseellisten raaka-aineiden käyttöön. **66 %**

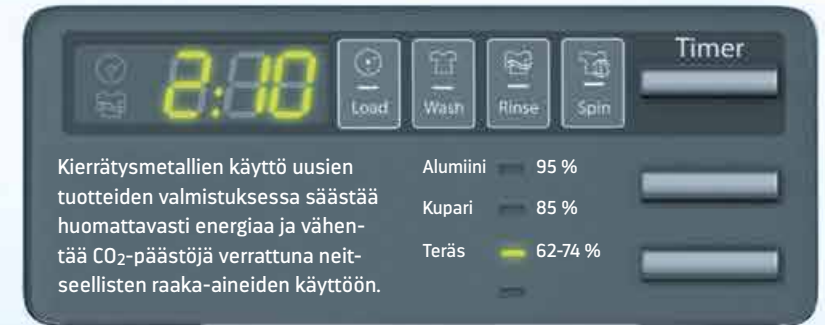
**i** Jollei SE-romua käsitellä asianmukaisesti, se voi sisältämiensä materiaalien vuoksi aiheuttaa huomattavia terveys- ja ympäristöongelmia.



## EI MITÄÄN VIHERPESUA

Kuusakosken tuotantolaitokset ja toimintatavat täyttävät tiukat ympäristövaatimukset. Sertifioitu prosessi varmistaa, että ihmisille, vesistölle, maaperälle tai ilmalle haitalliset aineet käsitellään asianmukaisesti ja ympäristövaikutukset minimoidaan kaikissa vaiheissa. Uuden rejektilaitoksen ansiosta jätemateriaalien talteenotto on huippuluokkaa. Lopulta jää pieni prosentti hyötykäyttöön soveltumatonta teollisuusjätettä, joka ohjataan Kuusakosken omalle, tiukat ympäristövaatimukset täyttävälle loppusijoitusalueelle.

### Sähkö- ja elektroniikkalaitteet voivat sisältää haitallisia aineita



ISO 9001

ISO 14001

ISO 45001



e-Stewards

OHSAS 18001

AATF

Cenelec



Kierrätysmateriaalien käyttö teollisuuden raaka-aineina säästää energiaa ja vähentää ympäristö- ja ilmastovaikutuksia. Ei kuitenkaan ole sama missä ja miten kierrätys hoidetaan. Kansainvälisillä jätteensiirtosopimuksilla on pyritty varmistamaan, että kierrätysmateriaalit käsitellään vastuullisesti, eikä esimerkiksi haitallisia tai vaarallisia aineita sisältäviä laitteita tai jätteitä kuljeteta kolmansiin maihin.

# KAKSI TAPAA LISÄTÄ KIERROKSIA

KIERRÄTTÄÄ VOIDAAN KAHDELLA TAVALLA

Jätehierarkian mukaisesti käytöstä poistettujen laitteiden ensisijainen kierrätysvaihtoehto on **uudelleenkäyttö** – joko sellaisenaan tai osina. Mikäli laite on vanhentunut tai sen kunnostus ei kannata, se ohjataan **materiaali-kierrätykseen**. Tällöin laitteen materiaalit käytetään uusien tuotteiden raaka-aineeksi.

**i** Noin 10 % maailman kullasta käytetään elektroniikan tuotantoon. Malmin louhinnalla ja jauhatuksella on aina merkittävät ympäristövaikutukset.

**UUELLEENKÄYTTÖ**  
KANNATTAÄ, SILLÄ  
UUDEN ÄLYPUHELIMEN  
VALMISTUS TUOTTAÄ  
LÄHES 90 KILOÄ JÄTETTÄ.

**MATERIAALIKIERRÄTYS**  
SÄÄSTÄÄ LUONNONVAROJA;  
ÄLYPUHELIN VOI SISÄLTÄÄ  
JOPÄ 40 ERI ALKUAINETTA.





**Uudelleenkäytössä** suurin kysyntä on it-laitteilla; esimerkiksi yrityskäytössä olleet tietokoneet, näytöt, älypuhelimet ja tabletit pääsevät uudelle kierrokselle kuluttajien ja oppilaitosten käytössä. Muiden sähkö- ja elektroniikkalaitteiden laajempaa uudelleenkäyttöä jarruttaa laitteiden tekninen vanhentuminen ja uusien laitteiden edullisuus.



**Materiaalikierrätyksessä** toteutuu kiertotalouden ajatus, jossa olemassa olevia tuotteita ja materiaaleja hyödynnetään mahdollisimman pitkään. Kun uudelleenkäyttöön soveltumattomien laitteiden sisältämät materiaalit kierrätetään, ne saavat uuden arvon raaka-aineina. Ympäristön kannalta oleellista on myös se, että haitalliset aineet ohjataan asianmukaiseen käsittelyyn. Eri muovilaatujen kierrätyksessä on edelleen haasteita, joiden ratkaisuun myös Kuusakosken tulevaisuudessa investoinneissa keskitytään.

# UUDELLEENKÄYTTÖÖN NAPIN PAINALLUKSELLA

Kierrätys uudelleenkäyttöön pidentää it-laitteiden elinkaarta ja tuo laitteet uusien käyttäjäryhmien ulottuville. Turvallinen käsittely ja tietojen tyhjennys ovat luotettavan uudelleenkäytön edellytys. Uudelleenkäyttö auttaa myös EU:n WEEE-direktiivin mukaisesti löytämään toimiville laitteille uudet käyttäjät, joko tuotteen alkuperäisessä käyttötarkoituksessa tai osina.

**i** Kuusakosken kautta kiertää vuosittain uudelleenkäyttöön noin 60 000 it-laitetta, komponenttia ja oheislaitetta.

**i** Tietoa sisältävät laitteet tyhjenetään ja huolletaan ennen uudelleenkäyttöä.

**i** Uudelleenkäyttö on yhtä turvallista kuin tietoturallinen käsittely murskaamalla.



Laadukas, ammattilaiskäytössä ollut tietokone saa lisää käyttövuosia esimerkiksi oppilaitoskäytössä. Kunnostetuilla älypuhelimilla on kova kysyntä kuluttajamarkkinoilla.



## TESTIVOITAJA UUELLE KIERROKSELLE

Toimiva it-laitteet kannattaa kunnostaa uudelleenkäyttöön. Kun laitteen käyttöikä pitenee, pienenevät uuden tuotteen raaka-aineista, valmistuksesta, pakkaamisesta ja kuljetuksista aiheutuvat ympäristöhaitat. Yrityskäytöstä poistuva tietotekniikka soveltuu erinomaisesti esimerkiksi oppilaitosten käyttöön, jolloin monipuolisemmat kouluttautumismahdollisuudet ovat yhä useampien ulottuvilla. Uudelleenkäyttöön soveltuville it-laitteilla on kova kysyntä Euroopan markkinoilla.



Tietojen ylikirjaus eli elektronisen tiedon tuhoaminen Kuusakoskella täyttää vaatimmankin asiakkaan vaatimukset.



Kuusakoski voi haluttaessa toimittaa tuhoamisesta ja tietoturvakäsittelystä jokaisen laitteen yksilöllisen raportin.

## TIETOTURVALLISUUS ON LUOTTAMUSASIA

Käytetyn it-laitteen kovalevyn tyhjentäminen ja tietojen tuhoaminen on kriittisen tärkeää, jotta käyttäjän tiedot eivät päädy väärin käsiin. Tietoturvakäsittelyn lisäksi laitteet testataan, huolletaan ja kunnostetaan ennen jälleenmyyntiin ohjaamista. Kuusakoskella koko palveluketju on tarkasti valvottu ja dokumentoitu. Kuusakosken tietoturvapalvelu täyttää myös korkeimmat, viranomaistason asiakkaiden vaatimukset. Kokonaispalvelussa laitteiden tietoturvallinen kuljetus, tietojen tuhoaminen ja kierrätys ovat Kuusakosken vastuulla.

## LUOTETTAVA KOKONAISPALVELU:

Riskienhallinta:  
yritys- tai henkilötiedot

Turvallinen kuljetus  
ja varastointi

Asianmukainen ja  
tietoturvallinen käsittely

Raportointi ja  
tuhousohjeistus

Kilpailukykyinen  
hyvitys laitteista



### Tiesitkö?

Kuusakosken tietoturvapalvelu huolehtii muistakin materiaaleista kuin sähkö- ja elektroniikkalaitteista. Arkaluontoisen tiedon tuhouspalvelu käsittelee myös esimerkiksi paperia, tekstiilejä, kulkuneuvoja, prototyypppejä ja pakkauksia.



# MATERIAALIKIERRÄTYS ENSILUOKKAISTA RAAKA-AINETTA

Sähkö- ja elektroniikkalaitteet, jotka eivät sovellu uudelleenkäyttöön tai varaosiksi, ohjataan materiaalikierrätykseen. Perusmetallien ja kymmenien alkuaineiden lisäksi SE-romu sisältää muun muassa lasia ja erilaisia muoveja. Kierrätysprosessi onkin lukemattomien yksityiskohtien hallintaa, jossa käsin lajittelu ja purku parantavat joidenkin materiaalien talteenottoa ja kierrätyksen kannattavuutta.



Kierrätysraaka-aineeksi päätyy laitteita niin kuluttajilta, yrityksiltä kuin teollisuudesta, joten laitekirjo on suuri. Kierrätysprojekti voi koostua erästä tietokoneita, röntgenlaitteista tai kokonaisesta konesalista, jonka purkaminen voi viedä päiviä.



Ennen kierrätystä laitteista poistetaan vaaralliset tai haitalliset aineet kuten akut, loisteputket ja säteilynlähteet. Monivaiheisen käsittelyn tuloksena materiaalista saadaan laadukkaita kierrätysraaka-aineita, joita myydään eri teollisuuden aloille.

## ESIKÄSITTELY

Poistetaan haitalliset aineet ja toimitetaan ne edelleen ongelmajätelaitokselle käsiteltäväksi.

## KÄSIN PURKU

Erotellaan kierrätykseen helposti irrotettavat, arvokkaat osat.

## MURSKAUS

Sähkö- ja elektroniikkalaiteromu murskataan materiaalille sopivimmalla murskaimella, jonka jälkeen materiaalit on helppo erotella.

## EROTTELU

Murskeesta erotellaan eri metallit ja muut materiaalit mm. magneetin, sähköjohtavuuden ja ilmavirran avulla.

Kierrätysraaka-aineita myydään esimerkiksi metalliteollisuuteen kuparisulatoille ja terästehtaille. Teollisesti valmistetut uusio-raaka-aineet, kuten Kuusakosken Heinolan tehtaan valmistamat alumiiniharkot, valmistetaan räätälöidysti kunkin asiakkaan tuotannon vaatimusten mukaisesti tarkoilla raaka-ainepitoisuuksilla.

**AKKU** poistetaan jo esikäsitellyssä. Litium-ioniakut sisältävät useita alkuaineita, tärkeimpänä harvinainen koboltti, jota löytyy myös Suomen maaperästä. Akut toimitetaan kierrätykseen yhteistyökumppanille.

**KAIUTTIMIT** sisältävät lähinnä kuparia ja alumiinia. Kupari toimitetaan kuparisulattoon, josta se myydään kierrätysraaka-aineena esimerkiksi kaapeli-tuotantoon.

**NÄPPÄIMISTÖN KEHYS** on muovia, joka materiaalihyötykäytössä voidaan sulattaa uusien muovituotteiden kuten ämpäreiden raaka-aineeksi.

**NÄPPÄIMISTÖN RUNKO** on alumiinia ja muovia. Kierrätysalumiini soveltuu mm. juomatölkkiä materiaaliksi.

**NÄYTTÖ** on ohut ja kevyt LCD- (Liquid Crystal Display) eli nestekidenäyttö. Nestekidenäytöt vaativat erityisen loppukäsittelyn. Uudemmissa ja isoissa laitteissa on LED-näyttö.

**KOVALEVY** on pieni osa, joka sisältää kaiken koneella olevan tiedon. SSD-kovalevyn piirikortissa on arvokkaita eri metalleja. Piirikortit toimitetaan kuparisulatolle kierrätykseen.

**JOHDOT** sisältävät etenkin kuparia.

**TUULETIN** on sähkömoottori, jonka sisältämässä kuparikäämissä on puhdasta kuparia. Se toimitetaan kuparisulatolle.

**POHJALEVY** sisältää muovia ja alumiinia, joiden määrä vaihtelee laitteen hintaluokan mukaan.

**RUNKO** koostuu paljon alumiinia sisältävästä metalliseoksesta ja pienestä määrästä muovia.

**NÄPPÄIMISTÖ** sisältää pääosin muovia.

**EMOLEVY** on tietokoneen arvokain osa, joka ohjaa koneen toimintaa. Emolevyn sisältämistä piirilevyistä ja prosessorista saadaan kuparia ja jalometalleja. Materiaalit erotellaan kuparisulatolla, joka toimittaa uusiöraaka-aineet esimerkiksi elektroniikkateollisuudelle.

**MUISTIKAMPA** on tietokoneen lyhyt- eli RAM-muisti. Se on piirikortti, joka sisältää paljon jalometalleja. **WIFI-LÄHETIN** sisältää jalometalleja.



Positiivisen arvon omaavat materiaalit – kuten metallit – ovat aina löytäneet tiensä kierrätykseen. Elektroniikkaa on jollain tasolla kierrätetty niin kauan kuin sitä on ollut olemassa. Kierrätyksen alkuvuosina materiaalia oli vähän, mutta se oli erittäin korkealaatuista ja sisälsi runsaasti metalleja. Erityisesti runsaasti jalometalleja sisältävät sähkö- ja elektroniikkalaitteet, kuten isot keskusyksiköt olivat arvokkaita.

## 2000-LUKU

Uuden vuosikymmenen alussa elektroniikan määrä kotitalouksissa kasvoi. SER-kierrätykseen alkoi virrata tietokoneita ja erityisesti näyttöjä. Kuusakoski laajeni voimakkaasti ja teki useita yrityskauppoja liittyen sähkö- ja elektroniikkalaitteiden kierrätykseen.

2000-luvulla lainsäädännöllä on puututtu moniin epäkohtiin, kuten haitallisten aineiden käyttöön sähkö- ja elektroniikkalaitteissa sekä kansainvälisiin jätesiirotuihin.

## 2005

Kuusakoski valmistautui tuottajavastuujärjestelmään Suomessa, Ruotsissa ja Baltiassa. Baltian yhtiöt varautuivat EU:n kierrätysdirektiivien mukaisiin haasteisiin Baltian maiden liityttyä EU:n jäseneksi toukokuussa.

Suomessa direktiivi tuli voimaan vuonna 2005. Kuusakoskella oli erittäin vahva rooli kansallisen järjestelmän pystyttämisessä.

## 1980-LUKU

Kierrätettävät laitemäärät olivat pieniä ja materiaalisellöltään heikot laitteet päätyivät todennäköisesti kaatopaikalle. Kuusakoskelle tuli kierrätykseen mm. isojen yritysten keskusyksiköitä, puhelin-keskuksia ja pankkipäätteitä. Suomessa Kuusakoski teki koepurkuja, joilla selvitettiin laitteiden materiaaliselloutta ja mahdollisia käsittelyratkaisuja.

## 1990-LUKU

1990-luvun alussa sähkö- ja elektroniikkalaitteiden määrän kasvaessa Kuusakoski alkoi aktiivisesti etsiä ratkaisuja niiden kierrätykseen. Tuottajavastuusta alettiin keskustella Euroopassa, mutta toteutumiseen meni vielä reilu vuosikymmen.

## 2003

EU:n WEEE-direktiivi hyväksyttiin, mikä oli merkittävä askel laitteiden kierrätykselle. Jäsenmaiden tuli luoda kuluttajille maksuton keräysjärjestelmä, jonka avulla lisättäisiin sähkö- ja elektroniikkalaitteiden kierrätystä ja uudelleenkäyttöä. Lainsäädännöllä haluttiin saada kierrätykseen myös negatiivisen arvon laitteet, joiden materiaaleilla ei ollut romuna markkina-arvoa.

## 2008

Kuusakoski oli markkinajohtaja Suomessa, Ruotsissa ja Baltiassa sähkö- ja elektroniikkalaitteiden kierrätyksessä.

EU:n jätedirektiivissä määritelty eurooppalainen jätehierarkia oli huomattava edistysaskel kierrätykselle. Jätehierarkian avulla pyritään vähentämään rajallisten luonnonvarojen käyttöä.

1. Jätteen määrän ja haitallisuuden vähentäminen

2. Uudelleenkäyttö

3. Kierrätys eli uusiokäyttö

4. Hyödyntäminen energiana

5. Loppusijoitus



**2009**

Kuusakoski aloitti toimintansa Yhdysvalloissa perustamalla Philadelphiaan sähkö- ja elektroniikkalaitteiden kierrätyksen erikoistuneen yhteisyrityksen.

Näihin aikoihin konsernissa käynnistyi myös uudelleenkäyttötoiminta.

**2011**

Kuusakoski vahvisti asemiaan USA:n elektroniikkakierrätysmarkkinoilla, valtavien materiaalmäärien ja kasvumahdollisuuksien äärellä. Kuusakoski perusti yhteisyrityksen Vintage Tech Recyclersin kanssa, joka oli palkittu elektroniikan kierrätykseen erikoistunut yritys.

**2010**

Kuusakosken kierrätysliiketoimintakonserniin liitettiin yhteisyritys SWEEP Kuusakoski, joka on yksi johtavista sähkö- ja elektroniikkalaitteiden kierrättäjistä Iso-Britanniassa.

**2016**

EU:n tietosuojalaki (GDPR) hyväksyttiin, käytäntöön se astui vuonna 2018. Sähkö- ja elektroniikkalaitteiden kierrätyksessä korostui tietoturvallisuuden merkitys.

Kuusakoski lanseerasi aukottoman tietoturvallisen tuhoamispalvelun, joka varmistaa uusien vaatimusten mukaisen aineistojen tuhoamisen.

**2021 >**

Kierrätyspalvelun turvallisuus tulee lähivuosina korostumaan entisestään. Digitalisaation mukanaan tuoma esineiden internet (IoT) yleistyy kovaa vauhtia arkisissakin laitteissa. Älylaitteiden ja langattoman ohjauksen myötä wifi-verkkojen salasanoja ja henkilökohtaisia tietoja voi pian löytyä paitsi älypuhelimesta tai tietokoneesta, myös niillä ohjattavan sähkölaitteen, kuten valvontakameran, pesukoneen, kahvinkeitin tai taloteknisen laitteen muistipiireistä. Kuusakosken tietoturvallisille kierrätysratkaisuille on tarvetta myös tulevaisuudessa.



# KIERRÄTYKSEN TULEVAISUUS VAATII JATKUVAA KEHITTYMISTÄ



Vuosi 2020 jää historiaan vuotena, joka mullisti maailman. Vaikutukset ovat kauaskantoisia. Kierrätyksen rooli materiaalivirtojen hallinnassa vahvistuu entisestään. Kuluttajien valveutuneisuus ja tahtotila ohjaavat tuotteiden valmistajia hyödyntämään entistä enemmän kierrätysraaka-aineita. Tämän seurauksena kierrätettävien materiaalien laatuvaatimukset tarkentuvat jatkuvasti.

Yhteiskunnan sähköistymisen myötä jalometallien tarve kasvaa merkittävästi tulevina vuosikymmeninä, eivätkä nykyiset raaka-ainekertymät riitä kattamaan näitä tarpeita. Kierrätyksen on kehityttävä maailmanlaajuisesti. On kehitettävä entistä tarkempia tapoja erotella materiaaleja toisistaan, jotta hyödynnettävissä olevat raaka-aineet saadaan palautettua kiertoon.

Mediassa uutiskynnyksen ylittävät herkästi sähkö- ja elektroniikkalaitteiden kierrätykseen liittyvät ongelmakohdat. Esimerkiksi tietoturva on aihe, joka puhuttaa niin kuluttajia kuin yrityksiäkin, kun laitteita ohjataan enenevässä määrin – jätehierarkian mukaisesti – uudelleenkäyttöön. Toisaalta Afrikasta löytyneet käsittelypaikat, joissa käytetään myös lapsityövoimaa, herättävät kysymyksiä eurooppalaisen kierrätyksen tasosta. Todistettavasti näissä alkeellisissa olosuhteissa käsitellään myös pohjoismaissa kierrätykseen toimitettuja laitteita. Tämä osoittaa, että toimialallamme on vielä paljon tekemistä, jotta toiminnan taso vastaisi tulevaisuuden vaatimuksia.

Investoimme Kuusakoskella materiaalien erottelutekniikoiden kehittämiseen, ja kannamme oman vastuumme vastuullisesta ja kestävästä kehityksestä. Teemme yhteistyötä asiakkaidemme ja viranomaisten kanssa toimintamallien kehittämiseksi koko toimialalla. Vain näin voidaan taata, että teollisuus pystyy hyödyntämään kierrätysraaka-aineet täysimääräisesti tuotteidensa valmistuksessa.

## **Mikko Kuusilehto**

toimitusjohtaja  
Kuusakoski Oy





# MUUTOSTEN VUOSI VAUHDITTI VALIMOIDEN UUDISTUMISTA



Istuessani tammikuussa 2020 illallisella Kiinan Suzhoussa paikallisen johtoryhmän kanssa, en olisi voinut kuvitella mitä tuleva vuosi toisi tullessaan. Muutamien päivien aikana normaali muuttui Covid-19-ajaksi: kasvomaskit ja kuumeen mittausta saapuivat tehtaalle ja pian Wuhanin kaupunki jo suljettiin. Jälkikäteen katsottuna tilanteen nopea kehittyminen Kiinassa oli uskomatonta. Palattuani Suomeen elin kuin kahdessa todellisuudessa seurattessani sekä Kiinan että Suomen tilannetta.

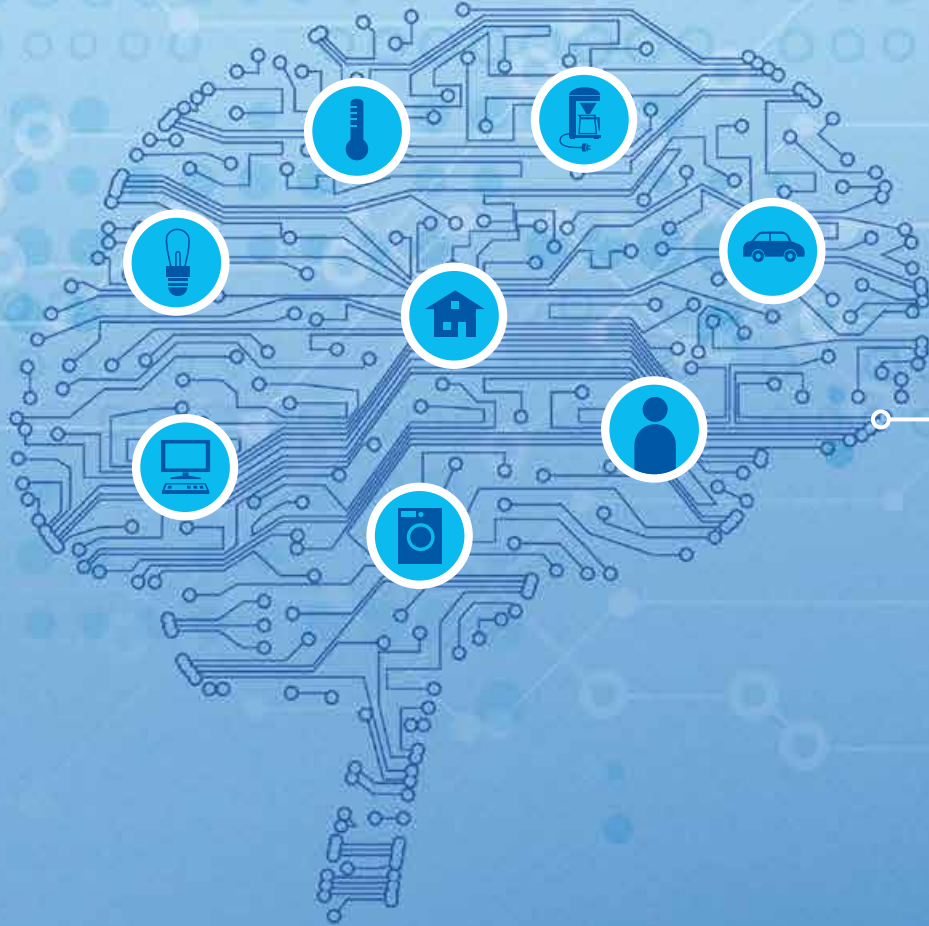
Kiina-yhteyksiensä ansiosta Alteams on toiminut koronaohjeistuksissa etupainotteisesti ja toimintatavat monistettiin myös muihin yksiköihimme. Kiinaa lukuun ottamatta muut tehtaamme olivat toiminnassa koko vuoden. Henkilöstö Alteamsilla on todella sitoutunutta. Vaikka koronan lisäksi kohtasimme liudan muita isoja haasteita, ovat kaikki avainhenkilöt pysyneet talossa.

Korona-aika nopeutti vahvan keskitetyn tukiorganisaation pienentämistä Suomessa ja muualla. On ollut tärkeää, että tehtaat pärjäävät itsenäisesti, kun paikan päälle ei pääse avuksi. Haluamme siirtää vastuun teknisessä osaamisessa ja kehittämistyössä voimakkaasti tehtaalle. On ollut hienoa huomata, että muutos on onnistunut ja vastuuta otetaan paikallisesti.

Muutaman heikomman vuoden jälkeen Alteams on nyt iskukunnossa – rakenteet on laitettu uusiksi, kustannuksia on saatu sopeutettua ja näkymät erityisesti Intiassa sekä Puolassa ovat erittäin positiiviset. Intiassa Alteamsin suurimmat asiakkaat ovat kuorma-autoteollisuudessa, jossa kauppa käy hyvin maassa tehtävien monien infraprojektien ansiosta. Sekä Puolassa että Intiassa on nähtävissä uudenlaista innostumista asiakaskunnassa, joka on koronan seurauksena voimakkaasti hajauttamassa valmistuskapasiteettiaan. Puhutaan niin sanotusta ”Made outside China” -trendistä. Etenkin verkkoliikennesektorilla isot asiakkaat ovat valmistaneet lähes kaiken Kiinassa. Maan sulkeutuminen opetti, ettei kannata olla yhden tuotantoyksikön varassa. Aika näyttää, kuinka kauas vaikutus kantaa, mutta uskomme kysynnän kasvuun Puolan ja Intian tehtailla – ja sen heijastuvan positiivisesti myös Suomeen.

Ennen koronaa vietin 150 päivää vuodessa eri maissa ja mantereilla sijaitsevilla tehtaillamme ja asiakkaiden luona. Matkustamisen loppuminen on ollut iso muutos sekä itselleni että koko organisaatiollemme. On ollut hienoa huomata, että asiat hoituvat etäyhteyksilläkin. Paikan päällä läsnäoloa ja rentoja kahvipöytäkeskusteluja etäyhteydet eivät kuitenkaan korvaa. Organisaation tilanteesta, tunnelmista, motivaatiotasosta ja mahdollisista ristiriidoista saa parhaiten tuntuman olemalla läsnä. Odotankin innolla hetkeä, joka mahdollistaa taas kasvotusten tapaamiset.

**Asko Nevala**  
toimitusjohtaja  
Alteams Oy





## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 2020



# KUUSAKOSKI GROUP -KONSERNI

Kuusakoski Group -konserni muodostuu kierrätysliiketoimintaa harjoittavasta Kuusakoski Oy:stä, valimoliiketoimintaa harjoittavasta Alteams Oy:stä ja kiinteistöyhtiöistä, joita ovat Jokirantakiinteistöt Oy ja Kiinteistö Oy Lahden Norokatu 5. Kuusakoski Group -konsernin emoyhtiö on Kuusakosken suvun kokonaan omistama Kuusakoski Group Oy. Kuusakoski Oy tytäryhtiöineen muodostaa kierrätysliiketoimintakonsernin ja Alteams Oy tytäryhtiöineen valimoliiketoimintakonsernin.

## Konsernin taloudellinen tulos

Kuusakoski Group Oy -konsernin liikevaihto vuonna 2020 oli 486,5 miljoonaa euroa, joka on 6 % vähemmän kuin edellisenä vuonna (2019: 517,5 M€, 2018: 610,8 M€). Liikevaihdon laskusta ja koronaviruspandemian alkuvuodelle asettamista haasteista huolimatta konsernin tulos parani selvästi edellisvuodesta tiukan kustannuskurin, kierrätysliiketoiminnan nousseen jalostusasteen sekä loppuvuonna vahvistuneiden kierrätysmateriaalien hintojen ansiosta. Konsernin liikevoitto oli 9,9 miljoonaa euroa (2019: -1,3 M€, 2018: 11,4 M€) ja tilikauden voitto verojen jälkeen 4,8 miljoonaa euroa (2019: -6,9 M€, 2018: 3,5 M€). Sijoitetun pääoman tuotto oli 5,5 % (2019: -0,7 %, 2018: 2,9 %).

Kierrätysliiketoiminnan liikevaihdon osuus koko konsernin liikevaihdosta oli noin 85 %.

## Rahoitus ja investoinnit

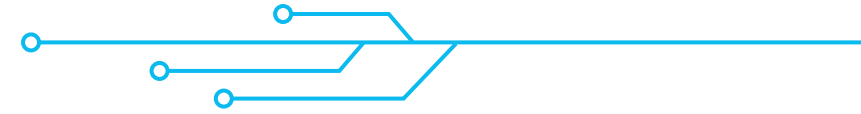
Kuusakoski Group -konsernin liiketoiminnan rahavirta ennen investointeja oli 31,9 miljoonaa euroa (2019: 14,3 M€, 2018: 37,6 M€) ja investointien jälkeen 24,5 miljoonaa euroa (2019: -6,0 M€, 2018: 20,0 M€). Konsernin liiketoimintaan sitoutuneen käyttöpääoman määrää onnistuttiin vähentämään 10,4 miljoonaa euroa edellisvuodesta.

Konsernin investoinnit olivat 9,3 miljoonaa euroa (2019: 20,3 M€, 2018: 17,5 M€), joka on 1,9 % (2019: 3,9 %, 2018: 2,9 %) liikevaihdosta. Kierrätysliiketoiminnan jalostusasteen nostamiseen tähdännyt poikkeuksellisen suuri investointiohjelma vietiin läpi konsernissa vuosina 2018–2019. Kertomusvuonna palattiin matalammalle investointitasolle, mikä osittain johtui myös koronaviruspandemian aiheuttamasta epävarmuudesta. Valimoliiketoiminnassa investoinnit kohdistuivat tehtaiden toimintojen yhdistämisiin, uusiin tuotantoprosesseihin sekä olemassa olevan konekannan peruskorjauksiin ja uudistuksiin.

Konsernin maksuvalmius säilyi hyvänä. Pankkeja sitovien valmiusluottojen kokonaismäärä pysyi ennallaan 50 miljoonassa eurossa (2019: 50 M€). Valmiusluottoja ei ollut kertomusvuoden lopussa käytössä lainkaan. Marraskuussa 2020 Kuusakoski Recycling solmi toisen 10 miljoonan euron kestävän kehityksen valmiusluottosopimuksensa, jonka tavoitteet tukevat osaltaan vastuullisuustyötä. Konsernilla ei ollut emittoituna yritystodistuksia kertomusvuoden lopussa.

Kuusakoski Group -konsernin omavaraisuusaste oli vuoden 2020 lopussa 43,7 % (2019: 42,9 %, 2018: 42,8 %). Nettovelkaantumisaste oli vuoden lopussa 22,8 % (2019: 41,7 %, 2018: 30,8 %). Nettovelkojen määrä laski vuoden aikana 22 miljoonaa euroa ja oli vuoden lopussa 28 miljoonaa euroa.

Kuusakoski Group Oy:n omistamat alakonsernien emoyhtiöt vastaavat oman konserninsa rahoituksesta Kuusakoski Group -konsernin rahoituspolitiikan mukaisesti. Kuusakoski Oy:n rahoitusosasto valvoo rahoituspolitiikan toimeenpanoa koko konsernissa.



## Henkilöstö

Kertomusvuoden lopussa konsernissa työskenteli yhteensä 1 796 henkilöä.

	2020	2019	2018
Suomessa	540	582	617
Ulkomailla	1256	1454	1799
<b>Yhteensä</b>	<b>1796</b>	<b>2036</b>	<b>2416</b>

Kierrätysliiketoiminnassa henkilöstömäärä väheni 65 henkilöllä ja valimoliiketoiminnassa 175 henkilöllä. Henkilöstömäärän lasku johtui pääosin Venäjän liiketoimintayksikön myynnistä sekä valimoliiketoiminnan sopeutustoimenpiteistä Kiinassa ja Suomessa.

Henkilöstölle maksettujen palkkojen ja palkkioiden kokonaissumma Kuusakoski Group -konsernissa oli kertomusvuonna 58,2 miljoonaa euroa (2019: 62,8 M€, 2018: 65,7 M€).

## Riskit ja riskienhallinta

Kuusakoski Group -konsernin riskienhallinnan tavoitteena on merkittävimpien toimintaan liittyvien riskitekijöiden kartoittaminen ja riskien hallinta niin, että konsernin strategiset ja taloudelliset tavoitteet toteutuvat.

Kierrätysliiketoiminnan merkittävimmät riskit vuonna 2019 toteutetun riskiarvion perusteella ovat tulipalot, metallien hintariski, henkilöstöön ja tuotantoprosesseihin liittyvät riskit, nopeat toimintaympäristön muutokset sekä yleinen maailmantalouden kehitys. Kertomusvuonna levinnyt koronavirus ja sen rajoitustoimenpiteistä johtuneet äkilliset toimintaympäristön muutokset aiheuttivat riskienhallinnan osalta haasteita usealla rintamalla. Yritys on kuitenkin onnistunut riskienhallintatoimenpiteissään pääosin hyvin pitämällä huolta taloudellisesta tuloksestaan ja kassavirrasta ilman, että terveyturvallisuudesta on tingitty.

Kierrätysliiketoimintakonsernin johto käy säännöllisesti läpi riskienhallinnan toimenpidesuunnitelman ja vakuutusurvan. Vakuutuksilla katetaan kaikki ne riskit, joita on taloudellisesti tai muista syistä järkevää hoitaa vakuuttamalla. Konsernille on määritelty hallituksen hyväksymä riskienhallintapolitiikka, jonka avulla hallitaan konsernin

liiketoimintaan, henkilöstöön ja rahoitukseen liittyviä riskejä. Poliitiikat on päivitetty kertomusvuonna. Riskien suojaukseen käytetyt valuutta- ja metallijohdannaiset arvostetaan käypään arvoon, ja niiden arvo kirjataan tulosvaikutteisesti.

Valimoliiketoiminnassa noudatetaan riskienhallintapolitiikkaa, jossa keskeisinä osina ovat liiketoimintaan liittyvien riskien tunnistaminen, arvioiminen ja vaikutusten minimointi. Tämän tavoitteena on auttaa ennustamaan uhkia ja mahdollisuuksia sekä sitä kautta varmistaa liiketoiminnan jatkuvuus.

Valimoliiketoimintakonsernilla on muutamia suuria asiakkaita, joista se on kohtuullisen riippuvainen. Mahdollisten korvaavien valmistusteknologioiden ja materiaalien kehitystä seurataan aktiivisesti. Konserni on kansainvälinen ja sen liiketoimintaan liittyy valuuttakurssivaihteluista aiheutuvia taloudellisia riskejä, joita vastaan pyritään suojautumaan valuuttatermiineillä tai muilla vastaavilla instrumenteilla.

Koronaviruspandemian vaikutuksia konsernin toimintaan on edelleen vaikea arvioida. Koronavirus on siten merkittävä epävarmuustekijä.



# KIERRÄTYSLIIKETOIMINTA

Kuusakoski Oy ja sen tytäryhtiöt muodostavat yhtiön kierrätysliiketoimintakonsernin.

## Markkinatilanne ja taloudellinen kehitys

Kertomusvuotta sävytti koronaviruspandemian liiketoimintaympäristössä aiheuttama epävakaus, joka oli suurimmillaan toisella vuosineljänneksellä. Haastavasta tilanteesta huolimatta kierrätysliiketoiminta pystyi toimimaan jokseenkin normaalisti ajoittaisista alueellisista haasteista huolimatta. Maailmanlaajuinen kysyntä kierrätysmateriaaleille säilyi, vaikka alueellisesti kysyntä laski ja toipui eri tahtiin. Teollisuuden laskusuhdanne ja alueelliset rajoitustoimenpiteet hankintamarkkinoillamme hankaloittivat materiaalien hankintaa, minkä vuoksi hankintamäärät jäivät edellisvuotta pienemmiksi.

Koronaviruspandemian aiheuttamat huolet aiheuttivat metallien maailmanmarkkinahintojen äkillisen laskun maaliskuuhuhtikuussa. Hinnat ja kysyntä vahvistuivat merkittävästi vuoden loppua kohti. Loppuvuodesta romuraudan ja kuparin hinnat olivat korkeimmillaan muutamaan vuoteen. Metallien maailmanmarkkinahintoja nosti kasvanut kysyntä, heikentynyt materiaalien saatavuus sekä sijoittajien

paluu markkinoille. Keskimäärin metallien hinnat olivat kuitenkin vuoden aikana lähestulkoon vastaavilla tasoilla kuin 2019.

Kierrätysliiketoimintakonsernin liikevaihto oli 415,2 miljoonaa euroa, joka on 4,6 % vähemmän kuin edellisellä vuonna (2019: 435,1 M€, 2018: 517,6 M€). Liikevaihdon laskuun vaikutti kierrätykseen tulleiden materiaalmäärien vähentyminen. Liikevaihdon laskusta huolimatta kierrätysliiketoiminnan kannattavuus parani liikevoitolla mitattuna 9,2 miljoonaa euroa. Tuloksen paranemiseen johtavina syinä olivat onnistunut varastojen ja riskienhallinta kertomusvuonna sekä aiempina vuosina toteutetut rakenteelliset muutokset ja jatkojalostusinvestoinnit, jotka toivat kertomusvuonna varmuutta ja lisäarvoa materiaalitoimituksiin. Lisäksi tulosta paransi vuoden keskivaiheilla alkanut kysynnän ja hintojen voimakas vahvistuminen. Liikevoitto vuonna 2020 oli 14,6 miljoonaa euroa (2019: 5,4 M€, 2018: 12,0 M€), joka on 3,5 % (2019: 1,2 %, 2018: 2,4 %) liikevaihdosta.

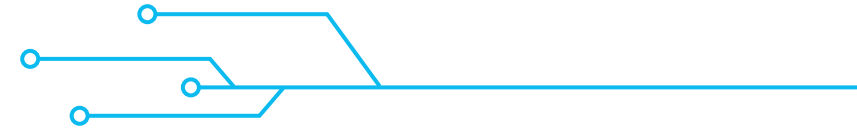
Sijoitetun pääoman tuotto oli 4,4 % (2019: 0,4 %, 2018: 4,3 %). Tilikauden voitto ennen muille konserniyhtiöille annettuja konserniavustuksia oli 10,5 miljoonaa euroa (2019: 2,0 M€, 2018: 6,2 M€), joka on 2,5 % liikevaihdosta (2019: 0,5 %, 2018: 1,2 %). Nettovoitto 8,9 miljoonan euron konserniavustukset (2019: 4,6 M€, 2018: 6,1 M€) huomioiden oli 1,6 miljoonaa euroa (2019: -2,6 M€, 2018: 0,1 M€).

Yhtiön perinteisen metallin ja elektroniikkaromun kierrätysliiketoiminnan lisäksi jatkettiin strategian mukaisesti panostuksia metallien hintamuutoksista riippumattomien liiketoimintojen ja kierrätyspalveluiden kasvattamiseen ja kehittämiseen. Kuusakoski jatkaa avainasiakkaitensa palveluiden ja jalostusketjunsä kehittämistä sekä kotimaisilla että kansainvälisillä markkinoilla.

**Suomen** kierrätysliiketoimintojen kannattavuus parani selvästi edellisvuodesta ja koronaviruksen vaikutukset olivat maltilliset. Vuosina 2018–2019 toteutetut jatkojalostusinvestoinnit integroitiin tuotantoon alkuvuoden aikana, mikä paransi Suomen liiketoiminnan kannattavuutta. Suomen kierrätysliiketoiminta on kierrätysliiketoiminnan keskeisin tuloksentekijänä.

**Ruotsin** kierrätysliiketoiminnan tulos parani huomattavasti viime vuoteen verrattuna. Tämä oli seurausta kotimarkkinoiden hyvistä toimintaedellytyksistä ja Ruotsin maayksikön kilpailukyvyyn tehostamistoimenpiteistä.

**Viron** yhtiön liikevoitto oli tappiollinen. Syynä oli kiristynyt kilpailutilanne paikallisessa hankintamarkkinassa, mikä johtui kierrätettävien materiaalien vähentymisestä markkinoilla.



**Englannissa** Sheffieldissä ruostumattoman teräksen käsittelyyn erikoistunut Kuusakoski Ltd on jatkanut strategian mukaisesti syvää yhteistyötä asiakkaidensa kanssa. Tulos oli edellisvuosien tapaan voitollinen. Sähkö- ja elektroniikkalaiteromun käsittelyyn Englannin Kentissä keskittyneen yhteisyrityksen SWEEP Kuusakoski Ltd:n liiketulos oli edellisvuoden tapaan myös voitollinen, vaikka yritys toimi kuukausia vajaateholla koronavirusrajoitusten takia.

**Yhdysvalloissa** Kuusakoski keskittyy sähkö- ja elektroniikkalaiteromun kierrätykseen. Yhdysvalloissa liiketoimintaympäristö pysyi koronavirusrajoitusten takia haasteellisena. Liiketoiminnan tulos Yhdysvalloissa parantui edellisvuodesta. Se jäi kuitenkin vuonna 2020 edelleen tappiolliseksi, vaikka yhtiön operatiivinen tulos käyttökattetasolla mitattuna kääntyi toisella vuosipuoliskolla voitolliseksi.

### Tutkimus, ympäristö ja työsuojelu

Kuusakosken tutkimus- ja kehitystyön päätavoitteina ovat kierrätysraaka-aineiden tehokas ja vastuullinen talteenotto sekä puhtaat ja arvokkaat lopputuotteet. Vuonna 2020 tutkimus- ja kehitysprojektien aiheina olivat muun muassa uuden rejektilaitoksen käyttöönottoon liittyvä materiaali- ja prosessitieto sekä laadunvarmistus, monimetallijakeiden erottelun prosessikehitys sekä materiaali- virtojen haitallisten aineiden hallinta.

Ulkoista tutkimusyhteistyötä tehtiin muun muassa sähkö- ja elektroniikkaromun muoveihin liittyvien haasteiden ratkaisemiseksi. Autojen kierrätyksen parissa toteutettiin laajat koeajot jatkotutkimuksineen yhteistyössä muiden arvoketjun toimijoiden kanssa. Yhteistyönä Kuusakosken eri toimintojen kanssa aloitettiin hiilidioksidipäästöjen raportointi ja seuranta oman toiminnan parantamiseksi sekä kierrätyksen merkityksen mittaamiseksi hiilidioksidipäästöjen vähentämisessä.

Lahdessa sijaitsevan Kuusakosken oman tutkimuskeskuksen toiminta laajeni vuonna 2020. Tuotetun materiaalitiedon ja analyysien määrässä rikottiin jälleen edelliset ennätykset. Kuusakosken tutkimus- ja kehitysosaston toimintaa kehitettiin hakemalla tutkimuskeskukselle akkreditointia, josta saatiin virallinen päätös keväällä 2021.

Poikkeuksellisesta vuodesta huolimatta päästöjen ja ympäristövaikutusten tarkkailua jatkettiin normaalisti vesi-, ilmapäästö- ja melukartoituksin.

Kuusakosken pitkäjänteinen työturvallisuuden kehittämistyö jatkui edelleen vuonna 2020. Henkilöstön aktiivisuus turvallisuushavainnoissa ja muussa ennakoivassa turvallisuustyössä kasvoi merkittävästi. Tapaturmien määrän ja taajuuksien osalta saavutimme

Suomessa huiman parannuksen. Edelliseen vuoteen verrattuna poissaolojen johtavien tapaturmien taajuus puolittui ja oli vuoden 2020 lopussa 13,8. Paloturvallisuuden parantamiseen kiinnitettiin edelleen suurta huomiota. Varsinaisten tulipalojen määrä palvelustiverkostossa puolittui edelliseen vuoteen verrattuna. Panostukset alkusammutuskalustoon ja henkilöstön osaamiseen jatkuivat läpi vuoden.

Loppuvuodesta 2020 toteutettiin Suomen toimintojen ISO 9001 -laatu-järjestelmän sekä ISO 14001 -ympäristöjärjestelmän määräaika-arvioinnit. Samalla OHSAS 18001 -työterveys- ja työturvallisuusjärjestelmä päivitettiin vastaamaan uutta ISO 45001 -työterveys- ja työturvallisuusstandardia. Ympäristö-, työturvallisuus- ja laatu-järjestelmien mukaiset sisäiset auditoinnit suoritettiin suunnitellusti.

### Rakennemuutokset

Venäjän tytäryhtiö AO Petromax myytiin kertomusvuoden aikana paikalliselle kierrätysalan toimijalle. Kuusakoskella ei ole kaupan jälkeen enää liiketoimintayksikköjä Venäjällä.

Ruotsalainen yhteisyritys KS Recycling Ab päätettiin ajaa alas vuonna 2018. Yhtiön alasajo saatiin päätökseen vuoden 2020 aikana. Yhtiö ei ole harjoittanut operatiivista liiketoimintaa enää kertomusvuonna.

### Suomessa tehdään merkityksellistä työtä

Työ on tärkeä osa ihmisten elämää ja sen mielekkyydellä on iso merkitys. Syksyllä 2020 Kuusakosken Suomen henkilöstö vastasi Työvire-kyselyyn, jonka vastauksissa korostui selkeästi työn merkityksellisyys. Kuusakosken työntekijät kokivat työnantajansa tekevän merkityksellistä työtä arvosanalla 4,8 / 5.

### Romutuspalkkiokampanja käynnistyi Suomessa vuoden lopulla

Suomen valtio edistää päästövähennystavoitteita romutuspalkkiolla, jolla tuetaan yksityishenkilöitä uuden, vähäpäästöisen auton hankinnassa. Suomessa ajetaan muuhun Eurooppaan verrattuna vanhoilla autoilla – romutettavien autojen keski-ikä on noin 20 vuotta. Edellinen, vuonna 2018, toteutettu kampanja oli kaikille osapuolille merkittävä, ja se näkyi myös Kuusakoskella romutettavien autojen volyymin kasvuna.



### Gnutti Carlo Group palkitsi Kuusakosken

Italialainen Gnutti Carlo Group palkitsi Kuusakosken vuoden 2019 parhaana kevytmetallidivisioonan toimittajana. Gnutti Carlo Group on yksi maailman johtavista erittäin raskaan käytön ja korkean suorituskyvyn venttiilimekanismien ja polttoaineen ruiskutuksen osien kehittäjistä ja toimittajista. Kuusakosken alumiinitehdas toimittaa pitkäaikaisen asiakkaansa painevalutuotantoon tarkkojen vaatimusten mukaisia uusialumiiniseoksia.



### Metallinkierrätyskampanja Viron ympäristöministeriön kanssa

AS Kuusakoski organisoii loppuvuodesta metalliromukampanjan yhteistyössä Viron ympäristöministeriön kanssa. Muita kampanjaan osallistujia olivat Viron autojen purkuyhdistys ja BLRT Refonda. Kampanjan aikana romuajoneuvot noudettiin kierrätykseen maksutta. Kahden viikon aikana Kuusakoski AS nouti 132 romuautoa eri puolilta Viroa. Palvelu sai kiitosta etenkin haja-asutusalueiden asukkailta, joille auton toimitus kierrätykseen on usein hankalaa.

### Kuusakoski myi tytäryhtiönsä Venäjällä

Kuusakosken Moskovan alueella toiminut tytäryhtiö AO Petromax siirtyi heinäkuussa venäläisen kierrätyskonserni JSC Akron Holdingin omistukseen. Yrityksen 50 työntekijää jatkavat uuden omistajan palveluksessa. Jatkossa Kuusakoski Recycling-konsernilla ei ole enää tytär- tai osakkuusyhtiöitä Venäjällä. Toiminta Venäjällä keskittyy kierrätysmateriaalin hankintaan, ja sieltä se viedään konsernin muihin toimipisteisiin jalostettavaksi.

### ISO 9001 täydensi Suomen toimintojen sertifiointit

ISO 9001 -laatusertifiointi laajennettiin tammi-kuussa 2020 koskemaan kaikkia Kuusakosken Suomen toimintoja. Laatusertifiointi oli aiemmin voimassa jo Heinolan alumiinisulatolla. Kaikilla Suomen toimintoilla on myös ISO 14001 -ympäristösertifikaatti sekä ISO 45001 -työterveys- ja turvallisuussertifikaatti.



### Hyödyntämislaitoksen ennakkohyväksyntä ensimmäisenä Suomessa

Suomen Ympäristökeskus myösi Kuusakosken Espoon Kaukalahdessa sijaitsevalle palvelupisteelle hyödyntämislaitoksen ennakkohyväksynnän. Tämän ansiosta laitokselle voidaan tuoda ulkomailta tavanomaista kevyemmällä hakemuskäsittelyllä jalometallipitoisia nesteitä, lietteitä ja katalyyttejä käsiteltäväksi. Kuusakoski on ensimmäinen Suomessa ennakkohyväksyntää hakenut jätteenkäsittelijä, ja tällä hetkellä maan ainoa hyötykäyttöä toteuttava ennakkohyväksytty laitos.



### Alteams Poland sai teknisen hyväksynnän IATF 16949 -standardia varten

Maailman johtavien autovalmistajien kehittämä IATF 16949 on autoteollisuuden laadunhallinta-standardi, joka on tärkeä etenkin globaalien hankintaprosessien yhteydessä. Alteams Polandin laadunhallintajärjestelmä sai DNV GL:n auditointien johdosta teknisen hyväksynnän IATF 16949 -standardia varten. Puolan tehtaassa valmistettua autoteollisuuden tuotteita 12 kuukauden ajan, sille voidaan myöntää varsinainen IATF 16949 -sertifiointi.

### SWEEP Kuusakoski mukana valtakunnallisessa kierrätyskampanjassa

Kuluttajat ovat Iso-Britanniassa toimivan SWEEP Kuusakosken suurin asiakasryhmä. Silti peräti 48 % kansalaisista ei ole tietoisia, että sähkö- ja elektroniikkalaitteita voi kierrättää. SWEEP Kuusakosken kierrätyslaitosta, henkilökuntaa ja tietämystä hyödynnettiin kansallisessa sähkö- ja elektroniikkalaiteromun valistuskampanjassa, jonka rahoittivat Iso-Britannian tuottajavastuuyhteisöt.

Katso HypnoCat-kampanjavideo  
YouTubessa >



### Chatbotista suosittu palvelukanava Virossa

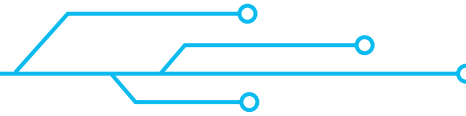
Vuonna 2019 Kuusakoski Viro käynnisti chatbotin Facebook-sivullaan ja verkkosivustollaan. Vuoden 2020 loppuun mennessä yli 8000 ihmistä oli jo keskustellut chatbotin kanssa ja löytänyt sen avulla tarvitsemansa palvelut ja tiedot. Chatbot on osoittautunut loistavaksi asiakaspalvelukanavaksi, joka tarjoaa välittömät vastaukset yleisimpiin kysymyksiin.

### Työturvallisuuden kehittäminen tuonut hyviä tuloksia Ruotsissa

Ruotsissa Kuusakosken työturvallisuuden kehittäminen on viime vuosina tuottanut erittäin hyviä tuloksia. Turvallisuushavaintojen määrä on kasvanut lähes 200 prosentilla vain vuodessa. LWI-luku (Lost Workday Injury), joka kertoo poissaoloa vaatineet tapaturmamäärät, laski kahdeksasta yhteen edellisvuoteen verrattuna.

### Alteams Finland lopetti tuotannon Ruoveden yksikössä.

Alteams Finland Oy siirsi Ruoveden tehtaassa toiminnat yhtiön Lopen tehtaalle kesällä 2020. Toimintojen yhdistämisellä pyritään takaamaan, että hiikkavalimoiden pitkän tähtäimen investoinnit saadaan kohdistettua mahdollisimman tuottavasti.



Alteams Oy ja sen tytäryhtiöt yhdessä muodostavat valimoliiketoimintakonsernin.

## Markkinatilanne ja taloudellinen tulos

Koronaviruspandemiaan liittyvät rajoitustoimet aiheuttivat helmikuussa Kiinan tehtaalla lähes kuukauden tuotannon menetyksen ja myöhemmin Intian tehtaalla kahden kuukauden tuotantoseisokin. Lisäksi pandemian seurauksena yleinen asiakaskysyntä heikentyi vuoden 2020 aikana.

Konsernin vuoden 2020 liikevaihto laski 11,7 % edellisvuoteen verrattuna ja oli 74,6 miljoonaa euroa (2019: 84,5 M€, 2018: 96,3 M€). Liikevaihdon lasku tuli Tietoliikenneverkko-liiketoiminnasta kun taas Sähköajoneuvo ja teolliset sovellukset -liiketoiminnassa myynti pysyi edellisvuoden tasolla. Kertomusvuoden aikana saatiin läpi suuri määrä uusien tuotteiden valmistusprosessiin liittyviä asiakashyväksyntöjä ja niihin liittyvien tuotteiden massatuotantoa päästiin aloittamaan. Tietoliikenneverkko-liiketoiminnan liikevaihdon lasku johtui asiakasprojektien aikataulujen lykkääntymisestä ja kysynnän voimakkaasta heikkenemisestä toisella kvartaalilla. Tehtailla oli suuria haasteita vastata asiakkaiden vaihteleviin tarpeisiin. Lykkääntyneiden 5G-tuotteiden projektien arvioidaan lisäävän liikevaihtoa vuodesta 2021 eteenpäin.

Kaikissa yksiköissä vietiin läpi mittavia kustannusrakenteen tehostamistoimenpiteitä ja liikevaihdon laskusta huolimatta konsernin liiketappio pieneni edellisvuoteen verrattuna ja oli -4,3 miljoonaa euroa (2019: -6,5 M€, 2018: 0,2 M€). Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja oli -5,0 miljoonaa euroa (2019: -8,6 M€, 2018: -1,4 M€). Konsernin nettotulos oli 3,5 miljoonaa euroa (2019: -4,4 M€, 2018: 3,2 M€). Nettotulosta parantaa 8,7 miljoonan euron konserniavustus (2019: 4,3 M€, 2018: 5,3 M€).

Tietoliikenneverkko-liiketoiminnan volyymin lasku vaikutti erityisesti **Kiinan** yksikköön, minkä takia toiminnan kiinteäluonteisia kuluja leikattiin voimakkaasti. Tuotteiden muotinvalmistus päätettiin siirtää samoihin tiloihin valimon kanssa vuoden 2021 aikana. Autoteollisuuden laadunhallintastandardin käyttöönotto eteni suunnitellusti.

**Suomessa** hiekkavalimotoiminnan kannattavuuden parantamiseksi ja varmistamiseksi siirrettiin Ruoveden toiminnot Lopen tehtaalle. Lisäksi Jyväskylän toimisto suljettiin, ja talouden ja hallinnon toiminnot siirrettiin pääosin Laihian yksikköön. Jyväskylän muut toimihenkilöt siirtyivät työskentelemään kotikonttoreissa.

**Puolan** tehtaalla asiakas- ja tuotemäärät kasvoivat edelleen, joskin hitaammin kuin mitä oli arvioitu. Merkittävä määrä uusia tuotteita siirtyi massatuotantovaiheeseen. Koronaviruspandemian synnyttämä epävarmuus heikensi autoteollisuusasiakkaiden kysyntää

toisesta vuosineljänneksestä alkaen. Kustannusleikkausten seurauksena yhtiön kannattavuus kehittyi positiivisesti vuoden aikana, mutta se jäi matalan volyymin takia edelleen operatiivisesti tappiolliseksi. Myös Puolassa autoteollisuuden laadunhallintastandardin käyttöönotto eteni suunnitellusti.

**Intian** yhteisyrityksessä myynti ja kannattavuus heikentyivät edelliseen vuoteen verrattuna lähinnä koronaviruspandemian vuoksi. Loppuvuonna kysyntä alkoi taas palautua.

## Tutkimus ja kehitys

Aikaisempien vuosien tapaan hukkalämmön hallinta oli tärkeässä roolissa useissa tuotekehityshankkeissa.

Uusia menetelmiä jäähdytysriipojen kiinnittämiseksi ja entistä ohuempienäisten komponenttien valamiselle kehitettiin. Kehitystyö on tärkeää, jotta saamme tuotteita kevyemmiksi sekä jäähdytysvaiheeseen lisää tehoja.

Toimintajärjestelmät pohjautuvat kansainvälisiin laatustandardeihin (ISO 9001 ja TS 16949) ja ympäristöhallinnan perustana on ISO 14001 -standardi. Suomessa Laihialla ja Intian tehtaalla on käytössä autoteollisuuden IATF16949 -standardi.

## KUUSAKOSKI GROUP -KONSERNIN NÄKYMÄT VUODELLE 2021

Kierrätysliiketoiminnan osalta markkinatilanteen arvioidaan jatkuvan suotuisana kysynnän ja hintatasojen säilyessä hyvällä tasolla. Tilinpäätöksen allekirjoitushetkellä yhä vallitseva koronaviruspandemia aiheuttaa kuitenkin epävakautta toimintaympäristöön ja vuoden 2021 näkymiin. Samoin maailmantalouden ja -politiikan vaikea ennustettavuus asettaa haasteita toimintavuodelle.

Kierrätysliiketoiminnassa jatketaan toimenpiteitä jalostusarvon parantamiseksi, kierrätyspalveluiden myynnin tehostamiseksi ja käyttöpääoman hallitsemiseksi. Avainasiakkaiden palveleminen, digitaaliset palvelut, riskienhallinta sekä työturvallisuus ovat tärkeässä roolissa myös vuonna 2021. Kokonaisuudessaan yhtiön tuloksentelekyvyn arvioidaan olevan vuonna 2021 hyvällä tasolla.

Valimoliiketoiminnan kysynnän ja kannattavuuden arvioidaan kehittyvän positiivisesti alkaneena tilikautena 2021 edellisvuoteen verrattuna. Toteutettujen kustannusrakenteen tehostamistoimenpiteiden seurauksena konsernin tuloksentelekyky on selvästi vahvistunut. Koronaviruspandemian taloudelliset kokonaisvaikutukset toimintaan riippuvat pandemian laajuudesta ja kestosta, eikä niitä ole mahdollista tässä vaiheessa tarkasti arvioida.

## HALLITUKSEN ESITYS YHTIÖKOKOUKSELLE

Kuusakoski Group Oy:n jakokelpoiset varat ovat 105,5 miljoonaa euroa, josta tilikauden tappio on -2,1 miljoonaa euroa. Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että voitonjakokelpoiset varat käytetään seuraavasti:

Osinkoa jaetaan 60,00 €/osake	<b>3,6 M€</b>
Jätetään omaan pääomaan	<b>101,9 M€</b>
<b>Yhteensä</b>	<b>105,5 M€</b>

Lisäksi hallitus hakee yhtiökokoukselta valtuutusta päättää toisella vuosipuoliskolla maksimissaan 60 euron lisäosingosta mikäli hallitus katsoo yhtiön tulos- ja markkinanäkymien sekä maksuvalmiuden sallivan sen.

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Yhtiön maksuvalmius on hyvä, eikä ehdotettu voitonjako vaaranna hallituksen näkemyksen mukaan yhtiön maksukykyä.

## YHTIÖN ORGANISAATIO, JOHTO JA TILINTARKASTAJAT

Varsinaisen yhtiökokouksen 9.6.2020 valitsemina hallituksen jäseninä ovat toimineet **Olli Vaartimo, Veikko Kuusakoski, Mariella Kuusakoski-Toivola, Lauri Peltonen, Johan Kronberg ja Arno Pelkonen**, sekä varajäseninä **Tapio Kuusakoski ja Tiina Orasaari**. Hallituksen puheenjohtajana on toiminut **Olli Vaartimo**.

Yhtiön varsinaisena tilintarkastajana on toiminut KHT-yhteisö KPMG Oy Ab, vastuullisena tilintarkastajana KHT-tilintarkastaja **Jukka Rajala**. Yhtiön toimitusjohtajana on toiminut **Veikko Kuusakoski**.

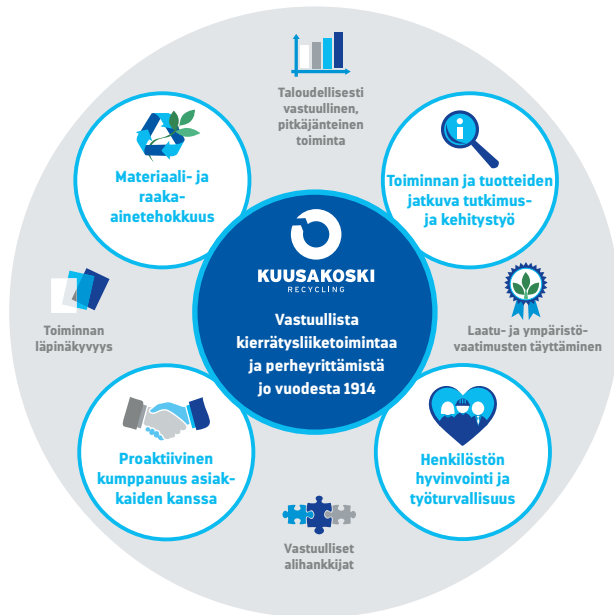
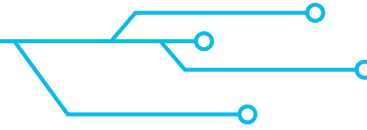
Espossa 7.4.2021

Olli Vaartimo, puheenjohtaja  
Veikko Kuusakoski  
Mariella Kuusakoski-Toivola  
Lauri Peltonen  
Johan Kronberg  
Arno Pelkonen



# YRITYSVASTUUS

Vastuullisuus ja kestävä kehitys ovat olennainen osa Kuusakosken liiketoimintaa. Kaikki toimintamme perustuu Kuusakosken arvoihin, eettisiin toimintaohjeisiin ja jatkuvaan vuorovaikutukseen sidosryhmiemme kanssa. Johtamisjärjestelmämme on sertifioitu ISO 9001-, ISO 14001- ja ISO 45001 -standardien mukaisesti.



Kuusakosken kierrätysliiketoiminta jalostaa käytöstä poistetuista laitteista ja materiaaleista kierrätysraaka-aineita, joita toimitetaan teollisuudelle kaikkialle maailmassa.

Vastuullisuustyötämme ohjaavat sidosryhmiemme tärkeinä pitämät asiat. Yritysvastuun olennaisuusanalyyssissä pureuduimme liiketoimintamme ja strategiamme kannalta olennaisimpiin vastuullisuusnäkökohtiin. Luokittelimme ne neljään pääluokkaan:

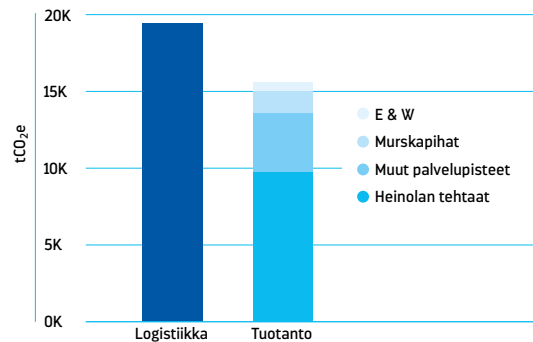
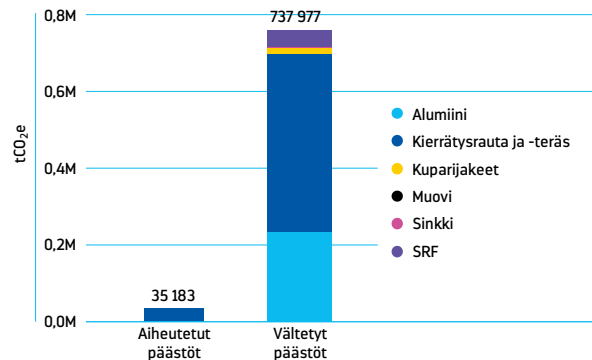
1. materiaali- ja raaka-ainetehokkuus
2. toiminnan ja tuotteiden jatkuva tutkimustyö
3. henkilöstön hyvinvointi ja työturvallisuus
4. proaktiivinen kumppanuus asiakkaiden kanssa

Käymme jatkuvaa vuoropuhelua asiakkaiden, työntekijöiden, toimittajien, viranomaisten sekä toimintaympäristömme naapuruston kanssa. Samalla seuraamme kiertotalouden kasvavaa vaikutusta ja lainsäädännön kehitystä, jotka vaikuttavat asiakkaisiimme ja alaamme.

**Euroopan vihreän kehityksen ohjelma** (Green Deal) vuosille 2019–2024 on EU:n uusi kasvustrategia. Siinä EU:sta tehdään ensimmäinen ilmastoneutraali maanosana vuoteen 2050 mennessä. Ohjelmassa kiertotalous on keskeisessä roolissa. Kiertotaloudella edistetään resurssien tehokasta ja kestävästä käyttöä sekä luonnon monimuotoisuutta. Kierrätysmateriaalien tehokas käyttö on tulevina vuosina entistäkin tärkeämpää.

Kuusakoski jatkoi kestävän rahoituksen polkuaan uusimalla 10 miljoonan euron kestävyystavoitteisiin sidotun luottovalmiuslimiittisopimuksen (RCF). Kestävyystavoitteet on sidottu työtapaturmataajuuteen ja kierrätysketjuun toimitettujen materiaalien hyödyntämistasteeseen. Sopimus on jatkumoa Kuusakosken kestäväälle rahoitukselle, jonka pohjana on vuonna 2019 solmittu Vihreä laina ja kestävä kehityksen RCF-sopimus. Rahoitussopimusten tavoitteet tukevat vastuullista liiketoimintaa.

Vuonna 2020 Kuusakoski rakensi tiekartan (Roadmap), jolla määritellään vastuullisen toimintatavan tavoitteet tuleville vuosille. Yritysvastuuohjelma valmistuu vuonna 2021 ja vastuullisuuden johtamisjärjestelmä saatetaan osaksi yhtiön strategiaa vuonna 2023.



Suomessa Kuusakosken toiminnan ansiosta vältettiin päästöjä 737 977 tonnia CO<sub>2</sub>e. Tämä vastaa noin 300 000 henkilöauton vuosipäästöjä.



### Materiaali- ja raaka-ainetehokkuus

Kuusakosken kierrätysliiketoiminnan ydinosaamista on materiaalien tehokas ja ympäristöystävällinen uudelleenkäyttö, kierrätys ja hyödyntäminen. Käytöstä poistettujen materiaalien ja laitteiden tehokas ja turvallinen käsittely edellyttää korkeaa teknologista osaamista ja jatkuvaa kehitystyötä.

Kuusakoskelle vuonna 2020 toimitettujen materiaalien hyödyntämisaste oli Suomessa 94,7 % ja Ruotsissa 96,0 %. Yhtiö hoitaa ympäristöystävällisesti ja korkealla ammattitaidolla myös materiaalien loppusijoituksen. Tämä on tärkeää huomioida, koska useimpien materiaalien kierrätyksestä jää jäljelle myös jäännösjätteitä eli rejektejä, joista pitää hallitusti ja ympäristö huomioiden huolehtia.

Vuonna 2020 Kuusakoski selvitti Suomessa oman toimintansa aiheuttaman hiilijalanjäljen eli CO<sub>2</sub>-päästöt. On selvää, että materiaalien kerääminen, kuljetus ja käsittely aiheuttavat CO<sub>2</sub>-päästöjä. Samalla on kuitenkin hyvä tiedostaa, kuinka paljon Kuusakosken kierrätysliiketoiminta vähentää ympäristöarastetta. Toimintamme tuottaa asiakkaillemme merkittäviä päästövähenyksiä. Ne muodostuvat, kun asiakkaamme korvaavat neitseellisiä raaka-aineita kierrätysraaka-aineilla tai fossiilisia polttoaineita bio- ja kierrätyspolttoaineilla.



### Toiminnan ja tuotteiden jatkuva tutkimus- ja kehitystyö

Lahten tutkimuskeskuksessa tuotetun materiaalitiedon ja analyysien määrässä rikottiin aiemmat ennätykset. Erilaisia kierrätysmateriaalinäytteitä käsiteltiin yli 950 kappaletta ja näytteistä tuotettiin tuhansia analyysejä eri menetelmin. Tarkasteltavina olivat erityisesti Heinolan rejektilaitoksessa syntyvät jakeet, joiden hallintaan liittyen käynnistettiin uusi seurantaohjelma.

Vuoden aikana työskenneltiin yhdeksän erilaisen tutkimus- ja kehitysprojektikokonaisuuden parissa. Projektien aiheina olivat muun muassa eri kierrätysprosessien materiaali- ja prosessitiedon tuottaminen ja hallinta, toiminnan kehitysmahdollisuudet ja uudet investoinnit sekä jatkuva laadunvarmistus.

Vuonna 2020 käynnistyi uusi kaksivuotinen tutkimushanke yhteistyössä alan muiden yritysten, viranomaisten ja tutkimuslaitosten kanssa. Hankkeessa keskitytään muun muassa sähkö- ja elektroniikkaromun muoveihin. Projektin tavoitteina ovat muovikierrätyksen ja kierrätysliiketoiminnan kehittäminen sekä jakeiden kierrätys- ja hyötykäyttöasteiden nostaminen siten, että samalla varmistetaan mahdollisten haitallisten aineiden poistuminen materiaalikierrosta.

Kuusakosken tutkimus- ja kehitysosaston toimintaa kehitettiin hakemalla tutkimuskeskukselle akkreditoitua eli pätevyyden todistamista. Akkreditointi on kansainvälisiin kriteereihin perustuva menettelytapa, jonka avulla todennetaan tutkimuskeskuksen toiminnan pätevyys, tulosten oikeellisuus ja vertailukelpoisuus. Akkreditointiin liittyvä laaja projekti vietiin onnistuneesti läpi ja virallinen päätös saatiin keväällä 2021.



### Henkilöstön hyvinvointi ja työturvallisuus

Kuusakosken arjen toiminnan perustana on ammattitaitoinen, sitoutunut ja vastuullisesti toimiva henkilöstö, joka tuottaa alan parasta asiakaskokemusta. Panostamme systemaattisesti henkilöstön työhyvinvointiin, työturvallisuuden jatkuvaan parantamiseen, työssä kehittymiseen sekä lähiesimiesten työssä onnistumiseen.

#### Työhyvinvointi

Aktiivista työhyvinvointitoimintaa toteutetaan yhteistyössä työterveyshuollon, työeläkeyhtiön, vakuutusyhtiön ja muiden kumppaneiden kanssa. Yhteistyön avulla seuraamme säännöllisesti, miten henkilöstö voi ja panostamme ennakoivaan työhyvinvointijohtamiseen.



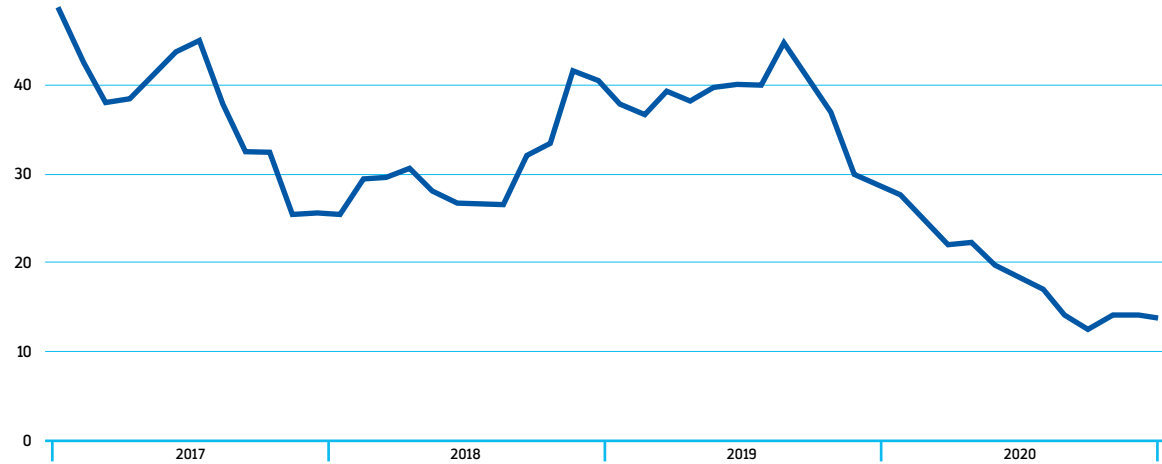
Suomen yksiköissä toteutetussa Työvire-kyselyssä Kuusakoski sai työntekijöiltä huippupisteet työn merkityksellisyydestä.

Koronapandemian aikana lisäsimme henkilöstölle suunnattua viestintää sekä esimiesten ja tiimiläisten säännöllistä vuoropuhelua (mm. viikkopalaverit, etäkahvihetket).

Kaikki mahdolliset työtehtävät siirrettiin etänä tehtäväksi. Kesällä teimme etätyössä oleville kyselyn, jonka perustella etätyöskentely oli sujunut hyvin ja esimiesten etäjohtamiseen oltiin tyytyväisiä. Loppuvuonna teimme henkilöstölle lyhyen Työvire-kyselyn, jonka perusteella moni kehityskohteena ollut osa-alue oli mennyt eteenpäin. 96 % kyselyyn vastanneista työntekijöistä koki Kuusakosken tekevän merkityksellistä työtä.

#### Osaamisen kehittäminen

Kaksi kertaa vuodessa käydyt tavoitekeskustelut ovat osa suori-tuksen johtamisen toimintatapaamme. Yli 90 % henkilöstöstämme kävi viime vuoden aikana keskustelut hyvinvoinnistaan, onnistu-misistaan, kehittymisestään sekä tavoitteistaan. Tavoitekeskuste-lujen avulla varmistamme, että Kuusakosken strategiset tavoitteet viedään henkilökohtaiseen toimintaan tavoitteiden toteuttamiseksi. Kuusakoskella tehdään vuosittain yhtiötason henkilöstö- ja koulutussuunnitelma, jota arvioidaan yhteistyössä luottamus-henkilöstön kanssa.



Poissaoloon johtaneiden tapaturmien taajuuden LWIF-kehitys Kuusakoskella Suomessa vuosina 2017-2020.

#### Toiminnan jatkuva kehittäminen

Kuusakosken tahtotilana on se, että mahdollisimman moni työn-tekijä haluaa kehittää yhtiötä. Syksyllä 2020 muutimme aloitetoi-minnan ideatoiminnaksi (turvallisuus-, kehitys- ja energiansäästöi-deat) laatimalla uudet pelisäännöt sekä ottamalla käyttöön uuden työkalun ideoiden tekemiseen. Järjestelmässä kaikki on kaikkien nähtävissä ja siellä pystyy seuraamaan ideoiden käsittelytilannetta. Ideoiden määrästä ja maksettujen palkkioiden määrästä tiedotetaan henkilöstöä säännöllisesti.

#### Yhdenvertaisuuden edistäminen

Työntekijöitä kohdellaan tasavertaisesti muun muassa rekrytoin-neissa, palkkauksessa ja työssä kehittämisessä. Kuusakosken tavoitteena on pitää henkilöstö mahdollisimman monimuotoisena osaamisen, työkokemuksen, eri ikäluokkien ja eri henkilöstöryh-mien osalta. Näin varmistetaan eri liiketoimintojen ja strategisten tavoitteiden vaatimukset tulevien vuosien osalta. Kuusakoskella seurataan vuosittain yhdenvertaisuuden toteutumista yhdessä luottamusmiesten kanssa sekä kysytään asiasta henkilöstöltä.

#### Työturvallisuus

Kuusakosken systemaattinen ja pitkäjänteinen työturvallisuuden kehittäminen jatkui. Henkilöstön aktiivisuus ennakoivassa turvalli-suustyössä jatkoi kasvuaan jo neljättä vuotta peräkkäin, ja vuonna 2020 havaintojen määrä kasvoi yli 20 %. Myös tapaturmien määrän ja tapaturmataajuuksien osalta kehitys oli erittäin positiivista. Pois-saoloon johtavien tapaturmien taajuus laski alle puoleen vuoden takaiseen verrattuna. Suomessa tapaturmataajuus, eli poissaoloon johtaneet tapaturmat miljoonaa työtuntia kohden, vuonna 2020 oli 13,8 (2019: 28,7). Ruotsissa vastaava luku oli 3,2 (2019: 13,4).

Sairauspoissaolojen määrä Suomessa ja Ruotsissa oli alhaisempi kuin teollisuudessa keskimäärin. Kuusakoskella Suomessa sairaus-poissaaloprosentti vuonna 2020 oli 3,6 % ja Ruotsissa 4,6 %.





### Proaktiivinen kumppanuus asiakkaiden kanssa

Kuusakosken asiakaspalvelu on kehittynyt entistä enemmän ennakoivaksi. Pitkäjänteinen työ erilaisissa työryhmissä sekä vahva oman alan tutkimustyö mahdollistavat palvelua, jossa asiakkaat huomaavat ongelmansa ratkaistun jo etukäteen. Tämä on parasta asiakaspalvelua – ennakoi ja ratkaise haasteet.

Saumaton yhteistyö vaatii erityistä asennetta asiakaspalveluun. Lähitulevaisuuden tärkeimpiä muutoksia asiakasyhteistyössä on järjestelmien yhteensovittaminen. Muuttuva maailma vaatii uudistuvien järjestelmien käyttöosaamista ja myös asiakkaita pitää pystyä tukemaan tässä työssä. Parhaiten tuemme heitä vahvistamalla käytössä olevia järjestelmiä ja integroimalla asiakkaan tietojärjestelmät esim. Kuusakosken tilaus- ja raportointijärjestelmiin. Tämä mahdollistaa tiedon reaaliaikaisen liikkumisen järjestelmien välillä.

Kuusakosken Customer Experience -projekti jatkuu ja saimme asiakkailta arvokkaita huomioita, joiden avulla kehitämme toimintaamme. Kierrätysliiketoiminta käynnisti strategisen suunnittelun yhtiön brändin kirkastamiseksi, joka toteutetaan vuonna 2021. Projekti sisältää muun muassa kaikkien maa-alueiden kotisivujen uudistamisen.



# TILINPÄÄTÖSPERIAATTEET

## Konsernitilinpäätös

Konsernin ja emoyhtiön Kuusakoski Group Oy:n tilinpäätökset on laadittu noudattaen Suomen kirjanpitolakia.

Konsernitilinpäätökseen sisältyvät emoyhtiön lisäksi ne yhtiöt, joissa emoyhtiön välitön tai välillinen omistus äänimäärästä tilikauden lopussa oli yli 50 prosenttia tai joissa emoyhtiöllä on tosiasiallinen määräysvalta.

Yhtiöiden keskinäiset saamiset ja velat, sisäiset katteet sekä muiden sisäisten liiketapahtumien vaikutukset on eliminoitu. Osakeomistus on eliminoitu hankintamenomenetelmän mukaisesti. Tytäryhtiöiden hankintamenon ja hankinta-ajankohtaa vastaavan oman pääoman ero on esitetty konsernilikearvona. Konsernilikearvo poistetaan tasaerin 5 vuodessa.

Vähemmistöosuudet on erotettu konsernin tuloksesta ja omasta pääomasta ja esitetty omana eränään konsernituloslaskelmassa ja taseessa.

Osakkuusyritysten tilinpäätöstiedot on yhdistetty konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmää käyttäen. Konsernin omistusta vastaava osuus osakkuusyritysten tilikauden tuloksista näytetään rahoitusserissä. Vastaavasti taseessa esitetään osakkeiden arvona osuus osakkuusyritysten omista pääomista ja mahdollinen liikearvo. Osakkuusyrityksiä ovat yhtiöt, joissa konsernin osuus osakkeiden äänimäärästä oli 20-50 prosenttia tilikauden lopussa.

## Tulotusperiaatteet

Liikevaihtona esitetään tuotteiden ja palveluiden myynnistä saadut tuotot välillisillä veroilla, alennuksilla ja valuuttamääräisen myynnin kurssieroilla oikaistuina. Kierrätysliiketoimintakonserni myy kierrätysmetallia ja muita kierrätysmateriaaleja sekä tarjoaa erilaisia kierrätyspalveluita asiakkailleen. Tuotot materiaalityyppien myynnistä kirjataan, kun tuote on toimitusehtojen mukaan luovutettu asiakkaalle, ja siihen liittyvät riskit ja hyödyt ovat siirtyneet vastaanottajalle. Palveluista saadut tuotot kirjataan, kun palvelu on suoritettu.

Valimoliiketoimintakonserni myy asiakkailleen alumiinivaluja sekä tuotteiden valmistuksessa käytettäviä työkaluja. Tuotot tavara kaupasta kirjataan, kun tuote on

toimitusehtojen mukaan luovutettu asiakkaalle. Tuotot työkaluprojekteista kirjataan laskutusperusteisesti vaiheittain asiakassopimuksen ehtojen mukaisesti. Projektien erilliskate tuloutetaan projektin päättyttyä. Tappiollisten projektien ennakoitu tappio kirjataan kokonaisuudessaan kuluksi.

## Ulkomaanrahan määräiset erät

Ulkomaanrahan määräiset saamiset, velat ja vastuut on tilinpäätöksessä arvostettu tilinpäätöspäivän Euroopan Keskuspankin keskikurssiin. Valuuttajohdannaiset arvostetaan tilinpäätöspäivän markkinahintaan, ja kurssivoitot ja -tappiot on kirjattu luonteensa mukaisesti tuloslaskelmaan.

Ulkomaisten tytäryhtiöiden taseet on muunnettu euroiksi tilinpäätöspäivän keskikurssiin ja tuloslaskelmat tilikauden kuukausittaisen keskikurssien keskiarvolla. Omien pääomien muuntamisessa syntyneet muuntoerot on esitetty edellisten tilikausien voittovaroissa.

## Tutkimus- ja kehitysmenot

Tutkimuksesta ja kehittämisestä aiheutuvat menot on kirjattu vuosikuluina tuloslaskelmaan.

## Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus on esitetty taseessa FIFO-periaatetta noudattaen hankinnasta ja valmistuksesta aiheutuneiden menojen määräisenä tai sitä alempana todennäköiseen luovutushintaan. Vaihto-omaisuuden arvoon on sisällytetty muuttuvien menojen lisäksi hankinnan ja valmistuksen kiinteitä menoja.

## Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet ja poistot

Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden tasearvot perustuvat niiden alkuperäisiin hankintamenoihin vähennettynä kertyneillä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Itse valmistettujen hyödykkeiden hankintameno sisältää valmistuksen muuttuvat menot.

Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasa-poistoina ja ne perustuvat omaisuuden arvioituun taloudelliseen pitoaikaan.

## Arvioidut taloudelliset pitoajat eri hyödykeryhmille ovat

Aineettomat oikeudet	3–5 vuotta
Liikearvo	5–10 vuotta
Muut pitkävaikutteiset menot	5 vuotta
Rakennukset ja rakennelmat	10–30 vuotta
Koneet ja kalusto	5–12 vuotta
Muut aineelliset hyödykkeet	5–20 vuotta

Konserniyhtiö Kivikolmio Oy:n suunnitelman mukaisiin poistoihin sovelletaan elinkeinoverolain menojäännöspoistomenetelmää.

## Rahoitusvarat

Rahoitusvarat on arvostettu hankintamenoon tai sitä alempana todennäköiseen luovutushintaan.

## Eläkejärjestelyt

Ulkomaisten konserniyhtiöiden eläkekulut on yhdistely konsernitilinpäätökseen kunkin tytäryhtiön paikallisen käytännön mukaan laskettuina. Konsernin suomalaisen henkilöstön eläketurva on järjestetty eläkevakuutuksiin.

## Laskennalliset verot

Konsernitilinpäätöksessä laskennallinen verovelka ja -saaminen on laskettu verotuksen ja tilinpäätöksen välisille väliaikaisille eroille käyttäen tilinpäätöshetkellä vahvistettua seuraavien vuosien verokantaa. Taseeseen sisältyy laskennalliset verovelat kokonaisuudessaan ja laskennalliset verosaamiset arvioituina ja todennäköisten saamisten suuruusena.

Suomen ja joidenkin muiden maiden verolainsäädäntö antaa yrityksille mahdollisuuden pienentää tai lisätä verotettavaa tuloa tilinpäätössiirtoin. Näiden lisäys tai vähennys on kirjattu tuloslaskelmaan tilinpäätössiirtojen muutoksena vastaeränä taseen tilinpäätössiirtojen kertymä. Konsernitilinpäätöksessä tilinpäätössiirrot on jaettu tilikauden tulokseksi, kertyneiksi voittovaroiksi ja laskennalliseksi verovelaksi.

## Johdannaisten arvostaminen

Johdannaiset sisältävät suojaustarkoituksessa tehtyjä valuuttatermiinejä, valuuttaoptioita, koronvaihtosopimuksia ja hyödykejohdannaisia. Valuuttatermiineillä ja -optioilla suojaudutaan ennakoitujen valuuttamääräisten myyntien ja ostojen rahavirtojen muutokselta. Johdannaiset arvostetaan tilinpäätöspäivän markkinahintaan ja niiden arvomuutokset esitetään tuloslaskelmassa. Sähkötermiinien arvomuutos esitetään ainoastaan liitetiedoissa.

## Ympäristövaraukset

Uusia maa-alueita hankittaessa kirjataan ympäristövaraus pakollisiin varauksiin tiedossa olevasta mahdollisesta saastuneesta maaperästä.

Kuusakosken palvelupistekohtaisia ympäristölupamääräyksiä noudatetaan tarkasti ja seurataan jatkuvasti tilikauden aikana. Tilinpäätökseen kirjataan pakollisiin varauksiin tulevat tiedossa olevat ympäristöinvestoinnit sekä mahdolliset puhdistusvaraukset maa-alueista, joilla liiketoiminta tullaan lopettamaan.

## Koronaviruksen vaikutukset

Kuusakoski Group Oy:n hallitus on arvioinut vuoden 2020 alussa puhjennun ja nopeasti laajentuneen viruspidemian vaikutuksia yhtiön markkinaympäristöön, työntekijöihin ja liiketoimintaan. Virusepidemialla ei toistaiseksi ole ollut merkittävää vaikutusta yhtiön toimintaan. Yhtiön hallitus ja johto seuraavat tarkasti koronavirustilanteen kehittymistä ja päivittävät arviotaan epidemian vaikutuksista tilanteen edetessä.

# TILINTARKASTUSKERTOMUS

KUUSAKOSKI GROUP OY:N YHTIÖKOKOUKSELLE

## Tilinpäätöksen tilintarkastus

### Lausunto

Olemme tilintarkastaneet Kuusakoski Group Oy:n (y-tunnus 0200662-5) tilinpäätöksen tilikaudelta 11.–31.12.2020. Tilinpäätös sisältää sekä konsernin että emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot. Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

### Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiimme kuvataan tarkemmin kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa. Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme. Käsityksemme mukaan olemme hankineet lausuntonemme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

### Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä. Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja

konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuviinsa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

### Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntonne. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

— Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisuuden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.

— Muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet, mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.

— Arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.

— Teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntonne. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.

— Arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.

— Hankimme tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintoja koskevasta taloudellisesta informaatiosta pystyäksemme antamaan lausunnon konsernitiilinpäätöksestä. Vastaamme konsernin tilintarkastuksen ohjauksesta, valvonnasta ja suorittamisesta. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnittelusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

### Muut raportointivelvoitteet

#### Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen. Tilinpäätöstä koskeva lausuntonne ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettävien säännösten mukaisesti.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettävien säännösten mukaisesti. Jos teemme suorittamamme työn perusteella johtopäätöksen, että toimintakertomukseen sisältyvässä informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

### Muut lausunnot

Puollamme tilinpäätöksen vahvistamista. Hallituksen esitys taseen osoittaman voiton käyttämisestä on osakeyhtiölain mukainen. Puollamme vastuuvapauden myöntämistä emoyhtiön hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta.

Helsingissä 15.4.2021  
KPMG OY AB  
Jukka Rajala, KHT



## KONSERNIN TULOSLASKELMA

M€	2020	2019
Liikevaihto 1)	486,5	517,5
Liiketoiminnan muut tuotot 2)	4,0	2,6
Materiaalit ja palvelut 3)	339,9	371,7
Henkilöstökulut 4)	67,9	73,1
Poistot ja arvonalentumiset 6)	17,4	18,0
Liiketoiminnan muut kulut	55,4	58,5
	480,6	521,3
<b>Liikevoitto</b>	<b>9,9</b>	<b>-1,3</b>
Rahoitustuotot ja -kulut 7)	-2,4	-4,5
<b>Voitto ennen veroja</b>	<b>7,4</b>	<b>-5,8</b>
Tuloverot 8)	-2,1	-0,5
Vähemmistön osuus	-0,5	-0,7
<b>Tilikauden voitto</b>	<b>4,8</b>	<b>-6,9</b>

## KONSERNIN TASE

M€	2020	2019
<b>Vastaavaa</b>		
<b>Pysyvät vastaavat 9)</b>		
Aineettomat hyödykkeet	2,5	2,9
Aineelliset hyödykkeet	110,6	120,1
Sijoitukset	5,0	3,9
	118,1	126,9
<b>Vaihtuvat vastaavat</b>		
Vaihto-omaisuus 10)	58,0	57,4
Pitkäaikaiset saamiset 11)	0,0	0,0
Lyhytaikaiset saamiset 11)	53,5	56,2
Rahat ja pankkisaamiset	46,0	38,4
	157,5	152,0
	<b>275,6</b>	<b>278,9</b>
<b>Vastattavaa</b>		
Oma pääoma 12)		
Osakepääoma	0,1	0,1
Ylikurssirahasto	0,2	0,2
Edellisten tilikausien voitto	114,0	124,9
Tilikauden voitto	4,8	-6,9
	119,2	118,3
Vähemmistöosuus	1,0	1,0
Pakolliset varaukset 13)	13,4	12,1
Vieras pääoma 14)		
Pitkäaikainen vieras pääoma	56,1	66,1
Lyhytaikainen vieras pääoma	85,8	81,4
	142,0	147,5
	<b>275,6</b>	<b>278,9</b>

## KONSERNIN RAHOITUSLASKELMA

M€	2020	2019
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>		
Voitto (tappio) ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	7,4	-5,8
Oikaisut:		
Poistot ja arvonalentumiset	17,4	18,0
Pysyvien vastaavien myyntivoitot(-) ja tappiot(+)	-2,4	-0,3
Osuudet osakkuusyritysten tuloksista	-1,3	0,9
Realisoitumattomat kurssivoitot(-) ja -tappiot(+)	-0,2	0,2
Rahoitustuotot ja -kulut	3,8	3,3
Rahavirta ennen käyttö pääoman muutosta	24,9	16,4
Käyttöpääoman muutos:		
Vaihto-omaisuuden lisäys(-), vähennys(+)	-1,0	7,5
Korottomien liikesaamisten lisäys(-), vähennys(+)	0,3	5,8
Korottomien velkojen lisäys(+), vähennys(-)	11,1	-8,8
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	35,3	20,8
Maksetut korot ja maksut muista rahoituskuluista	-3,8	-3,9
Saadut osingot	0,2	0,4
Saadut korot	0,0	0,2
Maksetut verot	0,1	-3,3
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>	<b>31,9</b>	<b>14,3</b>
<b>Investointien rahavirta</b>		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin, netto	-9,3	-20,0
Myydyt tytäryhtiöosakkeet	1,9	0,0
Sijoitukset osakkuusyhtiöihin	0,0	-0,3
<b>Investointien rahavirta</b>	<b>-7,4</b>	<b>-20,3</b>

M€	2020	2019
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		
Pitkäaikaisten lainojen lisäys(+), vähennys(-)	-4,5	5,1
Lyhytaikaisten lainojen lisäys(+), vähennys(-)	-8,5	-9,2
Maksetut osingot	-3,8	-3,4
Rahoituksen rahavirta	<b>-16,8</b>	<b>-7,4</b>
Rahavarojen muutos	7,7	-13,4
Rahavarat tilikauden alussa	38,4	51,6
Valuuttakurssien muutosten vaikutus	-0,1	0,2
Rahavarat tilikauden lopussa	46,0	38,4

## KONSERNIN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

M€	2020	2019
<b>Tuloslaskelma</b>		
<b>1. Liikevaihto toimialoittain ja markkina-alueittain</b>		
Liikevaihto toimialoittain		
Kierrätys	411,8	433,0
Valimo	74,6	84,5
Yhteensä	486,5	517,5
Liikevaihto markkina-alueittain		
Suomi	102,2	119,5
Muu Eurooppa	246,3	266,7
Aasia	119,2	110,7
Muut alueet	18,8	20,7
Yhteensä	486,5	517,5

M€	2020	2019
<b>2. Liiketoiminnan muut tuotot</b>		
KOM-myyntivoitot	2,5	0,4
Muut liiketoiminnan tuotot	1,6	2,2
Yhteensä	4,0	2,6
<b>3. Materiaalit ja palvelut</b>		
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		
Ostot tilikauden aikana	260,2	285,2
Varastojen lisäys (-) vähennys (+)	-1,1	7,9
	259,1	293,1
Ulkopuoliset palvelut	80,8	78,6
Yhteensä	339,9	371,7

M€	2020	2019
<b>4. Henkilöstökulut</b>		
Palkat ja palkkiot	58,2	62,8
Eläkekulut	5,1	6,1
Muut henkilösivukulut	4,6	4,3
Yhteensä	67,9	73,1
Johdon palkat ja palkkiot		
Toimitusjohtajat ja hallituksen jäsenet	2,6	2,8

Lainasaamisia johdolta ei ole.		
<b>Henkilöstön lukumäärä keskimäärin</b>		
Työntekijät	1 370	1 482
Toimihenkilöt	564	613
Yhteensä	1 934	2 095

M€	2020	2019
<b>5. Tilintarkastajan palkkiot</b>		
Tilintarkastus	0,3	0,3
Muut palvelut	0,0	0,0
Yhteensä	0,4	0,3
<b>6. Poistot ja arvonalentumiset</b>		
Suunnitelman mukaiset poistot, aineettomat	0,5	0,7
Suunnitelman mukaiset poistot, liikearvo	0,3	1,3
Suunnitelman mukaiset poistot, aineelliset	15,9	16,3
Arvonalentumiset	0,7	-0,3
Yhteensä	17,4	18,0
<b>7. Rahoitustuotot ja -kulut</b>		
Osuus osakkuusyritysten tuloksista	1,3	-0,9
Muut korko- ja rahoitustuotot muilta	0,6	0,6
Korkokulut ja muut rahoituskulut muille	4,3	4,2
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-2,4	-4,5
Rahoitustuottoihin ja kuluihin sisältyy kurssieroja, netto	-0,4	0,3
<b>8. Tuloverot</b>		
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	1,6	1,0
Laskennallisen veron muutos	0,4	-0,7
Muut välittömät verot	0,0	0,1
	2,1	0,5

## KONSERNIN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

M€

### Tase, Vastaavaa

#### 9. Pysyvät vastaavat

	Hankintamenot 11.2020	Muuntoero	Lisäykset	Vähennykset	Siirrot erien välillä	Kertyneet poistot 11.2020	Muuntoero	Vähennysten kertyneet poistot	Tilikauden poistot	Arvonalen- tumiset	Tasearvo 31.12.2020
<b>Aineettomat hyödykkeet</b>											
Aineettomat oikeudet	2,3	0,0	0,0	0,0	0,0	-1,3	0,0	0,0	-0,1	0,0	1,0
Liikearvo	54,6	-0,5	0,0	-2,5	0,0	-54,3	0,5	2,5	-0,3	0,0	0,0
Muut aineettomat hyödykkeet	15,4	-0,1	0,3	0,0	0,1	-13,9	0,0	0,0	-0,4	0,0	1,4
Keskeneräiset hankinnat	0,0	0,0	0,2	0,0	-0,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,1
<b>Aineettomat hyödykkeet yhteensä</b>	<b>72,3</b>	<b>-0,6</b>	<b>0,5</b>	<b>-2,6</b>	<b>0,0</b>	<b>-69,4</b>	<b>0,5</b>	<b>2,5</b>	<b>-0,8</b>	<b>0,0</b>	<b>2,5</b>
<b>Aineelliset hyödykkeet</b>											
Maa-alueet	76	-0,1	0,2	0,0	0,0	0,7	0,0	0,0	0,0	0,0	8,4
Rakennukset ja rakennelmat	103,3	-1,6	0,2	-0,1	6,1	-56,6	0,8	0,1	-3,9	0,0	48,2
Koneet ja kalusto	226,6	-1,6	5,1	-12,8	11,5	-180,7	1,1	12,0	-11,5	-0,7	48,4
Muut aineelliset hyödykkeet	6,8	-0,3	0,3	-0,4	0,0	-5,0	0,2	0,3	-0,4	0,0	1,5
Keskeneräiset hankinnat	17,4	-0,1	4,4	-0,1	-17,6	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	4,0
<b>Aineelliset hyödykkeet yhteensä</b>	<b>361,7</b>	<b>-3,6</b>	<b>10,3</b>	<b>-13,4</b>	<b>0,0</b>	<b>-241,6</b>	<b>2,1</b>	<b>12,5</b>	<b>-15,9</b>	<b>-0,7</b>	<b>110,6</b>
<b>Sijoitukset</b>											
Osakkuusyritysosakkeet	3,8	1,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	4,8
Muut osakkeet ja osuudet	0,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,1
<b>Sijoitukset yhteensä</b>	<b>3,9</b>	<b>1,1</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>-0,7</b>	<b>5,0</b>
<b>Pysyvät vastaavat yhteensä</b>	<b>437,9</b>	<b>-3,0</b>	<b>10,8</b>	<b>-16,0</b>	<b>0,0</b>	<b>-311,0</b>	<b>2,6</b>	<b>15,0</b>	<b>-16,7</b>	<b>-0,7</b>	<b>118,1</b>

## KONSERNIN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

M€	2020	2019
<b>10. Vaihto-omaisuus</b>		
Aineet ja tarvikkeet	34,1	38,3
Valmiit tuotteet	23,4	18,4
Ennakkomaksut	0,5	0,7
	58,0	57,4
<b>11. Saamiset</b>		
Pitkäaikaiset saamiset	0,0	0,0
Lyhytaikaiset saamiset		
Laskennalliset verosaamiset	3,3	3,1
Myyntisaamiset	43,7	45,6
Muut saamiset	2,3	1,7
Siirtosaamiset	4,0	5,8
	53,5	56,2
<b>Tase, Vastattavaa</b>		
<b>12. Oma pääoma</b>		
Osakepääoma	0,1	0,1
Ylikurssirahasto	0,2	0,2
	0,3	0,3
Voitto edellisiltä tilikausilta 11.	118,0	127,3
Osingonjako	-3,3	-3,0
Muuntoero	-0,7	0,6
Voitto edellisiltä tilikausilta 31.12.	114,0	124,9
Tilikauden voitto	4,8	-6,9
Kertyneet voittovarot	118,9	118,0
<b>Yhteensä</b>	<b>119,2</b>	<b>118,3</b>

M€	2020	2019
<b>13. Pakolliset varaukset</b>		
Ympäristövaraukset	7,3	7,3
Kuluvaraukset	6,1	4,8
Yhteensä	13,4	12,1
<b>14. Vieras pääoma</b>		
Pitkäaikainen vieras pääoma		
Lainat rahoituslaitoksilta	52,7	62,8
Laskennalliset verovelat	3,2	3,0
Muut pitkäaikaiset velat	0,3	0,3
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä	56,1	66,1
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Lainat rahoituslaitoksilta	16,7	22,0
Saadut ennakot	0,8	0,7
Ostovelat	41,1	37,5
Muut lyhytaikaiset velat	6,7	6,2
Siirtovelat	20,0	15,0
Laskennalliset verovelat	0,5	0,0
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	85,8	81,4
Siirtovelkojen olennaiset erät		
Jaksotetut henkilöstökulut	8,6	7,7
Verot	0,4	0,4
Siirtyvät rahoituskulut	0,5	0,3
Muut	10,5	6,6
	20,0	15,0

M€	2020	2019
<b>Muut liitetiedot</b>		
<b>15. Annetut vakuudet</b>		
Velat, joista annettu vakuuksia		
Rahalaitoslainojen määrä	3,4	3,6
Vakuudeksi annetut kiinnitykset		
Yrityskiinnitykset	0,0	0,0
Pantattujen osakkeiden kirjanpitoarvo	0,5	0,5
<b>16. Vastuusitoumukset</b>		
Leasing- ja vuokravastuut		
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	7,5	7,0
Myöhemmin maksettavat	19,7	20,4
Leasing- ja vuokravastuut yhteensä	27,2	27,4
Samaan konserniin kuuluvien yritysten puolesta annetut takaukset	10,2	10,9
Muut annetut takaukset	4,9	4,9
Vastuusitoumukset yhteensä	42,3	43,2



## KONSERNIN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

M€	2020	2019
<b>17. Johdannaissopimukset</b>		
Avoimet johdannaissopimukset 31.12.2020		
Valuuttatermiinit		
Käypä arvo	0,2	0,2
Kohde-etuuden nimellisarvo	29,8	16,6
Tuloslaskelmaan merkitty arvonmuutos	0,0	0,1
Valuuttaoptiot		
Asetetut optiot		
Käypä arvo	0,0	0,0
Kohde-etuuden nimellisarvo	0,0	0,0
Tuloslaskelmaan merkitty arvonmuutos	0,0	0,0
Ostetut optiot		
Käypä arvo	0,0	0,0
Kohde-etuuden nimellisarvo	0,0	0,0
Tuloslaskelmaan merkitty arvonmuutos	0,0	0,0
Metallisuojaukset		
Käypä arvo	0,0	0,0
Kohde-etuuden nimellisarvo	0,0	0,0
Tuloslaskelmaan merkitty arvonmuutos	0,0	0,0
Ostetut sähkötermiinit		
Käypä arvo	-0,1	0,2
Kohde-etuuden arvo	1,6	1,6

Valuuttatermiinit, valuuttaoptiot ja metallisuojaukset on tehty suo-  
jaustarkoituksessa ja niiden käypä arvo on suurimmalta osin kirjattu  
tilinpäätökseen tulosvaikutteisesti. Toteutuneet ja suljetut sähkötermiini-  
sopimukset on kirjattu tuloslaskelmaan sulkeutumishetkillä. Avoimen  
sopimusten arvoja ei ole kirjattu taseeseen, vaan ne on tässä eritelty.  
Tilikauden päättyessä konsernilla oli voimassa olevia valuuttatermiini-  
sopimuksia sekä sähkö- ja metallijohdannaissopimuksia. Kaikki avoimet  
valuuttatermiinit ja metallisuojat erääntyvät 14 kuukauden sisällä. Kaikki  
avoimet sähkötermiinit erääntyvät 3 vuoden sisällä.

Maa	Konsernin omistusosuus %	Emoyhtiön omistusosuus %
<b>18. Konsernin omistukset muissa yrityksissä</b>		
<b>Konserniyhtiöt</b>		
Alteams Oy	Suomi	100
Alteams Finland Oy	Suomi	100
Jokirantakiinteistöt Oy	Suomi	100
Kivikolmio Oy	Suomi	100
Kuusakoski Oy	Suomi	100
Koy Lahden Norokatu 5	Suomi	100
Revanssi Oy	Suomi	51
Alteams Eesti Oü	Viro	100
Alteams Japan K.K.	Japani	100
Alteams Poland Sp.zo.o	Puola	100
Alteams Stilexo AB	Ruotsi	100
Alteams Suzhou Co. Ltd.	Kiina	100
Alteams Suzhou Industrial Technology Co. Ltd.	Kiina	100
Crown Works Ltd	Iso-Britannia	100
Kuusakoski AS	Viro	100
Kuusakoski Glass Recycling LLC	Yhdysvallat	100
Kuusakoski Inc	Yhdysvallat	100
Kuusakoski Ltd	Iso-Britannia	100
Kuusakoski Sverige AB	Ruotsi	100
Kuusakoski US LLC	Yhdysvallat	100
SWEEEP Kuusakoski Ltd	Iso-Britannia	61
Vintage Tech LLC	Yhdysvallat	100
<b>Osakkuusyrietykset</b>		
Suomen Erityisjäte Oy	Suomi	49
Sähkö-Saarnikannas Oy	Suomi	20
Ashley Alteams India Limited	Intia	50

## TUNNUSLUVUT

	2020	2019	2018	2017	2016
<b>Konsernin taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut</b>					
Liikevaihto, M€	486,5	517,5	610,8	571,6	494,4
Ulkomaan myynti, M€	384,3	398,1	478,4	440,4	394,4
% liikevaihdosta	79,0	76,9	78,3	77,0	79,8
Liikevoitto, M€	9,9	-1,3	11,4	18,2	-4,1
% liikevaihdosta	2,0	-0,2	1,9	3,2	-0,8
Nettorahoituskulut (ilman kurssieroja), M€	2,0	4,8	3,5	2,0	2,6
% liikevaihdosta	0,4	0,9	0,6	0,3	0,5
Tulos ennen veroja, M€	7,4	-5,8	6,7	11,6	-7,1
% liikevaihdosta	1,5	-1,1	1,1	2,0	-1,4
Oman pääoman tuotto (ROE), %	4,0	-5,6	2,7	7,1	-8,4
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	5,5	-0,7	2,9	3,7	-1,0
Omavaraisuusaste %	43,7	42,9	42,8	43,9	39,2
Korolliset velat, M€	73,4	88,1	91,2	88,2	113,9
Nettovelat, M€	27,4	49,7	39,7	52,8	86,0
Nettovelkaantumisaste (Net Gearing), %	22,8	41,7	30,8	39,8	70,4
Investoinnit, M€	9,3	20,3	17,5	7,8	4,8
% liikevaihdosta	1,9	3,9	2,9	1,4	1,0
Henkilöstö keskimäärin	1 934	2 095	2 420	2 395	2 512
<b>Osakekohtaiset tunnusluvut</b>					
Osakkeiden lukumäärä	60 000	60 000	60 000	60 000	60 000
Tulos/osake, €	80,6	-115,7	58,8	151,7	-180,4
Oma pääoma/osake, €	1 986,4	1 970,9	2 127,2	2 191,1	2 031,0
Osinko/osake, €	60,0	25,0	50,0	100,0	60,0
Osinko/tulos %	74,4	-21,6	85,0	65,9	-33,3

## EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA

M€	2020	2019
<b>Liikevaihto</b>	1,1	1,1
Liiketoiminnan muut tuotot	0,9	0,7
Henkilöstökulut	0,6	0,6
Poistot ja arvonalentumiset	0,0	0,0
Liiketoiminnan muut kulut	1,9	1,7
<b>Liikevoitto</b>	<b>-0,6</b>	<b>-0,5</b>
Rahoitustuotot ja -kulut	-1,7	9,5
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	2,2	9,0
Konserniavustus	0,2	0,2
Tuloverot	0,0	0,0
<b>Tilikauden voitto</b>	<b>-2,1</b>	<b>9,2</b>

## EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIETO

M€	2020	2019
<b>Oman pääoman erittely</b>		
Osakepääoma	0,1	0,1
Ylikurssirahasto	0,2	0,2
Edellisten tilikausien voitto 11.	110,8	104,6
Osingonjako	-3,3	-3,0
Edellisten tilikausien voitto 3112.	107,5	101,6
Tilikauden voitto	-2,1	9,2
Kertyneet voittovarot	105,5	110,8
<b>Yhteensä</b>	<b>105,8</b>	<b>111,1</b>
<b>Emoyhtiön jakokelpoiset varat</b>	<b>105,5</b>	<b>110,8</b>

## EMOYHTIÖN TASE

M€	2020	2019
<b>Vastaavaa</b>		
<b>Pysyvät vastaavat</b>		
Aineettomat hyödykkeet	0,0	0,0
Aineelliset hyödykkeet	1,1	1,1
Sijoitukset	95,9	100,9
	97,0	102,0
<b>Vaihtuvat vastaavat</b>		
Pitkäaikaiset saamiset	7,0	7,7
Lyhytaikaiset saamiset	3,6	2,3
Rahat ja pankkisaamiset	10,7	26,0
	21,3	36,0
<b>Vastattavaa</b>	<b>118,3</b>	<b>138,0</b>
<b>Oma pääoma</b>		
Osakepääoma	0,1	0,1
Ylikurssirahasto	0,2	0,2
Edellisten tilikausien voitto	107,5	101,6
Tilikauden voitto	-2,1	9,2
	105,8	111,1
<b>Vieras pääoma</b>		
Pitkäaikainen vieras pääoma	2,9	0,0
Lyhytaikainen vieras pääoma	9,5	26,8
	12,3	26,8
	<b>118,3</b>	<b>138,0</b>

# HALLITUKSET, JOHTORYHMÄT JA TILINTARKASTAJA

## KUUSAKOSKI GROUP OY:N HALLITUS



**Olli Vaartimo**  
puheenjohtaja,  
Kauppatieteiden maisteri  
Hallituksen puheenjohtaja:  
- Sampo-Rosenlew Oy  
Hallituksen jäsen:  
- Black Bruin Oy



**Veikko Kuusakoski**  
Varatuomari



**Mariella Kuusakoski-Toivola**  
Yo-merkonomi



**Lauri Peltonen**  
Lääketieteen tohtori



**Johan Kronberg**  
Ekonomi  
Hallituksen jäsen:  
- Elomatic Oy  
- Jaakko Taara Oy  
- Silo AI Oy  
- Nordic Business Group Oy



**Arno Pelkonen**  
Kauppatieteiden maisteri  
Hallituksen puheenjohtaja:  
- Alteams Oy  
- Annalan Kartano Oy  
Hallituksen jäsen:  
- Valucast Oy

### Varajäsenet

Tiina Orasaari  
Tradenomi

Tapio Kuusakoski  
Kauppatieteiden maisteri

### Kuusakoski Group Oy:n toimitusjohtaja

Veikko Kuusakoski, varatuomari

### Tilintarkastaja

KPMG OY AB  
Jukka Rajala

### Kuusakoski Oy:n hallitus

Veikko Kuusakoski, puheenjohtaja  
Pekka Erkkilä  
Mikko Kuusakoski  
Harri Nikunen  
Johan Viklund

### Kuusakoski Oy:n toimitusjohtaja

Mikko Kuusilehto, DI

### Kierrätysliiketoiminnan johtoryhmä

Mikko Kuusilehto, toimitusjohtaja  
Teuvo Kuusakoski, liiketoimintajohtaja, Non-Ferrous  
Timo Kuusakoski, liiketoimintajohtaja, Metals  
Tuomas Mantere, tuotantojohtaja  
Lauri Siukonen, talousjohtaja  
Oskar Stavrén, myyntijohtaja

### Alteams Oy:n hallitus

Arno Pelkonen, puheenjohtaja  
Mika Hassinen  
Risto Kuusakoski  
Timo Kuusakoski  
Petteri Walldén

### Alteams Oy:n toimitusjohtaja

Asko Nevala, DI

### Valimoliiketoiminnan johtoryhmä

Asko Nevala, toimitusjohtaja  
Daniel Eklund, myyntijohtaja, NET 1 CBU  
Anne-Mari Järvinen, johtaja, Group Hankinta ja johtamisjärjestelmät  
Petteri Kiili, talousjohtaja  
Alicja Kobiela, tehtaanjohtaja, Alteams Poland z. o.o  
Kimmo Pesonen, myyntijohtaja, NET 2 CBU & Group teknologiajohtaja  
Timo Puska, myyntijohtaja, e-Mobility & Industry CBU  
David Twomey, toimitusjohtaja, Alteams (Suzhou) Ltd., Co.



# YHTEYSTIEDOT

## KONSERNIJOHTO

Kuusakoski Group Oy  
PL 25 / Metsänneidonkuja 10  
02131 Espoo  
p. 020 781 781  
etunimi.sukunimi@kuusakoski.com

## KIERRÄTYSLIIKETOIMINTA

Kuusakoski Oy  
Kierrätyskonsernin pääkonttori  
PL 25 / Metsänneidonkuja 10  
02131 Espoo  
p. 020 781 781 - vaihde  
p. 0800 30880 - asiakaspalvelu  
etunimi.sukunimi@kuusakoski.com

## Suomi

Yhteys kaikkiin Suomen  
toimipisteisiin p. 0800 30880

### Espoo – Kauklahti

PL 6/ Lasihytti 4  
02781 Espoo

### Heinolan tehtaat

PL 96/ Kuusakoskentie 2-5  
18601 Myllyoja

### Helsinki – Kivikko

PL 205/ Kivikonlaita 5  
00941 Helsinki

### Hyvinkää – Ridasjärvi

Uudenkyläntie 28  
05950 Hyvinkää

## Imatra

Pilarikuusenkatu 5  
55610 Imatra

## Joensuu

Lylykoskentie 35  
80130 Joensuu

## Jyväskylä

Ruokomäentie 1  
40530 Jyväskylä

## Kajaani

Nuuskatu 6  
87400 Kajaani

## Kalajoki

Satamatie 422  
85180 Rahja

## Kotka

Jänkäntie 9  
48310 Kotka

## Kuopio - Airaksela

Romulantie 75  
71490 Airaksela

## Lahti - Ekopark

Norokatu 5  
15170 Lahti

## Lahti - Kujala

Sapelikatu 8  
15160 Lahti

## Lapua

Kalliotie 1  
62100 Lapua

## Oulu

Ruskonniityntie 4  
90630 Oulu

## Pori - Mäntyluoto

Mäntyluoto  
28880 Pori

## Rauma

Hitsaajantie 10  
26820 Rauma

## Tampere

Lastikankatu 10  
33730 Tampere

## Turku

Ravurinkatu 32  
20380 Turku

## Vantaa - Seutula

Hanskalliontie 3  
01760 Vantaa

## Kiina

### Toimisto Shanghaissa

Room 751A, German Centre,  
#88 Keyuan Road, Pudong  
Shanghai, China  
p. +86 1350 180 1625  
rowena.zhang@kuusakoski.com

## Viro

### Kuusakoski AS

#### Pääkonttori

Betooni 12  
EE-11415 Tallinn  
p. +372 6 258 600 - toimisto  
p. +372 6 25 8666 - asiakaspalvelu  
f. +372 601 2745  
firma@kuusakoski.com

#### Jõhvi

Kaasiku 32  
Jõhvi küla, Jõhvi vald  
EE-41541 Ida-Virumaa  
p. +372 33 27 977  
johvi@kuusakoski.com

#### Narva

Puuvilla 21  
EE-20207 Narva  
p. +372 356 2211  
narva@kuusakoski.com

#### Paide

Mündi 49 (Paide jäätmejaam)  
EE-72719 Paide  
p. +372 53 027 188  
paide@kuusakoski.com

## Paldiski

Rae põik 14 Paldiski Lõunasadam  
EE-76806 Paldiski  
p. +372 674 1032  
paldiski@kuusakoski.com

## Pärnu

Savi 30  
EE-80010 Pärnu  
p. +372 443 7748  
parnu@kuusakoski.com

## Rakvere

Raua 2  
EE-44317 Rakvere  
p. +372 322 5310  
rakvere@kuusakoski.com

## Rapla

Mäepeere jäätmejaam  
Üllejõe küla, Rapla vald  
p. +372 57 501 937  
rapla@kuusakoski.com

## Tartto

Teguri 53  
EE-51013 Tartu  
p. +372 7 367 772  
tartu@kuusakoski.com

## Viljandi

Vaksali 44  
EE-71012 Viljandi  
p. +372 43 49 665  
viljandi@kuusakoski.com

## Võru

Jaama 22  
EE-65604 Võru  
p. + 372 78 200 74  
voru@kuusakoski.com

## Iso-Britannia

### Kuusakoski Ltd

Crown Works  
Faraday Road  
UK-S9 3XZ Sheffield  
p. +44 1142 448 448  
f. +44 1142 425 930

### Sweep Kuusakoski Ltd

Gas Road  
Sittingbourne  
Kent  
UK-ME10 2QB  
p. +44 1795 434 125  
f. +44 1795 479 516  
recycle@sweep.co.uk

## Ruotsi

### Kuusakoski Sverige AB

Pääkonttori  
Spånga Center  
Stormbyvägen 2-4  
SE-163 29 Spånga  
p. +46 20 566 566

### Hallinto

Svedjevägen 6  
SE-931 36 Skellefteå  
p. +46 20 566 566

### Jällivaara

Exportvägen 8  
SE-982 38 Gällivare  
p. +46 970 137 61  
gallivare@kuusakoski.com

**Gävle**

Gävle hamn, Fredriksskans  
SE-805 95 Gävle  
p. +46 26 123 702  
gavle@kuusakoski.com

**Kiiruna**

Lastvägen 39  
SE-981 38 Kiruna  
p. +46 980 144 60  
kiruna@kuusakoski.com

**Luulaja**

Cementvägen 3  
SE-973 45 Luleå  
p. +46 920 248 200  
lulea@kuusakoski.com

**Lycksele**

Sandåsvägen 3  
SE-921 45 Lycksele  
p. +46 950 104 75  
lycksele@kuusakoski.com

**Oxelösund**

Stegeludden  
SE-613 31 Oxelösund  
p. +46 20 566 566  
oxelosund@kuusakoski.com

**Skelleftehamn**

Järnvägsleden 91  
SE-932 33 Skelleftehamn  
p. +46 20 566 566  
skelleftehamn@kuusakoski.com

**Skellefteå**

Svedjevägen 6  
SE-931 36 Skellefteå  
p. +46 910 711 788  
skelleftea@kuusakoski.com

**Tukholma - Spånga**

Bromstensvägen 176  
SE-163 55 Spånga  
p. +46 8 564 722 40  
spanga@kuusakoski.com

**Sundsvall - Timrå**

Ärvältsvägen 11  
SE-861 36 Timrå  
p. +46 60 515 580  
timra@kuusakoski.com

**Uumaja**

Tegelbruksvägen 5  
SE-907 42 Umeå  
p. +46 90 708 890  
umea@kuusakoski.com

**Vetlanda - Korsberga**

Stockatorp  
SE-570 10 Korsberga  
p. +46 383 202 08  
vetlanda@kuusakoski.com

**USA****Kuusakoski US, LLC**

13543 S. Route 30  
Plainfield, IL 60554, USA  
p. +1 630 305 0922

**Vintage Tech, LLC**

900 Wheeler Way  
Langhorne, PA 19047  
p. +1 267 512 6211

**Kuusakoski Glass Recycling, LLC**

2022 W. Townline Rd  
Peoria, IL 60615, USA  
p. +1 309 863 2457

**VALIMOLIIKETOIMINTA****Alteams Group**

Pääkonttori/myynti ja teknologia  
PL 91 / Yritystie 1  
40351 Jyväskylä  
p. 0201 339 500  
etunimi.sukunimi@alteams.com  
info@alteams.com

**Suomi****Alteams Finland Oy****Laihia**

Länsitie 61  
66400 Laihia  
p. 0201 339 500

**Loppi**

Valutie 2  
12700 Loppi  
p. 0201 339 500

**Intia****Ashley Alteams India Limited**

No.8, SIPCOT Industrial Park  
Chellaperumpulimedu Village  
Sozhavaram Post, Akkur (via)  
Cheyyar Taluk - 631 701  
Thiruvannamalai District  
p. +91 4182 221 500  
f. +91 4182 221 512  
reachus@ashleyalteams.com

**Japani****Alteams Japan K.K.**

8F Yokohama Onoecho Building  
4-57 Onoecho, Naka-ku  
Yokohama city, Kanagawa Pref.  
JP-231-0015 Japan  
p. +81 045 285 1624

**Kiina****Alteams (Suzhou) Co., Ltd.**

No. 388, Chao Hong Road  
Fengqiang Industrial Park  
Suzhou New District  
P.R. China 215129  
p. +86 512 6665 8400  
f. +86 512 6665 8401

**Alteams Hitech Tools**

Building 12, 369 Lushan Road  
SND NEP  
Suzhou, Jiangsu  
P.R. China 215129  
p. +86 512 6662 7500  
f. +86 512 6662 7501

**Puola****Alteams Poland Sp. z o.o.**

ul. Abrahama 10  
PL-84300 Łęborg, Poland  
p. +48 59 714 0650

**Ruotsi****Alteams Stilexo AB**

Västra Storgatan 12  
SE-55315 Jönköping, Sweden  
p. +46 703 550 576

**USA**

13534 S Route 30  
Plainfield, IL 60544, USA  
p. +1 763 300 9570



**KUUSAKOSKI**