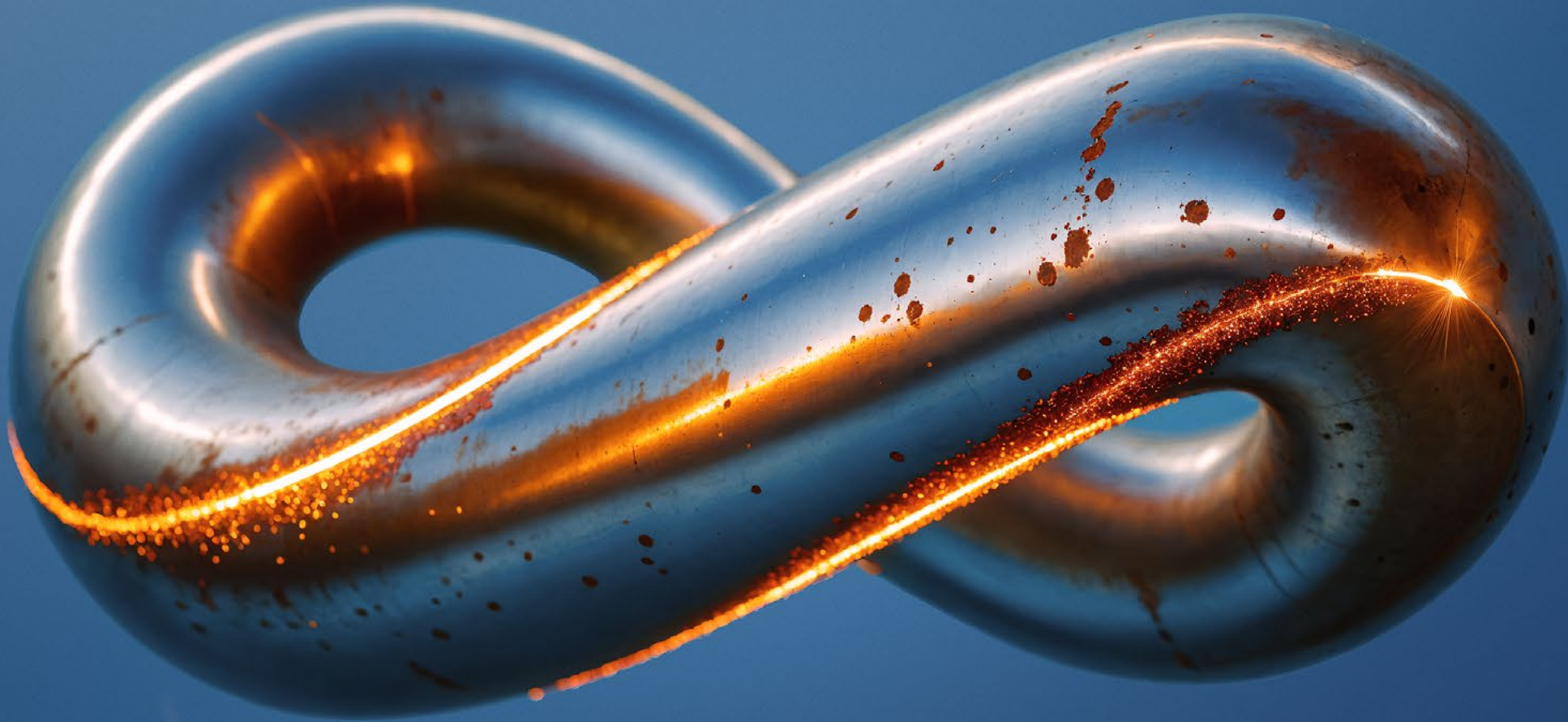


Vuosikertomus

2024





Sisältö

Kuusakoski Group

- 3 Hallituksen puheenjohtajan katsaus
- 4 Kuusakoski lyhyesti
- 5 Kuusakosken tarina

Strategia ja toimintaympäristö

Kuusakoski Recycling

- 7 Toimitusjohtajan katsaus
- 8 Vuoden tapahtumat
- 10 Kierrätysteräs vähentää päästöjä
- 14 Strategia
- 15 Vastuullisuus
- 23 Investoimme kestävään tulevaisuuteen
- 25 Lainsäädäntö ja kehitys

Vastuullisuus

Kuusakoski Recycling

- 28 Kaksoisolennaisuusarvio
- 29 Yleiset laatimisperusteet
- 31 Taloudellinen vastuu
- 32 Taksonomia
- 34 Ilmastonmuutos
- 38 Ympäristön pilaantuminen ja vesivarat
- 40 Resurssien käyttö ja kiertotalous
- 42 Oma työvoima
- 50 Kuusakoski ja sidosryhmät
- 52 GRI-indeksi
- 56 Riippumaton varmennusraportti

Alteams

- 59 Toimitusjohtajan katsaus
- 60 Strategia
- 61 Vastuullisuustyön konkreettiset askeleet
- 62 Investoinnit kestävään kasvuun
- 63 Vastuullisuuden tunnusluvut

Taloudellinen katsaus

- 68 Hallituksen toimintakertomus
- 72 Yhtiön organisaatio, johto ja tilintarkastajat
- 73 Tilinpäätös
- 81 Tilintarkastuskertomus
- 83 Hallinto- ja ohjausjärjestelmä
- 85 Yhteystiedot

10 Kierrätysteräs vähentää päästöjä lähes loputtomasti



23 Investoimme kestävään tulevaisuuteen



HALLITUKSEN PUHEENJOHTAJAN KATSAUS

110 vuotta kestäväää arvonluontia – katse tulevassa

Vuosi oli Kuusakoskelle hyvin merkittävä ja vaiherikas. Vaikka yhtiö saavutti itsenäisenä kiertotalouden pioneerina kunnioitettavan 110 vuoden merkkipaalun, emme kuitenkaan jääneet lepäämään laakereille – päinvastoin yhtiö ”loi nahkansa” monellakin tavalla. Laajensimme kierrätyskosysteemiä uusiin materiaaleihin ja tuotteisiin, kasvoimme uusissa palveluissa ja solmimme uusia asiakkuuksia. Uuden ja innostavan vastapainona jouduimme myös luopumaan vanhoista toimintatavoista, päättämään toimintojen lopettamisesta ja tekemään vaikeita henkilöstöä koskevia sopeuttamistoimia.

Sota Ukrainassa, geopolittiset jännitteet ja kauppapolitiikka heittävät edelleen varjon tulevan kehityksen ylle. Kuitenkin katsoessamme tulevaan näemme toiveikkuutta ja orastavaa kysynnän elpymistä lähimarkkinoillamme. Tervehdimme ilolla viimeaikaisia avauksia liittyen sääntelyn purkamiseen Euroopassa ja uskomme niiden osaltaan parantavan kilpailukykyä ja investointihalukkuutta entisestään.

Kuusakosken strategia on aina perustunut asiakaslähtöiseen kestäväään kasvuun. Uskomme vahvasti konsernin molempien toimialojen – kierrätys- ja valimoliiketoiminta – rooliin vihreän

siirtymän mahdollistajina. Vaikka vihreän siirtymän ympärillä ollut suurin hype on saattanut laantua, itse siirtymä ei ole pysähtynyt. Päinvastoin yritykset ja yhteisöt ympäri maailmaa jatkavat investointejaan kestäväään kehitykseen ja ympäristöystävällisiin teknologioihin. Tämä jatkuva sitoutuminen vihreään siirtymään ei ainoastaan paranna ympäristön tilaa, vaan luo meille uusia liiketoimintamahdollisuuksia ja vahvistaa kilpailukykyä pitkällä aikavälillä.

Vuonna 2024 saimme valmiiksi useita investointeja, jotka tukevat kestäväään kasvua ja ovat nyt valmiina tuottamaan tulosta. Nämä satsaukset tuovat mukanaan merkittävät ympäristöhyödyt ja päästövähennämät Kuusakosken omien toimintojen lisäksi asiakkaidemme arvoketjussa.

Vastuullisuustyömme on huomioitu myös yhtiön ulkopuolella. Tästä osoituksena sekä Kuusakoski Recycling että Alteams saavuttivat tähän mennessä parhaan tuloksensa EcoVadis-arvioinnissa.

Haluan erityisesti kiittää henkilöstöä jaksamisesta sekä positiivisesta asenteesta haastavassa liiketoimintaympäristössä. Olen myös iloinen parantuneesta työturvallisuudesta ja aktiivisuudesta turvallisuuskulttuurin hyväksi.

” Kuusakosken strategia on aina perustunut asiakaslähtöiseen kestäväään kasvuun.

Kiitän lämpimästi myös Kuusakosken asiakkaita, osakkeenomistajia ja muita sidosryhmiä hyvästä yhteistyöstä, jonka ansiosta meillä on erinomaiset edellytykset menestyä myös jatkossa. Maailma tarvitsee konkreettisia ratkaisuja – yhdessä meillä on kyky tuottaa niitä!

Johan Kronberg

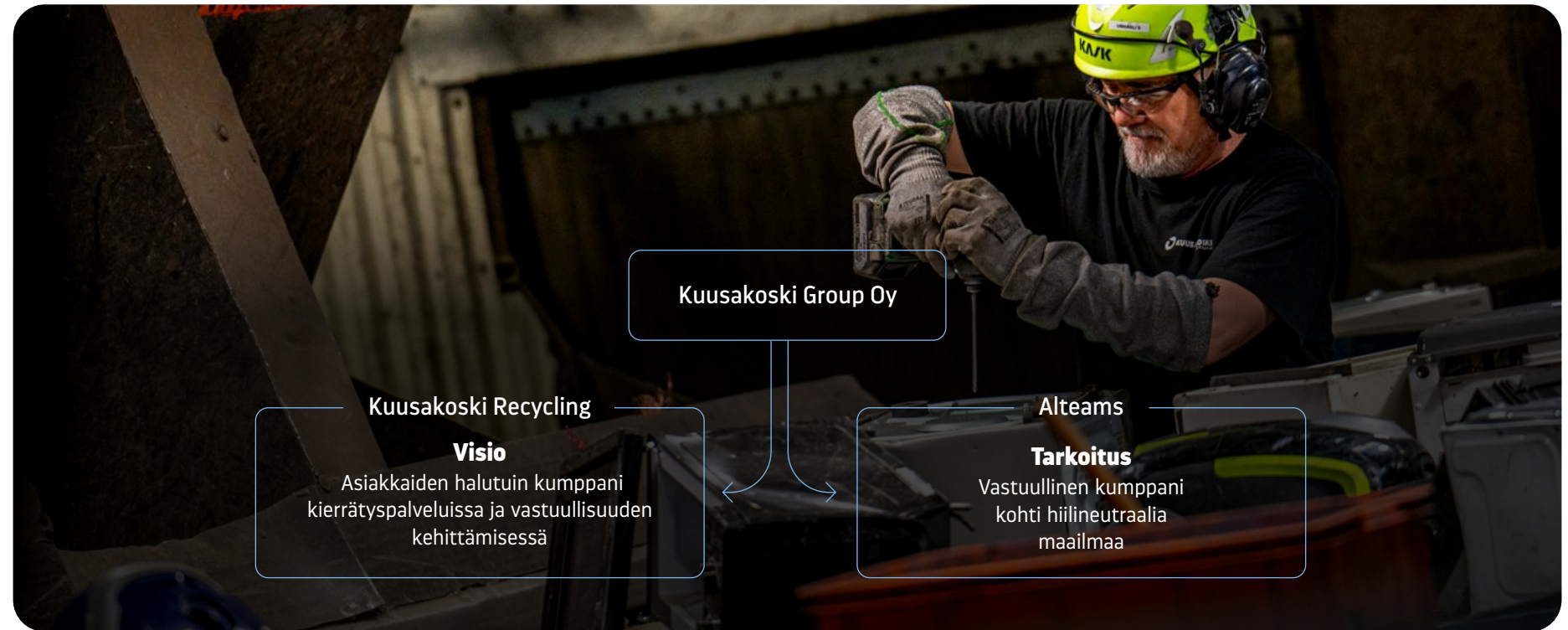
Hallituksen puheenjohtaja
Kuusakoski Group Oy



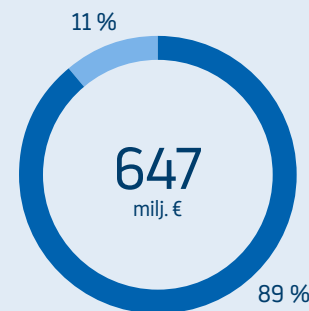


Kuusakoski Group lyhyesti

Kuusakoski Group on vuonna 1914 perustettu suomalainen teollinen perheyritys. Konserni muodostuu kierrätysliiketoimintaa harjoittavasta Kuusakoski Oy:stä ja valimoliiketoimintaa harjoittavasta Alteams Oy:stä. Yrityksen pääkonttori sijaitsee Espoossa, Suomessa ja sillä on toimintaa Suomessa, Ruotsissa, Virossa, Iso-Britanniassa, Yhdysvalloissa, Puolassa, Kiinassa, Intiassa ja Japanissa. Kuusakoski Group Oy:n liikevaihto vuonna 2024 oli 647 M€ ja se työllisti keskimäärin 1 742 henkilöä.

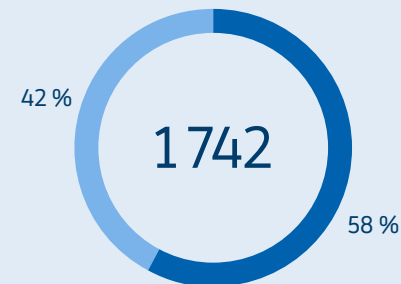


Liikevaihto



● Kuusakoski ● Alteams

Henkilöstö



Hiilikädenjälki

1,2
Mt CO₂e*

Toimintoja

9
maassa

* Hiilikädenjälki eli vältetyt päästöt asiakkaidemme prosesseissa kierrätystuotteidemme avulla.



Kierrätyksen edelläkävijä

Kuusakosken liikeidea on pysynyt samana koko sen historian ajan: toisen jäte voi olla toiselle arvokasta raaka-ainetta. Vuonna 2024 yhtiö täytti 110 vuotta.

25-vuotias **Donuard Kuschakoff** perusti Viipurissa Karjalan Lumppu- ja Romuliike -nimisen yrityksen vuonna 1914.



1930-luvun Suomessa oli yleinen käytäntö suomalaistaa nimi. Vuonna 1934 myös Donuard suomensi sukunimensä Kuusakoskeksi.

Donuard Kuusakosken liiketoimet laajenivat huomattavasti 30-luvulla. Entisestä lumppu- ja romukauppiaasta oli tullut varteenotettava liikemies, jolle Viipurin ja Itä-Suomen alue ei enää riittänyt.

1940-luvulla nykyään Alteams-nimellä toimiva alumiinivaluliiketoiminta aloitti toimintansa.

Kuusakoski Oy valikoitui yrityksen nimeksi vuonna 1961. Yhtiö kasvoi voimakkaasti ja keskittyi entistä enemmän alumiinjalostukseen sekä alan tutkimukseen ja kehittämiseen. Kaukalahden laboratorion kehittyi yksi maamme osaavimmista metalliseosten analysointiyksiköistä.



1972 Kuusakoski investoi Suomen ensimmäiseen autopaloittamoon. Siitä lähtien suomalainen autokierrätyksen kehitys ja Kuusakosken historia ovat kulkeneet käsi kädessä.

Kuusakoski laajeni 1980-luvulla Suomessa ja ympäri maailmaa. Tytäryhtiöitä oli USA:ssa, Euroopassa, Venäjällä ja Kaakkois-Aasiassa. Lisäksi Alteams liittyi osaksi Kuusakoski Groupia.

1990–2000-lukujen taitteessa sähkö- ja elektroniikkalaitteiden materiaalivirta oli kasvamassa, ja yritys alkoi etsiä aktiivisesti ratkaisuja niiden kierrätykseen.

Lainsäädännön kehittyessä Kuusakoski oli vahvasti mukana luomassa kansallista tuottajavastuujärjestelmää. Viime vuosina yhtiö on julkaissut useita merkittäviä investointeja, jotka tukevat vihreää siirtymää.

→ [Lue uusimmista investoinneista täältä](#)

Yhtiö palkittiin vuonna 2023 Tasavallan presidentin kansainvälistymispalkinnolla.

”Kuusakosken kasvun paikkoja ovat olleet Suomen teollistumisen aika sotien jälkeen ja voimakas kansainvälistyminen seuraavina vuosikymmeninä. Nyt kasvun ajurina toimii asiakkaidemme lisääntynyt tarve vähähiilille raaka-aineille. Erityisen ylpeä olen johdonmukaisesta tuotekehityksestämme ja panostuksistamme huipputeknologiaosaamiseen yrityksemme koko 110-vuotisen historian ajan”, sanoo varatuomari Veikko Kuusakoski, Kuusakoski Group Oy:n toimitusjohtaja.

→ [Lue lisää Kuusakosken historian vaiheista](#)

Edelläkävijä vastuullisuudessa

Kuusakoski on ollut useissa kierrätysteollisuuden ympäristöratkaisussa edelläkävijä. Esimerkkejä ovat auto-paloittamo, rejektilaitos, tutkimuskeskus sekä modernien kierrätysteknologioiden kehittäminen, suunnittelu ja käyttöönotto.



KUUSAKOSKI RECYCLING

Strategia ja liiketoimintaympäristö

- >> Toimitusjohtajan katsaus
- >> Vuoden tapahtumat
- >> Kierrätysteräs vähentää päästöjä
- >> Strategia
- >> Vastuullisuus
- >> Investoimme kestävään tulevaisuuteen
- >> Lainsäädäntö ja kehitys



TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

Kohti kannattavaa kasvua

Vuosi 2024 oli yhtiöllemme merkittävien muutosten ja strategisten päätösten aikaa. Pohjoismaisten avainasiakkaidemme investoinnit vihreän teräksen tuotantoon etenevät suunnitellusti, ja valmisteluvaiheessa olevat hankkeet tulevat kasvattamaan kierrätysmateriaalien kysyntää kotimarkkinoilla vuodesta 2027 alkaen.

Toimintaympäristö pysyi haastavana, mutta metallien hintataso säilyi kohtalaisen vahvana ja hintavaihtelut maltillisina, vaikka kierrätysraaka-aineiden kysynnässä oli ajoittain haasteita. Ruotsin liiketoiminta kehittyi myönteisesti ja ylitti sekä budjetoidun että edellisvuoden kannattavuuden. Myös Englannin-yhtiöt pärjäsivät hyvin markkinoilla.

Konsernin taloudellinen tulos jäi kuitenkin edellisvuotta heikommaksi. Liikevaihto pysyi 577 miljoonassa eurossa, mutta liikevoitto oli -2,6 miljoonaa euroa. Kannattavuutta rasittivat 6,8 miljoonan euron kertaluonteiset uudelleenjärjestelykulut, ja tilikauden tulos painui -8,8 miljoonaan euroon. Kasvaneet investoinnit

ja liiketoiminnan heikko kassavirta lisäsivät velkaantuneisuutta, mutta loppuvuotta kohti kassavirta parani käyttöpääoman tehostamisen ja investointien valmistumisen myötä.

Erityisesti Suomen liiketoiminnot ovat olleet rakenteellisessa murroksessa. Heikon kannattavuuden vuoksi toimintaa sopeutettiin merkittävästi. Vuoden 2024 aikana Kuusakoski Oy:ssä käytiin kolmet muutosneuvottelut, joiden seurauksena vähennettiin 66 henkilöä ja tehtiin laajamittaisia rakenteellisia sekä tuotannollisia muutoksia. Näihin kuuluivat muun muassa alumiinisulaton sulkeminen Heinolassa sekä rakennusjätteen käsittelyn lopettaminen Ekopark Lahdessa. Syksyn aikana strategisesti tärkeä kylmälaitelinjasto käynnistyi Hyvinkäällä vahvistaen asemaamme kiertotalouden arvoketjussa.

Yhtiön hallitus päätti lisäksi joulukuussa lopettaa USA:n liiketoiminnot, joiden alasajo toteutetaan vuoden 2025 aikana. USA:n liiketoiminta oli raskaasti tappiollista, eivätkä sen

kannattavuusnäkymät tukeneet konsernin pitkän aikavälin strategiaa.

Vuoden 2025 toimintaympäristöön kohdistuu edelleen merkittäviä epävarmuustekijöitä, erityisesti poliittisella rintamalla sekä kotimaassa että globaalisti. Maailmantalouden odotetaan kuitenkin kasvavan maltillisesti. Yhtiön pääfokus on Suomen liiketoimintojen rakennemuutoksen läpiviennissä ja konsernin kannattavuuden merkittävässä parantamisessa tehtyjen sopeutustoimien ansiosta.

Haluan kiittää asiakkaitamme, henkilöstöämme ja sidosryhmiämme kuluneesta vuodesta. Vaikka toimintaympäristö on ollut haastava, tekemämme toimenpiteet luovat vankan pohjan kannattavalle kasvulle tulevaisuudessa.

Mikko Kuusilehto

toimitusjohtaja
Kuusakoski Oy



” Erityisesti Suomen liiketoiminnot ovat olleet rakenteellisessa murroksessa.

Liikevaihto**578**

milj. €

Henkilöstö**957****Vältetyt päästöt****1,2**Mt CO₂e**Toimintoja****5**

maassa



Vaiherikas vuosi

Vuonna 2024 teimme päättäväisiä toimia kannattavuuden varmistamiseksi. Lisäksi jatkoimme vihreän investointiohjelmamme toteuttamista.

Vuosi 2024 oli Kuusakoskelle taloudellisesti vaikea. Erityisesti Suomen organisaatiossa jouduimme tekemään kipeitäkin päätöksiä toimintojen lakkauttamisista ja henkilöstövähennyksistä. Samalla jatkoimme uudistumista ja toteutimme määrätietoisesti investointeja, jotka tukevat tulevaa kasvua ja asiakkaitamme vihreässä siirtymässä.

Liiketoimintaympäristön haasteiden vuoksi käynnistimme Suomen-organisaatiossa kolmet muutosneuvottelut vuoden 2024 aikana. Taustalla vaikuttivat kiristynyt kilpailu, alumiiniharkon kilpailukyvyyn lasku suhteessa muihin kierrätysalumiini-tuotteisiin, Euroopan asiakkaiden heikot liiketoimintanäkymät, Suomen teollisuuden haasteellinen tilanne sekä yleinen taloudellinen kehitys.

Julkaisimme kesällä päätöksen lakkauttaa alumiinisulatomme toiminta Heinolassa, ja toiminta ajettiin alas hallitusti syksyn aikana. Jatkamme yhä alumiinin kierrättämistä, mutta luovuimme energiantensiivisestä sulatustoiminnasta. Lisäksi myimme Lahdessa Kujalan-palvelupisteen Revanssi Oy:lle. Revanssi Oy on Kuusakoski Oy:n ja Rosk'n Roll

Oy:n yhteisyritys, joka tarjoaa yrityksille kierrätyksen ja jätehuollon kokonaispalveluratkaisuja sekä kierrätysmateriaalien vastaanottopalveluita.

Vuodenvaihteessa päätimme lopettaa kokonaan rakennusjätteen käsittelyn Lahdessa. Lisäksi uudistimme ja suoraviivaistimme organisaatorakennettamme tukemaan entistä paremmin strategiaamme.

Vuonna 2024 työskentelimme aktiivisesti kääntääksemme USA:n liiketoimintamme kannattavaksi. Taustalla olivat vakavat ja pitkään jatkuneet kannattavuushaasteet. Lukuisista vakauttamispyrkimyksistä huolimatta taloudellinen suorituskyky ei vastannut odotuksia. Strategisten tavoitteidemme pohjalta ja pitkällisen harkinnan jälkeen julkaisimme vaikean päätöksen lopettaa liiketoimintamme Yhdysvalloissa tammikuussa 2025.

Vuonna 2024 pystyimme tukemaan asiakkaitamme vihreässä siirtymässä. Tässä työssä oma tärkeä roolinsa on datalla ja raportoinnilla, jonka suhteen olemme kehittäneet uusia digitaalisia palveluita asiakkaitamme kuunnellen.



Lisäksi tärkeä rooli on kierrätysteknologioilla. Jatkoimme vihreän investointiohjelmamme toteuttamista, joka tähtää kapasiteetin kasvattamiseen, parempaan materiaalisuoraan, sekä puhtaampiin lopputuotteisiin eli kierrätysraaka-aineisiin. Vuonna 2024 investointiohjelmassa painottui kierrätys ekosysteemin laajentaminen

uusiin materiaaleihin ja tuotteisiin. Tämä näkyi erityisesti Hyvinkäällä, jonne rakennamme uudenlaista kierrätysteollisuuden keskittymää.

[→ Lue lisää vuoden 2024 investoinneista](#)



VUOSI 2024

Rengasmurskaimelle ministeritason avajaiset

Kuusakosken oma rengasmurskain matkasi uudelleenkäyttöön USA:sta Englantiin vuonna 2023. Noin 120 tonnia painava murskain kuljetettiin 10 kontissa, ja koottiin uuteen kotiinsa Lontoon lähettyville Kentiin, Sweep Kuusakoskelle. Murskain on strategisesti tärkeä Isolle-Britannialle. Sen 50 000 tonnin kapasiteetti riittää kierrättämään maan kaiken moottori- ja muuntajaromun, jota tulee sekä sähkö- ja elektroniikkalaiteromun kierrätyksestä että polttolaitoksilta.

Kierrätysministeri Robbie Moore avasi laitoksen 7.3.2024, ja sanoi: “Kupari on elintärkeä luonnonvara, ja SWEEEPin työ varmistaa, että suurempi osa siitä pysyy Isossa-Britanniassa uudelleenkäyttävänä sen sijaan, että se lähetettäisiin ulkomaille.”



Metallinkierrätyksellä tukea mielenterveyteen Suomessa

Kesällä 2024 julkaisimme Apulanta-yhtyeen kanssa kokonaan uuden konseptin: MIELILAVA-nimisen metallinkeräyslavan. Kampanjan tavoitteena on edistää kierrätystä, lisätä ihmisten ympäristötietoisuutta ja tukea samalla lasten ja nuorten mielenterveytyötä. Lavasta saatavat tuotot lahjoitetaan kokonaisuudessaan Mieli ry:lle. Yrityksillä on mahdollisuus tilata MIELILAVA omaan toimipisteeseensä ja näin osallistua kampanjaan.

→ [Lue lisää](#)

Vihreä jahti innosti Virossa

Suosittu Vihreä jahti -kampanja toteutettiin jälleen Virossa. Ohjelmaan osallistui 14 500 esikoulu- ja kouluikäistä lasta, jotka keräsivät 1,3 miljoonaa käytettyä alumiinikuorista tuikkua ja 3,5 tonnia elektroniikkaromua.

Tällä kerralla mukana oli 15–19-vuotiaiden vapaaehtoisten aktiivijoukko, jolla oli olennainen rooli kampanjan organisoinnissa. Helmikuun alussa nuoret pääsivät tutustumaan Kuusakosken Heinolan-tehtaaseen. Mukana oli myös Viron yleisradio.

Tunnetut virolaistähdet Gameboy Tetris ja Minimal Wind toimivat kampanjan keulakuvina, ja myös esiintyivät myös kampanjan päätöstapahtumassa huhtikuussa.



NEW! Mobile data destruction container

Uusi tietojen tuhoamisratkaisu Ruotsissa

Vaikka tarjoammekin aina ensisijaisesti laitteiden ja komponenttien uudelleenkäyttöä, saamme aika ajoin asiakkailtamme pyyntöjä tiedon ja laitteiden tuhoamisesta mekaanisesti.

Tätä tarvetta varten kehitimme Ruotsissa yhteistyössä Containerjätstjänstin kanssa tietojen tuhoamiskontin, joka voidaan kuljettaa minne tahansa turvallista, paikan päällä tapahtuvaa arkaluontoisten tietojen tuhoamista varten. Kontti varmistaa, että laitteet, kuten kiintolevyt, älypuhelimet ja USB-tikut, tuhotaan täysin, jolloin tietojen palauttaminen ei ole mahdollista.

Ratkaisu mahdollistaa arkaluontoisten tietojen turvallisen tuhoamisen pienimpään H7-palakokoon*, olipa kyseessä kriisitilanne tai rutiinitoimenpide. Akkujärjestelmän ansiosta kontti toimii jopa viikon ajan ja ratkaisu on ympäristöystävällinen.

* DIN66399-standardi

Kierrätysteräs vähentää päästöjä lähes loputtomasti

Teräs on elintärkeä materiaali modernille yhteiskunnalle – mutta sen tuotanto on samalla merkittävä päästölähde. Kiristynvä sääntely ja kasvava kysyntä haastavat teollisuuden löytämään nopeita ja kestäviä ratkaisuja. Vaikka vety tarjoaa tulevaisuudessa mahdollisuuksia päästöjen vähentämiseen, kierrätysteräs on jo nyt vaikuttavin ja kustannustehokkain keino leikata terästuotannon ilmastovaikutuksia. Kuusakoski kehittää kierrätysratkaisuja, jotka tukevat terästeollisuuden vihreää siirtymää – jo tänään.

Teräs on modernin yhteiskunnan selkäranka ja maailman käytetyin metalli. Sillä rakennetaan kaikkea korkeimmista pilvenpiirtäjistä arkisiin keittiövälineisiin. Teollisella aikakaudella teräs on ollut teknologisen kasvun ja kehityksen moottori, ja se edistää innovaatioita edelleen. Vuosittain terästä tuotetaan lähes kaksi miljardia tonnia.

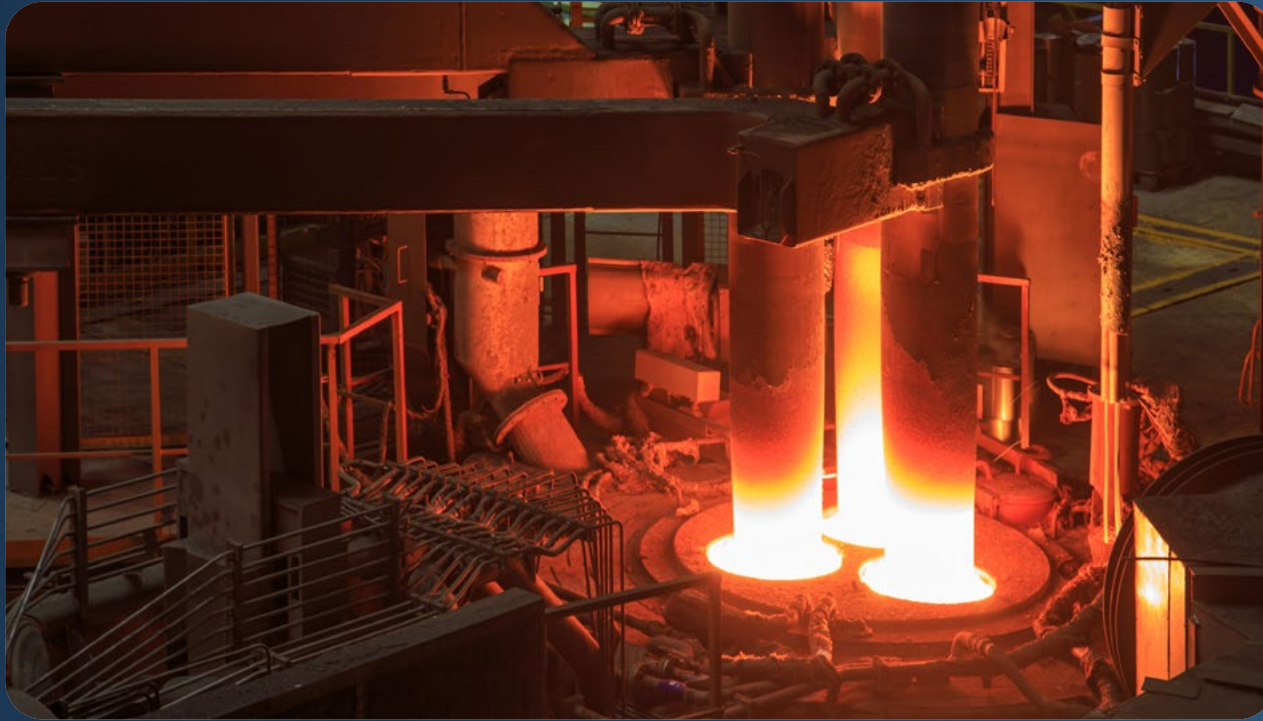
Teräs on myös keskeinen materiaali ilmastomuutoksen torjunnassa. Se on välttämätön kestävä infrastruktuurin rakentamisessa ja lähes kaikissa puhtaan siirtymän teknologiassa

– tuulivoimaloista sähköajoneuvoihin ja energiatehokkaaseen rakentamiseen.

Samalla itse terästeollisuus on kuitenkin yksi suurimmista ilmastomuutoksen vauhdittajista. Sen osuus maailman hiilidioksidipäästöistä on peräti 11 prosenttia – enemmän kuin monen valtion yhteenlasketut päästöt. Jos terästeollisuus olisi valtio, se sijoittuisi Kiinan ja Yhdysvaltojen jälkeen kolmanneksi suurimmaksi päästöjen aiheuttajaksi.

Merkittävä päästökuorma johtuu massiivisesta hiilen käytöstä. Terässektori on maailman suurin





teollinen hiilen kuluttaja, ja noin 75 prosenttia sen tuotannosta perustuu edelleen kivihiilipohjaiseen sulatukseen. Suomessa tilanne ei ole poikkeus – teräs on yksi maan merkittävimmistä teollisuudenaloista, mutta samalla myös suurimpia päästölähteitä.

Euroopan terästeollisuus on puolestaan nyt kolmoishaasteen edessä: kotimarkkinoiden matala kysyntä, tiukentuvat ilmastotavoitteet ja geopoliittisen tilanteen synnyttämä tuontipaine heikentävät kustannuskilpailukykyä. Samalla teräksen maailmanlaajuinen kysyntä kasvaa tasaisesti, ja ala joutuu tasapainoilemaan taloudellisten ja ympäristöllisten paineiden välillä.

” Terästeollisuuden kannalta merkittävä haaste on, että EU:n päästökauppajärjestelmä kiristyy lähivuosina merkittävästi.

Tämä tekee siirtymästä vähäpäästöiseen teräksentuotantoon entistä haastavampaa. EU:n päästökauppajärjestelmä ja tiukkenevat ilmastotavoitteet pakottavat teollisuuden vähentämään päästöjään nopealla aikataululla. Miten ala voi sopeutua uuteen sääntelyyn ja varmistaa samalla kilpailukykynsä globaaleilla markkinoilla?

Terästeollisuus suurennuslasin alla: päästöleikkausten paine kasvaa

Euroopan unioni on asettanut kunnianhimoisia ilmastotavoitteita, jotka vaikuttavat suoraan terästeollisuuteen. EU:n tavoitteena on vähentää kasvihuonekaasupäästöjä vähintään 55 prosenttia vuoteen 2030 mennessä ja saavuttaa ilmastoneutraalius vuoteen 2050 mennessä.

Keskeinen ohjauskeino on EU:n päästökauppajärjestelmä (EU ETS), joka asettaa hiilidioksidipäästöille hintalapun ja kannustaa yrityksiä investoimaan vähäpäästöisiin teknologioihin. Päästökauppa koskee kaikkia energiantensiivisiä teollisuudenaloja, kuten teräs-, kemian-, rakennus- ja metsäteollisuutta, ja sen kokonaispäästökiintiö on noin 1,4 miljardia tonnia vuodessa. Kiintiöt on jaettu yhden tonnin päästöoikeuksiin, joista osa jaetaan ilmaiseksi ja osa huutokaupataan, ja yritykset voivat käydä päästöoikeuksilla kauppaa markkinoilla.

Terästeollisuuden kannalta merkittävä haaste on, että EU:n päästökauppajärjestelmä kiristyy lähivuosina merkittävästi. Kokonaispäästökiintiö pienenee vuosittain hieman yli neljä prosenttia,

mikä nostaa päästöoikeuksien hintaa. Samalla ilmaiseksi jaettujen päästöoikeuksien osuus laskee merkittävästi. Tällä hetkellä terästeollisuus saa noin 75 prosenttia päästöoikeuksistaan ilmaiseksi, mutta seuraavan kymmenen vuoden aikana tämä osuus putoaa arviolta 25–30 prosenttiin.

Tämän lisäksi EU:n hiilirajamekanismi (CBAM) asettaa hiilitullit EU:n ulkopuolelta tuotavalle, korkeapäästöiselle teräkselle. CBAM:n tavoitteena on estää hiilivuotoa ja varmistaa, että eurooppalainen teollisuus ei joudu kilpailuhaittaan verrattuna löyhempien ilmastotavoitteiden maihin.

Kaikki tämä tarkoittaa, että myös rauta- ja terästeollisuuden päästöjä on leikattava merkittävästi, ja perinteiset kivihiileen perustuvat tuotantomenetelmät joutuvat väistymään. Näin markkinatilanne saattaa muuttua ja luoda kilpailuetua vähäpäästöisille eurooppalaisille teräksenvalmistajille.

Kolme reittiä vähäpäästöisempään terästuotantoon

Perinteinen terästuotanto ei ole kestävä ratkaisu – mutta vaihtoehtoja on jo tarjolla. Kolme keskeistä muutosta ovat:

- **Masuuneista valokaariuuneihin** – kivihiileen perustuvat sulatusprosessit voidaan korvata sähköuuneilla.
- **Hiilestä vetyyn** – pelkistysprosessin hiili voidaan korvata vihreällä vedyllä.
- **Neitseellisen rautamalmin sijaan romuteräs** – kierrätysteräs on tehokas tapa leikata päästöjä olemassa olevalla teknologialla.

” Teräksen ainutlaatuinen ominaisuus on, että sitä voidaan kierrättää lähes loputtomasti ilman, että sen laatu heikkenee.

Suurin osa maailman masuuneista tulee elinkaarensa päähän tällä vuosikymmenellä. Tulevaisuutta muovaavat investointipäätökset syntyvät lähivuosina - ja kierrätysteräs on ratkaisu, joka toimii jo tänään.

Kierrätysteräs on tehokkain tapa leikata päästöjä jo nyt

Kiristytvä sääntely pakottaa terästeollisuuden vähentämään päästöjään nopealla aikataululla. Yritysten on löydettävä ratkaisuja, jotka eivät ainoastaan täytä ilmastotavoitteita, vaan ovat myös taloudellisesti kestäviä. Kierrätysteräs tarjoaa vastauksen molempiin haasteisiin.

Teräs on maailman kierrätetyin materiaali, ja sen ainutlaatuinen ominaisuus on, että sitä voidaan kierrättää lähes loputtomasti ilman, että sen laatu heikkenee. Kierrätysteräksen käyttö pienentää uuden teräksen valmistuksen hiilijalanjälkeä yli 80 % verrattuna perinteiseen rautamalmista tuotettuun teräkseen. Vaikka markkinoille on tullut myös uusia, täysin hiilivapaita teräksiä, ne ovat vielä harvinaisia. Siksi kierrätysteräksen laajempi hyödyntäminen on tällä hetkellä tehokkain tapa vähentää päästöjä.

Suurimmassa osassa käyttökohteista, kuten autoissa ja rakennusmateriaaleissa, kierrätysterästä voidaan hyödyntää ilman laadullisia kompromisseja. Tietyissä erikoissovelluksissa, joissa teräksen on oltava poikkeuksellisen puhdasta, primääriteräksellä on yhä tärkeä roolinsa.

Jotta kierrätysterästä voidaan hyödyntää mahdollisimman laajasti, sen on oltava puhdasta ja korkealaatuista. Kansainväliset standardit määrittävät kierrätysteräksen laatuvaatimukset, ja kriittistä on tarkka lajittelu ja käsittely. Mitä puhtaampaa kierrätysteräs on, sitä helpommin se korvaa primääriteräksen erilaisissa käyttökohteissa.

Kuusakoski on yksi Pohjoismaiden johtavista kierrätysteräksen valmistajista ja on systemaattisesti kehittänyt murskaus- ja erotteluteknologioita sekä työprosessejaan varmistaakseen, että kierrätysteräs on mahdollisimman laadukasta ja vastaa terästuotannon vaatimuksia. Tämä mahdollistaa kierrätysteräksen laajemman käytön eri teollisuudenaloilla ja tukee terästeollisuuden siirtymää vähäpäästöisempään tuotantoon.



Terästeollisuuden vihreä renessanssi

Kuusakoski rakentaa täysin päästötöntä kierrätysketjua – ja sen konkreettisena askeleena on investointi maailman ensimmäiseen hiilivapaaseen teräsenkierrätyslaitokseen.

Pohjois-Eurooppaan on suunnitteilla useita päästöttömän teräksen investointiprojekteja, jotka mahdollistavat sekä kierrätysteräksen että primääriraudan (DRI) käytön raaka-aineena. Toteutuessaan nämä hankkeet merkitsevät terästeollisuuden renessanssia: Pohjoismaihin ei ole rakennettu uutta terästehdasta tai sulattoa yli 20 vuoteen.

Kuusakoski haluaa varmistaa, että kierrätysterästä hyödynnetään maksimaalisesti näissä uusissa tuotantoratkaisuissa – täysin päästöttömästi.

Osana tätä tavoitetta investoimme hiilivapaaseen teräsenkierrätyslaitokseen Kemin Veitsiluotoon. Se kasvattaa Kuusakosken kierrätyskapasiteettia 150 000 tonnilla vuodessa ja tarjoaa asiakkaille mahdollisuuden pienentää arvoketjuna ilmastovaikutuksia entistä puhtaammalla kierrätysteräksellä.

Veitsiluodon logistisesti keskeinen sijainti mahdollistaa tehokkaat ja kilpailukykyiset toimitusmallit. Investointi tukee terästeollisuuden hiilineutraaliustavoitteita ja on osa Kuusakosken laajempaa vihreää investointiohjelmaa. Laitoksen arvioidaan vähentävän hiilidioksidipäästöjä vuosittain yli 150 000 tonnia koko toimitusketjussa.

Mistä kierrätysteräs tulee?

Teräksen kierrätys toimii erittäin tehokkaasti erityisesti Euroopassa, jossa yli 90 % elinkaarensa päähän tulleesta teräksestä päätyy kierrätykseen. Kierrätysteräs on arvokas raaka-aine, jota ei juurikaan päädy kaatopaikoille – kiitos kehittyneiden kierrätysjärjestelmien ja Kuusakosken kaltaisten kierrätystoimijoiden.

Kierrätysteräs voidaan jakaa kolmeen pääluokkaan:

1. **Käytöstä poistettu materiaali** – lopputuotekierrätysteräs (End of Life steel). Puretut rakennukset, energiainfra, vanhat kodinkoneet ja romutettavat autot ovat suuria kierrätysteräksen lähteitä.
2. **Prosessin sisäinen kierrätysteräs** (Home Scrap). Esimerkiksi terästehtaan leikkuuhäviö, joka palautetaan suoraan uudelleensulatukseen.
3. **Jatkojalostuksessa syntyvä kierrätysteräs** (New Scrap). Valmistavassa teollisuudessa, esim. auto- ja kodinkoneteollisuudessa tuotantohäviö, jonka kierrätysyritykset toimittavat sulatoille.

Kuusakosken kierrätysverkosto toimii tiiviissä yhteistyössä paikallisten toimijoiden kanssa. Kierrätysteräs kulkee tehokkaasti eri reittejä Kuusakoskelle. Jalostusprosessissa metallit lajitellaan ja käsitellään huolellisesti, jotta voidaan maksimoida kierrätysmateriaalien hyödyntäminen valmistavan teollisuuden raaka-aineena.

Kehittyneiden prosessien ansiosta epäpuhtaudet saadaan poistettua tehokkaasti, ja lopputuloksena

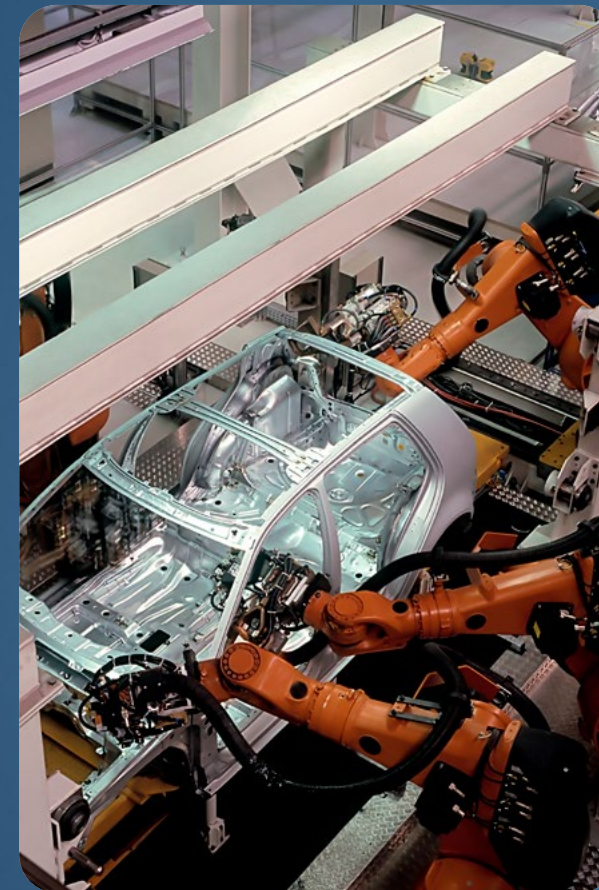
syntyy korkealaatuista kierrätysterästä. Tämä materiaali toimitetaan terästehtaille, joissa se sulatetaan yli 1000 asteessa ja valetaan uudelleen eri teollisuudenalojen tarpeisiin.

Kierrätysteräksen osuus kasvussa

Kierrätysteräksen rooli terästeollisuudessa kasvaa jatkuvasti, mutta sen jakautuminen vaihtelee alueittain. Euroopassa ja Yhdysvalloissa kierrätysterästä vapautuu tasaisesti, kun taas esimerkiksi Kiinassa tarjonta on vielä vähäistä, sillä maan infrastruktuuri on rakennettu pääosin viimeisten 30 vuoden aikana. Tämä tekee Kiinasta edelleen hyvin riippuvaisen primääriteräksen tuotannosta.

Euroopassa kierrätysteräksen osuus on huomattavasti suurempi, ja alueen terästeollisuuden hiilidioksidipäästöt ovatkin 3–4 kertaa pienemmät kuin Aasiassa. Euroopan kierrätysteollisuus tuottaa vuosittain yli 100 miljoonaa tonnia terästä, josta noin 80 % käytetään EU:n sisällä. Loput 20 % viedään ulkomaille, koska Euroopalla ei ole riittävää kapasiteettia hyödyntää kaikkea kierrätysterästä kotimarkkinoilla. Ilman tätä globaalia kysyntää kiertotalousasteet heikkenisivät merkittävästi.

Tällä hetkellä noin 32 % maailman terästuotannosta perustuu kierrätysteräkseen. Vaikka kierrätysteräs ei vielä yksin riitä kattamaan koko maailman terästarvetta, sen osuus kasvaa jatkuvasti.



” Kierrätysteräs tarjoaa jo nyt olemassa olevan ja toimivan ratkaisun terästeollisuuden päästöjen vähentämiseen.

Ratkaisut terästeollisuuden tulevaisuuteen löytyvät läheltä

Euroopassa investoidaan voimakkaasti vedyn käyttöön terästeollisuudessa, sillä sen avulla teräksen pelkistys hiilidioksidipäästöjä voivat teoriassa pudota jopa 99 prosenttia. Vaikka tämä tekee siitä kiinnostavan vaihtoehdon, laajamittainen käyttöönotto on vielä kaukana. Vetypelkistys vaatii runsaasti päästötöntä sähköä ja mittavia infrastruktuuri-investointeja, mikä tekee siitä kalliin ja hitaan vaihtoehdon.

Vetyteknologia on herättänyt paljon kiinnostusta, mutta useita siihen liittyviä investointeja on jo lykätty, ja odotukset ovat alkaneet tasaantua. Vihreä siirtymä etenee, mutta vetytelkistys yleistyminen vaatii vielä vuosia.

Samaan aikaan kierrätysteräs tarjoaa jo nyt olemassa olevan ja toimivan ratkaisun terästeollisuuden päästöjen vähentämiseen. Sen käyttö ei vaadi suuria investointeja uusiin tuotantoprosesseihin, ja se vähentää päästöjä merkittävästi jo tänään. Kierrätysteräksen hyödyntäminen valokaariuuneissa on tehokas tapa vähentää terästuotannon ilmastovaikutuksia. Lisäksi valokaariuunimenetelmä on joustava ja vaatii vähemmän infrastruktuuri-investointeja, mikä tekee siitä nopeimman ja kustannustehokkaimman tavan siirtyä kohti vähäpäästöisempää terästuotantoa.

Kierrätysteräksen merkityksen kasvaessa Kuusakoski kehittää jatkuvasti prosessejaan varmistaakseen, että kierrätysmateriaali voi korvata neitseellisiä raaka-aineita yhä laajemmin.



Strategia

Kuusakosken strategia perustuu asiakaslähtöiseen ja kestäväan kasvuun. Visiomme mukaisesti tavoittemme on olla asiakkaillemme halutuin kumppani kierrätyspalveluissa ja liiketoiminnan vastuullisuuden kehittämisessä. Toimimme kiertotalouden ytimessä, ja vastuullisuus on meille kilpailukyvyyn, kasvun ja menestyksen kulmakivi.

Kertomusvuonna yhtiö kirkasti tulevaisuuden strategiaansa ja liiketoimintamallejaan. Tämän seurauksena yhtiö mukautti toimintaansa tekemällä rakenteellisia muutoksia liiketoimintoihinsa ja johtamismalliinsa sekä aloitti mittavan kulu-säästöohjelman, jolla tavoitellaan yli 15 miljoonan euron vuosisäästöjä pääosin Suomessa. Rakennemuutoksiin sisältyivät muun muassa alumiinisulaton alasajo ja rakennusjätelinjaston sulkeminen Suomessa sekä USA:n liiketoimintojen lopettaminen.

Liiketoimintamme rakentuu arvojemme, eettisten toimintaohjeidemme ja jatkuvan vuorovaikutuksen varaan. Kestävä liiketoimintamalli, hallittu toimitusketju ja vastuullisuuden edistäminen ovat keskeisiä menestystekijöitä. Tavoitteenamme on rakentaa ennakoiva ja vastuullinen toimitusketju, joka vastaa asiakkaiden tarpeisiin sekä huomioi vihreän siirtymän ja sidosryhmien odotukset.

Julkaisimme uuden vastuullisuuspolitiikan 2024. Vastuullisuuspolitiikkamme toimii strategisena viitekehyksenä sitoutumisellemme

kestävän kehityksen mukaiseen liiketoimintaan. Se yhdistää taloudelliset, ympäristöön ja yhteiskuntavastuuseen liittyvät näkökulmat (ESG) kaikkeen toimintaamme, ohjaten päivittäisiä päätöksiä ja sidosryhmäyhteistyötä kaikissa toimintamaissamme.

Megatrendit lisäävät kierrätysmateriaalien kysyntää

Demografiset trendit

- Kaupungistuminen
- Väestön kasvu
- Elintason nousu
- Liikkuminen



Kestävä kehitys

- Talouskasvun irtikykentä resurssien kulutuksesta



Teknologia

- Sähköistyminen
- Robottiikka
- Tekoäly



Ympäristöhaasteet

- Ilmastonmuutos
- Energia- ja resurssiniukkuus
- Luontokato



Kiertotalouden kasvu

Kierrätysratkaisujen ja -materiaalien kysyntä

Elinkaariajattelu ja kierrätettävyyden tuotesuunnittelun lähtökohdaksi



Tavoitteena koko elinkaaren optimointi

Tuotteiden tai materiaalien koko elinkaari on otettava huomioon, kun puhutaan resurssien tehokkaasta käytöstä, vastuullisesta tuotannosta ja kulutuksesta. Kierrätys, kierrätettävyys ja kierrätyksen huomioiva tuotesuunnittelu – ”Eco Design” – ovat ratkaisevan tärkeitä elinkaaritarkastelussa. Uudelleenkäyttö ja kierrätys ovat ylivoimaisesti parhaat ratkaisut ekotehokkuuden saavuttamiseksi.

1

Materiaalit tehokkaasti kiertoon

Pyrimme maksimoimaan elinkaarensa päähän tulleiden tuotteiden ja materiaalien päätyminen kierrätykseen. Esimerkkejä tästä ovat tuottajavastuusopimukset, kierrätyskampanjat sekä keräyksen tehostaminen kuljetukset minimoiden.

2

Kierrätyksen tehokkuus ja materiaalin laatu

Vihreä siirtymä ja kiertotalous perustuvat materiaalien tehokkaaseen kierrätykseen elinkaaren päättyessä. Kierrätysaste määrittää lopullisen materiaalin ja tuotteen elinkaaren kokonaistehokkuuden. Metalleja voidaan kierrättää useita kertoja laadun heikkenemättä, siksi sillä saadaanko kierrätettyä 94 vai 97 prosenttia, on valtava vaikutus.

3

Elinkaaren maksimointi

Kun tuotteistamme kierrätysmateriaaleja, maksimoimme niiden käytettävyyden. Kiertotalouden hyöty on sitä suurempi mitä enemmän neitseellisiä ja uusiutumattomia raaka-aineita korvataan kierrätysmateriaaleilla. Mitä puhtaampia kierrätysmateriaalit ovat sitä paremmin ja korkeammalla käyttöasteella ne korvaavat neitseellisiä raaka-aineita.

4

Kierrättämiemme tuotteiden ja raaka-aineiden uusi elinkaari

Kierrätyksen hyödyt toteutuvat, kun tuotannossa neitseelliset materiaalit korvataan kierrätysraaka-aineilla. Näin säästetään luonnonvaroja, vältetään hiilidioksidipäästöjä, parannetaan energiatehokkuutta ja lisätään toimitusketjun vastuullisuutta. Kierrättämämme raaka-aineet mahdollistivat v. 2024 asiakkaillemme 1,2 miljoonan tonnin päästösäästöt.



Kuusakoski on johtava metallien kierrättäjä

Tavoitteenamme on nostaa metallien kierrätysaste tasolle

97 %

Kierrättämämme raaka-aineet mahdollistivat asiakkaillemme

1,2

miljoonan tonnin päästösäästöt vuonna 2024.

Kokonaishyödyntämisaste

Materiaalien kokonaishyödyntämisaste sisältää kierrätyksen, uusiokäytön, sekä energiahyödyntämisen.

2022		94,8 %
2023		94,6 %
2024		96,1 %

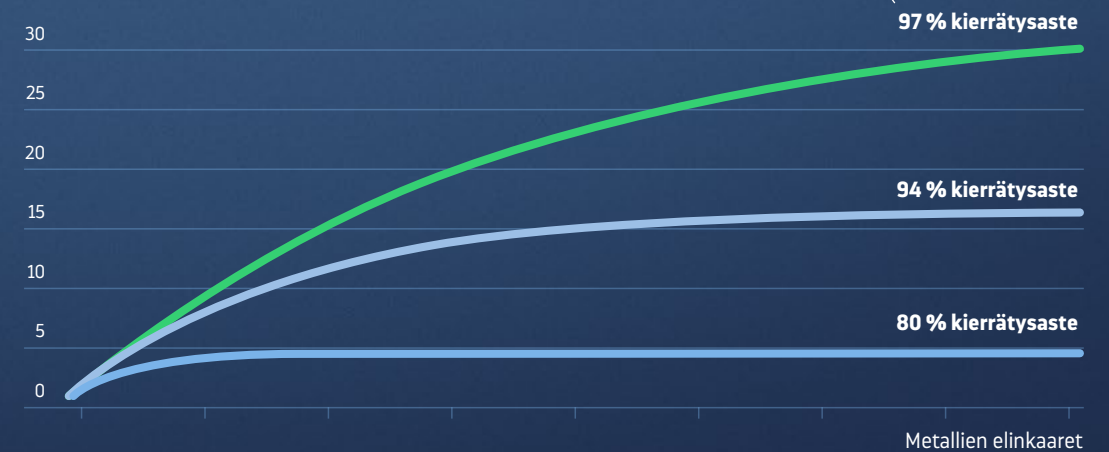
Jalostuskapasiteettimme mahdollistaa jätevirroista peräisin olevien metallien erittäin tehokkaan kierrätyksen takaisin raaka-aineiksi.

- Rejektilaitoksen ja kehittyneen fraktiointiprosessin myötä metallien kierrätysasteemme on alan keskiarvon yläpuolella.
- Lisäinvestointiemme ja kehitystyömme tavoitteena on nostaa metallien kierrätysaste kohti 97 %:n tasoa.
- Olemme kehittäneet myös ei-rautametallien jatkojalostusprosessiamme siten, että pystymme kaksinkertaistamaan puhtaiden metallien osuuden ja pienentämään epäpuhtauksia.

Elinkaaren maksoimointi

Metallit ovat ikuisesti kierrätettäviä – kierrätystehokkuus on ratkaisevaa

35 Yhden metallitonnin kumulatiivinen elinkaarikertymä



Kumuloituessaan 97 %:n kierrätysaste johtaa kaksi kertaa korkeampaan mahdolliseen elinkaari tehokkuuteen, kun verrataan 94 %:n kierrätysasteeseen. Verrattuna 80 % kierrätysasteeseen hyöty on yli 6-kertainen.



Vahva sitoutuminen kunnianhimoisten tavoitteiden kautta

Kuusakosken suurin vaikutus kestävän kehityksen hyväksi syntyy asiakkaidemme toimitusketjuissa. Toteutamme kiertotaloutta käytännössä; kierrätyspalvelumme, tuotteemme ja toimittamamme kierrätysraaka-aineet luovat mittavia hyötyjä, jotka realisoituvat, kun mahdollistamme asiakkaillemme tehokkaammat elinkaaret. Yleinen tavoitteemme onkin nostaa elinkaaritehokkuutta jatkuvasti parantamalla

hyötykäyttöasteita ja tuotteistamalla korkealaatuisempia kierrätysmateriaaleja. Esimerkiksi globaaliin ilmastomuutoksen hillintään vaikuttava hiilikädenjälkemme, 1,2 Mt syntyy, kun kierrätystuotteemme korvaavat neitseellisiä materiaaleja. Huolimatta valtavasta positiivisesta vaikutuksestamme, meidän on silti osallistuttava yhteiseen kamppailuun ilmastomuutosta vastaan vähentämällä oman toimintamme päästöjä.

Ilmastotavoitteemme



Kuusakoski Recyclingin oma toiminta hiilineutraaliksi vuoteen 2035 mennessä*

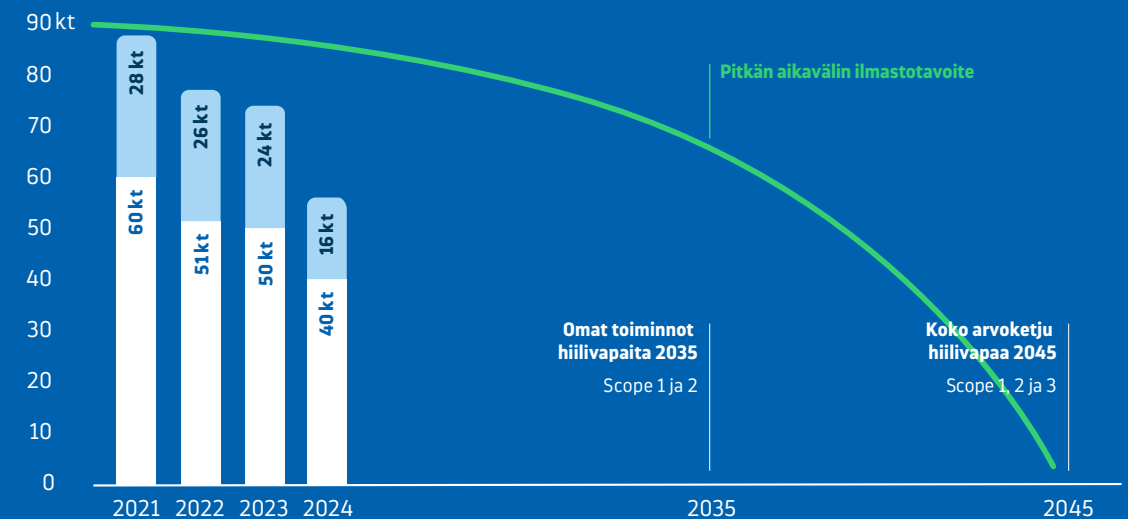


Koko arvoketju hiilineutraaliksi vuoteen 2045 mennessä**

* Scope 1 ja 2, ** Scope 1,2,3
Scope 1 = toiminnan suorat päästöt. Scope 2 = toiminnan epäsuorat päästöt ostetusta energiasta.
Scope 3 = toiminnan muut merkittävät epäsuorat päästöt

Olemme jo nyt 28 % edellä tavoitteesta

● Scope 1 & 2 ● Scope 3





Kuusakoski Recyclingin vastuullisuustavoitteet 2024

Osana tavoitteen asetantaa olemme määritelleet numeeriset tavoitteet jokaiselle vastuullisuusteemalle. Näitä konsernin laajuisia tavoitteita seurataan ja tuloksista raportoidaan vuosittain vastuullisuusraportissamme. Vuoden 2024 tavoitteiden toteutumisesta raportoidaan tarkemmin kyseisten osioiden kohdalla. Alla yhteenveto 2024 numeeristen tavoitteiden toteutumisesta.



Työturvallisuus

Tavoitteet

Tapaturmataajuus TRIFR 18 ja poissaoloon johtaneiden tapaturmien taajuus LTIFR 11

Tulokset

TRIFR 23,6 LTIFR 11,5

● Tavoitetta ei saavutettu



Ilmasto ja energia

Tavoitteet

Energiatehokkuuden parantaminen 0,5 %/t
CO₂ päästöjen vähentäminen edelleen -2 %/t

Tulokset

19 %/t
lasku CO₂e-päästöissä

● Tavoitteet saavutettiin



Vastuullinen toimitusketju

Tavoite

Tapamme toimia ohjeistuksen sisällyttäminen yli 95 % hankintasopimuksista

Tulos

96 %
hankintasopimuksista sisältää Tapamme toimia -ohjeistuksen
Ohjeistus sisällytettiin kaikkiin uusiin hankintasopimuksiin

● Tavoite saavutettiin



Sosiaalinen vastuu

Tavoite

Tavoite- ja kehityskeskusteluiden osallistumisaste 95 %

Tulos

85 %
osallistumisaste tavoite- ja kehityskeskusteluihin

● Tavoitetta ei saavutettu.



VASTUULLISUUS

Kuusakosken vastuullisuusohjelma 2024

Vuonna 2024 jatkoimme vastuullisuusohjelmamme määrätietoista kehittämistä. Ohjelma toimii Kuusakoski Recycling -konsernin laajuisena viitekehyksenä vastuullisen toiminnan suunnitteluun, koordinointiin, viestintään ja ohjaamiseen. Olennaisuusarvioinnin perusteella olemme tunnistaneet neljä pääteemaa, joita kehitämme järjestelmällisesti konkreettisilla aloitteilla ja kehityshankkeilla.

1

Proaktiivinen kumppanuus asiakkaiden kanssa

Tuemme asiakkaidemme vastuullisuustyötä tuotteidemme ja palveluidemme kautta. Tavoitteenamme on tehdä koko arvoketjusta kestävämpi ja edistää tuotteiden “eco-designia” eli elinkaaren optimointia. Syvennämme yhteistyötä asiakkaidemme kanssa ja kehitämme uusia ratkaisuja heidän tarpeidensa mukaisesti.

▶ Mitä teimme 2024

Toimme uuden ja parannellun version hiilijalanjälkiraportista osaksi digitaalisia palveluitamme uuden asiakasportaalin yhteyteen.

2

Materiaali- ja energiatehokkuus

Vähennämme energiankulutusta ja päästöjä tehostamalla tuotantoamme. Keskitymme energiatehokkuuden parantamiseen, polttoaineenkulutuksen optimointiin ja kierrätysprosessien kehittämiseen. Pyrimme maksimoimaan hyödynnetyn ja kierrätetyn jätteen osuuden oman tutkimus- ja kehitystyömme avulla.

▶ Mitä teimme 2024

Pienensimme omaa hiilijalanjälkeämme (kg CO₂e/t) 19 % ja paransimme energiatehokkuutta 17 %.

3

Henkilöstön hyvinvointi ja työturvallisuus

Panostamme henkilöstömme ja alihankkijoidemme hyvinvointiin ja turvallisuuteen. Tuemme aktiivista osallistumista yrityksen kehittämiseen ja edistämme yhdenvertaisuutta sekä monimuotoisuutta työyhteisössä.

▶ Mitä teimme 2024

Toteutimme määrätietoisesti turvallisuutta parantavia toimenpiteitä koko konsernissa (ml alihankkijat), mm. lanseerasimme kuljetuskumppaneille uuden sähköisen turvallisuuskoulutuksen.

4

Vastuullisen liiketoiminnan jatkuva kehittäminen

Toimimme läpinäkyvästi ja vastuullisesti varmistaen koko toimitusketjun kestävyys. Teemme tiivistä yhteistyötä urakoitsijoiden ja toimittajien kanssa varmistaaksemme vastuullisten käytäntöjen toteutumisen.

▶ Mitä teimme 2024

Julkaisimme uuden konserninlaajuisen vastuullisuuspolitiikan ja toimme vastuullisuusvaatimukset osaksi kaikkia hankintasopimuksiamme.

Vastuullisuus osana strategiaamme

Vastuullisuusohjelman tärkeä tavoite on sitouttaa koko henkilöstömme ja yhteistyökumppanimme yhteiseen vastuullisuustyöhön. Olemme perustaneet kansainvälisen vastuullisuusverkoston, joka yhdistää eri maayksiköiden ja liiketoiminta-alueiden asiantuntijat. Verkoston jäsenet toimivat kestävän kehityksen sanansaattajina organisaatiossaan ja tukevat ohjelman jalkauttamista. Vuonna 2024 verkosto jatkoi raportoinnin ja tiedonkeruun kehittämistä sekä konsernin vastuullisuustavoitteiden seuraamista.



VASTUULLISUUS

Vastuullisuustyön kohokohdat

Oman toiminnan päästöt

-33 %

Vältetyt päästöt

1,2 Mt CO₂e

Vihreät investoinnit

60 M€

Tapaturmat (LTIFR)

-14 %

Innovaatiot:
uudet päästöttömät
alumiinituotteet

Kokonaishyödyntämisaste

96 %

Kierrätimme

750 000

tonnia materiaalia

Vahva suoritus EcoVadis -arvioinnissa

Kuusakoski Group on osoittanut sitoutumisensa kestävään kehitykseen saavuttamalla erinomaiset pisteet EcoVadis-arvioinnissa, joka on maailmanlaajuisesti tunnustettu vastuullisuuden mittari. Vuoden 2024 arvioinnissa Kuusakoski Recycling arvioitiin globaalisti parhaimman 6 % joukkoon. EcoVadis-arviointi toimii luotettavana ulkopuolisena mittarina ja auttaa välittämään tietoa konsernin vastuullisuustyöstä luotettavasti asiakkaille ja muille sidosryhmille, joiden kiinnostus vastuullisuustyötä kohtaan on viime vuosina kasvanut.

Saavutus kuvastaa koko konsernin sitoutumista ympäristö- ja sosiaaliseen vastuullisuuteen sekä liiketoiminnan eettisyyteen. Kuusakoski pyrkii parantamaan vastuullisuutta kokonaisvaltaisesti ja



kehittämään vastuullisuusmittareitaan ja raportointiaan. Viime vuosina tehdyt parannukset näkyvätkin entistä parempina pisteinä myös EcoVadis-arvioinnissa.

Kuusakoski on sitoutunut YK:n kestävän kehityksen tavoitteiden (Social Development Goals) aktiiviseen edistämiseen. Olemme lisäksi mukana YK:n Global Compact -aloitteessa. Raportoimme tavoitteiden edistymisestä vuosiraportissamme, sekä Global Compact Suomen CoP-raportointialustalla (COP Communication on Progress).

→ Tutustu profiiliimme



Keskitymme erityisesti tavoitteisiin 8 (Ihmisarvoista työtä ja talouskasvua), 9 (Teollisuus, innovaatiot ja infrastruktuuri), 11 (Kestävät kaupungit ja yhteisöt), 12 (Vastuullinen kulutus ja tuotanto) sekä 13 (Ilmastotoimet).

VASTUULLISUUS

Kuusakoski sitoutunut asettamaan SBTi:n mukaiset tavoitteet

Kuusakoski Recycling on sitoutunut asettamaan kansainvälisen Science Based Targets -aloitteen (SBTi) mukaiset ilmastotavoitteet. Sitoumuksen ansiosta Kuusakoski aloittaa aikaisempaa kattavamman päästökartoituksen, jonka tavoitteena on asettaa tieteeseen pohjautuvat lyhyen aikavälin ilmastotavoitteet sekä nettonollatavoitteet vuoden 2025 ja 2026 aikana. Vastuullisuus on Kuusakosken strategian keskiössä ja osallistuminen SBT-aloitteeseen kuvastaa Kuusakosken entistä vahvempaa sitoutumista kunnianhimoisiin päästövähennyksiin ja ilmastotoimien toteuttamiseen niin lyhyellä, kuin pitkälläkin aikavälillä.

→ [Lue lisää pitkän aikavälin ilmastotavoitteistamme ilmastomuutos-osiosta](#)

Logistiikka

Toimitusketjun vastuullisuus on yksi vastuullisuusohjelmamme keskeisistä teemoista. Vuonna 2024 panostimme toimitusketjun vastuullisuustyöhön erityisesti kuljetuskumppaneiden kanssa. Teemana oli ”Vastuullinen arvoketju ja kumppanuudet”.

→ [Lue lisää logistiikan ilmastovaikutuksista ilmastomuutos-osiosta](#)

Autoilijapäivä 2024

Kuusakoski Recycling järjesti vuonna 2024 kuljetuskumppaneilleen ”autoilijapäivän”, jossa pääteemana oli vastuullisuus ja vähäpäästöiset kuljetukset nyt ja tulevaisuudessa. Tilaisuudessa kuultiin puheenvuoroja muun muassa Gasumilta ja Volvota, joilta saatiin tuoretta näkökulmaa vähäpäästöisistä kuljetuksista ja alan kehityksestä niin lyhyellä kuin pitkälläkin aikajänteellä. Lisäksi kävimme kuljetuskumppaneidemme kanssa läpi Kuusakosken vastuullisuusohjelmaa. Autoilijapäivä on erinomainen foorumi tiedon jakamiselle sekä vastuullisuusohjelmamme ulottamiselle logistiikan toimittajillemme.

Kuljettajien turvallisuuskoulutus

Turvallisuus on avainasemassa kaikessa Kuusakosken tekemisessä. On tärkeää pystyä ulottamaan Kuusakosken turvallisuusvaatimukset ja -käytännöt myös kumppaneille. Kuljetusten osalta haasteena on kuljettajien saaminen koolle samaan tilaan koulutusta varten. Vuonna 2024 Kuusakoski kehitti sähköisen kuljettajien turvallisuuskoulutuksen, jonka kautta myös kuljettajat saadaan koulutettua kattavammin ja laadukkaammin. Tämä toimii loistavana lisänä Kuusakosken kuljettajien turvaohjeistus -dokumentaatiolle. Kuusakosken kuljetuksia suorittaa noin 200 kuljettajaa vuositasolla.



Kuusakoski liittyi Riverlutioniin Sheffieldissä

Kuusakoski Ltd Sheffieldissä liittyi Riverlution-hankkeeseen kesällä 2024. Riverlution on UK:n River Stewardship Companyn perustama hanke, jonka tarkoituksena on auttaa ihmisiä ja yhteisöjä löytämään keinoja, joiden avulla he voivat sitoutua auttamaan paikallisen vesistönsä hyvinvointia.

Don-joki virtaa Sheffieldin tuotantopihamme vieressä. Suhtaudumme erittäin vakavasti vastuuseemme joen ja ranta-alueiden elinympäristöjen laadun ja biologisen monimuotoisuuden parantamisessa.

Kuusakoskella on pitkä historia paikallisten vesistöjen suojelemisessa ja vesiekosysteemeihin liittyvän tutkimuksen tukemisessa.

→ [Lue lisää vesien suojelusta](#)



VASTUULLISUUS

Alumiinin kierrätys päästöttömäksi – Tuotannon hiilijalanjälki pienenee merkittävästi

Vihreät investointimme alumiinin kierrätyksessä mahdollistavat siirtymisen päästöttömään mekaaniseen prosessointiin. Mekaaninen kierrätys käsittää alumiinin esikäsittelyn, murskaamisen, seulonnan ja erottelun lisäksi korkean teknologian röntgenerottelut. Prosessi mahdollistaa materiaalin korkean laadun ja puhtauden ilman perinteistä sulatusta. Näin alumiinin kierrätyksestä saadaan entistä ympäristöystävällisempää ja elinkaaritehokkaampaa.

Alumiinisulattojen sulkeminen yhdessä upotuskellutusprosessin kanssa pienentää toimintamme ympäristövaikutuksia huomattavasti. Arviomme mukaan alumiinituotannon suorat päästöt tulevat laskemaan jopa 90 %. Mekaaninen kierrätysprosessi on sähköinen ja toimii päästöttömällä energialla, eikä se vaadi korkeita lämpötiloja, polttoaineita tai tuota suoria päästöjä. Energiatehokkuus paranee ja myös epäsuorat päästöt laskevat koska mekaaninen prosessi ei vaadi seos- tai apuaineita kuten perinteinen upotus-kellutus- tai sulatusprosessi.

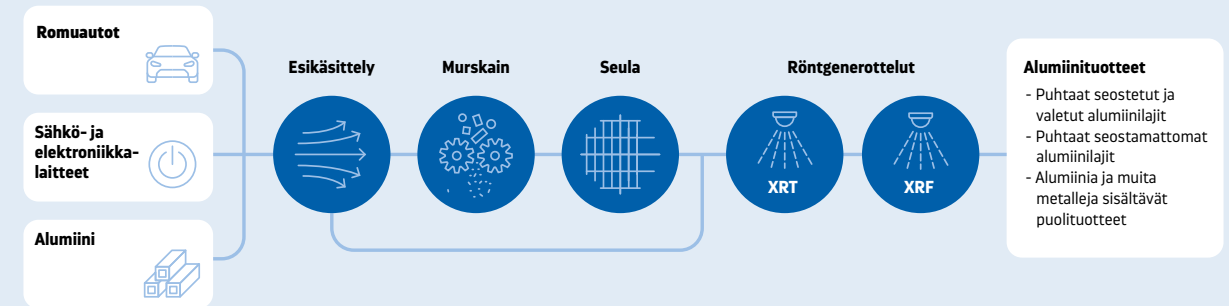
Kannattavuutta ja kestävyyttä

Mekaanisesti kierrätetyt puhtaat fraktiot mahdollistavat laajemman tuoteportfolion ja paremman taloudellisen tuloksen. Tuotannon skaalattavuus paranee, ja mahdollisuus parempaan optimointiin välituotteiden ja lopputuotteiden osalta kasvaa. Edelleen tuotantoreitti tehostuu ja läpimenoajat paranevat. Tämän tavoitteena on parempi operatiivinen kilpailukyky ja matalampi käyttöpääoman tarve.

Kestävyysedut:

- Hiilijalanjälki laskee
 - Suorat päästöt -90 % (Scope 1 arvio)
 - Raaka-aineiden ja seosaineiden epäsuorat päästöt -100 % (Scope 3)
- Ympäristökuormitus laskee
 - Pölypäästöt
 - Jätteiden määrä ja ympäristökustannukset
 - Vedenkulutus
 - Raaka-aineiden käyttö
 - Energiankulutus

Alumiinin kierrätysprosessi

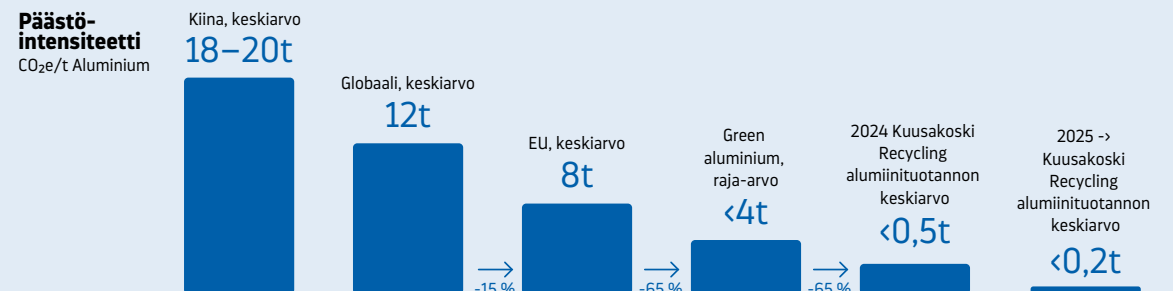


Viime vuosien investointiensä ansiosta Kuusakoski saa kierrätysprosesseissaan samasta kierrätysmateriaalista aiempaa paremmin metallit talteen ja korkean erotteluteknologian ansiosta myös mahdollisimman puhtaina jakeina. Alumiinijakeita voidaan hyödyntää myös ilman uudelleensulatusta.

Näköpiirissä vihreä alumiini

Huomattavat päästövähennykset mahdollisia olemassa olevalla teknologialla

	Brown aluminium	Grey aluminium	Green aluminium	Tryly green aluminium
Tuotanto	Tuotanto bauksitista fossiilisella energialla	Tuotanto sertifioidusta bauksitista fossiilisella energialla	Tuotanto osin kierrätysraaka-aineesta, osin uusiutuvalla energialla	Tuotanto kierrätysraaka-aineesta uusiutuvalla energialla



Investoimme kestävään tulevaisuuteen

Olemme toteuttaneet määrätietoisesti vuoden 2022 syksyllä lanseeraamaamme investointiohjelman ja jatkamme panostuksia vähähiiliseen kiertotalouteen. Lisäksi olemme laajentaneet vastuullisuuspalveluitamme ja kehittäneet entisestään digitaalisia ratkaisujamme.

Komposiittilaitos tuottaa moninkertaiset ympäristöhyödyt

Kuusakosken uusi komposiitin käsittelylaitos Hyvinkäällä edustaa merkittävää askelta vihreän siirtymän edistämisessä. Laitos on kehitetty teollisen mittakaavan ratkaisuksi komposiittimuovien, kuten lasi- ja hiilikuitujätteiden, käsittelyyn. Investointi laitokseen oli noin neljä miljoonaa euroa, ja Kuusakoski on saanut hankkeeseen 35 % tukea Business Finlandin RRF-rahoituksesta.

Vaikka tulevaisuuden komposiittimuovijätteen määristä ei ole vielä täyttä varmuutta, vihreän siirtymän myötä odotetaan komposiittimuovien käytön lisääntyvän entisestään. Keveytensä ja lujuutensa vuoksi sitä käytetään esimerkiksi tuulivoimaloiden lavoissa, raitiovaunuissa ja sähköautoissa. Lisäksi muovikomposiitti on vakiinnuttanut asemansa muoviteollisuuden sovelluksissa kuten profiileissa, säiliöissä, urheilu- ja kuluttajatuotteissa sekä liikennevälineissä lentokoneista lasikuituveneisiin.

Ongelmana on kuitenkin ollut, ettei materiaalille ole ollut toimivaa kierrätysmenetelmää. Energiakäyttöönkin se sopii huonosti, sillä poltossa syntyy runsaasti tuhkaa. Loppusijoitus kaatopaikalle on vaatinut poikkeusluvut, joita on jatkossa yhä vaikeampi saada.

Uusi laitoksemme Hyvinkäällä vastaa tähän tarpeeseen, ja tarjoaa teollisen mittakaavan kierrätysjärjestelmän muovikomposiitille. Keräämme ja murskaamme materiaalin, ja toimitamme tarkkaan palakokoon ja koostumukseen käsittelemämme komposiittimuovimurskeen asiakkaallemme Finnsementille syötettäväksi klinkkeriuuniin.

Noin 1500 asteen lämpötilassa komposiitissa oleva kuitu hajoaa mineraaleiksi, joita voi käyttää sementin valmistuksessa neitseellisen kalkkikiven korvaajana, mikä vähentää tarvetta louhia kalkkikiveä luonnosta. Komposiitissa oleva muovi eli matriisipolymeeri puolestaan käytetään energiana. Se korvaa prosessissa fossiilisia polttoaineita kuten polttoöljyä.





Betoni on maailmanlaajuisesti iso saastuttaja. Noin 90 prosenttia betonin päästöistä syntyy sementin valmistuksessa. Sementinvalmistuksen hiilidioksidipäästöistä 60 prosenttia syntyy kalkkikiven kalsinoitumisesta ja 40 prosenttia kuumennukseen tarvittavan fossiilisen polttoaineen poltosta.

Kuusakosken tarjoama kiertotalousratkaisu vähentää osaltaan näitä molempia päästöjä valmistamalla komposiittijätteestä sekundääristä raaka-ainetta sementtiteollisuudelle.

Lopputuloksena on sementti, jonka hiilijalanjälki on huomattavasti pienempi kuin perinteisesti

valmistetun sementin. Muilta osin sementti vastaa tavanomaista sementtiä.

Kylmälaitteiden kierrätyslaitos lopettaa rekkarallin Ruotsiin

Vuonna 2024 rakensimme täysin uuden kylmälaitteiden kierrätyslaitoksen Hyvinkään Ridasjärvelle. Investoinnin kokonaisarvo on 8 miljoonaa euroa. Kyseessä on teollisen mittakaavan vastuullinen kokonaisratkaisu, joka on luonut alueelle myös useita uusia työpaikkoja.

Kylmälaitteiden kierrätyslaitos pienentää kylmälaitteiden kierrätyslogistiikan päästöjä jopa 70

prosenttia. Jos ajatellaan, että yksi rekkajätkä kuljettaisi 100 jääkaappia, vuositasolla Ruotsiin jää ajamatta letka, jossa rekat ylttäisivät Vuosaaren satamasta Helsinki-Vantaan lentoasemalle asti.

Hiilijalanjäljen pienentäminen on tärkeää niin omassa kuin asiakkaidemmekin vastuullisuustyössä. Kylmälaitteiden osalta asiakkaitamme ovat erityisesti tuottajayhteisöt, jotka vastaavat Suomessa kylmälaitteiden kierrätyksestä. Kuluttajien tarvitsee siis edelleen vain palauttaa vanha laite kauppaan tai SER-keräyspisteeseen.

Uudessa laitoksessa käytettävä teknologia on uutta Kuusakoskella. Murskaus on niin sanottu suljettu prosessi, johon syötetään typpikaasua happipitoisuuden alentamiseksi. Tämän tarkoituksena on estää herkästi syttyvän polyuretaanin palaminen. Murskauksen jälkeen metallit erotellaan ja polyuretaani jäädytetään ja pelletoidaan.

Kylmälaitteiden käsittelyssä on erityisen tärkeää huomioida ympäristövaikutukset. Uusi teknologiamme ottaa talteen kylmäaineet ja ilmakehälle haitalliset VHF- ja VHC-kaasut. Kaikki metallit ja muovit saadaan talteen kierrätettäväksi jatkoprosesseihimme tai suoraan tuotteiksi asiakkaillemme.

Prosessin parissa työskentelee 10 henkilöä, ja kaikki tapahtuu sisätiloissa, 2000 m² teollisuushallissa, joka on varta vasten rakennettu kylmälaitteiden käsittelylinjastoa varten.

Digitaaliset palvelut tähtäävät parhaaseen asiakaskokemukseen

Vuoden 2024 aikana valtaosa asiakkaistamme Suomessa siirtyi käyttämään uutta asiakasportaalia. Portaalien kautta pystyy paitsi hallinnoimaan noutoja ja kierrätysraportteja, myös tilaamaan uuden hiilijalanjälkilaskurin. Laskuri auttaa asiakkaitamme raportoimaan Scope 3 -päästönsä vaivattomasti ja edullisesti, ja se tarjoaa varmennettua dataa asiakkaan omista materiaaliavirroista. Laskuri on saavuttanut suosiota myös Ruotsissa, jonne asiakasportaalien käyttöönotto on tarkoitus ulottaa seuraavaksi. Tarjoamme lisäksi räätälöityjä elinkaariarviointeja (LCA, Life Cycle Analysis) ja kierrätettävyysskalmia.

Lisäksi integroimme oman autokierrätys-ohjelmamme Suomen Autokierrätyksen uuteen digialustaan – ensimmäisenä neljästä operaattorista. Kuusakosken sähköinen autokierrätyspalvelu palkittiin lanseerausvuonna (2010) vuoden ICT-hankkeena, ja se on yhä tehokkain markkinoilla oleva ratkaisu autojen kierrätykseen. Integrointi Suomen Autokierrätyksen digialustaan mahdollistaa joustavan yhteistyön kaikkien virallisten toimijoiden välillä.

Turvarokis-palvelumme on Suomessa jo vakiinnuttanut asemansa tietoturvallisen elektroniikkakierrätyksen vaivattomana ratkaisuna yrityksille. Lisäksi lanseerasimme Ruotsissa uuden ITAD-palvelukokonaisuuden verkkosivuillemme.



Lainsäädäntö ja kehitys

Euroopan ympäristölainsäädäntö on kehittynyt viime vuosina merkittävästi, erityisesti kiertotalouden, jätteenhallinnan ja kestävä tuotannon osalta. EU:n Green Deal -strategia ja siihen liittyvät lainsäädäntöuudistukset vaikuttavat suoraan kierrätysyrityksiin. Keskeisiä kehityssuuntia ovat kierrätettävyyden parantaminen, jätteen vähentäminen ja resurssitehokkuuden edistäminen.

Ecodesign-asetus ja tuotteiden kierrätettävyys

Ecodesign-asetus (Ecodesign for Sustainable Products Regulation, ESPR) on keskeinen osa EU:n kestävä tuotepolitiikan kehittämistä. Asetuksen tavoitteena on varmistaa, että tuotteet suunnitellaan ympäristön kannalta kestäviksi koko elinkaarensa ajalle. Tämä tarkoittaa muun muassa:

- Parempaa kierrätettävyttä ja materiaalien uudelleenkäyttöä
- Vähemmän haitallisia aineita, jotka vaikeuttavat kierrätystä
- Tuotteiden pidempää käyttöikää ja parempaa korjattavuutta
- Pakollisia tuotepassi- ja jäljitettävyysvaatimuksia

Ecodesign-asetus koskee laajaa tuotevalikoimaa, mukaan lukien sähkö- ja elektroniikkalaitteet, tekstiilit, pakkaukset ja muovituotteet.

Kierrätysyrityksille tämä tarkoittaa uusia mahdollisuuksia ja haasteita, sillä materiaalien käsittelyssä tulee ottaa huomioon tiukentuvat vaatimukset.

Sähkö- ja elektroniikkaromun (SER) sääntelyn kehitys

Sähkö- ja elektroniikkaromun käsittelyä säätelee WEEE-direktiivi (Waste Electrical and Electronic Equipment), joka on yksi kierrätysyritysten keskeisimmistä säädöksistä. WEEE-direktiivin uusimmat muutokset ja tulevat kehityssuunnat keskittyvät:

- Keräysasteen kasvattamiseen: EU:n tavoitteena on nostaa SER-jätteen erilliskeräysasteita, mikä edellyttää tehokkaampaa logistiikkaa ja kuluttajien osallistamista.
- Vaarallisten aineiden hallintaan: Kierrätysyritysten on noudatettava tarkempia vaatimuksia liittyen haitallisten aineiden, kuten lyijyn ja elohopean, poistamiseen ja käsittelyyn.
- Kiertotalousratkaisujen edistämiseen: Kierrätysasteiden nostaminen ja kierrätettyjen raaka-aineiden hyödyntämisen lisääminen ovat avainasemassa.

Tulevaisuudessa WEEE-direktiiviä tullaan todennäköisesti päivittämään entistä tiukemmilla

kierrätysvelvoitteilla sekä laajentamalla tuotekategorioita, jotka kuuluvat sääntelyn piiriin. Tämä tuo uusia vaatimuksia SER-jätettä käsitteleville yrityksille mutta myös liiketoimintamahdollisuuksia esimerkiksi kierrätetyn materiaalin markkinoilla.

Kiertotalous ja jätelainsäädännön kehitys

EU:n kiertotalouspaketti on muovannut jätelainsäädäntöä tiukempaan suuntaan. Keskeisiä kehitysaskelia ovat:

- Jätedirektiivin uudistukset: Vuonna 2023 esitettiin uusia tavoitteita, joilla pyritään vähentämään jätteen syntyä ja lisäämään kierrätystä.
- Pakolliset kierrätysvälit: Esimerkiksi muovipakkauksille asetetaan vaatimuksia siitä, kuinka suuren osan niiden raaka-aineista tulee olla kierrätettyä materiaalia.
- Laajennettu tuottajavastuu (EPR): Tuottajien vastuuta kierrätyksestä laajennetaan, mikä vaikuttaa myös kierrätysyritysten rooliin.

Kiertotalouden edistäminen vaatii tehokasta yhteistyötä eri toimijoiden välillä. Kierrätysyritysten tulee sopeutua uusiin vaatimuksiin ja kehittää prosessejaan vastaamaan tiukentuvaa sääntelyä.

Jätteen siirtoasetus (WSR-Waste Shipment Regulation) uudistui ja tuli voimaan toukokuussa 2024, ja sen tavoitteena on tehostaa rajat ylittävää jätteenhallintaa ja vähentää laittomia jätteen siirtoja. Uusien vaihteiden voimaantulevien säästöjen

mukaan EU:n sisäisiä jätteen siirtoja valvotaan tiukemmin, ja jätteen vienti EU:n ulkopuolelle rajoittuu vain maihin, jotka täyttävät tietyt ympäristöstandardit. Tämä vaikuttaa erityisesti kierrätysyrityksiin, joiden on varmistettava, että jätevirrat käsitellään sääntöjen mukaisesti ja vastuullisesti. Toimitusketjun vastuullisuuden hallinta korostuu edelleen ja laajenee kattamaan tarkemmin myös vastaanottavan laitoksen toimintaa EU:n ulkopuolella.

End-of-Life Vehicles (ELV) -direktiivin odotetaan päivittyvän lähitulevaisuudessa ELV-asetukseksi. Tavoitteena on parantaa käytöstä poistettavien ajoneuvojen kierrätettävyyttä ja lisätä kierrätettyjen materiaalien käyttöä uusien ajoneuvojen valmistuksessa. Tämä tarkoittaa tiukempia velvoitteita kierrätysyrityksille, jotka käsittelevät ELV-jätettä, erityisesti koskien vaarallisten aineiden poistoa ja materiaalien uudelleenkäyttöä. Täysin uusia ehdotettuja asioita ovat ecodesignin mukaiset vaatimukset autojen ja materiaalien valmistajille. Ehdotusten mukaan teollisuudelle tulisi uusia vaatimuksia liittyen kierrätysvälit, uudelleenkäyttöön ja kierrätettävyyteen.

Euroopan ympäristölainsäädännön kehitys on viime vuosina ohjannut kierrätysalaa kohti entistä tiukempia vaatimuksia mutta myös uusia liiketoimintamahdollisuuksia. Ecodesign-asetus ja SER-sääntely edellyttävät kierrätysyrityksiltä sopeutumista uusiin vaatimuksiin, mutta samalla ne voivat hyötyä kasvavasta kysynnästä kierrätetylle materiaalille ja uusille ratkaisuille.



Alkuvuodesta 2025 Euroopan komissio julkaisi uuden puhtaan energian toimintaohjelman (Clean Industrial Deal) jonka keskiössä ovat ilmastotoimet, Euroopan uudelleen teollistaminen ja kilpailukyky sekä kestävästi tuotettujen tuotteiden kysynnän vahvistaminen. Ohjelman ensimmäinen askel on ”Teräs- ja metalli -toimintasuunnitelman”

toteuttaminen. Lisäksi Euroopan komissio julkaisi niin sanotun Omnibus-paketin, jonka tavoitteena on keventää mm. yritysvastuun-, kestävyysraportoinnin ja rahoitustaksonomian sääntelyä. Kuusakosken kannalta onkin tärkeää pysyä ajan tasalla lainsäädännön muutoksista ja kehittää toimintaansa niiden mukaisesti.

KUUSAKOSKI RECYCLING

Vastuullisuus

- >> Kaksoisolennaisuusarvio
- >> Yleiset laatimisperusteet
- >> Taloudellinen vastuu
- >> Taksonomia
- >> Ilmastonmuutos
- >> Ympäristön pilaantuminen ja vesivarat

- >> Resurssien käyttö ja kiertotalous
- >> Oma työvoima
- >> Kuusakoski ja sidosryhmät
- >> GRI-indeksi
- >> Riippumaton varmennusraportti





Kaksoisolennaisuusarvio – varmistamme, että keskitymme oikeisiin asioihin

Olennaisuusarviointi on yrityskohtainen prosessi, jossa tunnistetaan, arvioidaan ja priorisoidaan kestävä kehityksen teemoja. Prosessissa arvioidaan, kuinka merkittäviä erilaiset ympäristöön, yhteiskuntaan ja hallintoon (ESG) liittyvät teemat ja niiden vaikutukset ovat Kuusakoski Recyclingille, sen sisäisille ja ulkoisille sidosryhmille sekä ympäröivälle yhteiskunnalle.

Olennaisuusarviointi ohjaa kestävä kehityksen päätöksentekoa ja strategiaa, tavoitteita ja niihin liittyviä keskeisiä indikaattoreita, toimintoja, mahdollisuuksien ja riskien hallintaa sekä raportointia. Se osoittaa, mihin teemoihin aikaa, energiaa ja resursseja tulisi investoida.

Kuusakoski on toteuttanut uuteen menettelytapaan perustuvan olennaisuusarvion ja ottanut sen käyttöön jo vuonna 2023. Kyseessä on niin sanottu kaksoisolennaisuusarvio, jota päivitetään tulevaisuudessa. Kaksoisolennaisuuden käsitteessä huomioidaan, että yrityksen tulisi raportoida samanaikaisesti kestävä kehityksen asioista, jotka ovat: a) taloudellisesti olennaisia vaikutuksiltaan liiketoiminnan arvoon ja b) olennaisia markkinoiden, ympäristön ja ihmisten näkökannalta.

Prosessissa noudatettiin eurooppalaisia kestävyysraportointistandardeja koskevassa

Euroopan komission delegoidussa asetuksessa 2023/2772 määriteltyjä vaatimuksia kaksinkertaisen olennaisuusarviointin suorittamisesta, joka aloitettiin Kuusakosken toiminnan, liikesuhteiden ja toimintaympäristön kartoittamisella. Siinä tunnistettiin keskeiset sidosryhmät koko arvoketjussa, sekä tuotantoketjun alkupäässä että loppupäässä. Seuraavassa vaiheessa tunnistettiin kestävyysasioihin liittyvät todelliset ja mahdolliset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet. Arviointi kattoi Kuusakosken oman toiminnan ja vaikutukset, joihin se liittyy, tai voi liittyä, arvoketjunsä kautta.

Kun pitkä luettelo vaikutuksista, riskeistä ja mahdollisuuksista oli laadittu, sitä verrattiin eurooppalaisten kestävyysraportointistandardien ympäristö-, sosiaali- ja hallintokysymyksiin, jotta varmistettiin kaikkien asiaankuuluvien aiheiden huomioon ottaminen. Luettelon täydentämisen jälkeen aiheet arvioitiin ja pisteytettiin. Kuusakoski raportoi vain merkittävät vaikutusluokat vastuullisuusraportissa, ja samaa menettelyä käytetään myös taksonomiaraportoinnissa.

Arviointiprosessin aikana haastateltiin laajaa joukkoa ulkoisia ja sisäisiä sidosryhmiä sekä järjestettiin johdon työpajoja kestävyysteemojen määrittelystä ja tärkeysjärjestykseen asettamisesta.

Olennaisuusarvion tulos on yhtenevä strategian ja liiketoimintamallin kanssa. Lisäksi yhtiön johtoryhmä ja hallitus keskustelivat kaksinkertaisesta olennaisuusarviointiprosessista ja sen tuloksista sekä esittivät näkemyksensä olennaisista aiheista. Perusolelut pohjautuivat uusimpaan tieteelliseen tutkimukseen, jonka mukaan ilmastonmuutos ja biologisen monimuotoisuuden väheneminen kiihtyvät. Ilmastonmuutosta pidettiin myös yhtenä rahoitusriskien taustatekijänä.

Olennaisuusarviointia käsitellään monissa standardeissa ja lainsäädännössä. Esimerkiksi yritysten kestävyysraportointia koskevassa EU-direktiivissä (CSRD) olennaisuus mainitaan raportoitavien tietojen lähtökohtana. Kuusakosken oleelliset vastuullisuusteemat ovat taulukossa eriteltyinä molempien vaikutusluokkien, yhteiskunnan ja liiketoiminnan osalta:

Vastuullisuusteema

	Ulkoinen vaikutus (yhteiskunta)	Sisäinen vaikutus (liiketoiminta)
Kiertotalous ja ilmasto	●●●	●●●
Vastuullinen arvoketju ja kumppanuudet	●●●	●●●
Vastuulliset ja luotettavat ratkaisut	●●●	●●●
Henkilöstön työturvallisuus, -terveys ja -hyvinvointi	●●●	●●●
Henkilöstön kehittäminen ja työnantajamielikuva	●●●	●●●
Taloudellisen arvon luominen	●●●	●●●
Oman toiminnan ympäristövaikutukset	●●●	●●●
Etiikka ja vaatimustenmukaisuus	●●●	●●●
Sidosryhmäsuhteet ja viestintä	●●●	●●●
Henkilöstön monimuotoisuus, tasa-arvo ja osallistaminen	●●●	●●●

YLEISET TIEDOT

Vastuullisuusraportin yleiset laatimisperusteet

Kuusakosken vastuullisuusraportti on laadittu ympäristöön, yhteiskuntaan ja hallintotapaan liittyviä vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia käsittelevän kaksoisolennaisuusarviointin tulosten perusteella.

Global Reporting Initiative -vastuullisuusraportointi (GRI)

Tämä on neljäs Global Reporting Initiative (GRI) -aloitteen mukaisesti toteutettu Kuusakosken vastuullisuusraportti. Raportoivat kestävyysaiheet on määritetty kaksoisolennaisuusanalyysin perusteella. Ernst & Young Oy on varmentanut valitut vastuullisuustiedot. Raportti on Kuusakoski Recycling -konsernin vastuullisuusraportti, joka on integroitu Kuusakoski Groupin vuosikertomukseen ja joka kattaa raportointikauden 1.1.2024–31.12.2024 viitaten GRI-standardeihin. Raportoidut luvut sisältävät pääsääntöisesti kaikki Kuusakosken kierrätysliiketoimintaryhmän tuotantotoiminnot. Jos kattavuus poikkeaa määritelmästä tai on suppeampi, se ilmoitetaan raportointiperiaatteissa tai vastuullisuusraportissa kyseisen luvun yhteydessä. Yhtiöt / toiminnot: Kuusakoski Oy, Kivikolmio Oy, Kuusakoski Sverige AB, Kuusakoski AS, Kuusakoski US LLC, Kuusakoski Ltd, SWEEP Kuusakoski Ltd.

Raportoinnin laajuus, rajaukset ja arvoketjun kattavuus

Kuusakosken vastuullisuusraportin tietojen raportointiperiaatteet, rajaukset ja menetelmät kerrotaan kunkin osion alla.

Aikahorisontit ja arvoketjun arviointi

Kuusakoski raportoi numeeriset vastuullisuustiedot lähtökohtaisesti toimintavuodelta ja edelliseltä kahdelta toimintavuodelta. Päästölaskennan osalta perusvuodeksi on määritetty vuosi 2021, joka on ensimmäinen vuosi, jolta Kuusakoski Recycling keräsi päästötiedot nykyisessä laajuudessaan.

Hallinto ja ohjausjärjestelmä

Hallinto-, johto- ja valvontaelinten kokoonpano ja vastuut on raportoitu [hallituksen toimintakertomuksen](#) osana.

Vastuullisuuden ja vaatimustenmukaisuuden hallinta

Keskeisistä periaatteista ja raportoinnista keskustellaan konsernin hallituksessa ja johtoryhmässä. Vastuullisuustoimintoa johtaa yritys vastuusta ja yhteiskuntasuhteista vastaava vastuullisuusjohtaja, joka on Kuusakoski Recycling -konsernin johtoryhmän jäsen. Vastuullisuusjohtaja vastaa liiketoimintalähtöisen kestävä kehityksen strategian kehittamisestä ja toteuttamisesta.





Ohjausryhmien tukema vastuullisuusverkosto vastaa vastuullisuustyön kehittämisestä, koordinoinnista ja raportoinnista. Liiketoimintojen johto vastaa käytännön toimenpiteiden toteuttamisesta. Vuoden 2024 aikana vastuullisuutta käsiteltiin kolmesti Kuusakoski Recycling -konsernin hallituksen kokouksissa, joissa hallitus sai päivitettyt tiedot edistymisestä ja strategiasta ja joissa hyväksyttiin tulevien kausien sitoumukset ja tavoitteet. Lisäksi Kuusakoski Group Oy:n hallituksella oli kaksi vastuullisuuspäivitystä vuonna 2024.

Vaatimustenmukaisuus on olennainen osa toimintaamme, ja toimintamalli tukee vaatimustenmukaista lähestymistapaa lakien ja määräysten noudattamisessa. Toimintamallin perustana ja ytimenä ovat toimintaohjeemme ja eettiset ohjeemme. Vastuullisuus- ja vaatimustenmukaisuusriskien tunnistaminen on osa konserninlaajuista riskienhallintaprosessia. Nämä riskit liittyvät korruption ja lahjonnan torjuntaan, kilpailulainsäädäntöön, tietosujoaan ja kuluttajansuojaan, joilla voi olla merkittäviä kielteisiä seurauksia liiketoiminnallemme, mukaan lukien vakavat taloudelliset tai maineeseen liittyvät riskit.

Sääntöjen vastaiset tapaukset ja väärinkäytösten paljastajien suojelu

Kaikkia työntekijöitä ja sidosryhmiä kannustetaan aktiivisesti ilmoittamaan havaitsemistaan väärinkäytösepäilyistä. Kuusakoski Recycling

-konsernissa noudatetaan lakisääteisiä vaatimuksia, jotka perustuvat kansalliseen lainsäädäntöön, jolla EU:n ilmoittajansuojeludirektiivi on saatettu osaksi kansallista lainsäädäntöä, ja jotka koskevat väärinkäytösten paljastajien suojelua, heidän oikeuksiaan, yksityisyydensuojaa ja luottamuksellisuutta.

Ilmoituksen voi tehdä minkä tahansa valituskanavan kautta. Käytössä olevia kanavia ovat henkilökohtainen yhteydenotto, sähköpostiviesti, puhelinsoitto sekä Whistleblowing -ilmoituskanava, joka tarjoaa ilmoittajalle ehdottoman anonymiteetin. Kaikki mahdolliset sääntöjen vastaiset tapaukset tutkitaan työryhmässä, joka on riippumaton asian kanssa tekemisissä olevasta johtamisketjusta. Tapauksissa, joissa tarvitaan korjaavia toimenpiteitä, ne pannaan täytäntöön yhdessä asianomaisen johdon edustajien kanssa. Raportointivuonna 2024 kanavan kautta tehtiin 6 ilmoitusta. Yksikään ilmoitus ei ollut lainsäädännössä tarkoitettu merkittävä korkean riskin tapaus, joka johtaa tutkintaan.

Kaikki mahdolliset sääntöjen vastaiset tapaukset tutkitaan työryhmässä, joka on riippumaton asian kanssa tekemisissä olevasta johtamisketjusta. Tapauksissa, joissa tarvitaan korjaavia toimenpiteitä, ne pannaan täytäntöön yhdessä asianomaisen johdon edustajien kanssa. Raportointivuonna 2024 kanavan kautta tehtiin 6 ilmoitusta. Yksikään ilmoitus ei ollut

lainsäädännössä tarkoitettu merkittävä korkean riskin tapaus, joka johtaa tutkintaan.

Vuonna 2024 Kuusakoskella ei ollut kilpailuoikeuden rikkomuksiin, korruption, lahjontaan, tietosujoaan tai kuluttajansuojaan liittyviä tapauksia. Nykyisen riskien arvioinnin ja toimitusketjuanalyysin perusteella toiminnallamme ei vaikuttaisi olevan negatiivisia vaikutuksia arvoketjuun. Emme ole havainneet tai saaneet raportteja tai lausuntoja ihmisoikeusrikkomuksista, lapsityövoiman käytöstä tai pakkotyöstä. Toimintamme ja hankintamme perustuvat matalan riskin alueille.

Kestävyyteen liittyvien suoritusten sisällyttäminen kannustinjärjestelmiin

Kuusakoskella on käytössä bonusjärjestelmä, jonka tavoitteena on motivoida ja sitouttaa henkilöstöä. Bonusohjelma 2024 kattoi Kuusakoski Oy:n (Suomi), Kuusakoski Sverige Ab:n (Ruotsi), Kuusakoski As:n (Viro) ja Kuusakoski US LLC:n (USA) henkilöstön pois lukien muun tulos- tai tuotantopalkkiojärjestelmän piirissä oleva henkilöstö. Bonusjärjestelmän tavoitteet asetetaan vuodeksi kerrallaan ja tulospalkkion kertymisaika on tilikausi. Vuonna 2024 kaikilla bonusjärjestelmän piirissä olevilla henkilöillä oli vähintään yksi vastuullisuuteen liittyvä tavoite, työturvallisuuden kehittyminen. Lisäksi useilla yksiköillä sekä johdolla oli ansaintaperusteena myös ilmasto- ja energiansäästötavoitteet

tai paloturvallisuuteen liittyen syttymien määrä. Yhtiön johdon bonukseen vaikuttavat operatiiviset vastuullisuustavoitteet sisältävät tapaturmataajuuden, ilmastotavoitteen, tulipalot ja syttymät, sekä turvallisuushavainnot. Nämä tavoitteet muodostavat yhteensä 30 % johdon tulospalkkioista.

Strategia

Kuusakoski uudisti vastuullisuusstrategiansa 2023. Vastuullisuusstrategian keskeiset elementit ovat vastuullisen toimitusketjun ja tuotannon kehittäminen, jotta mahdollistamme kestävät tuotteet asiakkaillemme. Vastuullisuus on myös suoraan integroitu yhtiön strategiaan, ja yksi painopisteistämme on vastuullisuuden kehittäminen kilpailukytekijäksi asiakasrajapinnassa. Strategian pohjana ovat eettiset toimintaperiaatteet, joiden toimeenpanoa ohjaa konsernin laajuinen vastuullisuuspolitiikka.



Taloudellinen vastuu

Kuusakoskelle taloudellisesti kestävä kasvu on toiminnan lähtökohta. Kasvaaksemme vastuullisesti huolehdimme pitkäjänteisesti liiketoiminnan kannattavuudesta sekä kilpailukyvyystä. Taloudellisen vastuun ytimessä ovat myös keskeisesti eettinen ja vaatimustenmukainen toiminta sekä kestävät toimitusketjut. Kehitämme toimintaamme jatkuvasti, jotta pystymme kantamaan vastuumme myös tulevaisuudessa.

Toimimalla taloudellisesti vastuullisesti mahdollistamme arvonluonnin sidosryhmillemme. Olemme merkittävä osa asiakkaidemme ja kumppaneidemme vastuullista arvoketjua, työllistämme satoja henkilöitä, ja pidämme huolta henkilöstöstämme. Vaikutamme yhteiskuntaan positiivisesti erityisesti edistämällä alueellista talouskehitystä olemalla vastuullinen liikekumppani ja työnantaja, joka luo arvoa paikallisesti. Tuomme lisäarvoa yhteiskunnalle myös maksamalla veroja.

Valtiolta taloudellista tukea Kuusakoski Group -konserni sai kuluneena vuonna 2,5 miljoonaa euroa, josta 2,2 miljoonaa euroa kohdistui Suomeen ja 0,3 miljoonaa euroa Ruotsiin. Kuusakosken omistusrakenteessa ei ole valtiollista omistusta.

Taloudellisen lisäarvon jakautuminen sidosryhmittäin, M€ Kuusakoski Group -konserni

Sidosryhmä	Lisäarvon tuottaminen	2024	2023	2022	2021
Asiakkaat	Myynti, muut tuotot ja rahoitustuotot	649,8	653,9	761,7	719,5
	Lisäarvon jakautuminen	642,0	643,9	731,8	694,7
Tavarantoimittajat ja palveluntarjoajat	Ostetut tavarat ja palvelut, maksetut vuokrat	551,3	547,4	628,3	600,7
Henkilöstö	Palkat, palkkiot, sosiaali- ja eläkekulut	80,5	79,0	79,0	75,1
Rahoittajat	Rahoituskulut	7,5	8,3	4,9	3,1
Julkinen sektori	Verot	2,2	3,0	5,8	7,9
Osakkeenomistajat	Osinko	0,5	6,1	13,6	7,8
Yhteisöt	Lahjoitukset ja yleishyödyllinen tuki	0,01	0,1	0,2	0,1
	Liiketoiminnan kehittäminen	7,8	10,0	29,9	24,8



Taksonomia

EU:n taksonomia tarjoaa luokittelujärjestelmän taloudellisille toiminnoille niiden ympäristökestävyyden perusteella ja asettaa kriteerit taloudellisen toiminnan ympäristökestävyyden määrittämiseksi. EU-taksonomia pyrkii edistämään Euroopan unionin ympäristötavoitteiden saavuttamista ohjaamalla rahoitusta kestäviin ja vihreisiin kohteisiin. Kuusakoskea EU-taksonomiaa koskevat velvoitteet eivät vielä sido, mutta olemme kuitenkin halunneet kehittää toimintaamme ennakoivasti ja valmistautua tuleviin vaatimuksiin jo nyt. Tässä esitetyt taksonomialuvut perustuvat yhtiön omaan arvioon, eikä näitä ole varmennettu.

Taksonomiakelpoisuudella viitataan siihen, että yrityksen toiminta on EU-taksonomian piirissä, mutta se ei vielä ota kantaa siihen tukeeko toiminta EU:n ympäristötavoitteita, eli onko toiminta EU-taksonomian mukaista. Lisäksi tulee arvioida toiminnoille määriteltyjä teknisiä arviointikriteerejä, joiden mukaan toiminnon tulee edistää merkittävästi yhtä tai useampaa ympäristötavoitetta eikä toiminto saa aiheuttaa merkittävää haittaa muille ympäristötavoitteille. Lisäksi mukaisuutta arvioitaessa tulee tarkastella noudattavtko toiminnot vähimmäistason suojatoimia liittyen keskeisesti esimerkiksi ihmisoikeuksiin. Mikäli arviointikriteerit täyttyvät, voidaan toiminnot määritellä taksonomian mukaisiksi.

Kuusakoski raportoi toimintansa taksonomiakelpoisuutta Kuusakoski Recycling -konsernin tasolla. Kelpoisuuden arviointia tehtiin vertaamalla Kuusakosken toimintoja Euroopan komission delegoitujen asetusten mukaisten taloudellisten toimintojen kuvauksiin. Lähtökohtaisesti konsernin jokainen yhtiö on tehnyt toimintojensa arviointia erikseen luokitellen liiketoimintojaan soveltuviin taksonomialuokkiin sekä tunnistaen toiminnot, jotka jäävät kokonaan EU-taksonomian ulkopuolelle.

Mukaisuuden osalta Kuusakoski arvioi taksonomiakelpoisia toimintoja teknisiin arviointikriteereihin nähden, eli että kukin toiminto edistää merkittävästi vähintään yhtä ympäristötavoitetta, toiminto ei aiheuta merkittävää haittaa millekään muulle ympäristötavoitteelle, ja että Kuusakoski noudattaa sosiaalisia suojatoimia. Myös mukaisuuden arviointia tehtiin lähtökohtaisesti paikallisesti yhtiötasolla. Kuitenkin osa arvioinneista tehtiin keskitetysti konsernitasolla, ja tästä esimerkkinä on vähimmäistason suojatoimien noudattamisen arviointi. Mukaisuutta arvioitiin erilaisten dokumenttien ja politiikkojen kautta, sekä kartoittamalla eri maayksiköiden lainsäädännön toiminnalle asettamia vaatimuksia.

Kuusakosken toiminnasta pääosa lukeutuu Tavanomaisen jätteen lajitteluun ja materiaalin talteenottoon, joka kuvaa hyvin keskeisesti

yrityksen toimintaa metallin prosessoijana ja uusioraaka-aineen tuottajana. Lisäksi merkittävä luokka on myös Käytöstä poistettujen tuotteiden puhdistaminen ja purkaminen, johon lukeutuu ennen kaikkea sähkö- ja elektroniikkalaitteiden ja komponenttien sekä romuautojen käsittely. Kokonaan EU-taksonomian ulkopuolelle jää joitakin toimintoja, pääasiassa tiettyjä energiahyötykäyttöön ohjattavia jakeita, joiden osuus liikevaihdosta on pieni.

Alustavan arviomme mukaan Kuusakoski Recyclingin toiminta on lähtökohtaisesti EU-taksonomian mukaista. Osittain vaatimukset tulevat niin EU:n, kuin kansallisestakin lainsäädännöstä, joita Kuusakoski noudattaa tarkasti. Ilmastoriskien arviointia Kuusakoski ei vielä systemaattisesti tee, mutta tätä ollaan integroimassa osaksi riskienarviointiprosessia vuonna 2025. Vuonna 2024 Kuusakoski Recycling muodosti alustavan arvioin taksonomiamukaisuudesta, joka ei vielä täysin vastaa dokumentaatio- ja prosessikuvausvaateita. Tästä johtuen mukaisuutta ei vielä raportoida osana taksonomiataulukoita. EU-taksonomiaraportoinnin kehittäminen ja mukaisuuksien kartoittaminen jatkuu vuonna 2025.

EU-taksonomiaraportointi koskee Kuusakoski Recycling -konsernin 31.12.2024 päättynyttä tilikautta. Raportointi sisältää EU-taksonomiassa

määritellyt tunnusluvut, jotka on esitetty erillisissä taulukoissa. Liikevaihto vastaa Kuusakoski Recycling -konsernin liikevaihtoa. Toimintamenot kattavat suorat ei-pääomitettut kustannukset liittyen tutkimukseen ja kehitykseen, korjaus- ja huoltotoimenpiteisiin sekä vuokraukseen. Mukaan on luettu myös muut välittömät menot, jotka liittyvät omaisuuden, laitosten ja laitteiden päivittäiseen huoltoon, ja jotka ovat tarpeen omaisuuden jatkuvan ja tehokkaan toiminnan varmistamiseksi. Pääomamenot kattavat konsernin investoinnit vuonna 2024. Kaksoislaskenta on vältetty keräämällä raportoitavat luvut kultakin konsernin yhtiöltä erikseen.

Liikevaihto

Taloudelliset toiminnot	Koodi	Liikevaihto yhteensä	Osuus liikevaihdosta	Merkittävän edistämisen kriteerit						Ei merkittävää haittaa -kriteerit (DNSH)						Vähimmäistason suojatoimet	Luokka (mahdollistava toiminta)	Luokka (siirtymä toiminta)
				Ilmaston-muutoksen hillintä	Ilmaston-muutokseen sopeutuminen	Vesivarat ja merten luonnonvarat	Kiertotalous	Ympäristön pilaantuminen	Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit	Ilmaston-muutoksen hillintä	Ilmaston-muutokseen sopeutuminen	Vesivarat ja merten luonnonvarat	Kiertotalous	Ympäristön pilaantuminen	Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit			
				K/E/NA	K/E/NA	K/E/NA	K/E/NA	K/E/NA	K/E/NA	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E		
A. LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT		M€	%														M	S
A.1 Ympäristön kannalta kestävät (luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot																		
Ympäristön kannalta kestäviä (luokitusjärjestelmän mukaisista) toiminnoista saatu liikevaihto (A.1)																		
A.2 Luokitusjärjestelmäkelpoiset mutta ei ympäristön kannalta kestävät (muut kuin luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot																		
Vaarattoman ja vaarallisen jätteen keräys ja kuljetus	CE2.3	23,6	4 %	E/KEL	E/KEL	E/KEL	KEL	E/KEL	E/KEL									
Tavanomaisen jätteen lajittelu ja materiaalin talteenotto	CE2.7	395,8	69 %	E/KEL	E/KEL	E/KEL	KEL	E/KEL	E/KEL									
Alumiinin valmistus	CCM3.8	19,3	3 %	KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL									S
Käytöstä poistettujen tuotteiden puhdistaminen ja purkaminen	CE2.6	93,9	16 %	E/KEL	E/KEL	E/KEL	KEL	E/KEL	E/KEL									
Käytöstä poistettujen tuotteiden ja tuotekomponenttien valmistelu uudelleenkäyttöön	CE5.3	5,8	1 %	E/KEL	E/KEL	E/KEL	KEL	E/KEL	E/KEL									
Olemassaolevien rakennusten korjaus	CCM7.2	19,1	3 %	KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL									S
Akkujen valmistus	CCM3.4	4,6	1 %	KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL								M	
Luokitusjärjestelmäkelpoisista mutta ei ympäristön kannalta kestäviä (muista kuin luokitusjärjestelmän mukaisista) toiminnoista saatu liikevaihto (A.2)		562,1	97 %	7 %	0 %	0 %	90 %	0 %	0 %									
Yhteensä (A.1+A.2)		562,1	97 %															
B. EI-LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT																		
Ei-luokitusjärjestelmäkelpoisista toiminnoista saatu liikevaihto (B)		15,4	3 %															
Yhteensä (A+B)		577,5	100 %															

Toimintamenot

Taloudelliset toiminnot	Koodi	Toiminta-menot yhteensä	Osuus toiminta-menoista	Merkittävän edistämisen kriteerit						Ei merkittävää haittaa -kriteerit (DNSH)						Vähimmäistason suojatoimet	Luokka (mahdollistava toiminta)	Luokka (siirtymä toiminta)
				Ilmaston-muutoksen hillintä	Ilmaston-muutokseen sopeutuminen	Vesivarat ja merten luonnonvarat	Kiertotalous	Ympäristön pilaantuminen	Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit	Ilmaston-muutoksen hillintä	Ilmaston-muutokseen sopeutuminen	Vesivarat ja merten luonnonvarat	Kiertotalous	Ympäristön pilaantuminen	Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit			
				K/E/NA	K/E/NA	K/E/NA	K/E/NA	K/E/NA	K/E/NA	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E		
A. LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT		M€	%														M	S
A.1 Ympäristön kannalta kestävät (luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot																		
Ympäristön kannalta kestävien (luokitusjärjestelmän mukaisten) toimintojen toimintamenot (A.1)																		
A.2 Luokitusjärjestelmäkelpoiset mutta ei ympäristön kannalta kestävät (muut kuin luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot																		
Vaarattoman ja vaarallisen jätteen keräys ja kuljetus	CE2.3	1,6	5 %	E/KEL	E/KEL	E/KEL	KEL	E/KEL	E/KEL									
Tavanomaisen jätteen lajittelu ja materiaalin talteenotto	CE2.7	22,0	67 %	E/KEL	E/KEL	E/KEL	KEL	E/KEL	E/KEL									
Alumiinin valmistus	CCM3.8	1,1	3 %	KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL									S
Käytöstä poistettujen tuotteiden puhdistaminen ja purkaminen	CE2.6	6,6	20 %	E/KEL	E/KEL	E/KEL	KEL	E/KEL	E/KEL									
Käytöstä poistettujen tuotteiden ja tuotekomponenttien valmistelu uudelleenkäyttöön	CE5.3	0,2	1 %	E/KEL	E/KEL	E/KEL	KEL	E/KEL	E/KEL									
Luokitusjärjestelmäkelpoisista mutta ei ympäristön kannalta kestävien (muiden kuin kuin luokitusjärjestelmän mukaisisten) toimintojen toimintamenot (A.2)		31,5	96 %	3 %	0 %	0 %	93 %	0 %	0 %									
Yhteensä (A.1+A.2)		31,5	96 %															
B. EI-LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT																		
Ei-luokitusjärjestelmäkelpoisisten toimintojen toimintamenot (B)		1,4	4 %															
Yhteensä (A+B)		32,9	100 %															

Pääomamenot

Taloudelliset toiminnot	Koodi	Pääoma-menot yhteensä	Osuus pääoma-menoista	Merkittävän edistämisen kriteerit						Ei merkittävää haittaa -kriteerit (DNSH)						Vähimmäistason suojatoimet	Luokka (mahdollistava toiminta)	Luokka (siirtymä toiminta)
				Ilmaston-muutoksen hillintä	Ilmaston-muutokseen sopeutuminen	Vesivarat ja merten luonnonvarat	Kiertotalous	Ympäristön pilaantuminen	Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit	Ilmaston-muutoksen hillintä	Ilmaston-muutokseen sopeutuminen	Vesivarat ja merten luonnonvarat	Kiertotalous	Ympäristön pilaantuminen	Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit			
				K/E/NA	K/E/NA	K/E/NA	K/E/NA	K/E/NA	K/E/NA	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E		
A. LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT		M€	%														M	S
A.1 Ympäristön kannalta kestävät (luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot																		
Ympäristön kannalta kestävien (luokitusjärjestelmän mukaisten) toimintojen pääomamenot (A.1)																		
A.2 Luokitusjärjestelmäkelpoiset mutta ei ympäristön kannalta kestävät (muut kuin luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot																		
Vaarattoman ja vaarallisen jätteen keräys ja kuljetus	CE2.3	1,5	7 %	E/KEL	E/KEL	E/KEL	KEL	E/KEL	E/KEL									
Tavanomaisen jätteen lajittelu ja materiaalin talteenotto	CE2.7	11,2	54 %	E/KEL	E/KEL	E/KEL	KEL	E/KEL	E/KEL									
Käytöstä poistettujen tuotteiden puhdistaminen ja purkaminen	CE2.6	7,5	36 %	E/KEL	E/KEL	E/KEL	KEL	E/KEL	E/KEL									
Akkujen valmistus	CCM3.4	0,4	2 %	KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL								M	
Luokitusjärjestelmäkelpoisista mutta ei ympäristön kannalta kestävien (muiden kuin kuin luokitusjärjestelmän mukaisisten) toimintojen pääomamenot (A.2)		20,6	100 %	2 %	0 %	0 %	98 %	0 %	0 %									
Yhteensä (A.1+A.2)		20,6	100 %															
B. EI-LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT																		
Ei-luokitusjärjestelmäkelpoisisten toimintojen pääomamenot (B)		0,0	0 %															
Yhteensä (A+B)		20,6	100 %															

KEL = Luokitusjärjestelmäkelpoinen toiminta tavoitteen osalta

E/KEL = Ei-luokitusjärjestelmäkelpoinen toiminta tavoitteen osalta



Vastuullisuustavoitteet 2025

- ▶ CO₂-päästöjen vähentäminen pitkän aikavälin tavoiteuran mukaisesti.
- ▶ Energiatehokkuus +0,5 % ja CO₂-päästöt -2 %/t

Ilmastomuutos

Ilmastomuutoksen hillintään ja sopeutumiseen liittyvät toimintaperiaatteet

Käynnistimme vuonna 2022 vastuullisuusohjelman, jonka yhtenä kulmakivistä on toimintamme materiaali- ja energiatehokkuus. Kuusakoski Recycling on sitoutunut tuotannon energiankulutuksen ja siitä aiheutuvien päästöjen hillitsemiseen. Ilmastotyön osalta keskitymme erityisesti energiatehokkuuden parantamiseen sekä polttoaineiden kulutuksen ja päästöjen hallintaan. Vuonna 2024 Kuusakoski sitoutui asettamaan SBTi:n mukaiset lyhyen aikavälin ja nettonollailmastotavoitteet.

Vuonna 2024 julkaisimme myös konserninlaajuisen vastuullisuuspolitiikan, joka toimii strategisena viitekehityksenä sitoutumisellemme vastuulliseen liiketoimintaan. Uusi vastuullisuuspolitiikka kattaa kaikki työntekijät, alihankkijat ja sidosryhmät kaikissa maayksiköissämme. Poliitiikka perustuu Kuusakosken ydinarvoihin ja ohjaa jokapäiväisiä päätöksiä sekä vuorovaikutusta sidosryhmiemme kanssa. Oleellisena osana vastuullisuuspolitiikkaamme tuomme esille sitoumuksemme päästövähennyksiin sekä energiatehokkuuteen.

Kuusakosken kierrätysliiketoiminta pienentää kuitenkin globaalia ympäristövaikutusta, sillä jokainen kierrätetty tuote ja raaka-ainetonni toiminnassamme mahdollistaa asiakkaillemme pienemmät päästöt. Nämä vähennykset toteutuvat, kun asiakkaamme korvaavat neitseellisiä raaka-aineita kierrätysraaka-aineilla tai fossiilisia polttoaineita bio- ja kierrätyspolttoaineilla. Nämä toimintojemme kautta vältetyt päästöt, eli hiilikädenjälkemme, oli vuonna 2024 1,2 miljoonaa tonnia.

Toimet ja resurssit

Konsernin lähestymistapa pitkän aikavälin energiatehokkuuteen ja ilmastomuutoksen hillitsemiseen perustuu strategiin tavoitteisiimme, sekä jatkuvaan kehitykseen. Energiatehokkuus on olennainen osa jo 2022 käynnistämääme investointiohjelmaa.

Keräämme myös henkilöstöltämme erillisiä energiansäästöideoita osana aloitejärjestelmäämme. Erillinen toimikunta käsittelee kaikki lähetetyt ideat kuukausittain, päättää niiden hyväksymisestä ja siirtää hyväksytyt ideat linjaorganisaatiolle toteutusta varten. Osana vastuullisuusohjelmaamme olemme myös laatineet tiekartan energiatehokkuuden parantamiseksi ja optimoimiseksi sekä

energiankulutuksen ilmastovaikutusten vähentämiseksi tulevana vuosina.

Yleinen suuntaus kuitenkin on, että kierrätykseen tulevat materiaalit ovat yhä sekoittuneempia, epäpuhtaampia ja köyhempiä, jolloin näiden erottaminen ja prosessointi korkealaatuisiksi ja puhtaiksi tuotteiksi vaatii jatkuvasti tehokkaampia prosesseja ja aikaisempaa enemmän prosessointia.

Jatkuva panostaminen kestävämpien ja tehokkaampien prosessien kehittämiseen edellyttää investointeja. Vuonna 2025 Kuusakoski jatkaa jo julkaistujen investointien toteuttamista vahvistaakseen asemaansa kierrätysalan edelläkävijänä.

Tavoitteet

Kuusakoski asetti tavoitteet ilmastotyölleen vuonna 2022 osana vastuullisuusohjelmaa. Olemme sitoutuneet tavoittelemaan hiilineutraaliutta omassa toiminnassamme vuoteen 2035 mennessä, sekä koko arvoketjun hiilineutraaliutta vuoteen 2045 mennessä. Vuonna 2024 Kuusakoski sitoutui asettamaan tieteeseen pohjautuvat päästötavoitteet. Kasvihuonekaasujen päästöhyvityksiä tai vältettyjä päästöjä ei huomioida keinoina tavoitteiden saavuttamiseksi.





Kasvihuonepäästöjen vähennykset
(% perusvuodesta)

	Yksikkö	2024
Scope 1	%	-44 %
Scope 2*	%	-33 %
Scope 3	%	-33 %
Yhteensä	%	-36 %

* Scope 2 hankintaperusteiset päästöt

Vuoden 2024 loppuun mennessä Kuusakoski oli saavuttanut jo 43 % vähennyksen omissa Scope 1 ja Scope 2 -päästöissään verrattuna perusvuoteen 2021, ja edistyminen etenkin oman toiminnan päästövähennyksissä on ollut tavoitteita nopeampaa. Scope 3 -päästöjen osalta päästömme ovat pienentyneet 33 % perusvuodesta. Vuosina 2021-2023 USA:n toimintojen osuus Kuusakoski Recyclingin päästöistä on ollut keskimäärin n. 3,5 %.

Olemme asettaneet toiminnallemme myös vuosittaiset tavoitteet, joiden etenemistä seurataan säännöllisesti ja joiden toteutumisesta raportoidaan vuosiraportissa. Energiatehokkuuden osalta Kuusakoski asetti vuodelle 2024 tavoitteeksi + 0,5 % ja CO₂e päästöjen osalta -2 % / t. Vuonna 2024 energiantensiteetti laski 17 % ja

päästöintensiteetti 19 %. Laskuun vaikuttivat Yhdysvaltojen jättäminen pois laskennasta sekä energia- ja päästöintensiivisen alumiininsulatuksen lopettaminen kesken vuoden 2024.

Energiankulutus

Laadintaperiaatteet

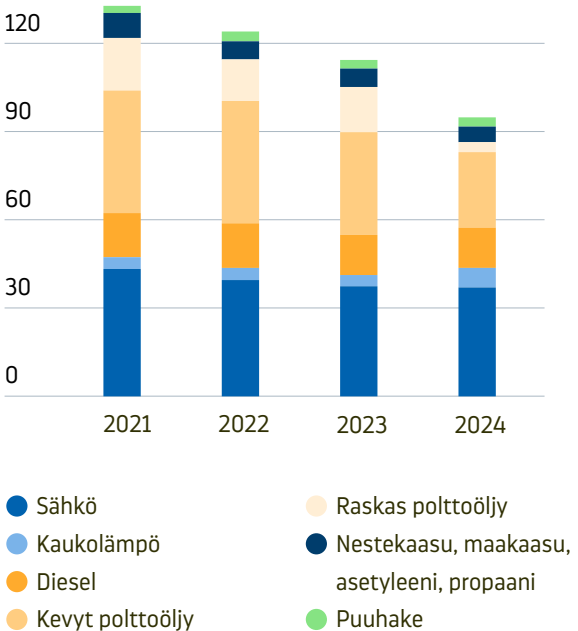
Energialuvut kattavat kaikki Kuusakoski Recyclingin tuotantoyksiköt, pois luettuina Yhdysvaltojen tuotantoyksiköt, joiden lopetuksesta tehtiin päätös loppuvuodesta 2024. Käytettyjen polttoaineiden energiasisältöä laskettaessa on käytetty lähtökohtaisesti tuotekohtaisia tai paikallisia kertoimia.

Kuusakoski on luokitellut energialähteet uusiutuviksi, mikäli ostetun energian alkuperä on määritelty toimittajan kanssa tehdyssä sopimuksessa. Mikäli alkuperästä ei ole varmuutta, on energialähde määritelty uusiutumattomaksi. Vuonna 2024 Kuusakoskella ei ollut käytössään ydinpohjaista energiaa.

Energiankulutus

Toimipaikoissamme käytetään erilaisia energialähteitä, kuten sähköä, kevyttä ja raskasta polttoöljyä, dieseliä ja nestekaasua. Kuusakoski Recyclingin energiankulutus laski 23 % vuonna 2024 edellisvuoteen verrattuna ja oli kokonaisuudessaan 88 164 MWh (2023: 114 301 MWh).

Energian kokonaiskulutus
energialähteittäin (GWh)



Uusiutuvan energian osuus
kokonaisenergiasta (%)



Energiankulutus & energialähteiden yhdistelmä

Energiankulutus, MWh	Yksikkö	2024
Ostetun tai hankitun uusiutuvista lähteistä peräisin olevan sähkön, lämmön, höyryn ja jääähdytyksen kulutus	MWh	34 946
Ostetun tai hankitun uusiutumattomista lähteistä peräisin olevan sähkön, lämmön, höyryn ja jääähdytyksen kulutus	MWh	2 961
Uusiutuvista lähteistä peräisin olevan polttoaineen kulutus	MWh	3 131
Uusiutumattomista lähteistä peräisin olevan polttoaineen kulutus	MWh	47 126
Uusiutuvan energian kokonaiskulutus	MWh	38 077
Uusiutuvien energialähteiden osuus energian kokonaiskulutuksesta	%	43 %
Uusiutumattoman energian kokonaiskulutus	MWh	50 087
Uusiutumattomien energialähteiden osuus energian kokonaiskulutuksesta	%	57 %
Energian kokonaiskulutus	MWh	88 164

Energiaintensiteetti

	Yksikkö	2024	2023	Muutos viime vuodesta
Energiaintensiteetti, per toimitettu tonni	kWh/toimitustonni	115,2	139,5	-17 %

Suurinta energiankulutus oli Suomessa, jossa kulutetaan 65 % koko Kuusakoski Recyclingin energiasta. Vuonna 2024 kokonaisenergiasta 43 % tuli uusiutuvista lähteistä ja 57 % uusiutumattomista lähteistä. Etenkin polttoaineiden osalta lähes kaikki kulutus tulee fossiilisista lähteistä.

Päästöt

Kasvihuonekaasupäästöjen laskenta

Olemme määrittäneet toimintamme hiilijalanjäljen vuodelle 2024. Laskelma perustuu kansainväliseen GHG-protokollaan (Greenhouse Gas Protocol). Kuusakosken päästölaskenta sisältää Kuusakoski Recycling -konsernin toimintamaiden tuotannollisten toimipisteiden (operatiivinen kontrolli) päästöt, sekä materiaalien kuljetuksissa

syntyvät ja alumiinintuotannon merkittävimpien apuaineiden päästöt. Päästölaskenta sisältää kaikki GHG -protokollan kattamat kasvihuonekaasut ja kaikki päästöt raportoidaan hiilidioksidiekvivalentteina (CO₂e). Inventaario muodostuu seuraavista osa-alueista:
Scope 1: Toiminnan suorat päästöt – tuotannollisten toimipaikkojen polttoaineiden kulutuksesta syntyvät päästöt.

Scope 2: Toiminnan epäsuorat päästöt ostetusta energiasta – tuotannollisen toimipaikkojen sähkön ja kaukolämmön kulutuksesta syntyvät päästöt. Scope 2 -päästöille on laskettu sijaintiperustainen päästö (location based), sekä hankintaperustainen päästö (market based). Kokonaispäästöluvuissa käytetään hankintaperustaista päästöä.

Scope 3: Toiminnan muut merkittävät epäsuorat päästöt – materiaalien kuljetuksista (logistiikka) syntyvät päästöt (kategoria 4), sekä tuotannossa käytettyjen lisä- ja apuaineiden tuotannon päästöt (kategoria 1).

Kasvihuonekaasupäästöjen laskennassa käytetyt päästökertoimet pohjautuvat yleisesti tunnettuihin kirjallisiin ja julkisiin lähteisiin, sekä suoraan toimittajilta saatuihin tietoihin. Osa päästökertoimista on arvioitu parhaan saatavilla olevan tiedon perusteella.

Logistiikan päästölaskenta Suomen ja Ruotsin maantiekuljetusten, sekä merikuljetusten osalta perustuu kumottuun SFS-EN 16258 -standardiin.

Maantie- ja merikuljetusten osalta raportoidaan kuljetusten Tank-to-Wheel (TTW) päästöt. Muiden toimintamaiden logistiikan päästöjen laskennassa on käytetty parhaita saatavilla olevia tietoja, kuten suoria polttoaineiden kulutustietoja, ajettuja kilometrejä tai kuljetuksiin liittyviä kokonaiskuluja. Konttikuljetusten päästöt on allokoitu kaikki Suomen maayksikön päästöjen alle, sillä konttimyynnit kuuluvat pääsääntöisesti Kuusakoski Oy:lle ja sopimukset tehdään Suomen ja asiakkaan välille.

Tuotannon lisä- ja apuaineiden päästölaskennassa ovat mukana alumiinituotannon apuaineet Suomen osalta. Laskennassa mukana ovat suurimmat tuoteryhmät ja ne edustavat tuotannossa käytetyistä apuaineista noin 75 %.

Vuoden 2024 päästölaskennassa ei ole huomioitu Yhdysvaltojen toiminnan suoria, eikä epäsuoria päästöjä.

Kasvihuonekaasupäästöt

Tuotannon suorat ja epäsuorat kasvihuonekaasupäästöt (Scope 1 & Scope 2) laskivat 33 % vuoteen 2023 verrattuna. Päästöjen lasku johtuu vain pieniltä osin siitä, että Yhdysvaltojen toimintaa ei ole huomioitu vuoden 2024 laskennassa. Yhdysvaltojen osuus Kuusakoski Recyclingin Scope 1 ja Scope 2 -päästöistä on vuosina 2021–2023 ollut keskimäärin 6,5 %. Tuotantomme kasvihuonekaasupäästöt vuonna 2024 olivat 16 217 t CO₂e (Scope 1 & Scope 2).



Kuusakoski Recyclingin Scope 3 -päästöt laskivat vuonna 2024 yhteensä 20 % edellisvuoteen verrattuna. Yhdysvaltojen osuus Scope 3 -päästöistä on vuonna 2021–2023 ollut keskimäärin 2 %. Kokonaispäästöt ovat laskeneet hieman päästöintensiteettiä enemmän, mutta molemmissa lasku on ollut viime vuonna päästötavoitteita nopeampaa.

Toimitusketjun ilmastovaikutukset

Kuljetukset ovat suurin hiilidioksidipäästöjemme lähde ja ne ovat keskeisessä roolissa päästövähennyssuunnitelmissamme. Vuoden 2024 aikana olemme jatkaneet näiden suunnitelmien toteuttamista. Olemme käyneet läheistä dialogia kuljetuskumppaneidemme kanssa ja sopineet mm. biokaasukäyttöisen kaluston lisäämisestä kuljetuksissamme. Lisäksi kumppanimme ovat uusineet kalustoa vuoden aikana merkittävästi, millä on positiivinen vaikutus päästöjen vähentämiseen.

Vuoden 2024 aikana teimme myös tiettyjä asiakaskohtaisia muutoksia kuljetustuotannossa, jonka myötä olemme pystyneet paremmin vastaamaan myös asiakkaidemme päästövähennystavoitteisiin.

Kasvihuonekaasupäästöt 2024, tCO₂e

Maa	Scope 1	Scope 2*	Scope 3	Päästöt yhteensä, scope 1–3	Toimitukset	Intensiteetti kg CO ₂ e/tonni	Intensiteetin muutos vuodesta 2023
Suomi	10 173	151	29 957	40 281	376 778	107	-16 %
Ruotsi	2 184	15	7 400	9 599	182 438	53	-15 %
Viro	848	1 935	2 154	4 937	115 631	43	22 %
UK	819	92	861	1 772	90 194	20	-11 %
Yhteensä	14 024	2 193	40 372	56 589	765 042	74	-19 %

* hankintaperustaiset päästöt

Kasvihuonekaasupäästöt ja päästöintensiteetti

	2024	2023	2022	2021
Scope 1 päästöt, tCO ₂ e	14 024	21 395	23 202	24 968
Josta biogeenisiä hiilipäästöjä, tCO ₂ e	51	122	122	139
Scope 2 päästöt, hankintaperusteinen, tCO ₂ e	2 192	2 634	2 770	3 268
Scope 2 päästöt, sijaintiperusteinen, tCO ₂ e	4 232	5 927	6 180	6 834
Scope 3 päästöt, tCO₂e, yhteensä	40 372	50 289	51 454	60 156
Scope 3, Logistiikka	38 245	43 093	42 897	48 641
Tuotannon lisä- ja apuaineet *	2 127	7 196	8 557	11 515
Kokonaispäästöt (hankintaperusteinen)	56 589	74 318	77 426	88 392
Kokonaispäästöt (sijaintiperustainen)	58 628	77 611	80 836	91 958
Päästöintensiteetti kgCO₂e / toimitettu tonni (Scope 1, 2 & 3)**	74	91	82	87

* Sisältää alumiinin tuotannon lisä- ja apuaineet (upotus-kellutus, sulatus, valu)

** Sisältää scope 2 hankintaperusteiset päästöt



Case - Alumiinikuljetukset

Vuoden 2024 aikana keskityimme analysoimaan suurimpien loppuasiakkaidemme kuljetusten päästöjä. Tämän myötä teimme muutoksen alumiiniasiakkaamme toimituksiin Ruotsin Finspångiin. Aiemmin toimitimme raaka-aineen irtolasteina asiakkaalle. Analysoituamme kuljetuksia tarkemmin huomasimme, että materiaali on kuljetustehokkuuden kannalta järkevämpi pakata ja kuljettaa puoliperätoimituksina. Tämä projekti osoitti, että yksittäisillä muutoksilla pystymme vähentämään asiakkaidemme kuljetuksiin kohdistuvia hiilidioksidipäästöjä paikka paikoin merkittävästikin.

Ympäristön pilaantuminen ja vesivarat

Pilaantumiseen ja vesivaroihin liittyvät toimintaperiaatteet

Kuusakosken vastuullisuuspolitiikka ohjaa toimintaamme ympäristövaikutusten suhteen. Toimimme luontokadon ja saastumisen ehkäisemiseksi, sekä ympäristölle haitallisten päästöjen vähentämiseksi. Toimintaamme ohjaavat maakohtaiset ympäristösäännökset, sekä toimipaikkakohtaiset ympäristöluvut, joiden mukaisesti seuraamme muun muassa toimintamme hulevesi- ja ilmapäästöjä sekä vaikutuksia ympäristöön. Tarkkailutulokset raportoidaan säännösten vaatiessa viranomaisille ja niiden perusteella ryhdytään tarvittaessa päästöjä vähentäviin toimenpiteisiin.

Toiminnan ympäristövaikutusten arviointi ja hallinta toteutetaan ISO 14001 -standardin mukaisesti osana sertifioitua ympäristöjohtamisjärjestelmää. Merkittävyyttä arvioidaan kuuden eri kriteerin perusteella, joissa on huomioitu mm. lainsäädäntövaatimukset, sekä vaikutusten laajuus ja merkitys sidosryhmille. Toimintamme merkittävimiksi haitallisiksi ympäristövaikutuksiksi on tunnistettu materiaalin käsittelystä aiheutuva melu sekä hankittavien koneiden ja laitteiden valmistuksen päästöt.

Kierrätysmetallien käytön mahdollistaminen on tunnistettu merkittävimmäksi positiiviseksi ympäristövaikutukseksi. Arvioinnin yhteydessä määritetään käytössä olevat hallintakeinot

haitallisten ympäristövaikutusten vähentämiseksi sekä luodaan tarvittaessa suunnitelma jatkotoimenpiteistä. Häiriö- ja poikkeustilanteisiin liittyvät riskit tunnistetaan toimipaikkakohtaisten ympäristöriskiarviointien avulla. Samassa yhteydessä kirjataan myös tarvittavat riskienhallintatoimenpiteet aikatauluineen ja vastuuhenkilöineen.

Toimintamme ei käytä tai vaadi suuria maa-alueita, eikä Kuusakoski toimi suojelualueilla tai luonnon monimuotoisuudeltaan merkittävillä alueilla, kuten Unescon maailmanperintökohteissa, Ramsar-alueilla tai Unescon biosfäärialueilla, eikä niiden läheisyydessä. Toimintamme ei ole havaittu häiritsevän paikallista luonnon monimuotoisuutta tai uhkaavan lajeja Kansainvälisen luonnonsuojeluliiton (IUCN) punaisella listalla, joka tunnistaa ja dokumentoi eniten suojelua tarvitsevat ja uhanalaiset lajit. Kuusakosken oman toiminnan lisäksi toimitusketjussamme ei ole noussut esille luonnon monimuotoisuuden kohdistuvia uhkia tai luonnon köyhtymistä.

Toimet ja resurssit

Jatkuva panostaminen ympäristönsuojelun tasoon edellyttää merkittäviä investointeja. Kuusakoski jatkaa vuonna 2022 aloittamaansa vihreää investointiohjelmaa, jonka avulla pystymme vähentämään muun muassa ympäristövaikutuksiamme.





Toimipaikkakohtaiset ympäristöriskiarvioinnit mahdollistavat häiriö- ja poikkeustilanteisiin liittyvien ympäristöriskien tunnistamisen ja hallitsemisen. Riskiarviointien yhteydessä kirjataan myös tarvittavat toimenpiteet aikatauluineen ja vastuuhenkilöineen, jotta tunnistettuja riskejä pystytään hallitsemaan kokonaisuutena.

Tavoitteet

Tavoitteemme on täysi vaatimuksenmukaisuus liittyen ympäristölupien vaatimuksiin, sekä 0 raja-arvojen ylitystä liittyen vesienhallintajärjestelmään.

Ilman, veden ja maaperän pilaantuminen

Toimimme ympäristölupiemme mukaisesti, pieniä, lähinnä häiriötilanteista aiheutuneita, poikkeamia lukuun ottamatta. Tällaisia tilanteita kirjattiin koko toimipisteverkossamme vuonna 2024 yhteensä 14 kappaletta. Kaikista ylityksistä on ilmoitettu asianomaisille viranomaisille ja korjaavat toimenpiteet on toteutettu.

Suomessa ei saatu vuonna 2024 yhtään toiminnasta aiheutuvaan meluun liittyvää sidosryhmä-yhteydenottoa, mikä osoittaa, että melupäästöjen vähentämiseksi toteutetut toimenpiteet ovat olleet riittäviä.

Vedenkulutus

Laadintaperiaatteet

Kokonaisvedenotto sisältää kaiken prosessiveden, jäädytysveden ja vedenoton kaikissa tuotantoyksiköissämme. Jokainen maayksikkö raportoi vedenoton ja viemäroidyn veden kuutiometreinä (m³) osana vastuullisuusraportoinnin tiedonkeräysprosessia. Osassa tuotantopaikoista muun muassa jäädytykseen käytetty vesimäärä on arvio, sillä tarkkaa tietoa määristä ei ole ollut saatavilla.

Mittarit

Vuonna 2024 Suomessa toiminnan kehittäminen keskittyi Hyvinkäälle rakennettuihin kylmälaite- ja komposiittimuovilinjastoihin sekä ympäristöluvan hakemiseen uusille toiminnoille. Heinolan erotteluprosesseissa siirryttiin kokonaan kuivaerotteluun, minkä johdosta varsinaisessa prosessoinnissa ei Suomessa käytetä enää lainkaan vettä. Vedenotto onkin laskenut 26 % vuodesta 2023. Vettä käytetään toiminnassa edelleen

pienissä määrin pölyn hallintaan. Toiminnan ilmapäästöt syntyvät pääosin ulkona tapahtuvan materiaalinkäsittelyn pölypäästöistä. Vesipäästöjä syntyy vain piha-alueen sade- ja hulevesistä, sekä kaatopaikkojen suotovesistä. Prosessijätevesiä ei muodostu.

Kaikki kierrätysmateriaalien kanssa kontaktiin joutunut hulevesi kerätään ja joko käsitellään tai puhdistetaan ja johdetaan turvallisesti takaisin vesistöön – joko oman prosessimme tai paikallisen vesiyhtiön toimesta. Varmistaaksemme, että vesi käsitellään oikein, mittaamme orgaanisten ja epäorgaanisten aineiden pitoisuudet, joita veteen voi huuhtoutua toimipaikkojemme kierrätysmateriaaleista.

Hulevesien määrä on kasvanut 24 % vuodesta 2023, mikä johtuu siitä, että aikaisempina vuosina tietoa ei ole saatu kaikista toimipaikoista. Hulevesien kokonaismäärästä puuttuvat yhä SWEEP Kuusakosken tiedot, sekä suurin osa Viron toimipaikoista.

Vedenkulutus maittain (m³)*

	Vedenotto (m³)	Viemäroity vesi (m³)	Veden kokonaiskulutus (m³)	Hulevedet (m³)
Suomi	16 350	16 330	20	398 786
Ruotsi	6 427	6 427	0	127 482
Viro	2 360	2 360	0	1 314
UK	4 614	4 400	214	10 534
Yhteensä	29 750	29 516	234	538 116

* Ei vedenkulutusta vesistressialueilla



Vastuullisuustavoitteet 2025

Materiaali- ja energiatehokkuus

- ▶ Materiaalikierrätysasteiden parantaminen vs. 2024

Resurssien käyttö ja kiertotalous

Toimintaperiaatteet

Visionamme on olla asiakkaillemme halutuin kumppani kierrätyspalveluissa ja liiketoiminnan vastuullisuuden kehittämisessä. Kiertotaloustoimijana liiketoimintamme on kiertotalouden ja resurssitehokkuuden ytimessä. Materiaalitehokkuus on myös olemassa olevan vastuullisuusohjelmamme ytimessä ja pyrimme maksimoimaan hyödynnetyn ja kierrätetyn jätteen osuutta, sekä kehittämään jatkuvasti uusia ja parempia kierrätysprosesseja yrityksen sisäisen tutkimus- ja kehitystyön avulla.

Kuusakosken vuonna 2024 julkaisema vastuullisuuspolitiikka alleviivaa Kuusakosken sitoutumista kiertotalouden edistämiseen maksimoimalla materiaalien talteenoton, minimoimalla jätteen määrän ja kannustamalla resurssien uudelleenkäyttöön ja kierrätykseen. Myös Tapamme toimia -ohjeistuksemme ja siihen liittyvä henkilöstölle pakollinen verkkokoulutus alleviivaavat Kuusakosken toimijuutta aktiivisena kiertotalouden edistäjänä. Jokaisella toimipisteellä on erillinen ohjeistuksensa sisään virtaavien materiaalien käsittelylle, ja nämä edistävät kiertotaloutta päivittäisessä tekemisessä.

Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät toimet ja resurssit

Kuusakoski on vastuullisia kierrätyspalveluita tarjoava yritys. Vahvuutemme on materiaaleja, kierrätystä ja ympäristöteknologiaa koskeva asiantuntemuksemme. Metallien kierrätyksen lisäksi käsittelemme sähkö- ja elektroniikkalaiteromua sekä valmistelemme käytöstä poistettuja sähkö- ja elektroniikkalaitteita sekä komponentteja uudelleenkäyttöön. Myymme valmistavalle teollisuudelle kierrätysmateriaaleista valmistettuja kierrätysraaka-aineita. Tarjoamamme palvelut liittyvät uudelleenkäyttöön, kierrätykseen, käsittelyyn ja turvalliseen käytöstä poistoon. Toimittamamme raaka-aineet mahdollistavat asiakkaillemme merkittäviä päästövähennyksiä ja tuotteille kestävämmän elinkaaren.

Pyrimme maksimoimaan elinkaarensa päähän tulleiden tuotteiden ja materiaalien päätyminen kierrätykseen. Esimerkkeinä tästä ovat muun muassa tuottajavastuusopimukset, erilaiset kierrätyskampanjat, sekä keräyksen tehostaminen ja helpoksi tekeminen. Opastamme asiakkaitamme myös jättemateriaalien oikein kierrättämisessä, jotta materiaalien talteenottoprosentti olisi mahdollisimman suuri ja materiaalien käsittely helpottuisi. Erityisesti Suomessa, Ruotsissa ja Virossa laaja palveluverkostomme takaa hyvän kierrätyspalvelujen saatavuuden myös suurkaupunkien ulkopuolisille asiakkaille.

Osallistumme myös aktiivisesti kiertotalouden kehittämiseen erilaisten vaikuttajaryhmien kautta, niin kansallisesti kuin kansainvälisesti.

Tavoitteet

Kuusakoski on asettanut tavoitteet kokonaishyödyntämisasteen parantamiseksi sekä materiaali kohtaisten kierrätysasteiden määrittämiseksi.

Resurssien sisäänvirtaukset

Laadintaperiaatteet

Resurssien sisäänvirtausta koskevat mittarit kattavat kaikki Kuusakoskelle tulevat materiaalit. Tuotannon lisä- ja apuaineiden osalta mukana ovat Suomesta alumiinituotannon apuaineet. Laskennassa mukana ovat suurimmat tuoteryhmät ja ne edustavat tuotannossa käytetyistä apuaineista noin 75 %. Luvut perustuvat sovittuihin toimitusmääriin ja todellisiin punnituksiin. Jokainen maayksikkö raportoi tiedot osana vastuullisuusraportoinnin tiedonkeräysprosessia.

Mittarit

Vuonna 2024 vastaanotimme kierrätysmateriaaleja käsiteltäväksi yhteensä 881 563 tonnia, joista 79 % oli metalleja. Kulutimme kierrätysprosesseissamme apuaineita yhteensä 2 881 tonnia. Apuaineiden kulutus laski 72 % edellisvuodesta.



11 KESTÄVÄT KAUPUNGIT JA YHTIÖT



12 VASTUULLISTA KULUTTAMISTA

Vastaanotettu materiaali

	2024	2023	2022	2021
Vastaanotetut kierrätysmateriaalit, tonnia				
Metallit	694 099	681 835	693 173	955 216
Energiajakeet	50 064	69 549	74 500	84 126
Renkaat	5 173	3 123	69 745	69 313
Muut materiaalit	129 347	115 844	117 897	102 895
Tuotannon lisä- ja apuaineet				
Tuotannon lisäaineet*	2 881	10 474	10 991	12 887
Tuotannossa käytetyn materiaalin kokonaismäärä	881 563	880 824	966 306	1 224 438
Uusiutuvat materiaalit**	99,7 %	98,8 %	98,9 %	
Uusiutumattoman materiaalit	0,3 %	1,2 %	1,1 %	
Kierrätysmateriaalin osuus tuotantopanoksesta	99,7 %	98,8 %	98,9 %	98,9 %

* sisältää pääasiassa alumiinin tuotannon apuaineet (pii, happi, suola, muut metallit)
** vastaanotetut materiaalit ovat kierrätysmateriaaleja, käsitteen ”uusiutuva” soveltuvuus rajallinen

Toimitukset ja tuotteet

	2024	2023	2022	2021
Toimitukset ja tuotteet				
Metallituotteet	647 193	652 175	642 957	745 871
Kierrätyspolttoaineet	71 791	80 491	121 094	125 672
Rengaspohjaiset tuotteet	3 413	31 710	155 243	112 225
Muut tuotteet*	42 645	55 245	24 068	27 605
Tuotteiden kokonaismäärä, tonnia	765 042	819 621	943 362	1 011 370
Asfaltin ja betonin murskaus palveluna, tonnia	507 386	497 664	932 695	921 183

* Pääjakeet: WEEE-materiaalit, lyijyakut, muovit

Jätteet

	2024	2023	2022	2021
Jätteet				
Tavanomainen jäte, hyödyntäminen*	20 516	30 699	48 525	
Tavanomainen jäte, loppukäsittely	25 221	33 662	25 253	
Vaarallinen jäte, hyödyntäminen*	15 373	16 277	26 648	
Vaarallinen jäte, loppukäsittely	21 411	37 833	37 599	
Radioaktiivinen jäte	0	-	-	
Jätteiden kokonaismäärä, tonnia	82 521	118 471	138 024	129 175

* sisältää energiahyötykäytön ja kierrätyspolttoaineet

GRI -mukaiset jätejakeet

	Tavanomainen jäte	Vaarallinen jäte
Kierrätetty	824	4 877
Muut hyödyntämistoimet	-	-
Jätteen poltto energiahyödyntämisellä	19 692	10 496
Jätteen poltto ilman energiahyödyntämistä	-	-
Loppusijoitus	20 697	20 712
Muu loppukäsittely	4 524	699
Ohjattu pois loppukäsittelystä, %		
Toimipisteellä, %	0 %	0 %
Toimipisteiden ulkopuolella, %	1 %	6 %
Ohjattu loppukäsittelyyn		
Toimipisteellä, %	0 %	3 %
Toimipisteiden ulkopuolella, %	54 %	36 %

Resurssien ulosvirtaukset

Laadintaperiaatteet
Luvut sisältävät kaikkien toimipaikkojen vastaanotto- ja lähetys-, sekä jätemäärät. Toimistojäätettä ei ole laskettu mukaan lukuihin. Maayksiköt raportoivat tiedot osana vastuullisuusraportoinnin tiedonkeräysprosessia. Kaksinkertaisen laskennan välttämiseksi luvuista on jätetty pois kaikki maiden sisäiset toimitukset sekä maayksiköiden väliset toimitukset, pois lukien jätteiden osalta Kuusakosken omille loppusijoitusalueilleen lähettämät jätteet.

Mittarit
Kierrätyspalveluita tarjoavana yrityksenä edistämme kiertotaloutta osana päivittäistä toimintaamme. Vuonna 2024 vastaanotetuista materiaaleista jätteinä loppukäsittelyyn päätyi 76 820 tonnia, josta energiana hyödynnettäväksi 39 %. Jätteistä materiaalina hyödynnettäväksi päätyi 5 701 tonnia. Kierrätysraaka-aineita toimitimme tuotteina 765 042 tonnia. Tästä määrästä metalliraaka-aineita oli eniten, yhteensä 647 193 tonnia. Kuusakoskelle toimitettujen materiaalien kokonaishyödyntämisaste oli 96,1 %.



Vastuullisuustavoitteet 2025

Työturvallisuus

- ▶ Koulutukset ja turvallisuuskulttuurin parantaminen
- ▶ Proaktiiviset turvallisuus-havainnot 6 kpl / henkilö
- ▶ Alihankkijoiden ja toimittajien auditointiohjelma, erityinen painopistealue paloturvallisuudessa
- ▶ TRIFR alle 16 ja LTIFR alle 10
- ▶ Tavoite- tai kehityskeskustelujen osallistumisaste yli 95 %

Oma työvoima

Hyvinvoiva, osaava ja arvostettu henkilöstö on menestyksemme edellytys. Muuttuva toimintaympäristö ja työelämä vaativat meiltä jatkuvaa kehittymistä. Parannamme aktiivisesti niin oman henkilöstömme kuin vuokratyövoiman ja urakoitsijoiden työturvallisuutta ja -hyvinvointia, yrityskulttuuriamme sekä johtamis- ja esihenkilötyötämme. Tarjoamme henkilöstölle mahdollisuuksia osallistua yhtiön kehittämiseen ja kehittää omaa osaamista.

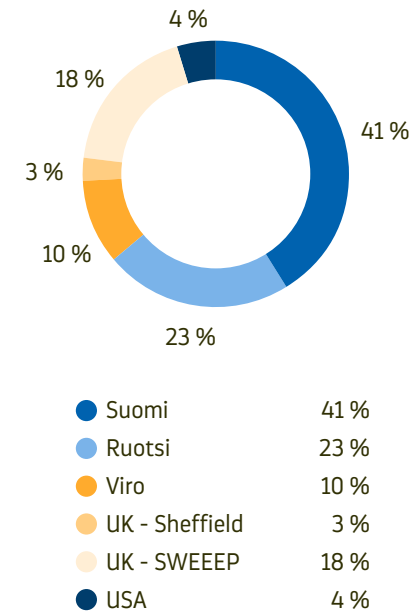
Laadintaperiaatteet

Raportoidut henkilöstön kokonaismäärät maittain kattavat kaikki Kuusakoski Recycling -konsernin maayksiköt. Syventävät sosiaalisen vastuun henkilöstöön liittyvät mittarit ja raportoidut tiedot eivät sisällä Yhdysvaltojen tuotantoyksiköitä. Jokainen maayksikkö raportoi tiedot osana vastuullisuusraportoinnin tiedonkeräysprosessia.

Työntekijöiden lukumäärä ja näihin perustuvat avainluvut huomioivat lähtökohtaisesti työntekijöiden määrän raportointikauden viimeisenä päivänä. Omien työntekijöiden lisäksi Kuusakoski työllisti vuonna 2024 suoraan alihankkijoita useissa tuotantotoiminnoissa ja yhteenlasketut urakoinnit vastasivat 183 henkilötyövuotta.

Työterveys- ja -turvallisuusluvut kattavat kaikki Kuusakoski Recycling -konsernin maayksiköt, mukaan lukien Yhdysvaltojen

Henkilöstö maittain



toiminnan. Yhdysvaltojen lukuja ei ole jätetty pois työterveys- ja turvallisuusmittaristosta, sillä raportointi näiden osalta on vakiintunutta ja kuukausittaista (taajuudet, havainnot ja syttymät). Loput indikaattorit on kerätty osana vastuullisuusraportoinnin vuosittaista tiedonkeräysprosessia.



Henkilöstö

Henkilöstö maittain	2024	2023	2022
Suomi			
Työntekijät	216	231	238
Toimihenkilöt	80	94	95
Ylemmät toimihenkilöt	100	110	104
Miehet	301	324	325
Naiset	95	111	112
Muut	0	0	0
Yhteensä	396	435	437
Keskiarvo	396	-	-
Ruotsi			
Työntekijät	11	13	18
Toimihenkilöt	196	191	177
Ylemmät toimihenkilöt	9	15	12
Miehet	171	171	162
Naiset	45	48	45
Muut	0	0	0
Yhteensä	216	219	207
Keskiarvo	211	-	-
Viro			
Työntekijät	0	0	0
Toimihenkilöt	96	97	97
Ylemmät toimihenkilöt	2	2	0
Miehet	66	64	62
Naiset	32	35	35
Muut	0	0	0
Yhteensä	98	99	97
Keskiarvo	97	-	-

Henkilöstö maittain	2024	2023	2022
UK Sheffield			
Työntekijät	20	20	19
Toimihenkilöt	5	8	7
Ylemmät toimihenkilöt	4	0	0
Miehet	27	26	24
Naiset	2	2	2
Muut	0	0	0
Yhteensä	29	28	26
Keskiarvo	27	-	-
UK SWEEP			
Työntekijät	126	122	114
Toimihenkilöt	42	49	60
Ylemmät toimihenkilöt	7	8	0
Miehet	141	141	142
Naiset	34	38	32
Muut	0	0	0
Yhteensä	175	179	174
Keskiarvo	178	-	-
USA			
Työntekijät	27	35	66
Toimihenkilöt	13	12	22
Ylemmät toimihenkilöt	3	3	0
Miehet	31	38	68
Naiset	12	11	20
Muut	0	1	0
Yhteensä	43	50	88
Keskiarvo	44	-	-
Yhteensä Kuusakoski Recycling	957	1 010	1 029

Työsuhdemuodot

	2024	2023	2022
Kuusakoski Recycling			
Vakituiset työntekijät	892	984	991
Määräaikaiset työntekijät	14	24	38
o-tuntisopimuksella työskentelevät	8	2	0
Kokoaikaiset työntekijät	885	975	1 016
Osa-aikaiset työntekijät	21	35	13
Yhteensä	914	1 010	1 029

Rekrytoidut*

	Alle 30	30–50	Yli 50	Miehet	Naiset
Suomi	4	12	3	18	1
Ruotsi	9	16	2	21	6
Viro	5	3	3	10	1
UK - Sheffield	1	4	0	5	0
UK - SWEEP	10	27	9	39	7
Yhteensä Kuusakoski Recycling	29	62	17	93	15

* ei sisällä määräaikaisia työntekijöitä

Lähteneet työntekijät

	2024	2023	2022
Suomi	58	22	17
Ruotsi	17	12	5
Viro	12	0	15
UK - Sheffield	4	0	0
UK - SWEEP	50	44	52
Yhteensä Kuusakoski Recycling	141	78	89

Lähtövaihtuvuus

	2024	2023	2022
Suomi	14 %	5 %	4 %
Ruotsi	8 %	5 %	2 %
Viro	12 %	0 %	15 %
UK - Sheffield	18 %	0 %	0 %
UK - SWEEP	29 %	25 %	30 %
Lähtövaihtuvuus Kuusakoski Recycling	15 %	9 %	12 %



Olenaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet liittyen omaan työvoimaan

Kuusakoski työllistää suoraan yli 900 henkilöä. Yhtiö on vakavarainen ja siten turvallinen työnantaja.

Kaksoisolennaisuusarviointimme (vuodelta 2022) mukaan olennaisimmat henkilöstöön liittyvät vastuullisuusteemat ovat (1) henkilöstön työturvallisuus, -terveys ja -hyvinvointi, (2) henkilöstön kehittäminen ja työnantajamielikuva sekä (3) henkilöstön monimuotoisuus, tasa-arvo ja osallistaminen.

Kuusakosken henkilökunta Suomessa väheni merkittävästi vuoden 2024 aikana. Syinä vähennyksiin olivat liiketoimintaympäristön haasteet sekä kannattavuuden ja kilpailukyvyyn säilyttäminen. Kustannussäästöihin tähänneissä muutosneuvotteluissa irtisanotuksi tuli yhteensä 16 henkilöä.

Lisäksi Kuusakoski teki päätöksen alumiinin sulatuksen lopettamisesta kokonaan muuttuneen markkinatilanteen takia. Päätöksellä oli merkittäviä positiivisia ilmastovaikutuksia, mutta se johti 29 henkilön irtisanomiseen yhtiön suurimmalla toimipaikalla Heinolassa. Toisaalta vihreän investointiohjelman toteuttaminen avasi yksittäisille henkilöille uusia mahdollisuuksia – myös osa irtisanotuista työllistyi suoraan yhtiön uusien kierrätysprosessien parissa, vaikkakin toisella paikkakunnalla.

Lisäksi yhtiö aloitti vuoden 2024 joulukuussa muutosneuvottelut, jotka johtivat 2025 tammikuussa 21 henkilön irtisanomiseen.

Loppuvuodesta 2024 teimme päätöksen Yhdysvaltain toimintojemme lopettamisesta. USA:n henkilöstöluvut on poistettu v. 2024 raportista. Poikkeuksena on terveys- ja turvallisuusdata, jossa USA on edelleen mukana.

Muissa maissa, kuin Suomessa ja Yhdysvalloissa, henkilökunnan määrä pysyi tasaisempana.

Kuusakoski on sitoutunut varmistamaan oikeudenmukaisen ja kilpailukykyisen palkan kaikille työntekijöilleen. Riittävä palkka on määritetty kunkin maan kansallisen regulaation mukaan, EU-maissa EU 2022/2041 -direktiivin mukaisesti.

Kuusakoskella on käytössä systemaattinen riskienhallintaprosessi. Henkilökuntaan liittyvät merkittävimmät riskit yhtiön näkökulmasta ovat henkilökunnan saatavuus, pandemia, avainhenkilön lähteminen yhtiöstä, henkilökunnan epäeettinen toiminta vastoin ohjeita, inflaatio, vaikeudet houkutella uusia lahjakkaita työntekijöitä ja heidän pitämisensä yhtiön palveluksessa sekä henkilöstön riippumattomuus ja luottamuksellisuus. Kuhunkin riskiin on määriteltä riskiä hallitsevia toimenpiteitä, ja riskejä päivitetään keskitetysti kaksi kertaa vuodessa.

Kuusakosken toiminta taas asettaa henkilökunnalle riskejä liittyen erityisesti työturvallisuuteen. Turvallisuusjohtamisemme ja -käytäntömme perustuvat kansainväliseen työterveys- ja turvallisuusjohtamisen ISO 45001 -standardiin. Teemme jokaisella toimipaikalla

riskikartoitusta työn riskeistä henkilöstölle. Tarkoituksemme on määritellä konsernin tasolla merkittävimmät riskit, joita yhtiön toiminta aiheuttaa henkilökuntaa kohtaan.

Kuusakosken henkilöstölle tarjoamat mahdollisuudet liittyvät erityisesti vihreän siirtymän mukanaan tuomaan osaamistarpeeseen. Yhtiö on sitoutunut kouluttamaan henkilökuntaa niin vastuullisuusteemoista, kuin uusista teollisista prosesseista. Tarjolla on myös mahdollisuuksia urakiertoon. Yhtäältä tarjoamme joustoja esimerkiksi perhetilanteen muuttuessa.

Osuus työntekijöistä, joille maksetaan riittävää palkkaa

	2024	Henkilökunnan määrä
Suomi	100 %	396
Ruotsi	100 %	216
Viro	100 %	98
UK - Sheffield	100 %	29
UK - SWEEP	100 %	175
ETA-maat keskimäärin	100 %	
ETA-maiden ulkopuoliset keskimäärin	100 %	

Perhevapaat

	Miehet	Naiset	Yhteensä
Perhevapaaseen oikeutetut	590	178	768
Perhevapaalla	34	22	56
Perhevapaalta palanneet	22	16	38
Työsuhteessa 12 kk perhevapaan jälkeen	15	22	37

Politiikat

Henkilöstöön liittyvien politiikkojen ja ohjeistusten perusta on vuonna 2024 julkaistu vastuullisuuspolitiikkamme. Tämä politiikka koskee kaikkia Kuusakoski Recycling -konsernin työntekijöitä, alihankkijoita ja sidosryhmiä kaikissa toimipisteissä ja toiminnoissa. Lisäksi arvojemme mukaisen toimintatapamme perusperiaatteet on kirjattu Tapamme toimia -ohjeistukseen. Sekä vastuullisuuspolitiikka että Tapamme toimia -ohjeistus ovat julkisesti luettavissa osoitteessa kuusakoski.com.

Kuten vastuullisuuspolitiikassamme sanotaan, työntekijöidemme terveys, turvallisuus ja hyvinvointi ovat etusijalla, kun ylläpidämme turvallista työympäristöä, tarjoamme tarvittavaa koulutusta ja edistämme kunnioituksen ja osallisuuden kulttuuria.

Tapamme toimia, viestintä ja koulutus

	Viestintä (% henkilöstöstä)	Viestintä	Koulutus (% henkilöstöstä)*	Koulutus*
Kuusakoski Recycling				
Hallintoelinten jäsenet	100 %	39	41 %	16
Henkilöstö	100 %	875	42 %	386
Yhteensä	100 %	914	40 %	402

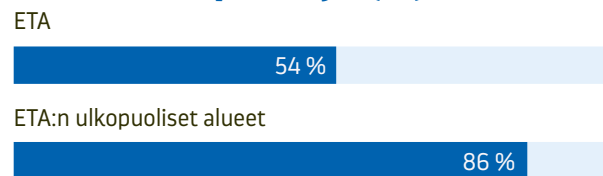
* Koulutus vain suomessa



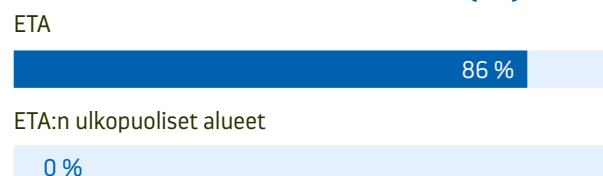
Ihmisoikeuksiin liittyvät sitoumukset ja työntekijöiden oikeudet

Kunnioitamme ja puolustamme ihmisoikeuksia kaikissa toiminnoissamme ja varmistamme henkilökunnallemme oikeudenmukaiset työelämän käytännöt, yhtäläiset mahdollisuudet ja syrjimättömyyden. Emme hyväksy minkäänlaista syrjintää, vaan kaikkia tulee kohdella tasapuolisesti ja oikeudenmukaisesti riippumatta sellaisista ominaisuuksista kuin etninen alkuperä, kansallisuus, uskonto, poliittiset mielipiteet, sukupuoli, seksuaalinen suuntautuminen, vammaisuus tai ikä.

Virallisesti valittujen työntekijäedustajien kattamat työntekijät (%)



Työehtosopimusneuvottelujen kattavuus henkilöstöstä (%)



Kuusakoski raportoi syrjintä- ja häirintätapaukset Kansainvälisen työjärjestön (ILO, International Labour Organization) ohjeen (Non-Discrimination Convention 1958/111) määritelmän mukaisesti. Kuusakoskella ei tullut esille yhtään näihin liittyvää syrjintä- tai häirintätapausta vuonna 2024.

Kuusakosken sitoutuminen ihmisoikeuksien kunnioittamiseen on linjassa YK:n yrityksiä ja ihmisoikeuksia koskevien ohjaavien periaatteiden kanssa. Kunnioitamme kansainvälisesti tunnustettuja ihmisoikeuksia, jotka on määritelty kansainvälisessä ihmisoikeussopimuksessa ja olemmekin asettaneet toiminnallemme vuosittaiseksi tavoitteeksi 0 ihmisoikeusrikkomusta.

Kuusakoskella vallitsee 100 % järjestäytymisvapaus ja olemme sitoutuneet ja noudatamme kansainvälisen työjärjestön (ILO) yleissopimusta työehtosopimuksista. Kuusakosken henkilökunnasta 61 % on virallisesti valittujen työntekijöiden edustajien kattamaa ja 67 % on työehtosopimusten piirissä.

Kuusakoski tuomitsee lapsityövoiman käytön.

Noudatamme ihmisoikeuksiin liittyviä velvoitteita tunnistamalla, ehkäisemällä, lieventämällä ja ottamalla huomioon mahdolliset ja todelliset haitalliset ihmisoikeusvaikutukset, joita Kuusakosken toiminta voi aiheuttaa, joihin se voi vaikuttaa tai joihin se voi liittyä. Vastuullisuuspolitiikkamme mukaisesti seuraamme ihmisoikeuksien kunnioittamista ja toteutumista

koko toimitusketjussamme. Hallitus käsittelee asiaa vuosittain vastuullisuuskokouksessa. Odotamme liikekumppaneidemme, alihankkijoidemme ja toimittajiemme noudattavan vastaavia standardeja. Tarvittaessa tuemme liikekumppaneitamme parantamaan odotettua vaatimustenmukaisuutta. Vaatimusten noudattamatta jättäminen ei ole hyväksyttävää, ja se voi johtaa liikesuhteiden katkeamiseen. Varmistamme auditoinnin, että toimintamme ja toimitusketjumme ovat vapaita nykyaikaisesta orjuudesta ja ihmiskaupasta.

Työturvallisuuden hallinta ja kehittäminen

Vuonna 2024 Kuusakosken työntekijöistä 64 % kuului ISO 45001 -sertifioinnin piiriin. Kuusakosken Ruotsin-toimintojen osalta sertifiointi astui voimaan kaikilla toimipaikoilla alkuvuodesta 2024.

Kuusakosken turvallisuustyötä ohjaavat jatkuvan parantamisen periaatteet: työturvallisuusriskit arvioidaan, tapaturmat ja vahinkotilanteet tutkitaan ja niistä otetaan opiksi, ja henkilöstöä kannustetaan ennakoivaan havainnointiin. Näillä menettelyillä haluamme varmistaa järjestelmällisen turvallisuusoppimisen ja toimintamme jatkuvan kehittymisen. Kehitämme jatkuvasti turvallisuusviestintään ja osallistamiseen liittyviä menetelmiä, jotta saamme tunnistetut turvallisuusteemat tehokkaasti henkilöstömme ja alihankkijoidemme tietoon. Oman henkilöstömme lisäksi alihankkijat ja toimittajat

sekä kaikki tiloissamme työskentelevät kuuluvat työturvallisuusprosessiemme ja -käytäntöjemme piiriin. Työsuhteen alussa läpikäytävällä perehdytyksellä varmistamme työntekijöidemme osaamisen. Jokaisen uuden työntekijän perehdytyksessä huomioidaan Kuusakosken turvallisuuskäytännöt, yleiset ja paikalliset turvallisuusrutiinit, toimenpiteet hätätilanteissa, vaaratilanteista ja onnettomuuksista ilmoittaminen sekä Tapamme toimia -ohjeistus.

Tärkeä osa käytännön työterveys ja -turvallisuus työtä ovat riskiarvioinnit, jotka katselmoidaan säännöllisesti ja päivitetään tarpeen mukaan. Riskiarviointi kattaa fyysiset, psykososiaaliset ja organisaatioon liittyvät riskit. Riskinarvioinnin päivitykset tehdään aina toiminnan muutosten yhteydessä sekä vakavissa tapaturma- tai läheltä piti -tilanteissa. Tuotannon työntekijöiden ja esihenkilöiden lisäksi maakohtaiset QEHS-organisaation asiantuntijat ovat mukana laatimassa uusia riskiarviointeja ja tekemässä päivityksiä. Riskiarvioinnit tehdään myös ennen kuin uusia työtehtäviä tai prosesseja otetaan käyttöön, jotta varmistetaan, että kaikki turvallisuuteen liittyvät tekijät on huomioitu.

Tunnistettuja merkittäviä riskejä toiminnassa, jotka voivat potentiaalisesti johtaa vakavaan loukkaantumiseen ovat muun muassa raskas liikenne ja työkoneet, raskaiden kappaleiden käsittely ja siirto, tuotantolaitteiden operointiin ja

Työterveyden ja turvallisuuden mittarit

	2024	2023	2022
Kuolemaan johtaneet tapaturmat (oma henkilöstö)	0	0	0
Kuolemaan johtaneet tapaturmat (vuokratyövoima ja urakoitsijat)	0	0	0
Poissaoloon johtaneet tapaturmat – LTI (oma henkilöstö)	20	23	20
Työperäisistä vammoista ja kuolemantapauksista johtuvat menetetyt työpäivät	127	-	-
Raportoitavat tapaturmat – TRI (oma henkilöstö)	41	40	33
Raportoitavat tapaturmat – TRI (vuokratyövoima ja urakoitsijat)	15	13	18
Vakavat tapaturmat (oma henkilöstö)	0	0	1
Vakavat tapaturmat (vuokratyövoima ja urakoitsijat)	0	1	0
Kuolemaan johtaneet ammattitaudit (oma henkilöstö)	0	0	0
Raportoitavat ammattitaudit (oma henkilöstö)	2	0	6
Kuolemaan johtaneet ammattitaudit (vuokratyövoima ja urakoitsijat)	0	0	0
Raportoitavat ammattitaudit (vuokratyövoima ja urakoitsijat)	0	0	0
Ammattitaudeista johtuvat menetetyt päivät	90	-	-
Läheltä piti -tilanteet	258	218	247
Turvallisuushavainnot	2 615	2 728	2 779
Tulipalot	10	4	4
Syttymät	193	144	130
Työtunnit (oma henkilöstö)	1 735 539	1 715 875	1 676 259
Työtunnit (vuokratyövoima ja urakoitsijat)	332 292	392 769	441 891

Tapaturmataajuudet *

	2024	2023	2022
Poissaoloon johtaneiden tapaturmien taajuus LTIF (oma henkilöstö)	11,5	13,4	11,9
Kokonaistapaturmataajuus TRIF (oma henkilöstö)	23,6	23,3	19,7
Kokonaistapaturmataajuus TRIF (vuokratyövoima ja urakoitsijat)	45,1	33,1	40,7
Kokonaistapaturmataajuus TRIF (kaikki)	27,1	25,1	24,1
Vakavien tapaturmien taajuus (oma henkilöstö)	0,0	0,0	0,6
Vakavien tapaturmien taajuus (vuokratyövoima ja urakoitsijat)	0,0	2,5	0,0

* taajuudet on laskettu käyttäen 1 000 000 työtuntia

Tapaturmataajuudet maittain (oma henkilöstö)

	2024	2023	2022
Suomi			
Poissaoloon johtaneiden tapaturmien taajuus LTIF	14,6	17,8	11,3
Kokonaistapaturmataajuus TRIF	20,5	20,6	11,3
Ruotsi			
Poissaoloon johtaneiden tapaturmien taajuus LTIF	13,5	8,0	13,7
Kokonaistapaturmataajuus TRIF	24,4	16,0	16,4
Viro			
Poissaoloon johtaneiden tapaturmien taajuus LTIF	5,9	0,0	6,3
Kokonaistapaturmataajuus TRIF	5,9	6,5	12,6
UK – Sheffield			
Poissaoloon johtaneiden tapaturmien taajuus LTIF	0,0	0,0	0,0
Kokonaistapaturmataajuus TRIF	0,0	0,0	0,0
UK – SWEEP			
Poissaoloon johtaneiden tapaturmien taajuus LTIF	5,4	15,4	20,0
Kokonaistapaturmataajuus TRIF	16,2	21,5	30,0
USA			
Poissaoloon johtaneiden tapaturmien taajuus LTIF	20,5	21,8	0
Kokonaistapaturmataajuus TRIF	112,9	120,2	78,4

huoltoon liittyvät riskit, sekä korkealla työskentely. Tyypillisimpiä työstä johtuvia tapaturmia ovat puolestaan liukastumiset, kaatumiset, lievät puristumiset, sekä sormi- ja käsivammat.

Turvallisuus- ja paloturvallisuuskierroksia tehdään kaikissa toimipaikoissa säännöllisin väliajoin, jotka määräytyvät toimipaikan tunnistettujen toiminnallisten riskien perusteella. Riskiarviointeja täydentävät sähköiseen järjestelmään kirjattavat turvallisuushavainnot ja toimipaikoilla tehtävät turvallisuuskävelyt. Turvallisuuskoulutuksissa ja päivittäisessä arjessa henkilöstöä kannustetaan havainnoimaan ja raportoimaan aktiivisesti kaikista turvallisuutta vaarantavista asioista sekä pidättäytymään vaaralliseksi kokemastaan työstä, kunnes mahdollinen puute tai epäkohta on korjattu.

Turvallisuushavaintojen määrä on yksi turvallisuuden mittareistamme, jonka kehitystä seuraamme säännöllisesti organisaation kaikilla tasoilla. Tapaturmien, vakavien läheltä piti -tilanteiden ja tulipalojen tutkintakäytäntö varmistaa, että niistä saadaan tietoa kaikille työntekijöille ja että tapauksista otetaan opiksi. Poikkeamien tutkinnassa tapauksista tehdään juurisyyanalyysi sekä määritellään aina korjaavat ja ehkäisevät toimenpiteet aikatauluineen ja vastuuhenkilöineen. Jotta ennaltaehkäisevää työtä voitaisiin viedä vielä pidemmälle, kaikista tapaturmista ja vakavista läheltä piti -tilanteista laaditaan tutkinnan perusteella viestinnällinen tiivistelmäateriaali, joka jaetaan toimipisteille. Toimipisteillä tilanteet käydään läpi turvavarteissa,



mikä auttaa estämään samankaltaisten tapaturmien ja vaaratilanteiden toistumisen. Poikkeamien tutkintaraportit sekä toimintaa ohjaavat avainluvut käydään läpi myös jokaisessa johto- ja ohjausryhmän tapaamisessa ja raportoidaan Kuusakoski Recycling -konsernin johtoryhmälle ja hallitukselle vähintään 2 kertaa vuodessa.

Paloturvallisuus

Tulipalot ja syttymät ovat kierrätystoimialalla yleisiä toiminnan luonteesta johtuen. Olemme kehittäneet paloturvallisuutta systemaattisesti ja pitkäjänteisesti, ja paloturvallisuuden huomioiminen, hallinta ja kehittäminen oli turvallisuustoimintamme merkittävä osa myös vuonna 2024. Koko Kuusakoski Recycling -konsernin tasolla panostettiin lievien syttymien havainnointiin ja raportointiin sekä tehokkaiseen alkusammutustoimiin vakavampien tulipalojen välttämiseksi. Tämän seurauksena raportoinnin kattavuus parani, ja kaikki vuonna 2024 toiminnassamme tulipaloiksi luokitellut tapahtumat (yhteensä 10) olivat vaikutuksiltaan vähäisiä ja saatiin tehokkaasti hallintaan omilla alkusammutustoimilla. Kaikilla tuotantotoimipaikoilla kirjattiin yhteensä 193 lievää syttymää.

Koulutus ja kehittäminen

Tarjoamme säännöllistä koulutusta ja tarvittavia tiedotuskampanjoita, jotta

varmistamme, että henkilökuntamme ja yhteistyökumppanimme ymmärtävät ja sitoutuvat vastuullisuustavoitteisiimme ja raportointivaatimuksiimme. Olemme sitoutuneet henkilöstön kehittämiseen jatkuvan oppimisen, tiedon jakamisen ja päivittäistä toimintaa koskevan selkeän ohjeistuksen avulla.

Keskimääräinen koulutustuntien määrä pysyi lähes samana, mutta kun tarkastellaan eroja työntekijöiden, toimihenkilöiden ja ylempien toimihenkilöiden välillä, nähdään että työntekijöiden koulutustunnit ovat merkittävästi vähentyneet, kun

Keskimääräiset koulutustunnit Kuusakoski Recycling

	2024	2023
Työntekijät	3,1	8,7
Toimihenkilöt	6,2	3,9
Ylemmät toimihenkilöt	9,9	5,0
Yhteensä	5,4	5,7

Keskimääräiset koulutustunnit maittain

	Naiset	Miehet
Suomi	9,1	5,2
Ruotsi	9,7	5,8
Viro	2,8	1,5
UK - Sheffield	2,0	2,3
UK - SWEEP	0,6	0,5
Yhteensä	6,8	5,0

taas toimihenkilöiden ja ylempien toimihenkilöiden koulutustunnit ovat merkittävästi lisääntyneet. Tämä muutos näkyi erityisesti Suomen koulutustunneissa. Yksittäistä syytä tähän muutokseen ei löytynyt, mutta osaltaan muutosta voi selittää se, että osa pätevyyskoulutuksista on voimassa useamman vuoden.

Toisaalta naisten keskimääräiset koulutustunnit nousivat korkeammiksi kuin miesten keskimääräiset koulutustunnit lähes kaikissa toimintamaissamme.

Lisäksi Ruotsissa koulutustuntien määrä nousi merkittävästi vuoteen 2023 verrattuna. Taustalla on tietoinen investointi materiaalikoulutukseen, liiketoimintakoulutukseen sekä työturvallisuus-koulutukseen läpi maaorganisaation.

Yhdenvertainen mahdollisuus kouluttautua on meille tärkeä vastuullisuusteema, ja mahdollistamme koulutuksen ja kehittymisen tasapuolisesti kaikille, riippumatta henkilöstöryhmästä, sukupuolesta tai mistään muustakaan erottavasta tekijästä.

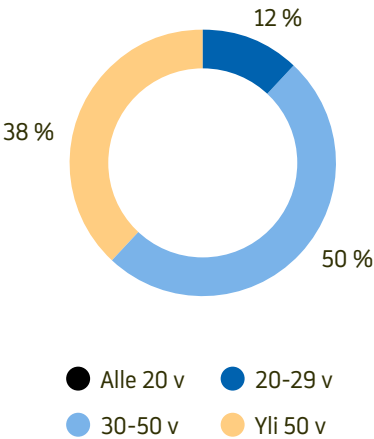
Monimuotoisuus ja yhdenvertaisuus

Meillä on eri-ikäisiä työntekijöitä, ja pyrimme säilyttämään ikädiversiteetin. Kuusakosken henkilökunnalla on usein pitkät työurat, minkä vuoksi meillä työskentelee merkittävä määrä yli 50-vuotiaita. Uusien rekrytointien kohdalla alle 50-vuotiaat toisaalta korostuivat enemmän. Johtotehtävissä alle 30-vuotiaiden osuus on pieni (5 %).

Sukupuolten välinen tasapaino vaatii meiltä toimia. Naiset ovat selkeästi aliedustettuina etenkin hallituksessa, sekä johtoryhmissä. Myös uusista rekrytoinneista vain 14 % oli naisia. Yhtiön henkilökunta on selvästi miesvaltainen; koko työvoimasta naisia on vain 23 %.

Palkkakuilun suuruus miesten ja naisten välillä vaihtelee maittain ja henkilöstöryhmittäin, mutta ero on useimmiten miesten hyväksi. Poikkeuksena on Ruotsin työntekijät-ryhmä, jossa naiset saavat keskimäärin 10 % enemmän palkkaa kuin miehet.

Henkilöstö ikäryhmittäin



Hallintoelinten monimuotoisuus – Kuusakoski Recycling ohjausryhmä & johtoryhmä

	2024	2023	2022
Sukupuoli			
Miehet	77 %	78 %	67 %
Naiset	23 %	22 %	33 %
Ikä			
Alle 30-vuotiaat	5 %	0 %	6 %
30–50-vuotiaat	62 %	73 %	59 %
Yli 50-vuotiaat	33 %	27 %	35 %

Hallintoelinten monimuotoisuus – Ylin johto*

	2024
Sukupuoli	
Miehet	92 %
Naiset	8 %
Ikä	
Alle 30-vuotiaat	0 %
30–50-vuotiaat	58 %
Yli 50-vuotiaat	42 %

* Ylin johto = yksi ja kaksi tasoa hallinto- ja valvontaelimiä alempana

Ansiotuloa koskevat mittarit

	2024
Sukupuolten palkkaero	9 %
Vuotuista kokonaisansiota koskeva suhdeluku	3,02

Vuotuinen kokonaispalkkiosuhde korkeimmin palkatun henkilön ja mediaanipalkan välillä on kaikissa toimintamaissamme kohtuullinen.

Pyrimme kasvattamaan koko organisaation ymmärrystä monimuotoisuudesta ja yhdenvertaisuudesta, sekä määrittelemään keinoja edistää näitä teemoja koko konsernissa. Toimenpiteitä asian edistämiseksi on jo tehty. Ruotsissa olemme aktiivisesti työskennelleet parantaaksemme työpaikkailmoituksiamme houkutellaksemme laajempaa hakijajoukkoa. Vähentääksemme ennakkoluuloja sekä tekstissä että ulkoasussa olemme antaneet useiden henkilöiden tarkistaa ilmoitukset ennen niiden julkaisemista. Vuonna 2024 osallistuimme Ruotsissa projektiin “Tasa-arvoinen teollisuus”, joka antoi meille näkemyksiä aiheesta sekä työkaluja yhdenvertaisuuden lisäämiseksi. Suomessa työskentelemme jäsennellysti rekrytointiprosesseissa. Ajattelun vinoumat ja ”nopea päättely” korostuvat jos rekrytointia tehdään yksin ja kiireessä. Tämän vuoksi työhaastatteluun osallistuu toinen henkilö rekrytoivan esihenkilön lisäksi. Käytämme puolistrukturoitua haastattelu-runkoa, jossa toinen osa koostuu hakijan persoonaa kartoittavista kysymyksistä ja toinen osa osaamiseen liittyvistä kysymyksistä. Tällä pyrimme tasalaatuisiin haastattelutilanteisiin. Vuonna 2024 liityimme Suomessa myös YK:n Global Compact

DEI-vertaisoppimisryhmään. Oppimismatkamme jatkuu vuonna 2025.

Henkilökunnan osallistaminen

Säännöllinen palaute ja kaksisuuntainen vuorovaikutus ovat tärkeitä elementtejä onnistuneessa työarjessa. Näitä tukemaan Kuusakoskella on otettu käyttöön erilaisia rakenteita ja kanavia.

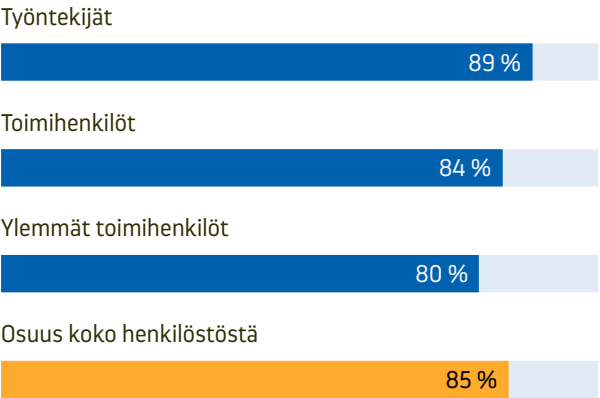
Vuosittaiset tavoitekeskustelut ovat käytössä kaikissa toimintamaissamme (pl Viro, kaikki henkilöstöryhmät ja Sweeep Kuusakoski, työntekijät). Tavoitekeskusteluiden osallistumisaste on myös yksi avainmittareistamme, jonka kehitystä seuraamme vuosittain. Vuonna 2024 tavoitekeskustelujen osallistumisaste oli 85 %, (2023: 89 %). Jatkamme työtä kohti tavoitetta 95 % laajentamalla hyviä tavoitekeskustelukäytänteitä systemaattisesti.

Vuosittaiset henkilöstökyselyt ovat henkilökuntamme osallistamisen perusta, ja niillä on eri maissa pitkät perinteet. Kyselyt toteutettiin vuonna 2024 poikkeuksellisesti vain Ruotsissa (vastausprosentti 71, vastausten keskiarvo 3,82/5) ja Sweeep Kuusakoskella (vastausprosentti 66, kysymykseen ”mielestäni Sweeep on todella hyvä työpaikka” myöntävästi vastasi 79,81 %). Vastataksemme paremmin raportointivaatimuksiin, selvitämme vuonna 2025 vaihtoehtoja

Osuus henkilöstöstä, joka osallistunut tavoitekeskusteluihin

	2024	2023	2022
Kuusakoski Recycling			
Työntekijät	59 %	66 %	69 %
Toimihenkilöt	64 %	69 %	67 %
Ylemmät toimihenkilöt	79 %	83 %	92 %
Miehet	64 %	70 %	73 %
Naiset	63 %	67 %	67 %
Yhteensä	64 %	70 %	71 %

Tavoitekeskusteluihin osallistuneiden osuus henkilöstöstä (%*)



* pl. Viron kaikki henkilöstöryhmät & SWEEEP - työntekijät



tiedon keräämiseen yhdenmukaisesti kaikista toimintamaistamme.

Vastuullisuusverkostomme kokoontuu säännöllisesti, ja siinä on edustajia kaikista toimintamaistamme. Vastuullisuusverkoston jäsenet toimivat omissa maissaan vastuullisuusasioiden lähettiläinä, ja tuovat yhteiseen keskusteluun myös paikallisia näkemyksiä kollegoiltaan.

Koko henkilöstöllemme viestimme Viva Engagen All company -kanavalla, johon jokainen Microsoft-tunnukset saava kuusakoskelainen liittyy automaattisesti jäseneksi. Kanavalla on mahdollisuus paitsi lukea tiedotteita, myös kommentoida ja kysyä, eli se mahdollistaa kaksisuuntaisen vuorovaikutuksen. Lisäksi henkilökuntalla on Suomessa mahdollisuus kysyä anonyymisti kysymyksiä toimitusjohtajalta ennen kvartaaleittain järjestettäviä toimitusjohtajan tiedotustilaisuuksia.

Kaikki kuusakoskelaiset eivät ole sähköisten palveluiden piirissä, ja heitä varten julkaistiin vuoden 2024 aikana kaksi kertaa yhtiön sisäinen henkilöstölehti, K-info, joka tulostetaan kahvipöydille ja taukotiloihin. Myös muita sisäisiä tiedotteita voidaan tulostaa ilmoitustaululle paikallisesti. Suomessa henkilökunta voi osallistua yhtiön kehittämiseen ideatoiminnan kautta, ja uusista sekä toteutukseen otetuista ideoista maksetaan erillinen palkkio.

Työturvallisuutta kehitämme yhdessä

Työntekijöiden osallistuminen työterveyden ja -turvallisuuden kehittämiseen on keskeinen osa turvallisuustyötämme. Työntekijämme osallistuvat työturvallisuuden kehittämiseen päivittäisessä työssään raportoimalla turvallisuushavainnoista, antamalla turvallisuuteen liittyviä kehitysehdotuksia sekä osallistumalla riskiarviointeihin, poikkeamien tutkintaan, esihenkilöiden järjestämiin turvallisuustilaisuuksiin ja työsuojelutoimikuntien toimintaan eri maissa. Työsuojelutoimikunnat huolehtivat työntekijöiden ja työnantajien yhteistoiminnasta työterveys- ja työturvallisuusasioissa ja tekevät ehdotuksia turvallisuuden parantamiseksi. Vuonna 2024 eri maiden toimikunnat pitivät kokouksia säännöllisesti omien toimintasuunnitelmiensa mukaisesti. Työntekijät ovat valinneet toimikuntiin omat turvallisuusvastaavansa ja -edustajansa.

Työntekijöillämme on toimintamaiden lainsäädännön mukaisesti järjestetty työterveyshuolto sekä vakuutusturva työtapaturmien varalta. Toimipisteissä selvitetään säännöllisesti työperäistä altistumista ja työn kuormitustekijöitä sekä aina toiminnan muuttuessa merkittävästi. Näiden selvitysten perusteella suunnittelemme toimenpiteitä kuormituksen ja altistumisen vähentämiseksi.

Whistleblow-tapaukset

	2024	2023
Kaikki whistleblow-tapaukset	6	2
Tapaukset, joista aloitettu virallinen tutkinta	0	0

Kanavat huolien ilmoittamiseen

Haluamme ylläpitää avoimuuden ilmapiiriä ja korkeaa etiikkaa yhtiömme liiketoiminnassa. Käytössä on kolmiportainen toimintatapa huolien ilmoittamiseen. Ensimmäinen ja suositeltava tapa ilmoittaa huolista on tehdä ilmoitus omalle esihenkilölle. Toinen vaihtoehto on ilmoittaa asiasta Kuusakosken ylimmälle johdolle. Kolmas ja viimesijainen vaihtoehto on ilmoittaa whistleblowing-tiimille whistleblowing-ilmoituskanavan kautta osoitteessa: <https://report.whistleb.com/kuusakoski>. Palvelu on saatavilla kaikilla konsernin kielillä.

Whistleblowing-palvelu voi auttaa meitä huomaamaan vakavia riskejä, jotka kohdistuvat yksittäisiin henkilöihin, yritykseen, yhteiskuntaan tai ympäristöön. Sen avulla käsitellään tiedot vakavista väärinkäytöksistä, jotka liittyvät seuraaviin aiheisiin:

- kirjanpito, sisäiset kirjanpitotarkastukset, tilintarkastukset sekä lahjonnan torjunta, pankki- ja talousrikokset tai muut vakavat rikkomukset, jotka liittyvät yrityksen tai konsernin elintärkeisiin etuihin tai
- Suorat vaikutukset terveyteen tai elämään, kuten vakavat ympäristörikokset, suuret puutteet työpaikan turvallisuudessa ja erittäin vakavat syrjintä- ja häirintätapaukset.

Whistleblowing-palvelu on saavutettavissa verkkosivujemme kautta myös ulkoisille sidosryhmille.

Tavoitteemme

Yksi strategisista tavoitteistamme on olla edelläkävijä työterveyden ja -turvallisuuden alalla. Työturvallisuuden systemaattinen ja pitkäjänteinen kehittäminen jatkui vuonna 2024, ja tapaturmataajuuden osalta pääsimmekin lähes asettamaamme tavoitteeseen. Tapaturmataajuudessa eli 12 kuukauden poissaoloon johtaneiden tapaturmien määrässä miljoonaa työtuntia kohden tapahtui laskua edellisvuoteen. Koko Kuusakoski Recycling -konsernin poissaoloon johtaneiden tapaturmien taajuus vuoden 2024 lopussa oli LTIFR 11,5 (2023: 13,4).

Turvallisuus on Kuusakoskelle yksi tulevien vuosien tärkeimmistä teemoista vastuullisuustyössä. Olemme asettaneet vuodelle 2025 tavoitteeksi turvallisuustaajuus (LTIFR) < 10. Vuonna 2024 henkilöstömme raportoi yli 2600 turvallisuushavaintoa maailmanlaajuisesti, mikä on keskimäärin lähes 3 havaintoa per henkilö (tavoite: 6). Tämän lisäksi tehtiin läheltä piti -ilmoituksia, jotka käsiteltiin prosessimme mukaisesti.

Vuoden 2025 kehityskohteena on myös maayksiköiden toteuttamien turvallisuustutkimusten tulosten jakaminen ja parhaiden käytäntöjen viestiminen koko konsernin laajuisesti.

Lisäksi jatkamme työtä kohti tavoitetta tavoite- ja kehityskeskustelujen osallistumisaste yli 95 %.



Vastuullisuustavoitteet 2025

Yhteiskuntavastuu

- ▶ Sosiaalisen vastuun raportointi
- ▶ Vastuullisuuspolitiikan konserninlaajuinen koulutus

Vastuullinen toimitusketju

- ▶ Toimitusketjun vastuullisuuden ja riskienhallinnan parantaminen
- ▶ Toimittajien auditointijärjestelmän noudattaminen
 - Logistiikan päästö- vähennykset -2%
- ▶ Tapamme toimia -ohjeistus (Code of Conduct) hankintasopimuksissa, kattavuus yli 95 % kaikista hankinnoista

Kuusakoski ja sidosryhmät

Olennaisuusarviointi ja sidosryhmien kuuleminen

Avoimen vuorovaikutuksen luominen ja ylläpitäminen sidosryhmien kanssa on perinteisen perheyriksen vastuullisuuden perusta. Vuoden 2024 aikana syvensimme entisestään aktiivisten suhteiden luomista ja ylläpitämistä tärkeimpien sidosryhmiemme kanssa. Työ perustui suorittamaamme kaksoisolennaisuusarviointiin, joka auttoi selkeyttämään sidosryhmien odotuksia. Olennaisuusarvioinnin tavoitteena oli määritellä keskeiset vastuullisuusteemat, ymmärtää paremmin sidosryhmiemme tarpeita ja odotuksia sekä kehittää sidosryhmäyhteistyötä ja vastuullisuusraportointia tulosten pohjalta.

Vuonna 2024 keskityimme kehittämään sidosryhmäviestintää ja käymään dialogia vastuullisuustyön kehittämisestä. Kuusakosken vastuullisuustyön pääteema oli yhtiön rooli kiertotalouteen siirtymisen vauhdittajana. Yhtiöllä on tässä erityisen merkittävä rooli metallien jalostuksen kiertotalouden toimijana ja vähähiilisten toimitusketjujen mahdollistajana. Lisäksi arvoketjun vastuullisuus, henkilöstön turvallisuus ja työhyvinvointi sekä kyky tuottaa tietoturvallisia palveluita korostuivat sidosryhmäyhteistyössä.

Kuusakosken sidosryhmäyhteistyö tuki YK:n kestävä kehityksen tavoitetta 13: Toimia kiireellisesti ilmastonmuutosta ja sen vaikutuksia vastaan. Osaltaan Kuusakoski on mukana parantamassa ilmastonmuutoksen hidastamiseen, sopeutumiseen, vaikutusten lievittämiseen liittyvää koulutusta, tietämyksen lisäämistä sekä kansalaisten ja instituutioiden valmiuksia.

Vuonna 2024 Kuusakoski osallistui useisiin seminaareihin sekä erilaisiin asiakas- ja sidosryhmätalouksiin, joissa kerroimme työstämme kierrätyksen saralla ja kiertotalouden mahdollisuuksista ilmastonmuutoksen hillinnässä ja sopeutumisessa. Esimerkiksi osallistuimme Yhdysvalloissa Washingtonissa järjestettyyn ”Boosting Critical Minerals Supply with Circular Economy” tapahtumaan alustajana ja panelistina. Tanskassa Köpenhaminassa olimme mukana kansainvälisen kierrätysjärjestön, BIR:n (Bureau of International Recycling), seminaarissa, jossa alustimme tietoturvallisesta elektroniikan uudelleen käytöstä ja kierrätyksestä. Suomessa toimimme kierrätyksen ja vihreän teräksen mahdollisuuksia esiin yhdessä teräsyhtiö SSAB kanssa Kierrätysteollisuuden seminaarissa. Lisäksi osallistuimme myös EU

Raaka-aineviikolle panelistina. Tavoitteemme on mahdollistaa arvokas vuoropuhelu tutkimusyhteisöjen, kierrätysteollisuuden ja kansalaisjärjestöjen kanssa, sekä viestiä terveen toimintaympäristön merkityksestä sekä viestiä terveen toimintaympäristön merkityksestä kierrätysteollisuuden elinvoimalle. Kierrätysteollisuudella on merkittävä rooli kestävä kehityksen mahdollistajana sekä ratkaisevana linkkinä yhteiskunnan päästöjen vähentämiseksi.

Vastuullisen tulevaisuuden rakentaminen yhdessä asiakkaiden ja yhteiskunnan kanssa

Yksi vastuullisuusteemoistamme on ennakoida yhteistyö asiakkaiden kanssa. Yhdessä asiakkaidemme kanssa kehitämme prosesseja, jotka palvelevat asiakkaidemme liiketoimintaa ja kestävä kehitystä. Tuemme asiakkaidemme vastuullisuustyötä erilaisilla vastuullisuuspalveluilla, kuten CO₂- raportoinnilla ja kierrätyslaskelmilla sekä erilaisilla konsultoinneilla liittyen kestävämmän arvoketjun rakentamiseen.

Osana sidosryhmäyhteistyötämme osallistumme eri sidosryhmien toimintaan ja työryhmiin. Tarkoituksemme on edistää kiertotaloutta ja kierrättäjien toimintaedellytyksiä esimerkiksi tuottamalla faktoja ja vaikutustenarviointeja





sekä välittämällä objektiivista tietoa avoimesti teollisuuden ja yhteiskunnan päättäjien tueksi.

Sisäinen vastuullisuusverkosto

Sisäisten sidosryhmien ottaminen mukaan vastuullisuustyöhön on meille tärkeää. Kuusakosken vastuullisuusverkosto, joka koostuu eri toimintojemme ja maayksiköidemme asiantuntijoista, kokoontuu säännöllisesti keskustelemaan ajankohtaisista vastuullisuuskysymyksistä, edistämään vastuullisuusohjelmaan liittyviä hankkeita ja asettamaan vastuullisuustavoitteita. Verkoston tavoitteena on lisätä henkilöstön ja eri toimintojen osallistumista vastuullisuustyön suunnitteluun ja kehittämiseen sekä syventää Kuusakosken eri maayksiköiden yhteistyötä.

Kuusakoski ja paikalliset yhteisöt

Tärkeä osa Kuusakosken ympäristövastuullisuutta ja paikallisten sidosryhmien tavoittamista on tuntee toimintamme ja viestiä siitä sekä koko arvoketjun paikallisista ympäristövaikutuksista. Kaikilla toimipaikoillamme on ympäristölupa, jossa määritellään toimenpiteet päästöjen ja ympäristövaikutusten vähentämiseksi. Keskustelut päättäjien, viranomaisten, naapureiden ja muiden sidosryhmien kanssa ovat tärkeä osa paikallista pyrkimystämme ympäristönäkökohtien huomioimiseksi ja toiminnan kehittämiseksi.

Järjestämme keskustelu- ja tiedotustilaisuuksia sekä kohdevierailuja paikallisille asukkaille, koululaisille ja yrityksille.

Esimerkiksi Suomessa, Ruotsissa ja Virossa olemme merkittävä valtakunnallinen toimija, jolla on yli 50 toimipaikkaa. Laaja palveluverkosto takaa hyvän kierrätyspalvelujen saatavuuden myös suurkaupunkien ulkopuolisille asiakkaille. Paikallisesti olemme tärkeä työnantaja, liikekumppani ja veronmaksaja, joka edistää alueellista talouskehitystä ja hyvinvointia.

Julkinen sektori ja sponsorointi

Sponsorointipäätöksemme perustuvat selkeästi määriteltyihin kriteereihin ja kohdistuvat kierrätystä, yrityskuvaa, vastuullisuutta sekä kestäväää kehitystä edistäviin tavoitteisiin.

Teemme myös harkinnanvaraisia lahjoituksia yhteiseksi hyväksi vastuullisena yrityskansalaisena. Nämä lahjoitukset hyväksyy johtoryhmä tai hallitus. Lahjoitusten määrä vuonna 2024 oli noin 11 000 euroa.

Liiketoimintaympäristömme sääntely kehittyy ja uudistuu nopeasti. Useissa Euroopan unionin nykyisissä lainsäädäntöpaketeissa on elementtejä, jotka vaikuttavat kierrätystoimintaan ja koko toimitusketjuun. Osallistumme valtakunnallisten ja alueellisten teollisuusjärjestöjen työhön, jonka tavoitteena on tuottaa avoimesti faktapohjaista tietoa ja teknis-taloudellisia

vaikuttavuusarviointeja lainsäädäntötyön pohjaksi. Tavoitteemme ovat avoin toimintaympäristö ja tasapuolisiin toimintaedellytyksiin perustuva reilu kilpailuympäristö. Emme käytä suoraa poliittista vaikuttamista emmekä osallistu tai muutoin tue paikallista, kansallista tai kansainvälistä poliittista toimintaa. Emme tee lahjoituksia poliittisille puolueille tai ryhmille suoraan tai välillisesti.

GRI-indeksi

Raportti on integroitu Kuusakoski Recycling vastuullisuusraportti ja kattaa raportointikauden 1.1.2024-31.12.2024

GRI STANDARD	Vaatus	Sijainti raportissa
GRI 2: General Disclosures 2021	2-1 Organizational details	Hallituksen toimintakertomus 2024, s. 68; Yhteystiedot, s. 85-86.
GRI 2: General Disclosures 2021	2-2 Entities included in the organization's sustainability reporting	GRI-vastuullisuusraportointi, s. 29.
GRI 2: General Disclosures 2021	2-3 Reporting period, frequency and contact point	GRI-vastuullisuusraportointi, s. 29; Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet, s. 73; Vastuullisuuden ja vaatimustenmukaisuuden hallinta, s. 29-30.
GRI 2: General Disclosures 2021	2-4 Restatements of information	Ei muutoksia aikaisempiin raportointivuosiiin.
GRI 2: General Disclosures 2021	2-5 External assurance	Varmennusraportti, s. 56-57.
GRI 2: General Disclosures 2021	2-6 Activities, value chain and other business relationships	Hallituksen toimintakertomus 2024, s.68; https://www.kuusakoski.com ;
GRI 2: General Disclosures 2021	2-7 Employees	Oma työvoima, s. 42-44; Hallituksen toimintakertomus 2024, s. 68.
GRI 2: General Disclosures 2021	2-8 Workers who are not employees	Oma työvoima, s. 42.
GRI 2: General Disclosures 2021	2-9 Governance structure and composition	Hallinto- ja ohjausjärjestelmä, s. 83.
GRI 2: General Disclosures 2021	2-10 Nomination and selection of the highest governance body	Hallinto- ja ohjausjärjestelmä, s. 83.
GRI 2: General Disclosures 2021	2-11 Chair of the highest governance body	Hallinto- ja ohjausjärjestelmä, s. 83.
GRI 2: General Disclosures 2021	2-12 Role of the highest governance body in overseeing the management of impacts	Vastuullisuusraportin yleiset laatimisperusteet s. 29-30, Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet s. 73.
GRI 2: General Disclosures 2021	2-13 Delegation of responsibility for managing impacts	Vastuullisuuden ja vaatimustenmukaisuuden hallinta, s. 29-30.
GRI 2: General Disclosures 2021	2-14 Role of the highest governance body in sustainability reporting	Vastuullisuuden ja vaatimustenmukaisuuden hallinta, s. 29-30.
GRI 2: General Disclosures 2021	2-16 Communication of critical concerns	Vastuullisuusraportin yleiset laatimisperusteet s. 29-30; https://report.whistleb.com/en/kuusakoski
GRI 2: General Disclosures 2021	2-17 Collective knowledge of the highest governance body	Vastuullisuuden ja vaatimustenmukaisuuden hallinta, s. 29-30.
GRI 2: General Disclosures 2021	2-18 Evaluation of the performance of the highest governance body	Hallituksen toimintakertomus 2024, s. 68.
GRI 2: General Disclosures 2021	2-21 Annual total compensation ratio	Monimuotoisuus ja yhdenvertaisuus, s. 47-48.
GRI 2: General Disclosures 2021	2-22 Statement on sustainable development strategy	Strategia, s. 14; https://www.kuusakoski.com/fi/finland/vastuullisuus/



GRI STANDARD	Vaatus	Sijainti raportissa
GRI 2: General Disclosures 2021	2-23 Policy commitments	https://www.kuusakoski.com/globalassets/finland/jaetut-lohkot/kuusakoski_tapamme_toimia.pdf ; https://www.kuusakoski.com/globalassets/finland/jaetut-lohkot/sustainability-policy-fi.pdf
GRI 2: General Disclosures 2021	2-24 Embedding policy commitments	Vastuullisuuden ja vaatimustenmukaisuuden hallinta s. 29-30.
GRI 2: General Disclosures 2021	2-25 Processes to remediate negative impacts	Riskit ja riskienhallinta, s. 70; Sääntöjen vastaiset tapaukset ja väärinkäytösten paljastajien suojele, s. 30; https://report.whistleb.com/en/kuusakoski
GRI 2: General Disclosures 2021	2-26 Mechanisms for seeking advice and raising concerns	Riskit ja riskienhallinta, s. 70; Sääntöjen vastaiset tapaukset ja väärinkäytösten paljastajien suojele, s. 30; https://report.whistleb.com/en/kuusakoski
GRI 2: General Disclosures 2021	2-27 Compliance with laws and regulations	Riskit ja riskienhallinta, s. 70; Sääntöjen vastaiset tapaukset ja väärinkäytösten paljastajien suojele, s. 30; https://report.whistleb.com/en/kuusakoski
GRI 2: General Disclosures 2021	2-28 Membership associations	Kuusakoski ja sidosryhmät, s. 50-51.
GRI 2: General Disclosures 2021	2-29 Approach to stakeholder engagement	Kuusakoski ja sidosryhmät, s. 50-51.
GRI 2: General Disclosures 2021	2-30 Collective bargaining agreements	Ihmisoikeuksiin liittyvät sitoumukset ja työntekijöiden oikeudet, s. 45.
GRI 3: Material Topics 2021	3-1 Process to determine material topics	Kaksoisolennaisuusarvio – varmistamme, että keskitymme oikeisiin asioihin, s. 28.
GRI 3: Material Topics 2021	3-2 List of material topics	Kaksoisolennaisuusarvio – varmistamme, että keskitymme oikeisiin asioihin, s. 28.
GRI 3: Material Topics 2021	3-3 Management of material topics	Vastuullisuusraportti, aihealueittain s. 27-51; Kuusakosken vastuullisuusohjelma, s. 19.
GRI 201: Economic Performance 2016	201-1 Direct economic value generated and distributed	Taloudellinen vastuu, s. 31.
GRI 201: Economic Performance 2016	201-2 Financial implications and other risks and opportunities due to climate change	Ilmastonmuutos, s. 34-37; Ympäristön pilaantuminen ja vesivarat, s. 38-39; Hallituksen toimintakertomus 2024, s. 68; https://www.kuusakoski.com ;
GRI 201: Economic Performance 2016	201-4 Financial assistance received from government	Taloudellinen vastuu, s. 31.
GRI 205: Anti-corruption 2016	205-2 Communication and training about anti-corruption policies and procedures	Oma työvoima, s. 44.
GRI 205: Anti-corruption 2016	205-3 Confirmed incidents of corruption and actions taken	Sääntöjen vastaiset tapaukset ja väärinkäytösten paljastajien suojele, s. 30.
GRI 206: Anti-competitive Behavior 2016	206-1 Legal actions for anti-competitive behavior, anti-trust, and monopoly practices	Sääntöjen vastaiset tapaukset ja väärinkäytösten paljastajien suojele, s. 30.
GRI 301: Materials 2016	301-1 Materials used by weight or volume	Resurssien käyttö ja kiertotalous, s. 40-41.
GRI 301: Materials 2016	301-2 Recycled input materials used	Resurssien käyttö ja kiertotalous, s. 40-41.
GRI 301: Materials 2016	301-3 Reclaimed products and their packaging materials	Ei raportoida, ei sovelly.
GRI 302: Energy 2016	302-1 Energy consumption within the organization	Energiankulutus, s. 35-36.
GRI 302: Energy 2016	302-2 Energy consumption outside of the organisation	Ei raportoida, tietoja ei saatavilla

GRI STANDARD	Vaatus	Sijainti raportissa
GRI 302: Energy 2016	302-3 Energy intensity	Energiankulutus, s. 35-36.
GRI 302: Energy 2016	302-4 Reduction of energy consumption	Ei raportoida, tietoja ei saatavilla
GRI 303: Water and Effluents 2018	303-1 Interactions with water as a shared resource	Ympäristön pilaantuminen ja vesivarat, s. 38-39.
GRI 303: Water and Effluents 2018	303-2 Management of water-discharge related impacts	Ympäristön pilaantuminen ja vesivarat, s. 38-39.
GRI 303: Water and Effluents 2018	303-3 Water withdrawal	Ympäristön pilaantuminen ja vesivarat, s. 38-39.
GRI 303: Water and Effluents 2018	303-4 Water discharge	Ympäristön pilaantuminen ja vesivarat, s. 38-39.
GRI 303: Water and Effluents 2018	303-5 Water consumption	Ympäristön pilaantuminen ja vesivarat, s. 38-39.
GRI 304: Biodiversity 2016	304-1 Operational sites owned, leased, managed in, or adjacent to, protected areas and areas of high biodiversity value outside protected areas	Ympäristön pilaantuminen ja vesivarat, s. 38-39.
GRI 304: Biodiversity 2016	304-2 Significant impacts of activities, products and services on biodiversity	Ympäristön pilaantuminen ja vesivarat, s. 38-39.
GRI 304: Biodiversity 2016	304-4 IUCN Red List species and national conservation list species with habitats in areas affected by operations	Ympäristön pilaantuminen ja vesivarat, s. 38-39.
GRI 305: Emissions 2016	305-1 Direct (Scope 1) GHG emissions	Ilmastonmuutos, s. 36-37.
GRI 305: Emissions 2016	305-2 Energy indirect (Scope 2) GHG emissions	Ilmastonmuutos, s. 36-37.
GRI 305: Emissions 2016	305-3 Other indirect (Scope 3) GHG emissions	Ilmastonmuutos, s. 36-37.
GRI 305: Emissions 2016	305-4 GHG emissions intensity	Ilmastonmuutos, s. 36-37.
GRI 305: Emissions 2016	305-5 Reduction of GHG emissions	Ilmastonmuutos, s. 35-37; Vahva sitoutuminen kunnianhimoisten tavoitteiden kautta, s. 17; Raportoitu osittain.
GRI 306: Waste 2020	306-1 Waste generation and significant waste-related impacts	Resurssien käyttö ja kiertotalous, s. 40-41.
GRI 306: Waste 2020	306-2 Management of significant waste-related impacts	Resurssien käyttö ja kiertotalous, s. 40-41.
GRI 306: Waste 2020	306-3 Waste generated	Resurssien käyttö ja kiertotalous, s. 40-41.
GRI 306: Waste 2020	306-4 Waste diverted from disposal	Resurssien käyttö ja kiertotalous, s. 40-41.
GRI 306: Waste 2020	306-5 Waste directed to disposal	Resurssien käyttö ja kiertotalous, s. 40-41.
GRI 308: Supplier Environmental Assessment 2016	308-1 New suppliers that were screened using environmental criteria	Ei raportoida, ei tietoja saatavilla
GRI 308: Supplier Environmental Assessment 2016	308-2 Negative environmental impacts in the supply chain and actions taken	Ilmastonmuutos, s. 35-37.
GRI 401: Employment 2016	401-1 New employee hires and employee turnover	Oma työvoima, s. 43-44.
GRI 401: Employment 2016	401-2 Benefits provided to full-time employees that are not provided to temporary or part-time employees	Ei raportoida



GRI STANDARD	Vaatus	Sijainti raportissa
GRI 401: Employment 2016	401-3 Parental leave	Oma työvoima, s. 44.
GRI 402: Labor management relations	402-1 Minimum notice periods regarding operational changes	Noudatamme kunkin toimintamaan lainsäädännön mukaisia vähimmäisaikoja sekä työlainsäädäntöä.
GRI 403: Occupational Health and Safety 2018	403-1 Occupational health and safety management system	Oma työvoima, s. 45-47.
GRI 403: Occupational Health and Safety 2018	403-2 Hazard identification, risk assessment, and incident investigation	Oma työvoima, s. 42-49.
GRI 403: Occupational Health and Safety 2018	403-3 Occupational health services	Oma työvoima, s. 42-49.
GRI 403: Occupational Health and Safety 2018	403-4 Worker participation, consultation, and communication on occupational health and safety	Oma työvoima, s. 42-49.
GRI 403: Occupational Health and Safety 2018	403-5 Worker training on occupational health and safety	Oma työvoima, s. 42-49.
GRI 403: Occupational Health and Safety 2018	403-6 Promotion of worker health	Oma työvoima, s. 42-49.
GRI 403: Occupational Health and Safety 2018	403-7 Prevention and mitigation of occupational health and safety impacts directly linked by business relationships	Oma työvoima, s. 42-49.
GRI 403: Occupational Health and Safety 2018	403-8 Workers covered by an occupational health and safety management system	Oma työvoima, s. 42-49.
GRI 403: Occupational Health and Safety 2018	403-9 Work-related injuries	Oma työvoima, s. 45-47.
GRI 403: Occupational Health and Safety 2018	403-10 Work-related ill health	Oma työvoima, s. 45-47.
GRI 404: Training and Education 2016	404-1 Average hours of training per year per employee	Oma työvoima, s. 47.
GRI 404: Training and Education 2016	404-2 Programs for upgrading employee skills and transition assistance programs	Oma työvoima, s. 42-49.
GRI 404: Training and Education 2016	404-3 Percentage of employees receiving regular performance and career development reviews	Oma työvoima, s. 48-49.
GRI 405: Diversity and Equal Opportunity 2016	405-2 Ratio of basic salary and remuneration of women to men	Oma työvoima, s. 47-48.
GRI 406: Non-discrimination 2016	406-1 Incidents of discrimination and corrective actions taken	Ihmisoikeuksiin liittyvät sitoumukset ja työntekijöiden oikeudet, s. 45.
GRI 407: Freedom of Association and Collective Bargaining 2016	407-1 Operations and suppliers in which the right to freedom of association and collective bargaining may be at risk	Ihmisoikeuksiin liittyvät sitoumukset ja työntekijöiden oikeudet, s. 45; Ei tunnistettuja kokoontumisvapauden tai työehtosopimusneuvotteluihin liittyviä riskejä toimitusketjussa
GRI 408: Child Labor 2016	408-1 Operations and suppliers at significant risk for incidents of child labor	Ei tapauksia tai tunnistettuja riskejä lapsityövoiman käytöstä toimitusketjussa
GRI 409: Forced or Compulsory Labor 2016	409-1 Operations and suppliers at significant risk for incidents of forced or compulsory labor	Ei tapauksia tai tunnistettuja pakkotyöhön liittyviä riskejä toimitusketjussa
GRI 414: Supplier Social Assessment 2016	414-1 New suppliers that were screened using social criteria	https://www.kuusakoski.com/fi/finland/vastuullisuus/ ; https://www.kuusakoski.com/globalassets/finland/jaetut-lohkot/kuusakoski_tapamme_toimia.pdf
GRI 415: Public Policy 2016	415-1 Political contributions	Julkinen sektori ja sponsorointi s. 51.
GRI 418: Customer Privacy 2016	418-1 Substantiated complaints concerning breaches of customer privacy and losses of customer data	Vastuullisuuden ja vaatimustenmukaisuuden hallinta s. 29-30.



Riippumaton varmennusraportti

Kuusakoski Oy:n johdolle

Laajuus

Kuusakoski Oy:n (jäljempänä Kuusakoski) johdon pyynnöstä olemme suorittaneet ISAE 3000-standardin mukaisen rajoitetun varmuuden antavan toimeksiannon, jonka kohteena ovat alla olevat indikaattorit, jotka ovat esitettyinä Kuusakosken Vuosikertomuksen 2024 Vastuullisuusosiossa raportointiajanjaksolta 1.1.–31.12.2024 (jäljempänä ”Vastuullisuustiedot”).

Vastuullisuustiedot sisälsivät seuraavissa Vastuullisuusosion luvuissa esitetyt tiedot:

- Yleiset tiedot -luvun taulukko ”Taloudellisen lisäarvon jakautuminen sidosryhmittäin”
- Ilmastonmuutos -luvun taulukot ”Energiankulutus & energialähteiden yhdistelmä”, ”Energiaintensiteetti”, ”Kasvihuonekaasupäästöt 2024, tCO₂e” ja ”Kasvihuonepäästöt ja päästöintensiteetti”
- Ympäristön pilaantuminen ja vesivarat -luvun taulukko ”Vedenkulutus maittain”
- Resurssien käyttö ja kiertotalous -luvun taulukot ”Vastaanotettu materiaali”, ”Jätteet”, ”GRI-mukaiset jätekatteet” ja ”Toimitukset ja tuotteet”

- Oma työvoima -luvun taulukot ”Tapamme toimia, viestintä ja koulutus”, ”Työterveyden ja turvallisuuden mittarit”, ”Tapaturmataajuudet” ja ” Tapaturmataajuudet maittain (oma henkilöstö)”

Vastuullisuustiedot sisälsivät seuraavat GRI indikaattorit:

- GRI 201-1 Direct economic value generated and distributed
- GRI 205-2 Communication and training about anti-corruption policies and procedures
- GRI 301 Materials 2016 (301-1 and 301-2)
- GRI 302 Energy 2016 (302-1)
- GRI 305 Emissions (305-1, 305-2, 305-3 and 305-4)
- GRI 306 Waste (306-3, 306-4 and 306-5)
- GRI 303 Water and effluents
- GRI 403-1 Occupational health and safety management system
- GRI 403-9 Work- related injuries

Emme suorittaneet varmennustoimenpiteitä muille kuin edellisessä kappaleessa esitetyille ja raporttiin sisältyville tiedoille, emmekä näin ollen

esitä johtopäätöstä näistä tiedoista. Yllä kuvattu toimeksianto ei sisällä tulevaisuuteen sijoittuvien tavoitteiden varmennusta.

Kuusakosken määrittämät raportointiperiaatteet

Kuusakoski on laatinut Vastuullisuustiedot soveltaen Global Reporting Initiative Sustainability Reporting Standards -raportointiviitekehyksen ohjeistusta (”Raportointiperiaatteet”). Nämä periaatteet eivät välttämättä sovellu muihin tarkoituksiin.

Kuusakosken velvollisuudet

Kuusakosken johto on vastuussa Raportointiperiaatteiden valinnasta ja Vastuullisuustietojen esittämisestä valitsemiensa Raportointiperiaatteiden mukaisesti kaikilta olennaisilta osin. Tämä sisältää velvollisuuden laatia ja ylläpitää sisäistä valvontaa, ylläpitää tarvittavia asiakirjoja sekä tehdä Vastuullisuustietoihin liittyviä arvioita, jotka he katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia Vastuullisuustiedot, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä.

EY:n velvollisuudet

Velvollisuutenamme on esittää johtopäätös Vastuullisuustietojen esittämisestä hankkimamme evidenssin perusteella.

Toimeksianto on suoritettu kansainvälisen varmennustoimeksiantostandardin (ISAE 3000 uudistettu) ”Muut varmennustoimeksiannot kuin mennyttä aikaa koskevaan taloudelliseen informaatioon kohdistuva tilintarkastus tai yleisluontoinen tarkastus (uudistettu)” mukaisesti ja sen ehdot on sovittu Kuusakosken kanssa 4.3.2025. ISAE 3000-standardi edellyttää varmennustoimeksiannon suunnittelua, suorittamista ja raportointia siten, että esitetään johtopäätös siitä, olemmeko tietoisia olennaisista muutoksista, jotka on tehtävä Vastuullisuustietoihin, jotta nämä olisivat Raportointiperiaatteiden mukaisia. Valittujen varmennustoimenpiteiden luonne, ajoitus ja laajuus perustuvat ammatilliseen harkintaan sisältäen arvioinnin väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvasta olennaisesta virheellisyydestä.

Uskomme, että hankkimamme evidenssi on riittävää ja asianmukaista rajoitetun varmuuden johtopäätöksellemme.



Varmenajan riippumattomuus ja laadunvalvonta

Olemme säilyttäneet riippumattomuutemme ja vahvistamme, että olemme noudattaneet IESBA:n (International Ethics Standards Board for Accountants) määrittämiä eettisiä vaatimuksia. Meillä on tämän toimeksiannon toteuttamiseen vaadittavaa osaamista ja kokemusta.

EY soveltaa kansainvälistä ISQM 1-laadunhallintastandardia, ”Laadunhallinta tilintarkastusyhteisöissä, jotka suorittavat tilinpäätöksiin kohdistuvia tilintarkastuksia tai yleisluonteisia tarkastuksia taikka muita varmennus- tai liitännäispalvelutoimeksiantoja”, (International Standard on Quality Management 1) ja näin ollen suunnittelee, toteuttaa ja ylläpitää kattavaa laadunhallintajärjestelmää, johon sisältyy dokumentoituja toimintaperiaatteita ja menettelytapoja eettisten vaatimusten, ammatillisten standardien sekä sovellettavien säädösten ja määräysten noudattamista varten.

Kuvasuoritetuista toimenpiteistä

Rajoitetun varmuuden toimeksiannossa evidenssin hankkimismenetelmät ovat rajoitetumpia kuin kohtuullisen varmuuden toimeksiannossa, minkä vuoksi saadaan rajoitetumpi varmuus kuin kohtuullisen varmuuden toimeksiannossa. Olemme suunnitelleet ja suorittaneet toimeksiannon siten, että saamme riittävästi asianmukaista

evidenssiä rajoitetulle varmuudelle, johon perustaa johtopäätöksemme, eikä se siten anna kaikkea evidenssiä, jota vaaditaan kohtuullisen varmuuden saamiseksi.

Vaikka huomioimme sisäisen valvonnan tehokkuutta määrittäessämme toimenpiteidemme luonnetta ja laajuutta, varmennustoimeksiantomme ei ole suunniteltu varmentamaan sisäistä valvontaa. Toimenpiteemme eivät sisältäneet kontrollitestausta tai toimenpiteiden suorittamista liittyen datan yhdistelyyn ja laskemiseen IT-järjestelmien sisällä.

Kasvihuonekaasujen määrittämiseen liittyy luontaista epävarmuutta, koska päästökertoimien ja eri kaasujen päästöjen yhdistämiseen tarvittavien lukuarvojen määrittämisessä käytettävä tieteellinen tieto on epätäydellistä.

Rajoitetun varmuuden toimeksianto koostuu kyselyistä henkilöille, jotka ovat vastuussa Vastuullisuustietojen valmistelusta sekä analyttisten ja muiden soveltuvien toimenpiteiden suorittamisesta.

Toimenpiteemme sisälsivät:

- a) Käsityksen muodostamisen Kuusakosken olennaisista vastuullisuuden raportointiaiheista, organisaatiosta ja toiminnoista,
- b) Kuusakosken ylimmän johdon haastattelun ymmärtääksemme vastuullisuuden johtamistapaa yhtiössä,

- c) Vastuullisuustiedon keräämisestä ja yhdistelystä vastuullisten henkilöiden haastattelut ymmärtääksemme järjestelmiä, prosesseja sekä kontrolleja liittyen tietojen keräämiseen ja yhdistelyyn,
- d) Vastuullisuustietojen läpikäyntiä sisäisistä ja ulkoisista lähteistä ja otospohjaisia tarkastuksia raportointiaineistoon varmistaaksemme tietojen oikeellisuudesta.

Teimme myös muita tarpeelliseksi katsomiamme toimenpiteitä.

Johtopäätös

Tekemämme varmennustyön ja hankkimamme evidenssien perusteella tietoomme ei ole tullut seikkoja, jotka antaisivat aiheutta olettaa, etteivät Kuusakosken Vastuullisuustiedot raportointiajanjaksolla 1.1.- 31.12.2024 olisi kaikilta olennaisilta osiltaan laadittu Raportointiperiaatteiden mukaisesti.

Helsingissä 3.4.2025

Ernst & Young Oy
tilintarkastusyhteisö

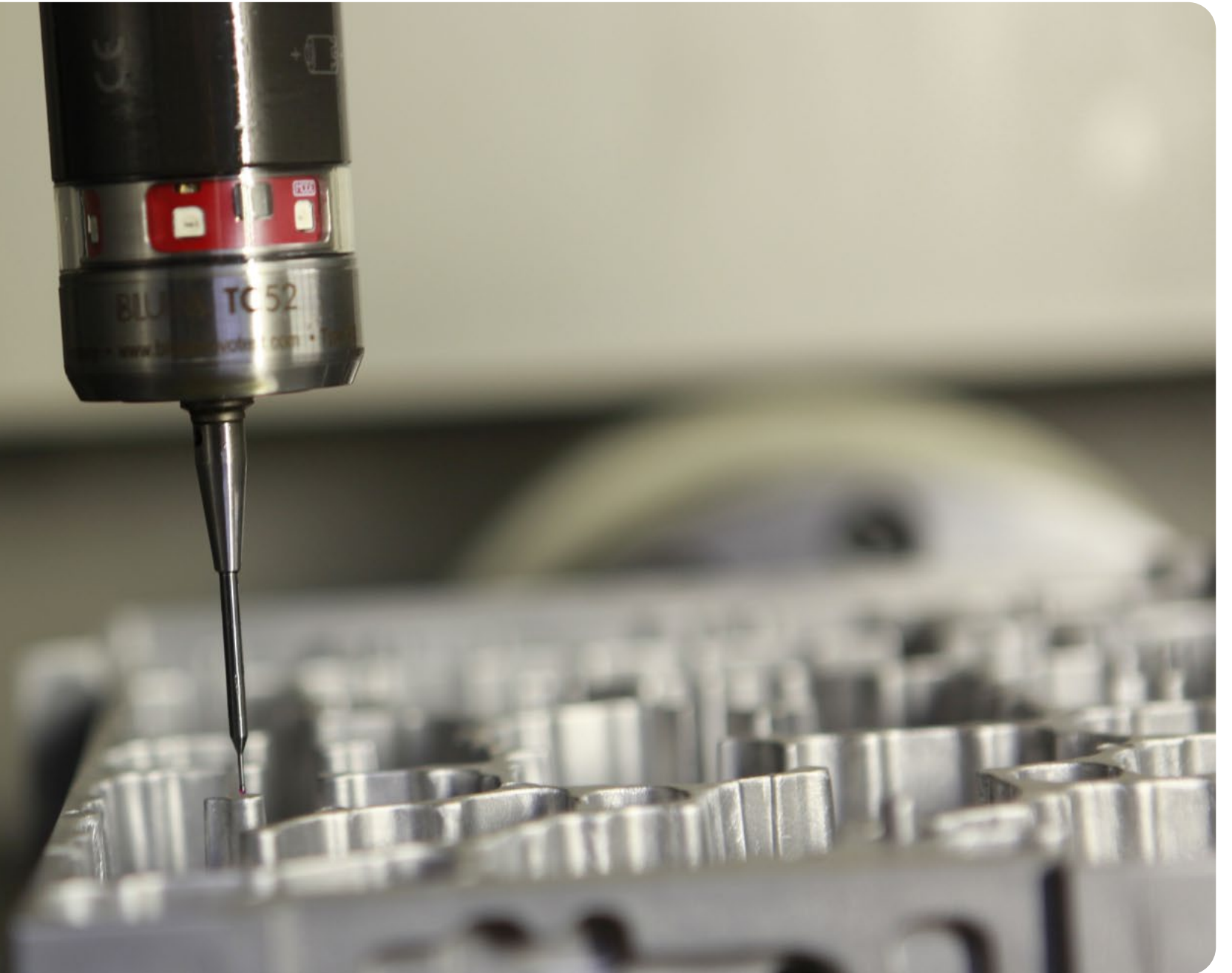
Juha Hilmola
KHT



ALTEAMS

Vuosikatsaus 2024

- >> Toimitusjohtajan katsaus
- >> Strategia
- >> Vastuullisuustyön konkreettiset askeleet
- >> Investoinnit kestävään kasvuun
- >> Vastuullisuuden tunnusluvut





TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

Strategiapäivitys vahvistaa Alteamsin kilpailukykyä

Olen kiitollinen siitä, että aloittaessani uutena toimitusjohtajana huhtikuussa 2024 sain arvokasta tukea edeltäjältäni Asko Nevalalta, joka jäi ansaitulle eläkkeelle kesällä. Tämä tukijakso mahdollisti sujuvan siirtymän ja antoi minulle mahdollisuuden perehtyä perusteellisesti yhtiön toimintaan, strategiaan painopisteisiin ja organisaatiokulttuuriin. Tämä yhteistyö ei ainoastaan helpottanut rooliini asettumista, vaan myös vahvisti jatkuvuutta ja varmisti, että voin keskittyä yhtiön kehittämiseen alusta alkaen. Haluan vielä kerran kiittää Askoa lämpimästi hänen sitoutumisestaan ja arvokkaista näkemyksistään.

Elokuussa jouduimme kohtaamaan suuren menetyksen, kun pitkäaikainen hallituksen puheenjohtajamme Arno Pelkonen menehtyi yllättäen. Hänen asiantuntemuksensa, sitoutumisensa sekä merkittävä panoksensa yhtiön kehitykseen ovat jättäneet pysyvän jäljen Alteamsin tarinaan.

Hallituksen uudelleen järjestäytymisen myötä uudeksi puheenjohtajaksi valittiin Petteri Jokitalo, jolla on vankka kokemus teollisuuden alihankintavalmistuksesta. Hänen johdollaan Alteamsin johtoryhmä ja hallitus aloitti heti alkusyksystä strategian päivittämisen vastaamaan muuttuneeseen globaaliin markkinatilanteeseen. Syksyn aikana tarkensimme yhtiömme suuntaa ja keskipitkän tähtäimen tavoitteita. Samalla määrittelimme ensimmäistä kertaa myös yhtiön tarkoituksen: ”Alteams – Vastuullinen kumppani kohti hiilineutraalia maailmaa”. Tämä heijastaa vahvaa sitoutumistamme kestävään kehitykseen ja asiakkaidemme tavoitteisiin. Strategiapäivityksemme kirkasti suuntaamme ja vahvisti jatkuvuutta.

Vuosi 2024 oli Alteamsille haastava, sillä alumiinivalujen kysyntä ei palautunut odotetulle tasolle. Tämä vaati meiltä nopeaa sopeutumista, minkä vuoksi jouduimme tekemään vaikeita

päätöksiä tuotantokapasiteetin ja kiinteiden kulujen vähentämisestä. Samalla toteutimme jokaisessa yksikössämme perusteellisen analyysin asiakas- ja tuotekannattavuudesta, mikä auttoi vahvistamaan liiketoimintamme kestävyyttä tulevaisuutta varten. On lisäksi ilahduttavaa, että Intian yhteisyrityksemme, Ashley Alteams India Ltd., jatkoi vahvaa ja kannattavaa kasvuaan. Tämä tuo vakautta ja luottamusta tulevaan.

Arto Lehtinen
toimitusjohtaja
Alteams Oy



” Strategiapäivityksemme kirkasti suuntaamme ja vahvisti jatkuvuutta.

Liikevaihto

70,6

milj. €

Henkilöstö

676

Päästöintensiteetti

2,6

% parannus

Valmistusta

4

maassa



STRATEGIA

Alteamsin päivitetty strategia: vahvempaa kasvua ja parempaa asiakaspalvelua

Alteams on päivittänyt strategiansa vastaamaan markkinoiden muutoksiin ja vahvistaakseen kilpailukykyään. Vuonna 2025 toteutettavat toimenpiteet keskittyvät kannattavuuden parantamiseen, asiakaspalvelun kehittämiseen ja uusien kasvomahdollisuuksien hyödyntämiseen.

Alteamsin liikevaihto on pitkään muodostunut suurelta osin vain muutaman suuren asiakkaan valuostoista. Vielä vuonna 2024 viisi suurinta asiakasta vastasi lähes 70 prosentista koko liikevaihdosta. Markkinatilanne heikentyi jo vuoden 2023 loppupuolella kysynnän nopean laskun vuoksi.

Tämän vuoksi Alteamsin johtoryhmä päivitti syksyllä 2024 yhtiön strategian, ja vuonna 2025 toteutetaan muutoksia, joilla vahvistetaan markkina-asemaa ja parannetaan kannattavaa kasvua, tehokkuutta ja asiakastytyvääisyyttä.

Toimenpiteisiin kuuluvat muun muassa:



Vastuullisuus edellä

Markkinointitoimenpiteissä korostetaan Alteamsin asemaa kestävän kehityksen edelläkävijänä. Yhtiö on viime vuosina investoinut merkittävästi ympäristöystävällisempiin tuotantoteknologioihin, ja nyt on tärkeää tuoda nämä panostukset asiakkaiden tietoon.



Uusiasiakashankinta ja kohdennetumpi myynti

Jatkossa Alteams keskittyy yhä enemmän keskisuuriin yrityksiin ja uusiin asiakassegmentteihin. Tavoitteena on löytää asiakkaita, jotka ovat omalla toimialallaan kestävän kehityksen edelläkävijöitä ja jakavat Alteamsin arvot.



Selkeämpi operatiivinen toiminta

Roolien ja vastuiden tarkempi määrittely parantaa projektinhallintaa ja tukee tulosvastuun selkeyttämistä globaalissa organisaatiossa.



Asiakaslähtöisyyden kehittäminen

Alteams panostaa asiakaspalvelun kehittämiseen pääasiakkailleen ja ottaa käyttöön asiakastytyvääisyyden mittaamisen kaikissa asiakkuuksissa. Lisäksi yhtiö uudelleenorganisoi globaalin myyntiorganisaationsa palvellakseen asiakkaitaan entistä paremmin.



Kannattavuuden seuranta

Tuotteiden ja asiakkuuksien kannattavuutta seurataan säännöllisesti tukemaan päätöksentekoa. Lisäksi Alteams keskittyy aktiivisesti tuottavuuden parantamiseen ja ohjaa tuotantoa entistä tarkemmin niihin yksiköihin, jotka valmistavat yhtiön kannattavimpia ja tarkoituksenmukaisimpia tuotteita.



Lisätukea Intian yhteisyritykselle

Asiakkaiden keskittäessä ostotoimintojaan osin geopolitiittisistäkin syistä voimakkaasti Intiaan, Alteams kohdentaa enemmän resursseja tämän markkinan tukemiseen.



Vastuullisuustyön konkreettiset askeleet

Alteams on edistänyt vastuullisuutta määrätietoisesti useilla rintamilla. Vuonna 2024 yhtiö otti merkittäviä askelia muun muassa päästövähennysten, työhyvinvoinnin ja kestävän kehityksen raportoinnin saralla.

Kaksoisolennaisuusanalyysi tukee vastuullisuusraportointia

Vuonna 2024 Alteams toteutti kattavan kaksoisolennaisuusanalyysin (Double Materiality Assessment, DMA) osana valmistautumista CSRD:n mukaiseen vastuullisuusraportointiin. Analyysin yhteydessä kuultiin keskeisiä sidosryhmiä ja tunnistettiin liiketoiminnan kannalta tärkeimmät vastuullisuusteemat koko arvoketjun kattavasti. Merkittävimpänä teemana nousi esiin ilmastonmuutokseen ja kasvihuonekaasupäästöihin liittyvät asiat.

Analyysin pohjalta Alteams valmistautuu raportoimaan toimintansa vastuullisuudesta ESRS-standardien mukaisesti.

Päästövähennystavoitteet edellä aikataulua

Vuonna 2019 Alteams asetti tavoitteekseen vähentää Scope 1- ja Scope 2 -päästöjään 50 % vuoteen 2030 mennessä vuoden 2019 tasosta. Iloksemme voimme todeta, että olemme edellä välitavoitteitamme ja lähellä kokonaistavoitetasoa.

Päästövähennyksiin ovat vaikuttaneet erityisesti energiatehokkuuden parantaminen ja fossiilittoman energian käytön lisääminen. Osaltaan myös vuosien 2023 ja 2024 tavallista alhaisemmat tuotantomäärät ovat vähentäneet päästöjä.

Vuonna 2024 Alteams aloitti myös Scope 3 -päästöjen kartoittamisen. Keskeisimmäksi päästölähteeksi osoittautui raaka-aineena käytettävä alumiini, josta aiheutui lähes 15 000 tonnia päästöjä vuonna 2024. Tämä on lähes yhtä paljon kuin Alteamsin oman toiminnan Scope 1- ja Scope 2 -päästöt yhteensä. Raaka-aineiden päästöjä pyritään vähentämään valitsemalla pienemmän hiilijalanjäljen vaihtoehtoja.

EcoVadis-tunnustus osoittaa vastuullisuustyön tuloksia

EcoVadis on johtava yritysten kestävän kehityksen arviointialusta, johon Alteams on raportoinut vuodesta 2018 alkaen. Vuonna 2024 Alteams saavutti tähän mennessä parhaan tuloksensa ja sai hopeatason tunnustuksen, mikä sijoittaa yhtiön parhaimman 15 % joukkoon arvioiduista yrityksistä.

Myös Ashley Alteams India Ltd. paransi tulostaan ja saavutti pronssitason vuonna 2024 sijoittuen 35 % parhaimmiston. Tunnustukset osoittavat, että Alteamsin vastuullisuustyö kantaa hedelmää niin Suomessa kuin kansainvälisesti.



Global Compact tukee kestävän kehityksen tavoitteita

Alteams liittyi YK:n Global Compact -aloitteeseen huhtikuussa 2024. Global Compact on maailman suurin yritysvastuualoite, joka perustuu kymmeneen periaatteeseen ihmisoikeuksien, työelämän normien, ympäristön ja korruption vastaisen toiminnan edistämiseksi.

”Liittyminen Global Compactiin oli meille luonnollinen askel kestävän kehityksen polulla. Olemme jo pitkään työskennelleet kehittääksemme toimintaamme aloitteen periaatteiden mukaisesti, ja Global Compact tarjoaa meille selkeät raamit ja työkalut työn tukemiseksi,” kertoo Alteamsin hankinta- ja vastuullisuusjohtaja Anne-Mari Järvinen.

Työhyvinvointia mitataan säännöllisesti

Osana Alteamsin vastuullisuusohjelmaa yhtiössä on vuodesta 2024 alkaen toteutettu säännöllisiä QWL-kyselyitä (Quality of Work Life). Kolme kertaa vuodessa toteutettavien kyselyiden tavoitteena on tunnistaa organisaation vahvuuksia ja kehityskohteita.

QWL-menetelmä on Lapin yliopistossa kehitetty tieteellinen työhyvinvoinnin mittausmenetelmä. Se koostuu 15 kysymyksestä, jotka liittyvät johtamiseen, esihenkilötoimintaan, prosesseihin, toimintakulttuuriin ja osaamiseen. Kysely tuottaa helppolukuisen ja vertailukelpoisen indeksin, joka kuvaa työtyytyväisyyden tilaa ja mahdollisia muutoksia.

Investoinnit kestäväan kasvuun

Alteams panostaa energiatehokkaisiin ratkaisuihin ja uusiutuvaan energiaan.



Alteams vähentää päästöjään uusilla uuneilla

Alteams otti merkittävän askeleen kohti energiatehokkuutta ja ympäristötavoitteitaan investoimalla uusiin sulatus- ja lämpimänäpituuneihin. Moderni teknologia pienentää energiankulutusta, vähentää päästöjä ja parantaa tuotannon tarkkuutta.

Vuonna 2021 energian hinnan noustua voimakkaasti Euroopassa ja erityisesti Puolassa, Alteams päätti investoida huomattavasti energiatehokkaampiin lämpimänäpituuneihin. Huolellisen harkinnan jälkeen yrityksen ensimmäinen tarkkuusannosteleva

AVDF Meltec -uuni asennettiin vuoden 2022 ensimmäisellä vuosineljänneksellä Buhler 850 -valukoneeseen. Tämä oli ensimmäinen kerta, kun kyseistä teknologiaa käytettiin Alteams-konsernin valimoissa.

Uusi uuni toi mukanaan useita etuja. Se mahdollisti energiankulutuksen ja hiilidioksidipäästöjen merkittävän vähentämisen sekä huomattavasti tarkemman alumiinin annostelun, mikä on erityisen tärkeää vaativille autoteollisuuden tuotteille.

Elokuussa 2022 vastaava järjestelmä otettiin käyttöön kahdessa muussa painevalukoneessa. Viimeisetkin lämpimänäpituunit korvattiin uusilla Meltec-uuneilla vuonna 2024.

Alteamsin tavoitteet energiankulutuksen vähentämisessä ja CO₂-päästöjen pienentämisessä ovat vaikuttaneet myös alumiinin sulatusprosessien optimointiin Puolan tehtaalla. Vuonna 2024 kaksi sähkökäyttöistä sulatusuunia poistettiin käytöstä ja korvattiin energiatehokkaammilla kaasusulatusuuneilla.

Näiden investointien ansiosta Alteams on parantanut tuotantonsa energiatehokkuutta merkittävästi samalla kun se tukee yrityksen kunnianhimoisia ympäristötavoitteita.



Ashley Alteams India Limited panostaa aurinkoenergiaan

Ashley Alteams India Limited otti vuonna 2024 merkittävän askeleen kohti kestävää kehitystä investoimalla aurinkoenergiaan. Tämä strateginen hanke tukee yrityksen sitoutumista hiilijalanjäljen pienentämiseen, energiatehokkuuden parantamiseen ja ympäristövastuullisuuden vahvistamiseen.

Ashley Alteams India Limited otti käyttöön modernin aurinkovoimalan, joka tuottaa puhdasta ja uusiutuvaa energiaa sen toimintoihin. Voimalan tuotantokapasiteetti on 8 megawattituntia (MU), mikä kattaa 74 prosenttia yrityksen sähkönkulutuksesta. Tämä vähentää merkittävästi riippuvuutta perinteisistä energialähteistä ja pienentää samalla energiakustannuksia.

Aurinkovoimalan käyttöönoton myötä yritys vähentää vuosittain noin 6 800 tonnia hiilidioksidipäästöjä. Samalla uusiutuvan energian hyödyntäminen tarjoaa luotettavan ja vakaan energiansaannin, mikä vähentää riippuvuutta sähköverkosta ja parantaa tuotannon jatkuvuutta.

Ashley Alteams India Limitedin investointi aurinkoenergiaan tuo mukanaan myös pitkän aikavälin säästöjä. Kun aurinkoenergian osuus tehtaan energiankulutuksesta on merkittävä, yritys voi odottaa huomattavaa laskua sähkökustannuksissa. Tämä aurinkoenergianhanke osoittaa, että kestävä kehitys ja kannattavuus käyvät käsi kädessä.

Alteamsin vastuullisuuden tunnusluvut

OMA TYÖVOIMA

Henkilöstö maittain

	2024	2023	2022
Suomi*			
Työntekijät	114	128	113
Toimihenkilöt	46	47	47
Miehet	134	143	132
Naiset	26	32	28
Muut	0	0	0
Yhteensä	160	175	160
Keskiarvo	178	-	-
Kiina			
Työntekijät	294	335	376
Toimihenkilöt	96	117	130
Miehet	268	312	345
Naiset	122	140	161
Muut	0	0	0
Yhteensä	390	452	506
Keskiarvo	420	-	-
Puola			
Työntekijät	91	120	119
Toimihenkilöt	35	39	40
Miehet	68	85	82
Naiset	58	74	77
Muut	0	0	0
Yhteensä	126	159	159
Keskiarvo	138	-	-
Alteams Group yhteensä	676	786	825

* Suomi sisältää Ruotsin kaikissa taulukoissa

Hallintoelinten monimuotoisuus – Alteams johtoryhmä ja paikallinen johto

	2024	2023
Sukupuoli		
Miehet	73 %	77 %
Naiset	27 %	23 %

Keskimääräiset koulutustunnit

	2024	2023
Työntekijät	27	26
Toimihenkilöt	28	26
Alteams Group yhteensä	27	26

Lähteneet työntekijät *

	2024	2023	2022
Suomi	14	10	11
Kiina	19	20	12
Puola	29	28	50
Alteams Group yhteensä	62	58	73

* kolmen kuukauden työssäolon jälkeen

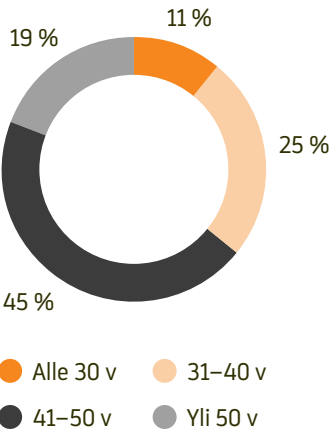
Lähtövaihtuvuus

	2024	2023	2022
Suomi	9 %	6 %	7 %
Kiina	5 %	4 %	2 %
Puola	23 %	18 %	31 %
Alteams Group	9 %	7 %	9 %

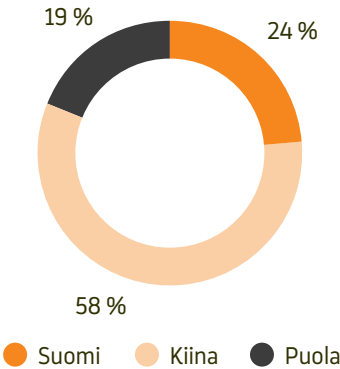
Osuus henkilöstöstä, joka osallistunut tavoitekeskusteluihin

	2024	2023	2022
Suomi	93 %	74 %	66 %
Kiina	0 %	100 %	94 %
Puola	83 %	100 %	88 %
Alteams Group yhteensä	41 %	94 %	87 %

Henkilöstö ikäryhmittäin



Henkilöstö maittain



TERVEYS JA TURVALLISUUS

Työterveyden ja turvallisuuden mittarit

	2024	2023	2022
Kuolemaan johtaneet tapaturmat	0	0	0
Poissaoloon johtaneet tapaturmat – LTI	10	10	21
Työperäisistä vammoista johtuneet menetetyt tunnit	3 549	1 431	3 658
Raportoitavat tapaturmat	12	13	23
Läheltä piti -tilanteet	34	10	- *
Turvallisuushavainnot	64	38	- *
Työtunnit (oma henkilöstö)	1 574 994	1 740 728	1 988 065
Työtunnit (vuokratyövoima ja urakoitsijat)	455 883	577 344	1 033 668

* Ei raportoitu

Tapaturmataajuudet *

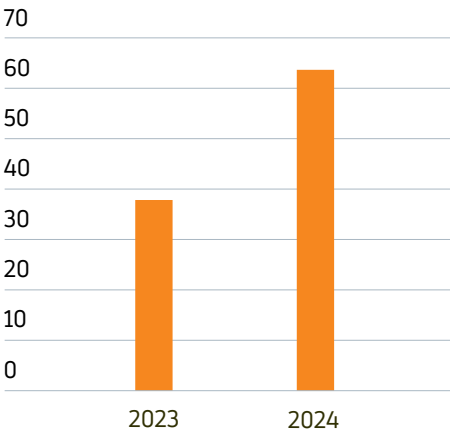
	2024	2023	2022
Poissaoloon johtaneiden tapaturmien taajuus LTIF	4,9	4,3	6,9
Kokonaistapaturma-taajuus TRIF	5,9	5,6	7,6

* taajuudet on laskettu käyttäen 1 000 000 työtuntia

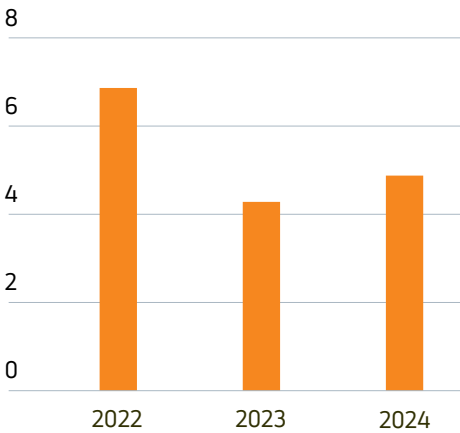
Tapaturmataajuudet maittain

	2024	2023	2022
Suomi			
Poissaoloon johtaneiden tapaturmien taajuus LTIF	19	10	37
Kokonaistapaturma-taajuus TRIF	26	17	41
Kiina			
Poissaoloon johtaneiden tapaturmien taajuus LTIF	3,3	3,5	3,3
Kokonaistapaturma-taajuus TRIF	3,3	4,1	3,3
Puola			
Poissaoloon johtaneiden tapaturmien taajuus LTIF	0,0	3,0	8,7
Kokonaistapaturma-taajuus TRIF	0,0	3,0	11,6

Turvallisuushavainnot



Poissaoloon johtaneiden tapaturmien taajuus (LTIF)





ILMASTONMUUTOS

Kasvihuonekaasupäästöjen vähennykset % (perusvuodesta)

	Yksikkö	2024
Scope 1 & 2	%	56 %

Energiankulutus, MWh

	Yksikkö	2024	2023
Energian kokonaiskulutus	MWh	53 188	62 240

Energiaintensiteetti

	Yksikkö	2024	2023	Muutos viime vuodesta
Energiaintensiteetti, per liikevaihto	MWh/ M€	753	788	-4 %
Energiaintensiteetti, per toimitettu tonni	MWh/ toimitettu tonni	9,5	10,2	-7 %

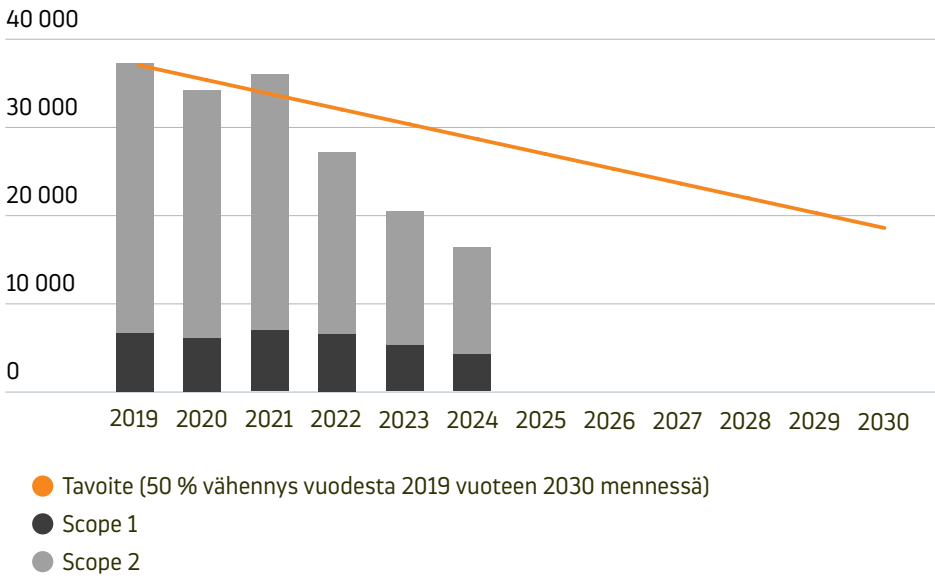
Kasvihuonepäästöt ja päästöintensiteetti

	2024	2023	2022
Scope 1 päästöt, t CO ² e	4 187	5 174	6 497
Scope 2 päästöt, t CO ² e	12 136	15 207	20 617
Scope 3, Alumiini, t CO ² e	14 792	14 526	-
Kokonaispäästöt	31 115	34 907	27 114
Päästöintensiteetti kgCO ² e / liikevaihto (Scope 1, 2 & 3)	440	442	-
Päästöintensiteetti kgCO ² e / toimitettu tonni (Scope 1, 2 & 3)	5 562	5 713	-

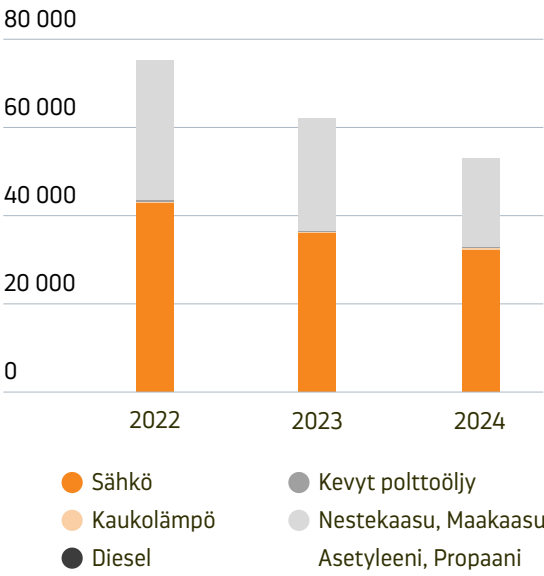
Kasvihuonekaasupäästöt 2024, tCO²e

	Scope 1	Scope 2	Scope 3, Alumiini	Päästöt yhteensä	Toimitukset (t)	Intensiteetti kg CO ₂ e/tonni
Suomi	324	0	4 440	4 764	1 221	3 902
Kiina	2 698	9 608	9 263	21 568	3 391	6 360
Puola	1 166	2 528	1 090	4 783	982	4 871
Yhteensä	4 187	12 136	14 792	31 115	5 594	5 562

Scope 1 & 2 -kasvihuonepäästöjen kehitys



Energian kokonaiskulutus energialähteittäin (MWh)





VESI

Vedenkulutus maittain (m³)*

	Vedenotto (m³)	Viemäroity vesi (m³)	Veden kokonais- kulutus (m³)
Suomi	11 945	10 639	1 306
Kiina	98 080	82 387	15 693
Puola	6 068	4 612	1 456
Yhteensä	116 093	97 638	18 455

* Ei vedenkulutusta vesistressialueilla

KIERTOTALOUS

Raaka-aineiden hankinta, alumiini (t)

	2024
Alumiinin kulutus	
Kierrätetty alumiini	4 153
Neitseellinen alumiini	1 405
Alumiinin kulutus yhteensä	5 559
Kierrätettyä alumiinia, %	75 %
Neitseellistä alumiinia, %	25 %

Materiaalien ulosvirtaukset (t)

	2024
Toimitukset ja tuotteet	
Alumiinituotteet	5 594
Jätteet	
Tavanomainen jäte, hyödyntäminen	317
Tavanomainen jäte, loppukäsittely	1 770
Vaarallinen jäte, hyödyntäminen	0
Vaarallinen jäte, loppukäsittely	257
Radioaktiivinen jäte	0
Jätteiden kokonaismäärä, tonnia	2 344
Ohjattu pois loppukäsittelystä, %**	14 %
Ohjattu loppukäsittelyyn, %	86 %

LIIKETOIMINNAN HARJOITTAMINEN

Whistleblow-tapaukset

	2024	2023
Kaikki whistleblow-tapaukset	3	3



KUUSAKOSKI GROUP

Taloudellinen katsaus

- >> Hallituksen toimintakertomus
- >> Yhtiön organisaatio, johto ja tilintarkastajat
- >> Konsernitilinpäätös
- >> Emoyhtiön tilinpäätös
- >> Tilintarkastuskertomus
- >> Hallinto ja ohjausjärjestelmä
- >> Yhteystiedot



Hallituksen toimintakertomus 2024

Kuusakoski Group -konserni

Kuusakoski Group -konserni muodostuu kierrätysliiketoimintaa harjoittavasta Kuusakoski Oy:stä, valimoliiketoimintaa harjoittavasta Alteams Oy:stä sekä kiinteistöyhtiöistä, joita ovat Jokirantakiinteistöt Oy ja Kiinteistö Oy Lahden Norokatu 5. Kuusakoski Group -konsernin emoyhtiö on Kuusakosken suvun kokonaan omistama Kuusakoski Group Oy. Kuusakoski Oy tytäryhtiöineen muodostaa kierrätysliiketoimintakonsernin ja Alteams Oy tytäryhtiöineen valimoliiketoimintakonsernin.

Markkinatilanne ja taloudellinen kehitys

Kuusakoski Group -konsernin tilikaudesta muodostui vaiherikas ja kokonaisuudessaan haastava. Heikko markkinatilanne sekä uudelleenjärjestelyt ja rakennemuutokset niin kierrätys- kuin valimoliiketoiminnassakin heikensivät konsernin kannattavuutta edellisvuosiin nähden.

Kierrätysliiketoimintakonsernin tilikaudesta muodostui haastava. Maailmantalouden pitkittynyt laskusuhdanne näkyi kierrätettävän materiaalin heikentyneessä saatavuudessa ja kysynnässä. Tilikauden liiketoiminnallinen tulos jäi heikoksi ja sitä rasittivat uudelleenjärjestelykulujen

aiheuttamat kertaluonteiset kulut. Kertomusvuonna yhtiö kirkasti tulevaisuuden strategiaansa ja liiketoimintamallejaan. Tämän seurauksena yhtiö mukautti toimintaansa tekemällä rakenteellisia muutoksia liiketoimintoihinsa ja johtamismalliinsa sekä aloitti mittavan kulusäästöohjelman, jolla tavoitellaan yli 15 miljoonan euron vuosisäästöjä pääosin Suomessa. Rakennemuutoksiin sisältyivät muun muassa alumiinisulaton alasajo ja rakennusjätelinjaston sulkeminen Suomessa sekä USA:n liiketoimintojen lopettaminen.

Valimoliiketoimintakonsernin tilikaudesta 2024 muodostui odotetun vaikea. Markkinatilanne vaikeutui jo 2023 vuoden loppupuolella kysynnän nopean putoamisen vuoksi, ja vuosi 2024 oli edellistäkin haastavampi, sillä alumiinivalujen kysyntä etenkin Kiinassa ei palautunut aiemmin odotetulle tasolle. Konsernin liikevaihto jäi arvioitua pienemmäksi etenkin toisella vuosipuoliskolla. Tietoliikenneverkko-, teolliset sovellukset- sekä myös sähköajoneuvot-liiketoiminnoissa asiakkaiden liikevaihto laski markkinoiden yleisen epävarmuuden kasvaessa. Valimokonserni sopeutti toimintaansa vallitsevaan markkinatilanteeseen vähentämällä valmistuskapasiteettia ja sopeuttamalla kiinteitä kustannuksia.

Konsernille keskeisten metallien maailmanmarkkinahinnat olivat kohtuullisen stabiilit ja 10 vuoden keskiarvoa selkeästi korkeammalla tasolla. Tuotannontekijöiden kustannusinflaatio tasaantui toimintamaissa edellisvuosien nopean kohoamisen jälkeen. Tilikauden alkupuoliskolla korkotaso oli edelleen korkealla, mutta laski asteittain loppuvuotta kohti. Korkojen lasku ei kuitenkaan vielä ole heijastunut asiakaskysynnän lisääntymisenä.

Kuusakoski Group -konsernin liikevaihto vuonna 2024 oli 646,7 miljoonaa euroa, joka on lähes sama (-0,7 %) kuin edellisenä vuonna (2023: 651,1 M€, 2022: 759,8 M€). Konsernin liiketappio oli 7,7 miljoonaa euroa, joka on -1,2 % liikevaihdosta (2023: 8,9 M€, 1,4 %, 2022: 31,6 M€, 4,2 %). Tilikauden tappio verojen jälkeen oli -14,4 miljoonaa euroa (2023: -0,9 M€, 2022: 21,1 M€). Konsernin tilikauden tulosta rasittavat lähes 10 miljoonalla eurolla tehdyt kertaluonteiset uudelleenjärjestelykulut molemmissa alakonserneissa. Sijoitetun pääoman tuotto oli -2,2 % (2023: 4,6 %, 2022: 14,1 %) ja oman pääoman tuotto -9,9 % (2023: -0,6%, 2022: 13,3 %).

Sekä kierrätys- että valimoliiketoimintakonsernin kannattavuus heikkeni edellisvuodesta. Kierrätysliiketoimintakonsernin liikevaihto oli 577,5 miljoonaa euroa (2023: 576,9 M€, 2022: 656,7 M€).

Konsernin liiketulos oli 3,7 miljoonaa euroa tappiollinen (2023: 9,1 M€, 2022: 27,9 M€), joka on -0,6 % liikevaihdosta (2023: 1,6 %, 2022: 4,3 %). Liiketoiminnan tulosta rasittaa yli 8 miljoonan euron edestä kertaluonteisia uudelleenjärjestelykuluja liittyen toimintojen sulkemiseen ja tilikauden jälkeisiin vastuisiin. Valimoliiketoimintakonsernin liikevaihto vuonna 2024 laski 11 % edellisvuoteen verrattuna ollen 70,6 miljoonaa euroa (2023: 79,0 M€, 2022: 109,1 M€). Konsernin liiketulos heikkeni ja oli -4,3 miljoonaa euroa, (2023: 0,0 M€, 2022: 3,9 M€) ja liiketulosprosentti -6,0 % (2023: 0,0 %, 2022: 3,6 %). Valimokonsernissa liiketoiminnan tulosta rasittavat 1,1 miljoonan euron uudelleenjärjestelykulut. Kierrätysliiketoiminnan liikevaihdon osuus koko konsernin liikevaihdosta oli noin 89 %.

Rahoitus ja investoinnit

Kuusakoski Group -konsernin liiketoiminnan rahavirta ennen investointeja oli 9,4 miljoonaa euroa (2023: 24,1M€, 2022: 34,2 M€) ja investointien jälkeen -12,1 miljoonaa euroa (2023: -3,8 M€, 2022: 6,9 M€). Konsernin liiketoimintaan sitoutuneen käyttöpääoman määrä väheni 6,6 miljoonaa euroa edellisvuodesta.



Kierrätysliiketoiminnassa jatkettiin kertomusvuonna edellisvuosina aloitettuja pitkän aikavälin strategian mukaisia investointeja. Kertomusvuonna Suomen Hyvinkäälle valmistuivatkin kylmälaitelinjasto ja komposiittilaitos. Uusista suuren mittaluokan investoinneista pidättäydyttiin kertomusvuonna. Valimoliiketoiminnassa investoinnit laskivat edellisvuodesta ollen 1,8 miljoonaa euroa (2023: 4,1 M€, 2022: 4,8 M€). Investoinnit kohdistuivat muun muassa olemassa olevan konekannan peruskorjauksiin ja uudistuksiin sekä tehtaiden energiatehokkuuden parantamiseen. Konsernin investoinnit olivat 21,5 miljoonaa euroa (2023: 27,9 M€, 2022: 27,1 M€), joka on 3,3 % (2023: 4,3 %, 2022: 3,6 %) liikevaihdosta.

Valimokonsernin kaksivuotinen uudelleenrahoitusjärjestely saatiin viimeisteltyä vuoden 2024 lopulla, jonka osana myös Kuusakoski Group Oy sijoitti 5 miljoonaa euroa lisää omaa pääomaa valimokonsernin emoyhtiöön Alteams Oy:öön.

Kuusakoski Group -konsernin maksuvalmius oli tyydyttävä. Pankkeja sitovia valmiusluottoja konsernilla oli kertomusvuoden lopussa yhteensä 40 miljoonaa euroa (2023: 40 M€, 2022: 50 M€). Valmiusluotot olivat täysimääräisesti käyttämättä kertomusvuonna. Kuusakoski Oy:llä oli emittoituna yritystodistuksia 8,5 miljoonalla eurolla kertomusvuoden lopussa.

Vuoden lopussa konsernin omavaraisuusaste oli 47,0 % (2023: 50,3 %, 2022: 50,2 %). Nettovelkaantumisaste nousi ja oli 39,2 % (2023: 26,1 %, 2022: 18,4 %). Nettovelkojen määrä nousi vuoden aikana 13,9 miljoonaa euroa ja oli vuoden lopussa 53,9 miljoonaa euroa.

Kuusakoski Group Oy:n omistamat alakonsernien emoyhtiöt vastaavat oman konserninsa rahoituksesta Kuusakoski Group -konsernin rahoituspolitiikan mukaisesti. Kuusakoski Oy:n rahoitusosasto valvoo rahoituspolitiikan toimeenpanoa koko konsernissa.

Kuusakoski Group Oy -emoyhtiö

Kuusakoski Group Oy -emoyhtiön liikevaihto vuonna 2024 oli 1,2 miljoonaa euroa (2023: 1,1 M€) ja tilikauden tappio verojen jälkeen -2,9 miljoonaa euroa (2023: 11,6 M€). Tilikauden tulosta rasittaa muille konserniyhtiöille annettu 0,5 miljoonan euron konserniavustus. Emoyhtiön palveluksessa oli vuonna 2024 keskimäärin 2 henkilöä (2023: 2). Kuusakosken suku omistaa koko Kuusakoski Group Oy:n osakekannan (60 000 osaketta). Kaikilla osakkeilla on yhtäläinen äänioikeus sekä oikeus osinkoon ja yhtiön varoihin.

Yritysvastuu

Yritysvastuu on Kuusakoski-konsernien strategian keskiössä ja sen odotetaan avaavan uusia

liiketoimintamahdollisuuksia sekä vahvistavan nykyisiä toimintoja.

Kierrätysliiketoimintakonsernin strategia perustuu asiakaslähtöiseen kestäväan kasvuun, jossa vastuullisuus on keskeinen menestystekijä. Vuonna 2024 yhtiö otti merkittäviä edistysaskelia yritys vastuullisuuden saralla, parantaen tulostaan EcoVadis-yritysvastuuluokituksessa yltäen globaalisti parhaan 6 %:n joukkoon (2023: top 20 %). Kertomusvuonna julkaistiin myös konsernin laajuinen vastuullisuuspolitiikka.

Osana vastuullisuustyötä julkaistaan vuoden 2024 vuosikertomuksen yhteydessä Kuusakosken kierrätysliiketoiminnan kattava järjestyksessään jo neljäs GRI-raportointistandardia noudattava vastuullisuusraportti. Vuoden 2024 vastuullisuusraportti on olennaisuusmäärittelyn perusteella laadittu ja konsernin tilintarkastajan varmentama valittujen vastuullisuuslukujen osalta. Vastuullisuusraportissa kerrotaan laajemmin tässä toimintakertomuksessa mainituista merkittävimmistä vastuullisuusnäkökohdista.

Kestävä kasvu näkyi kertomusvuonna myös kierrätysliiketoiminnan toiminnassa, kun yhtiö sai valmiiksi useita vihreitä investointeja. Heinolassa siirryttiin kokonaan mekaaniseen päästöttömään alumiinin erotteluun ja kierrätykseen. Uudet kylmälaitteiden kierrätysprosessi ja komposiitin käsittelylaitos Hyvinkäällä edustavat merkittävää askelta vihreän siirtymän edistämisessä.

Turvallisuus on konsernin keskeinen tavoite, ja yhtiö pyrkii saavuttamaan nolla työtapaturmaa. Vuonna 2024 raportoitiin yli 2700 turvallisuushavaintoa, ja työtapaturmataajuus parani edellisvuoteen verrattuna. Työtapaturmien määrää miljoonaa työtuntia kohti kuvaava työtapaturmataajuus (LTIFR) oli 11,5 vuoden 2024 lopussa (2023: 13,4), mikä kuitenkin jäi tavoitteesta. Paloturvallisuuden parantamiseen kiinnitettiin edelleen paljon huomiota. Konsernissa on käytössä useita perustason ylittäviä laitteita automaattivalvontaan ja lämpötunnistukseen, minkä lisäksi konsernissa on testauksessa tekoälyyn pohjautuvaa teknologiaa paloturvallisuuden parantamiseksi.

Vuonna 2024 eri maayksiköissä toteutettiin sertifioitujen johtamisjärjestelmien sisäiset ja ulkoiset tarkastukset ISO 9001 -laadunhallintajärjestelmän, ISO 14001 -ympäristöjärjestelmän ja ISO 45001 -työterveyden ja -turvallisuuden hallintajärjestelmän osalta aikataulun mukaisesti. Kierrätysliiketoimintaa palvelevan laboratorion johtamisjärjestelmä ja tekninen toiminta akkreditoitiin määräaikaisselvityksen yhteydessä 2024. Lisäksi yhtiö valmistautui uuden NIS 2 -direktiivin käyttöönottoon kyberturvallisuuden osalta.

Valimoliiketoimintakonsernissa yritysvastuu ja kestävä kehitys ovat osa arvoja ja strategiaa. Valimoliiketoiminnan vastuullisuusohjelma



julkistettiin vuonna 2023 ja se on yhteenveto yrityksen nykytilasta kestäväen kehityksen alueella ja tiekartta, joka ohjaa yhtiön tulevaa kehitystä ja toimintaa. Osana tätä vastuullisuusohjelmaa Alteamsin kaikissa yksiköissä on toteutettu säännölliset QWL-kyselyt (Quality of Working Life), joiden avulla pyritään tunnistamaan organisaatiomme vahvuuksia ja kehityskohteita.

Yritysten toimitusketjujen vastuullisuutta kansainvälisesti arvioiva EcoVadis myönsi Alteamsille vuonna 2024 hopeatason tunnustuksen, mikä tarkoittaa sijoittumista parhaimman 15 %:n joukkoon kaikista arvioiduista yrityksistä. Myös Intian yhteisyrityksemme paransi tulostaan ja saavutti pronssitason sijoittuen 35 %:n parhaimmiston.

Tilikauden 2024 aikana yhtiö on aloittanut valmistautumisen CSRD-raportointiin.

Alteamsin tavoitteena on puolittaa vuoden 2019 omasta toiminnasta aiheutuvat hiilidioksidipäästöt (Scope 1 ja Scope 2) vuoteen 2030 mennessä, ja olemme edellä vuotuisia välitavoitteitamme ja lähellä kokonaistavoitetasoa. Vuoden 2024 aikana aloitimme Scope 3 -päästöjen kartoittamisen. Merkittävimäksi yksittäiseksi päästölähteeksi osoittautui raaka-aineena käytettävä alumiini, jonka päästöjä pyrimme vähentämään valitsemalla pienemmän hiilijalanjäljen vaihtoehtoja.

Suomessa ja Puolassa aloitettu ISO 45001 -standardin mukainen työterveys- ja

työturvallisuusjärjestelmän rakentaminen eteni suunnitelman mukaisesti. Turvallisen ja terveellisen työympäristön luominen on yhtiön strateginen tavoite, ja tavoitteena on saavuttaa nolla työtapaturmaa. Työtapaturmien määrää miljoonaa työtuntia kohti kuvaava työtapaturmataajuus (TRIFR) heikkeni hieman vuoden 2024 aikana ollen 5,9 (2023: 5,6, 2022: 7,6).

Kaikilla tehtailla on sertifioitu ISO 9001 -laatujärjestelmä, minkä lisäksi Kiina, Puolan, Intian ja Laihian tehtaillamme on sertifioitu autoteollisuuden IATF-järjestelmä. Ympäristöhallinnan perustana on ISO 14001 -standardi.

Riskit ja riskienhallinta

Kuusakoski Group -konsernin riskienhallinnan tavoitteena on merkittävimpien riskitekijöiden tunnistaminen ja niiden optimaalinen hallinta siten, että konsernin strategiset ja taloudelliset tavoitteet saavutettaisiin. Molemmat alakonsernit vastaavat omasta riskienhallinnastaan oman liiketoiminnan ja toimintaympäristön erityispiirteet huomioiden. Riskienhallintaprosessin pääpaino on riskien tunnistamisessa ja erityisesti hallintatoimenpiteiden määrittelyssä sekä niiden vaikuttavuuden arvioinnissa. Riskit jaotellaan strategisiin, toiminnallisiin ja taloudellisiin riskeihin.

Kierrätysliiketoimintakonsernissa riskienhallintapolitiikan jalkauttamista

maayksiköihin jatkettiin vuonna 2024 ja koko konserni saadaan katettua vuoden 2025 aikana. Riskienhallintapolitiikan tarkoituksena on varmistaa, että kaikissa operaatioissa noudatetaan yhteisesti sovittuja ja hyväksyttyjä riskienhallintakäytäntöjä ja -ohjeita. Käytössä oleva riskienhallintamalli on sovellus ISO 31000 -riskienhallintastandardista. Kierrätysliiketoimintakonsernin hallitus valvoo riskienhallinnan toteutumista kerran ja konsernin johtoryhmä kahdesti vuodessa riskienhallintapolitiikan mukaisesti.

Vuoden 2024 riskienkartoitus ei tuonut merkittäviä muutoksia edellisvuosina tunnistettuihin avainriskeihin. Kertomusvuonna keskityttiin erityisesti jo aloitettujen tai suunniteltujen riskienhallintatoimenpiteiden toteuttamiseen ja seurantaan. Suurin osa tunnistetuista kierrätysliiketoimintakonsernin riskeistä on toiminnallisia. Toiminnalliset riskit vaikuttavat henkilöstöön, toimintaan, tuotantoon, omaisuuteen ja tietojärjestelmiin. Riskienhallintatyössä tunnistetut merkittävimmät toiminnalliset riskit ovat kierrätysmateriaalin saatavuus sekä arvoketjujen hallinta ja johtaminen. Merkittäviä riskejä ovat vaikutukseltaan myös tulipalot merkittävimmässä laitoksissamme, henkilöstöä koskevat onnettomuudet sekä tietoturvaan liittyvät riskit, mutta riskiarvioidemme mukaan näiden todennäköisyys ei kuitenkaan ole suuri.

Valimoliiketoimintakonsernissa noudatetaan riskienhallintapolitiikkaa, jossa keskeisinä osina ovat liiketoimintaan liittyvien riskien tunnistaminen, arvioiminen ja vaikutusten minimointi. Valimoliiketoiminnassa korostuvat strategiset riskit. Konsernilla on muutamia suuria asiakkaita, joista se on kohtuullisen riippuvainen. Tavoitteena on edelleen laajentaa yhtiön asiakaspohjaa, jolloin yksittäisten asiakkaiden toiminnassa tapahtuvien muutosten negatiivista vaikutusta liikevaihtoon ja toimintaan saadaan vähennettyä. Yhdysvaltojen alumiinituotteille vastikään asettamilla tuontitulleilla ei ole suoria vaikutuksia konsernin toimintaan, mutta ne voivat aiheuttaa yleistä epävarmuutta globaalissa liiketoimintaympäristössä ja toimitusketjuissa.

Molemmat konsernit toimivat globaaleilla maailmanmarkkinoilla, ja altistuvat metallien ja muiden hyödykkeiden hintariskille sekä valuutta- ja korkoriskeille.

Henkilöstö

Kertomusvuoden lopussa konsernissa työskenteli yhteensä 1650 henkilöä, mikä on 157 henkilöä vähemmän kuin edellisvuonna.

	2024	2023	2022
Suomi	567	623	608
Muut maat	1 083	1 184	1 243
Yhteensä	1 650	1 807	1 851

Kierrätysliiketoiminnassa henkilöstömäärä laski edellisvuodesta 47 henkilöllä ja valimoliiketoiminnassa 110 henkilöllä. Suurimmat henkilöstömäärän vähennykset tapahtuivat valimoliiketoiminnan Kiinan-yhtiöissä ja kierrätysliiketoiminnan Suomen-yhtiössä.

Henkilöstölle maksettujen palkkojen ja palkkioiden kokonaissumma Kuusakoski Group -konsernissa oli kertomusvuonna 67,9 miljoonaa euroa (2023: 65,9 M€, 2022: 66,6 M€).

Rakennemuutokset

Kertomusvuonna Ruotsissa ostettiin yhtiö nimeltään Granforsen i Luleå Ab, joka sulautettiin emoyhtiöönsä Kuusakoski Sverige Ab:hen kertomusvuonna.

Joulukuussa 2024 Kuusakoski Oy:n hallitus päätti Yhdysvaltojen liiketoimintojen sulkemisesta. Siten juridiset yhtiöt Kuusakoski Glass Recycling LLC, Kuusakoski Inc., Kuusakoski US LLC ja Vintage Tech

LLC tullaan lopettamaan arviolta vuoden 2025 aikana.

Kuusakoski Group -konsernin näkymät vuodelle 2025

Kierrätysliiketoiminnassa toimintaympäristöön kohdistuu merkittäviä poliittisia epävarmuustekijöitä Suomessa ja maailmalla. Yhtiön pääfokus on Suomen liiketoimintojen rakennemuutoksen läpiviennissä ja kannattavuudessa. Konsernin kannattavuuden odotetaan parantuvan merkittävästi valmistuneiden investointien sekä tehtyjen rakennemuutosten ja sopeutustoimien takia.

Valimoliiketoiminnassa liikevaihdon arvioidaan laskevan hieman edellisvuodesta, kun taas kannattavuuden odotetaan paranevan merkittävästi toteutettujen tehostamistoimenpiteiden ansiosta. Kustannussäästöjen ja prosessiparannusten vaikutukset alkavat näkyä täysimääräisesti, mikä tukee yhtiön positiivista tuloskehitystä.

Kuusakoski Group Oy:n tytäryhtiön Jokirantakiinteistöt Oy:n omistamiin kiinteistöihin Espoon Kauklahden alueella vaikuttaa joulukuussa 2023 Espoon kaupunginvaltuustossa hyväksytty uusi asemakaavapäätös. Asemakaavapäätöksestä tehdyt valitukset kaatuivat hallinto-oikeudessa tammikuussa 2025 ja kaavan odotetaan vahvistuvan maaliskuun 2025 aikana. Neuvottelut kiinteistöjen luovutusaikataulusta ovat käynnissä kiinteistöjen ostajien kanssa. Liiketoiminnan siirto alueelta sekä

kiinteistön purku- ja puhdistustyö alkavat kuitenkin mahdollisesti jo vuoden 2025 aikana. Tonttien myynnillä odotetaan olevan merkittävä positiivinen vaikutus konsernin tulokseen lähivuosina.

Tilikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat

Tilikauden päättymisen jälkeen yhtiöllä ei ole ollut olennaisia tapahtumia.

Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Kuusakoski Group Oy:n jakokelpoiset varat ovat 107 936 402,82 euroa, josta tilikauden tappio on 2,9 miljoonaa euroa.

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että voitonjakokelpoiset varat käytetään seuraavasti:

Osinkoa jaetaan 0,00 eur/osake	eur	0,00
Jätetään omaan pääomaan	eur	107 936 402,82
Yhteensä	eur	107 936 402,82



Yhtiön organisaatio, johto ja tilintarkastajat

Varsinaisen yhtiökokouksen 25.4.2024 valitsemina hallituksen jäseninä ovat toimineet **Johan Kronberg, Veikko Kuusakoski, Mariella Kuusakoski-Toivola, Lauri Peltonen** ja **Arno Pelkonen** (20.8.2024 asti) sekä varajäseninä **Tapio Kuusakoski** ja **Tiina Orasaari**. Ylimääräisessä yhtiökokouksessa 15.8.2024 hallitukseen valittiin lisäksi varsinaisiksi jäseniksi **Jacob af Forselles** ja **Niko Haavisto**. Hallituksen puheenjohtajana on toiminut **Johan Kronberg**.

Yhtiön varsinaisena tilintarkastajana on toiminut KHT-yhteisö Ernst & Young Oy, vastuullisena tilintarkastajana KHT-tilintarkastaja **Juha Hilmola**. Yhtiön toimitusjohtajana on toiminut Veikko Kuusakoski.

Espoossa 3.4.2025

Johan Kronberg, puheenjohtaja

Veikko Kuusakoski, toimitusjohtaja

Jacob af Forselles

Mariella Kuusakoski-Toivola

Lauri Peltonen

Niko Haavisto



Konsernitilinpäätös

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Konsernin ja emoyhtiön Kuusakoski Group Oy:n tilinpäätökset on laadittu noudattaen Suomen kirjanpitolakia.

Konsernitilinpäätökseen sisältyvät emoyhtiön lisäksi ne yhtiöt, joissa emoyhtiön välitön tai välillinen omistus äänimäärästä tilikauden lopussa oli yli 50 prosenttia tai joissa emoyhtiöllä on tosiasiallinen määräysvalta.

Yhtiöiden keskinäiset saamiset ja velat, sisäiset katteet sekä muiden sisäisten liiketapahtumien vaikutukset on eliminoitu. Osakeomistus on eliminoitu hankintamenomenetelmän mukaisesti. Tytäryhtiöiden hankintamenon ja hankinta-ajankohtaa vastaavan oman pääoman ero on esitetty konsernilikearvona. Konsernilikearvo poistetaan tasaerin 5 vuodessa.

Vähemmistöosuudet on erotettu konsernin tuloksesta ja omasta pääomasta ja esitetty omana eränään konsernituloslaskelmassa ja taseessa.

Osakkuusyritysten tilinpäätöstiedot on yhdistetty konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmää käyttäen. Konsernin omistusta vastaava osuus osakkuusyritysten tilikauden tuloksista näytetään rahoituserissä. Vastaavasti taseessa esitetään osakkeiden arvona osuus osakkuusyritysten omista pääomista ja mahdollinen liikearvo. Osakkuusyrityksiä ovat yhtiöt, joissa konsernin

osuus osakkeiden äänimäärästä oli 20–50 prosenttia tilikauden lopussa.

Tuloutusperiaatteet

Liikevaihtona esitetään tuotteiden ja palveluiden myynnistä saadut tuotot välillisillä veroilla, alennuksilla ja valuuttamääräisen myynnin kurssieroilla oikaistuina. Kierrätysliiketoimintakonserni myy kierrätysmetallia ja muita kierrätysmateriaaleja sekä tarjoaa erilaisia kierrätyspalveluita asiakkailleen. Tuotot materiaalityyppien myynnistä kirjataan, kun tuote on toimitusehtojen mukaan luovutettu asiakkaalle, ja siihen liittyvät riskit ja hyödyt ovat siirtyneet vastaanottajalle. Palveluista saadut tuotot kirjataan, kun palvelu on suoritettu.

Valimoliiketoimintakonserni myy asiakkailleen alumiinivaluja sekä tuotteiden valmistuksessa käytettäviä työkaluja. Tuotot tavarakaupasta kirjataan, kun tuote on toimitusehtojen mukaan luovutettu asiakkaalle. Tuotot työkaluprojekteista kirjataan laskutusperusteisesti vaiheittain asiakassopimuksen ehtojen mukaisesti. Projektien erilliskate tuloutetaan projektin päättyttyä. Tappiollisten projektien ennakoitu tappio kirjataan kokonaisuudessaan kuluksi.

Ulkomaanrahan määräiset erät

Ulkomaanrahan määräiset saamiset, velat ja vastuut on tilinpäätöksessä arvostettu tilinpäätöspäivän Euroopan Keskuspankin keskikurssiin. Valuuttajohdannaiset arvostetaan tilinpäätöspäivän markkinahintaan, ja kurssivoitot ja -tappiot on kirjattu luonteensa mukaisesti tuloslaskelmaan.

Ulkomaisten tytäryhtiöiden taseet on muunnettu euroiksi tilinpäätöspäivän keskikurssiin ja tuloslaskelmat tilikauden kuukausittaisten keskikurssien keskiarvolla. Omien pääomien muuntamisessa syntyneet muuntoerot on esitetty edellisten tilikausien voittovaroissa.

Tutkimus- ja kehitykset

Tutkimuksesta ja kehittämisestä aiheutuvat menot on kirjattu vuosikuluina tuloslaskelmaan.

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus on esitetty taseessa FIFO-periaatetta noudattaen hankinnasta ja valmistuksesta aiheutuneiden menojen määräisenä tai sitä alempaan todennäköiseen luovutushintaan. Vaihto-omaisuuden arvoon on sisällytetty muuttuvien menojen lisäksi hankinnan ja valmistuksen kiinteitä menoja.

Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet ja poistot

Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden tasearvot perustuvat niiden alkuperäisiin hankintamenoihin vähennettynä kertyneillä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Itse valmistettujen hyödykkeiden hankintameno sisältää valmistuksen muuttuvat menot.

Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoina ja ne perustuvat omaisuuden arvioituun taloudelliseen pitoaikaan.

Arvioidut taloudelliset pitoajat eri hyödykeryhmille ovat

Aineettomat oikeudet	3–5 vuotta
Liikearvo	5–10 vuotta
Muut pitkävaikutteiset menot	5 vuotta
Rakennukset ja rakennelmat	10–30 vuotta
Koneet ja kalusto	5–12 vuotta
Muut aineelliset hyödykkeet	5–20 vuotta

Rahoitusvarat

Rahoitusvarat on arvostettu hankintameno- tai sitä alempaan todennäköiseen luovutushintaan.



Eläkejärjestelyt

Ulkomaisten konserniyhtiöiden eläkekulut on yhdistelty konsernitilinpäätökseen kunkin tytäryhtiön paikallisen käytännön mukaan laskettuina. Konsernin suomalaisen henkilöstön eläketurva on järjestetty eläkevakuutuksin.

Laskennalliset verot

Konsernitilinpäätöksessä laskennallinen verovelka ja -saaminen on laskettu verotuksen ja tilinpäätöksen välisille väliaikaisille eroille käyttäen tilinpäätöshetkellä vahvistettua seuraavien vuosien verokantaa. Taseeseen sisältyy laskennalliset verovelat kokonaisuudessaan ja laskennalliset verosaamiset arvioiduin ja todennäköisten saamisten suuruisena.

Suomen ja joidenkin muiden maiden verolainsäädäntö antaa yrityksille mahdollisuuden pienentää tai lisätä verotettavaa tuloa tilinpäätössiirtein. Näiden lisäys tai vähennys on kirjattu tuloslaskelmaan tilinpäätössiirtojen muutoksena vastaeränään taseen tilinpäätössiirtojen kertymä. Konsernitilinpäätöksessä tilinpäätössiirrot on jaettu tilikauden tulokseksi, kertyneiksi voittovaroiksi ja laskennalliseksi verovelaksi.

Johdannaisten arvostaminen

Johdannaiset sisältävät suojaustarkoituksessa tehtyjä valuuttatermiinejä, valuuttaoptioita, koronvaihtosopimuksia ja hyödykejohdannaisia. Valuuttatermiineillä ja –optioilla suojaudutaan ennakoitujen valuuttamääristen myyntien ja ostojen rahavirtojen muutokselta. Johdannaisiin sovelletaan kirjanpitolain 5:2a pykälää. Johdannaiset arvostetaan lähtökohtaisesti tilinpäätöspäivän markkinahintaan ja niiden arvonmuutokset esitetään tuloslaskelmassa. Johdannaisten käypä arvo on mahdollista esittää myös taseen ulkopuolella liitetiedoissa suojauslaskentaa käyttäen, mikäli suojattavan kohteen ja suojausinstrumentin kassavirrat voidaan tehokkuuslaskelmalla osoittaa olevan täysin identtiset. Sähkötermiinien arvonmuutos esitetään ainoastaan liitetiedoissa.

Ympäristövaraukset

Kuusakosken toimipaikkakohtaisia ympäristölupamääräyksiä noudatetaan tarkasti ja seurataan tilikauden aikana. Tilinpäätökseen kirjataan pakollisiin varauksiin tulevat tiedossa olevat ympäristöinvestoinnit sekä mahdolliset puhdistusvaraukset maa-alueista, joilla liiketoiminta tullaan lopettamaan, jotka sijaitsevat vuokratonteilla tai joita koskee muu ennallistamisvaade.

Konsernin tuloslaskelma

M€	2024	2023
Liikevaihto 1)	646,7	651,1
Liiketoiminnan muut tuotot 2)	2,1	1,3
Materiaalit ja palvelut 3)	490,2	477,9
Henkilöstökulut 4)	80,5	79,0
Poistot ja arvonalentumiset 6)	19,1	16,6
Liiketoiminnan muut kulut	66,8	70,0
Liikevoitto	-7,7	8,9
Rahoitustuotot ja -kulut 7)	-4,8	-6,3
Voitto ennen veroja	-12,5	2,6
Tuloverot 8)	-1,2	-2,9
Vähemmistön osuus	-0,7	-0,5
Tilikauden voitto	-14,4	-0,9

Konsernin tase

M€	2024	2023
VASTAAVAA		
Pysyvät vastaavat 9)		
Aineettomat hyödykkeet	2,5	3,0
Aineelliset hyödykkeet	138,6	135,4
Sijoitukset	9,0	7,4
	150,0	145,8
Vaihtuvat vastaavat		
Vaihto-omaisuus 10)	73,2	80,1
Pitkäaikaiset saamiset	0,1	0,1
Lyhytaikaiset saamiset 11)	52,4	51,3
Rahat ja pankkisaamiset	18,6	28,0
	144,3	159,5
	294,3	305,3
VASTATTAVAA		
Oma pääoma 12)		
Osakepääoma	0,1	0,1
Ylikurssirahasto	0,2	0,2
Edellisten tilikausien voitto	148,9	151,4
Tilikauden voitto	-14,4	-0,9
	134,8	150,8
Vähemmistöosuus	2,5	2,3
Pakolliset varaukset 13)	13,5	10,3
Vieras pääoma 14)		
Pitkäaikainen vieras pääoma	62,5	58,2
Lyhytaikainen vieras pääoma	81,0	83,8
	143,4	141,9
	294,3	305,3

Konsernin rahoituslaskelma

M€	2024	2023
Liiketoiminnan rahavirta		
Voitto (tappio) ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	-12,5	2,6
Oikaisut:		
Poistot ja arvonalentumiset	19,1	16,6
Pysyvien vastaavien myyntivoitot(-) ja tappiot(+)	-0,3	-0,1
Osuudet osakkuusyritysten tuloksista, voitoista(-) / tappioista (+)	-1,7	-0,4
Realisoitumattomat kurssivoitot(-) ja -tappiot(+)	-1,2	1,0
Rahoitustuotot ja -kulut	7,5	5,9
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	10,9	25,5
Käyttöpääoman muutos:		
Vaihto-omaisuuden lisäys(-), vähennys(+)	7,0	-0,8
Korottomien liikesaamisten lisäys(-), vähennys(+)	-1,7	11,1
Korottomien velkojen lisäys(+), vähennys(-)	-1,7	-6,9
Varausten muutos	3,1	1,0
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	17,5	30,0
Maksetut korot ja maksut muista rahoituskuluista	-8,2	-6,8
Saadut osingot	0,2	0,4
Saadut korot	1,5	0,6
Maksetut verot	-1,6	-0,1
Liiketoiminnan rahavirta	9,4	24,1

M€	2024	2023
Investointien rahavirta		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin, netto	-20,6	-27,9
Ostetut tytäryhtiöosakkeet	-0,9	0,0
Investointien rahavirta	-21,5	-27,9
Rahoituksen rahavirta		
Pitkäaikaisten lainojen lisäys(+), vähennys(-)	3,5	23,3
Lyhytaikaisten lainojen lisäys(+), vähennys(-)	0,3	-25,7
Maksetut osingot	-0,8	-5,9
Rahoituksen rahavirta	3,0	-8,3
Rahavarojen muutos	-9,1	-12,2
Rahavarat tilikauden alussa	28,0	41,1
Valuuttakurssien muutosten vaikutus	-0,4	-0,9
Rahavarat tilikauden lopussa	18,6	28,0

Konsernin tilinpäätöksen liitetiedot

1. Liikevaihto toimialoittain ja markkina-alueittain

M€	2024	2023
Liikevaihto toimialoittain		
Kierrätys	576,1	572,1
Valimo	70,6	79,0
Yhteensä	646,7	651,1
Liikevaihto markkina-alueittain		
Suomi	120,8	134,1
Muu Eurooppa	349,4	363,4
Aasia	158,7	136,8
Muut alueet	17,8	16,9
Yhteensä	646,7	651,1

2. Liiketoiminnan muut tuotot

M€	2024	2023
KOM-myyntivoitot	1,0	0,2
Muut liiketoiminnan tuotot	1,1	1,1
Yhteensä	2,1	1,3

3. Materiaalit ja palvelut

M€	2024	2023
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		
Ostot tilikauden aikana	390,0	389,3
Varastojen lisäys (-) vähennys (+)	4,0	-0,6
	394,0	388,7
Ulkopuoliset palvelut	96,2	89,2
Yhteensä	490,2	477,9

4. Henkilöstökulut

M€	2024	2023
Palkat ja palkkiot	67,9	65,9
Eläkekulut	6,8	7,3
Muut henkilösivukulut	5,8	5,8
Yhteensä	80,5	79,0
Johdon palkat ja palkkiot		
Toimitusjohtajat ja hallituksen jäsenet	3,0	3,2

Lainasaamisia johdolta ei ole.

Henkilöstön lukumäärä keskimäärin	2024	2023
Työntekijät	1 204	1 279
Toimihenkilöt	538	558
Yhteensä	1 742	1 837

5. Tilintarkastajan palkkiot

M€	2024	2023
Tilintarkastus	0,3	0,4
Muut palvelut	0,1	0,1
Yhteensä	0,5	0,5

6. Poistot ja arvonalentumiset

M€	2024	2023
Suunnitelman mukaiset poistot, aineettomat	0,5	0,5
Suunnitelman mukaiset poistot, aineelliset	17,1	15,9
Arvonalentumiset	1,6	0,2
Yhteensä	19,1	16,6

7. Rahoitustuotot ja -kulut

M€	2024	2023
Osuus osakkuusyritysten tuloksista	1,7	0,4
Muut korko- ja rahoitustuotot muilta	0,8	1,2
Korkokulut ja muut rahoituskulut muille	8,2	8,3
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-4,8	-6,3
Rahoitustuottoihin ja kuluihin sisältyy kurssieroja, netto	0,8	0,3

8. Tuloverot

M€	2024	2023
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	1,4	1,9
Laskennallisen veron muutos	-0,3	0,7
Muut välittömät verot	0,1	0,4
	1,2	2,9



9. Pysyvät vastaavat

M€	Hankintamenot 1.1.2024	Muuntoero	Lisäykset	Vähennykset	Siirrot erien välillä	Kertyneet poistot 1.1.2024	Muuntoero	Vähennysten kertyneet poistot	Tilikauden poistot	Arvonalentumiset	Tasearvo 31.12.2024
Aineettomat hyödykkeet											
Aineettomat oikeudet	2,2	0,0	0,0	-0,1	0,0	-1,3	0,0	0,0	0,0	0,0	0,9
Liikearvo	53,8	0,5	0,0	0,0	0,0	-53,8	-0,5	0,0	0,0	0,0	0,0
Muut aineettomat hyödykkeet	16,6	0,1	0,0	-0,2	0,1	-14,5	-0,1	0,2	-0,4	-0,4	1,4
Keskeneräiset hankinnat	0,0	0,0	0,2	0,0	-0,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,2
Aineettomat hyödykkeet yhteensä	72,6	0,6	0,3	-0,2	0,0	-69,6	-0,6	0,2	-0,5	-0,4	2,5
Aineelliset hyödykkeet											
Maa-alueet	8,0	0,0	0,4	-0,3	0,0	0,7	0,0	0,0	0,0	0,0	8,9
Rakennukset ja rakennelmat	115,8	1,3	2,1	-1,8	1,3	-70,1	-0,9	1,4	-4,0	0,0	45,0
Koneet ja kalusto	246,6	1,7	3,4	-19,1	21,4	-190,2	-1,6	18,1	-12,8	-1,2	66,4
Muut aineelliset hyödykkeet	7,2	0,1	0,2	-2,4	0,0	-6,0	-0,1	2,4	-0,4	0,0	1,1
Keskeneräiset hankinnat	23,0	0,0	16,9	0,0	-22,7	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	17,2
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	400,6	3,2	23,0	-23,7	0,0	-265,5	-2,6	21,9	-17,1	-1,2	138,6
Sijoitukset											
Osakkuusyritysosakkeet	7,2	-0,2	1,8	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	8,8
Muut osakkeet ja osuudet	0,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,1
Sijoitukset yhteensä	7,4	-0,2	1,8	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	9,0
Pysyvät vastaavat yhteensä	480,6	3,6	25,1	-23,9	0,0	-335,1	-3,2	22,1	-17,6	-1,6	150,0

10. Vaihto-omaisuus

M€	2024	2023
Aineet ja tarvikkeet	49,6	48,5
Valmiit tuotteet	23,5	31,6
	73,2	80,1

11. Saamiset

M€	2024	2023
Pitkäaikaiset saamiset		
Laskennalliset verosaamiset	0,1	0,1
Lyhytaikaiset saamiset		
Laskennalliset verosaamiset	2,4	2,5
Myyntisaamiset	43,9	40,0
Muut saamiset	2,8	4,0
Siirtosaamiset	3,3	4,9
	52,4	51,3

12. Oma pääoma

M€	2024	2023
Osakepääoma	0,1	0,1
Ylikurssirahasto	0,2	0,2
	0,3	0,3
Voitto edellisiltä tilikausilta 1.1.	150,5	157,7
Osingonjako	0,0	-5,6
Muuntoero	-0,7	-0,7
Voitto edellisiltä tilikausilta 31.12.	149,7	151,4
Tilikauden voitto	-14,4	-0,9
Muut suorat kirjaukset voittovaroihin	-0,8	0,0
Kertyneet voittovarot	134,5	150,5
Yhteensä	134,8	150,8

13. Pakolliset varaukset

M€	2024	2023
Ympäristövaraukset	8,9	7,1
Kuluvaraukset	4,7	3,2
Yhteensä	13,5	10,3

14. Vieras pääoma

M€	2024	2023
Pitkäaikainen vieras pääoma		
Lainat rahoituslaitoksilta	55,8	51,8
Laskennalliset verovelat	6,6	6,3
Muut pitkäaikaiset velat	0,1	0,1
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä	62,5	58,2
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Lainat rahoituslaitoksilta	12,5	10,5
Saadut ennakot	1,9	1,3
Ostovelat	42,9	44,8
Muut lyhytaikaiset velat	6,3	8,4
Siirtovelat	16,7	18,2
Laskennalliset verovelat	0,3	0,5
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	81,0	83,8

M€	2024	2023
Siirtovelkojen olennaiset erät		
Jaksotetut henkilöstökulut	8,8	9,4
Verot	0,5	1,3
Siirtyvät rahoituskulut	0,8	0,5
Muut	6,7	7,0
	16,7	18,2

15. Annetut vakuudet

M€	2024	2023
Velat, joista annettu vakuuksia		
Rahalaitoslainojen määrä	14,4	20,4
Vakuudeksi annetut kiinnitykset		
Yrityskiinnitykset	46,8	46,8
Pantattujen osakkeiden kirjanpitoarvo	5,5	5,5

16. Vastuusitoumukset

M€	2024	2023
Leasing- ja vuokravastuut		
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	11,6	9,7
Myöhemmin maksettavat	25,8	25,6
Leasing- ja vuokravastuut yhteensä	37,4	35,3
Samaan konserniin kuuluvien yritysten puolesta annetut takaukset	12,3	12,5
Muut annetut takaukset	9,9	6,7
Vastuusitoumukset yhteensä	59,6	54,6



17. Johdannaissopimukset

M€	2024	2023
Avoimet johdannaissopimukset 31.12.2024		
Valuuttatermiinit		
Käypä arvo	-0,4	0,5
Kohde-etuuden nimellisarvo	36,3	36,5
Tuloslaskelmaan merkitty arvomuutos	-0,9	0,5
Ostetut sähkötermiinit		
Käypä arvo	-0,2	0,0
Kohde-etuuden nimellisarvo	1,8	1,2
Koronvaihtosopimukset		
Käypä arvo	0,0	0,0
Kohde-etuuden nimellisarvo	9,0	9,0

Valuuttatermiinit, valuuttaoptiot ja metallisuojaukset on tehty suojaustarkoituksessa ja niiden käypä arvo on kirjattu tilinpäätökseen tulosvaikutteisesti. Toteutuneet ja suljetut sähkötermiinisopimukset on kirjattu tuloslaskelmaan sulkeutumishetkillä. Avointen sopimusten arvoja ei ole kirjattu taseeseen, vaan ne on tässä eritelty. Tilikauden päättyessä konsernilla oli voimassa olevia valuuttatermiinisopimuksia ja avoimia sähköjohdannaissopimuksia. Kaikki avoimet valuuttatermiinit erääntyvät 12 kuukauden sisällä. Kaikki avoimet sähkötermiinit erääntyvät kolmen vuoden sisällä. Tilikauden päättyessä voimassa olevilla koronvaihtosopimuksilla on suojattu vaihtuvakorkoisen pankkilainan korkoriskiä. Koronvaihtosopimukset on käsitelty kirjanpidossa suojaavina ja ne erääntyvät tilikauden 2025 aikana.

18. Muut vastuut

M€	2024	2023
Kiinteistöinvestoinnit		
Jäljellä oleva tarkistusvastuun kokonaismäärä	2,5	2,9

19. Konsernin omistukset muissa yrityksissä

	Maa	Konsernin omistusosuus %	Emoyhtiön omistusosuus %
Konserniyhtiöt			
Alteams Oy	Suomi	100	100
Alteams Finland Oy	Suomi	100	
Jokirantakiinteistöt Oy	Suomi	100	100
Kivikolmio Oy	Suomi	100	
Kuusakoski Oy	Suomi	100	100
Koy Lahden Norokatu 5	Suomi	100	100
Revanssi Oy	Suomi	51	
Alteams Eesti Oü	Viro	100	
Alteams Japan K.K.	Japani	100	
Alteams Poland Sp.zo.o	Puola	100	
Alteams Stilexo AB	Ruotsi	100	
Alteams Suzhou Co. Ltd.	Kiina	100	
Alteams Suzhou Industrial Technology Co. Ltd.	Kiina	100	
Kuusakoski AS	Viro	100	
Kuusakoski Glass Recycling LLC	Yhdysvallat	100	
Kuusakoski Inc	Yhdysvallat	100	
Kuusakoski Ltd	Iso-Britannia	100	
Kuusakoski Poland Sp.zo.o	Puola	100	
Kuusakoski Sverige AB	Ruotsi	100	
Kuusakoski US LLC	Yhdysvallat	100	
SWEEP Kuusakoski Ltd	Iso-Britannia	61	
Vintage Tech LLC	Yhdysvallat	100	
Osakkuusyritykset			
Suomen Erityisjäte Oy	Suomi	49	
Sähkö-Saarnikannas Oy	Suomi	20	
Ashley Alteams India Private Limited	Intia	50	

20. Konsernin taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

M€	2024	2023	2022	2021	2020
Liikevaihto, M€	646,7	651,1	759,8	717,6	486,5
Ulkomaan myynti, M€	525,9	517,0	581,9	542,4	384,3
% liikevaihdosta	81,3	79,4	76,6	75,6	79,0
Liikevoitto, M€	-7,7	8,9	31,6	51,7	9,9
% liikevaihdosta	-1,2	1,4	4,2	7,2	2,0
Nettorahoituskulut (ilman kurssieroja), M€	5,6	6,6	3,0	1,4	2,0
% liikevaihdosta	0,9	1,0	0,4	0,2	0,4
Tulos ennen veroja, M€	-12,5	2,6	28,6	50,5	7,4
% liikevaihdosta	-1,9	0,4	3,8	7,0	1,5
Oman pääoman tuotto (ROE), %	-9,9	-0,6	13,3	29,0	4,0
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	-2,2	4,6	14,1	24,3	5,5
Omavaraisuusaste %	47,0	50,3	50,2	47,6	43,7
Korolliset velat, M€	72,4	68,0	70,7	67,6	73,4
Nettovelat, M€	53,9	40,0	29,6	21,8	27,4
Nettovelkaantumisaste (Net Gearing), %	39,2	26,1	18,5	14,0	22,8
Investoinnit, M€	21,5	27,9	27,1	19,6	9,3
% liikevaihdosta	3,3	4,3	3,6	2,7	1,9
Henkilöstö keskimäärin	1 742	1 837	1 861	1 814	1 934
Osakekohtaiset tunnusluvut					
Osakkeiden lukumäärä	60 000	60 000	60 000	60 000	60 000
Tulos/osake, €	-240,2	-15,1	350,9	666,9	80,6
Oma pääoma/osake, €	2 246,5	2 512,7	2 633,2	2 570,7	1 986,4
Osinko/osake, €	0,0	0,0	93,0	217,0	120,0
Osinko/tulos %	0,0	0,0	26,5	32,5	74,4

Kuusakoski Group Oy:lla on meneillään oleva sopimuskiista järjestelmätoimittajan kanssa. Konsernin johto arvioi, ettei tällä ole merkittävää taloudellista vaikutusta yhtiöön tai sen toimintaan.



Emoyhtiön tilinpäätös

Emoyhtiön tuloslaskelma

M€	2024	2023
Liikevaihto	1,2	1,1
Liiketoiminnan muut tuotot	1,4	1,1
Henkilöstökulut	0,6	0,6
Poistot ja arvonalentumiset	0,0	0,0
Liiketoiminnan muut kulut	1,9	1,9
Liikevoitto	-0,1	-0,3
Rahoitustuotot ja -kulut	-2,3	12,0
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	-2,4	11,7
Konserniavustuts	-0,5	0,0
Tuloverot	0,0	0,0
Tilikauden voitto	-2,9	11,6

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetieto

M€	2024	2023
Oman pääoman erittely		
Osakepääoma	0,1	0,1
Ylikurssirahasto	0,2	0,2
Edellisten tilikausien voitto 1.1.	110,8	104,7
Osingonjako	0,0	-5,6
Edellisten tilikausien voitto 31.12.	110,8	99,2
Tilikauden voitto	-2,9	11,6
Kertyneet voittovarot	107,9	110,8
Yhteensä	108,2	111,1
Emoyhtiön jakokelpoiset varat	107,9	110,8

Emoyhtiön tase

M€	2024	2023
VASTAAVAA		
Pysyvät vastaavat		
Aineettomat hyödykkeet	0,0	0,0
Aineelliset hyödykkeet	1,6	1,2
Sijoitukset	95,9	95,9
	97,5	97,0
Vaihtuvat vastaavat		
Pitkäaikaiset saamiset	9,8	7,9
Lyhytaikaiset saamiset	1,6	1,1
Rahat ja pankkisaamiset	5,9	13,5
	17,3	22,5
VASTATTAVAA	114,8	119,5
Oma pääoma		
Osakepääoma	0,1	0,1
Ylikurssirahasto	0,2	0,2
Edellisten tilikausien voitto	110,8	99,2
Tilikauden voitto	-2,9	11,6
	108,2	111,1
Vieras pääoma		
Pitkäaikainen vieras pääoma	0,0	1,4
Lyhytaikainen vieras pääoma	6,5	7,1
	6,5	8,4
	114,8	119,5



Tilintarkastuskertomus

Kuusakoski Group Oy:n yhtiökokoukselle

Tilinpäätöksen tilintarkastus

Lausunto

Olemme tilintarkastaneet Kuusakoski Group Oy:n (y-tunnus 0200662-5) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2024. Tilinpäätös sisältää sekä konsernin että emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa. Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme. Käsityksemme

mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuvissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntomme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisuuden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa

tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.

- Muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- Arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- Teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö



sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.

- Arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- Suunnittelemme ja suoritamme konsernin tilintarkastuksen hankkiaksemme konsernitilinpäätöstä koskevan tilintarkastuslausunnon laatimisen perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintayksiköjä

koskevasta taloudellisesta informaatiosta. Vastaamme konsernin tilintarkastusta varten suoritettavan tilintarkastustyön ohjauksesta, valvonnasta ja läpikäynnistä. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnitellusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Muut raportointivelvoitteet

Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen.

Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu noudattaen siihen sovellettavia säännöksiä.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu noudattaen siihen sovellettavia säännöksiä.

Jos teemme suorittamamme työn perusteella johtopäätöksen, että toimintakertomuksessa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Muut lausumat

Puollamme tilinpäätöksen vahvistamista. Hallituksen esitys taseen osoittaman voiton käyttämisestä on osakeyhtiölain mukainen. Puollamme vastuuvapauden myöntämistä emoyhtiön hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta.

Helsingissä 3.4.2025

Ernst & Young Oy
tilintarkastusyhteisö

Juha Hilmola
KHT

Hallinto ja ohjausjärjestelmä

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat yhtiön johtamisesta. Hallitus valvoo Kuusakosken toimintaa ja johtoa sekä tekee merkittävät strategiaa, investointeja, organisaatiota ja rahoitusta koskevat päätökset. Se huolehtii myös, että kirjanpidon sekä talous- ja kestävyysasioiden valvonta on asianmukaisesti järjestetty. Toimitusjohtaja vastaa yhtiön päivittäisestä hallinnosta Suomen osakeyhtiölain ja hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti. Muiden toimielinten tehtävänä on avustaa ja tukea johtaelinten toimintaa ja päätöksentekoa.

Kuusakoski Group -konserni muodostuu kierrätysliiketoimintaa harjoittavasta Kuusakoski Oy:stä, valimoliiketoimintaa harjoittavasta Alteams Oy:stä ja kiinteistöyhtiöistä, joita ovat Jokirantakiinteistöt Oy ja Kiinteistö Oy Lahden Norokatu 5. Kuusakoski Group -konsernin emoyhtiö on Kuusakosken suvun kokonaan omistama Kuusakoski Group Oy.

Yhtiökokous

Kuusakoski Group Oy:n ylin päättävä elin on yhtiökokous. Se päättää tilinpäätöksen vahvistamisesta ja osingonjaosta, vastuuvapauden myöntämisestä hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle sekä hallituksen ja tilintarkastajan

valinnasta ja heille maksettavista palkkioista. Varsinainen yhtiökokous pidetään yhtiöjärjestyksen mukaan kesäkuun loppuun mennessä.

Nimitysvaliokunta

Kuusakoski Group Oy:n hallituksen asettama nimitysvaliokunta valmistelee ja esittää vuosittain hallitukselle ja varsinaiselle yhtiökokoukselle ehdotuksensa yhtiön hallituksen kokoonpanosta sekä konsernin hallituspalkkioista.

Kuusakoski Group Oy:n hallitus nimeää valiokunnan jäsenet vuosittain. Hallituksen puheenjohtaja ja sihteeri toimivat valiokunnan pysyvinä asiantuntijajäseninä.

Nimitysvaliokunnan nykyiset jäsenet ovat Lauri Peltonen (pj), Johan Kronberg, Mariella Kuusakoski-Toivola, Timo Kuusakoski, Risto Ojantakanen ja Tiina Orasaari.

Hallitus

Kuusakoski Group Oy:n yhtiöjärjestyksen hallitukseen kuuluu vähintään kolme (3) ja enintään seitsemän (7) jäsentä. Hallituksen jäsenille voidaan valita enintään kuusi (6) varajäsentä.

Yhtiökokous valitsi 25.4.2024 pidetyssä kokouksessaan seuraavat hallituksen jäsenet:



Johan Kronberg, puheenjohtaja (s. 1956)

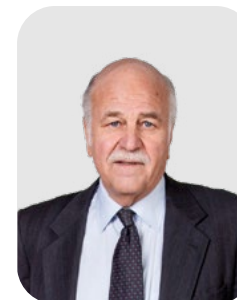
Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista
Hallituksen jäsen: vuodesta 2018, puheenjohtaja vuodesta 2021

Hallituksen nimitysvaliokunta: jäsen

Koulutus: ekonomi

Keskeinen työkokemus: PricewaterhouseCoopers Oy 1980–2016: Partner 1988–2016, toimitusjohtaja 2003–2007, Territory Senior Partner 2003–2013, hallituksen puheenjohtaja 2013–2015

Keskeiset luottamustehtävät: Elomatic Oy: hallituksen jäsen (2017–), Saariston Kaivonporaus Oy: hallituksen jäsen (2014–), Uniogen Oy: hallituksen jäsen (2021–)



Veikko Kuusakoski (s. 1945)

Kuusakoski Group Oy:n toimitusjohtaja, Kuusakoski Oy:n hallituksen puheenjohtaja

Hallituksen jäsen: vuodesta 1980

Koulutus: varatuomari



Mariella Kuusakoski-Toivola (s. 1947)

Osakkeenomistaja

Hallituksen jäsen: vuodesta 1980

Hallituksen nimitysvaliokunta: jäsen

Koulutus: Yo-merkonomi



Lauri Peltonen (s. 1971)

Osakkeenomistaja

Hallituksen jäsen: vuodesta 2018, varajäsen 2014–2018

Hallituksen nimitysvaliokunta: puheenjohtaja

Koulutus: lääketieteen tohtori, erikoislääkäri

Keskeinen työkokemus: kliininen työ sekä tutkimustyö (1996–), FVR: tutkijalääkäri 2020–2023, FILHA: asiantuntijalääkäri 2015–2018, Leiras-Takeda: asiantuntijalääkäri 2008–2011



Niko Haavisto (s. 1972)

Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista

Hallituksen jäsen: vuodesta 2024

Koulutus: YTM, yrityksen taloustiede

Keskeinen työkokemus: 10/2023 – Nokian Renkaat Oyj talous- ja rahoitusjohtaja

2022–2023 CapMan Oyj senior advisor

2010–2021 CapMan Oyj talousjohtaja

2006–2010 Oriola-KD Oyj johtaja, finance & control

2005–2006 GE Healthcare Finland Oy financial controller

1999–2005 PricewaterhouseCoopers Oy audit manager

Keskeiset luottamustehtävät: 4/2022 Tulikivi Oyj hallituksen jäsen ja tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja, 5/2022 SAKA Oy hallituksen jäsen



Jacob af Forselles (s. 1973)

Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista

Hallituksen jäsen: vuodesta 2024

Koulutus: kauppatieteiden maisteri ja oikeustieteiden kandidaatti

Keskeinen työkokemus: Advium Corporate Finance Oy: Toimitusjohtaja 2024–,

Konecranes Oyj: Strategiajohtaja 2018–2024, Ahlström Capital Oy: Chief Investment

Officer/Sijoitusjohtaja 2008–2018, Viola Capital Oy: Toimitusjohtaja 2006–2008,

Manadatum Investointipankki: Apulaisjohtaja/Analyytikko 1998–2005.

Keskeiset luottamustehtävät: Elinkorkolaitos Hereditas Oy: hallituksen jäsen 2010–

Ylimääräisessä yhtiökokouksessa 15.8.2024 hallitukseen valittiin lisäksi varsinaiseksi jäseniksi Jacob af Forselles ja Niko Haavisto.

Hallituksen puheenjohtajana on toiminut **Johan Kronberg**.

Hallituksen varajäsenet

Tapio Kuusakoski (s. 1983)

Osakkeenomistaja

Hallituksen varajäsen: vuodesta 2018

Koulutus: kauppatieteiden maisteri

Tiina Orasaari (s. 1977)

Osakkeenomistaja

Hallituksen varajäsen: vuodesta 2018

Koulutus: tradenomi

Kuusakoski Oy:n hallitus

Veikko Kuusakoski, puheenjohtaja

Pekka Erkkilä

Harri Nikunen

Johan Viklund

Kuusakoski Oy:n toimitusjohtaja on diplomi-insinööri Mikko Kuusilehto.

Kierrätysliiketoiminnan johtoryhmä

Mikko Kuusilehto, toimitusjohtaja; Olov Boman, toimitusjohtaja, Ruotsi; Tuomas Haikka, vastuullisuus- ja yhteiskuntasuhdejohtaja; Teuvo Kuusakoski, liiketoimintajohtaja, Non-Ferrous & Stainless steel; Timo Kuusakoski, liiketoiminnan kehitysjohtaja; Tuomas Mantere, tuotantojohtaja; Lauri Siukonen, talousjohtaja; Oscar Stavrén, Myyntijohtaja Ruotsi; Jani Tornikoski, tietohallintojohtaja.

Alteams Oy:n hallitus

Arno Pelkonen, puheenjohtaja 20.8.2024 saakka

Petteri Jokitalo 11.9.2024 alkaen

Mika Hassinen

Risto Kuusakoski

Timo Kuusakoski

Petteri Walldén

Alteams Oy:n toimitusjohtajana toimi 31.3.2024 saakka Asko Nevala ja 1.4.2024 alkaen Arto Lehtinen.

Valimoliiketoiminnan johtoryhmä

Arto Lehtinen, Alteams Oy:n toimitusjohtaja; Daniel Eklund, myyntijohtaja, NET 1 CBU; Anne-Mari Järvinen, Group hankinta ja vastuullisuusjohtaja; Petteri Kiili, talousjohtaja; Alicja Kobiela, toimitusjohtaja, Alteams Poland z. o.o; Kimmo Pesonen, myyntijohtaja, NET 2 CBU & Group teknologiajohtaja; Timo Puska, myyntijohtaja, e-Mobility & Industry CBU; David Twomey, toimitusjohtaja, Alteams (Suzhou) Ltd., Co.



Yhteystiedot

KONSERNIJOHTO

Kuusakoski Group Oy

Metsänneidonkuja 6,
02130 Espoo
Postiosoite: PL 25,
02131 Espoo
p. 020 781 781
etunimi.sukunimi@kuusakoski.com

KIERRÄTYSLIIKETOIMINTA

Kuusakoski Oy

Konsernin pääkonttori

Metsänneidonkuja 6,
02130 Espoo
Postiosoite: PL 25,
02131 Espoo
p. 020 781 781 vaihde
etunimi.sukunimi@kuusakoski.com
kuusakoski.com

SUOMI

Asiakaspalvelu p. 0800 30880

Espoo – Kauklahti

Lasihytti 4,
02780 Espoo
Postiosoite: PL 6,
02181 Espoo
p. 040 709 2238

Heinola – Rajavuori

Loppusijoitusalue
Hevosvuorentie
18300 Heinola
p. 040 689 0583

Heinolan tehtaات

Kuusakoskentie 2–5,
18600 Myllyoja
Postiosoite: PL 96,
18601 Myllyoja
p. 040 779 4958

Helsinki – Kivikko

Kivikonlaita 5,
00940 Helsinki
Postiosoite: PL 205,
00941 Helsinki
p. 040 581 1444

Hyvinkää – Ridasjärvi

Uudenkyläntie 28
05950 Hyvinkää
p. 040 658 8185

Imatra

Pilarikuusenkatu 5
55610 Imatra
p. 040 158 8518

Joensuu

Lylykoskentie 35
80130 Joensuu
p. 040 765 9510

Kajaani

Nuaskatu 6
87400 Kajaani
p. 040 631 1595

Kalajoki

Satamatie 422
85180 Rahja
p. 040 590 8657

Kotka

Jänskäntie 9
48310 Kotka
p. 040 560 3670

Kuopio – Airaksela

Romulantie 75
71490 Airaksela
p. 040 575 8402

Lahti

Norokatu 5
15170 Lahti
p. 040 139 4234

Lapua

Kalliotie 1
62100 Lapua
p. 040 180 7569

Muurame

Välimaanrinne 1
40950 Muurame
p. 040 482 6213

Oulu

Ruskonniityntie 4
90630 Oulu
p. 040 162 8820

Pori – Mäntyluoto

Mäntyluoto
28880 Pori
p. 040 652 1057

Rauma

Hitsaajantie 10
26820 Rauma
p. 040 576 3617

Tampere

Lastikankatu 10
33730 Tampere
p. 040 505 7628

Turku

Ravurinkatu 32
20380 Turku
p. 040 350 5824

Vantaa – Seutula

Hanskalliontie 3
01760 Vantaa
p. 040 090 1062

KIINA

Toimisto Shanghaissa

Room 751A, German Centre,
#88 Keyuan Road, Pudong
Shanghai, China
p. +86 1350 180 1625
rowena.zhang@kuusakoski.com

VIRO

Asiakaspalvelu

p. +372 625 8666

Kuusakoski AS

Pääkonttori
Betooni 12
EE-13816 Tallinn
p. +372 625 8666

Haapsalu

Tehnika 36, Uuemõisa
90401, Haapsalu
p. +372 5450 0057

Jõhvi

Kaasiku 32, Jõhvi küla
EE-41533 Jõhvi vald
p. +372 332 7977

Narva

Puuvilla 21
EE-20207 Narva
p. +372 356 2211

Paide

Ruubassaare tee 8d, Paide
EE-72719 Paide
p. +372 5302 7188

Paldiski

Jaama 1
EE-76806 Paldiski
p. +372 674 1032

Pärnu

Savi 30
EE-80040 Pärnu
p. +372 443 7748

Rakvere

Raua 2
EE-44317 Rakvere
p. +372 322 5310



Rapla

Mäepere jäätmejaam
Ülejõe küla
EE-79532 Rapla vald
p. +372 5750 1937

Tartto

Teguri 53
EE-50107 Tartu
p. +372 736 7772

Viljandi

Vaksali 44
EE-71012 Viljandi
p. +372 434 9665

Võru

Jaama 22
EE-65604 Võru
p. + 372 7820 074

ISO- BRITANNIA

Kuusakoski Ltd

Crown Works
Faraday Road, Sheffield
South Yorkshire
UK-S9 3XZ
p. +44 114 244 8448
f. +44 114 244 8454
sheffield.contactus@kuusakoski.com

SWEEEP Kuusakoski Ltd

Gas Road
Sittingbourne
Kent
UK-ME10 2QB
p. +44 1795 434 125
recycle@sweeep.co.uk

RUOTSI

Asiakaspalvelu +46 20 566 566

Kuusakoski Sverige AB

Pääkonttori

Svedjevägen 6
SE-931 36 Skellefteå
p. +46 20 566 566
info.sverige@kuusakoski.com

Gävle

Fredriksskans, Gävle Hamn
SE-805 95 Gävle
p. +46 2612 3818
gavle@kuusakoski.com

Jällivaara

Exportvägen 8
SE-982 38 Gällivare
p. +46 9701 3762
gallivare@kuusakoski.com

Kiiruna

Lastvägen 39
SE-981 38 Kiruna
p. +46 9801 4460
kiruna@kuusakoski.com

Luulaja

Cementvägen 3
SE-973 45 Luleå
p. +46 920 248 240
lulea@kuusakoski.com

Lycksele

Sandåsvägen 3
SE-921 45 Lycksele
p. +46 9501 0475
lycksele@kuusakoski.com

Oxelösund

Stegeludden
SE-613 31 Oxelösund
p. +46 1553 0157
oxelosund@kuusakoski.com

Skelleftehamn

Järnvägsleden 91
SE-932 33 Skelleftehamn
p. +46 910 711 764
skelleftehamn@kuusakoski.com

Skellefteå

Risbergsgatan 8
SE-931 36 Skellefteå
p. +46 910 711 788
skelleftea@kuusakoski.com

Tukholma - Spånga

Bromstensvägen 176
SE-163 55 Spånga
p. +46 8 564 722 40
spanga@kuusakoski.com

Tukholma – Skogås

Lyftkransvägen 3
SE-142 50 Skogås
p. +46 2056 6566
itadsweden@kuusakoski.com

Markkinointi ja myynti

Spånga Center
Stormbyvägen 2-4
SE-163 55 Spånga

Timrå

Årvältsvägen 11
SE-861 36 Timrå
p. +46 6051 5580
timra@kuusakoski.com

Uumaja

Tegelbruksvägen 5
SE-907 42 Umeå
p. +46 9070 8890
umea@kuusakoski.com

Vetlanda

Stockatorp 5
SE-574 76 Korsberga
p. +46 3832 0208
vetlanda@kuusakoski.com

VALIMOLIIKETOIMINTA

Alteams Oy

Pääkonttori

Länsitie 61
66400 Laihia
p. 0201 339 500
etunimi.sukunimi@alteams.com
info@alteams.com

SUOMI

Alteams Finland Oy

Laihia
Länsitie 61
66400 Laihia
p. 0201 339 500

Loppi

Valutie 2
12700 Loppi
p. 0201 339 500

INTIA

Ashley Alteams India Limited

No.8, SIPCOT Industrial Park
Chellaperumpulimedu Village
Sozhavaram Post, Akkur (via)
Cheyyar Taluk - 631 701
Thiruvannamalai District
p. +91 404182 675616
reachus@ashleyalteams.com

JAPANI

Alteams Japan K.K.

japansales@alteams.com

KIINA

Alteams (Suzhou) Co., Ltd.

No. 388, Chao Hong Road
Fengqiang Industrial Park
Suzhou New District
P.R. China 215129
p. +86 512 6665 8400

Alteams (Suzhou) Industrial Technology Co., Ltd.

No. 388, Chao Hong Road
Fengqiang Industrial Park
Suzhou New District
P.R. China 215129
p. +86 512 6665 8400

PUOLA

Alteams Poland Sp. z o.o.

ul. Abrahama 10
PL-84300 Łęborg, Poland
p. +48 887 460 003

RUOTSI

Alteams Stilexo AB

Västra Storgatan 12
SE-55315 Jönköping, Sweden
p. +46 703 550 576

