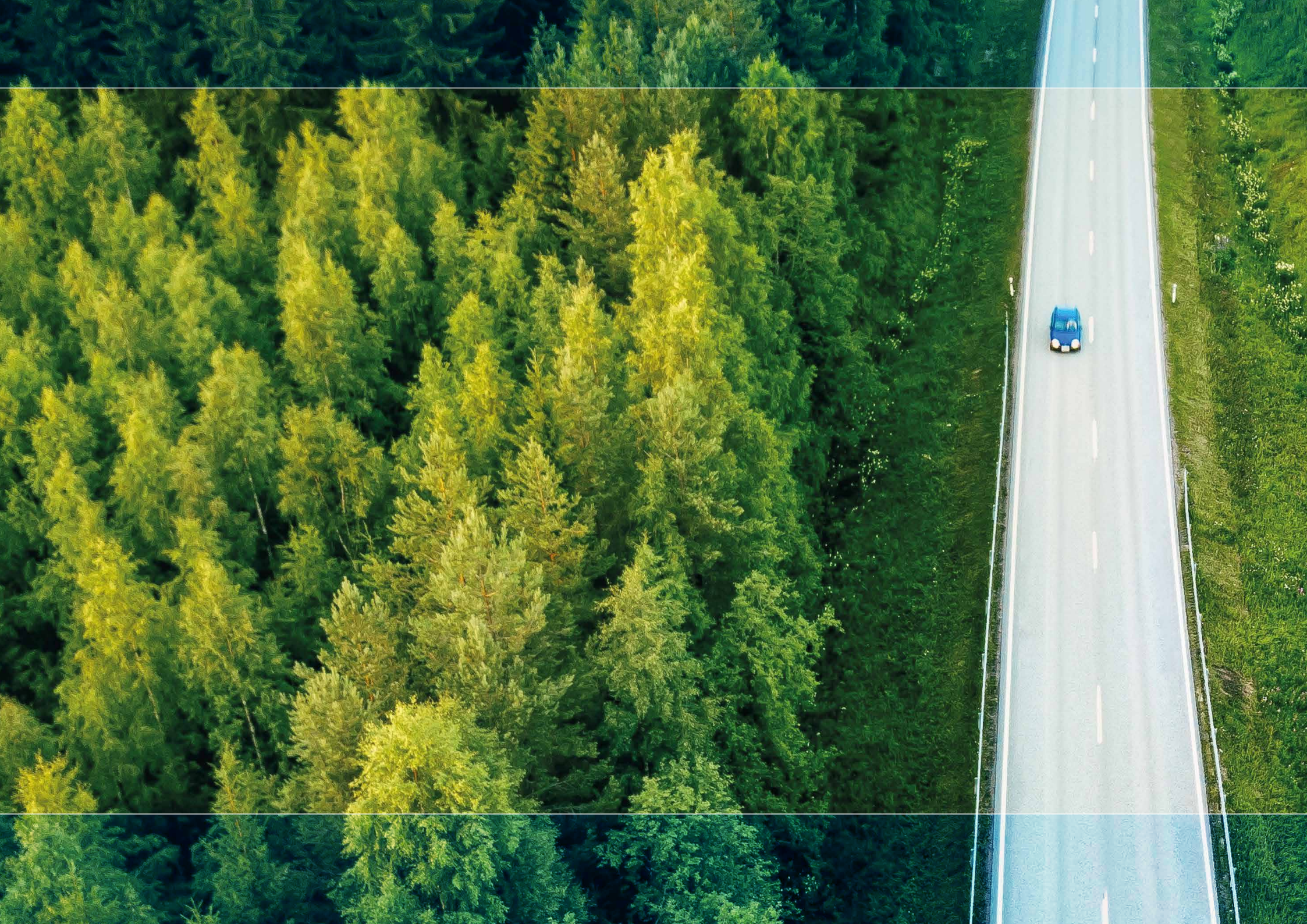


TILINPÄÄTÖS 2019



KUUSAKOSKI



SISÄLLYSLUETTELO

Toimialakatsaus Kuusakoski Oy	18
Toimialakatsaus Alteams Oy	20
Hallituksen toimintakertomus	
Konserni	24
Kierrätysliiketoiminta	26
Valimoliiketoiminta	30
Hallituksen esitys yhtiökokoukselle	31
Yritysvastuu	32
Tilinpäätösperiaatteet	34
Tilintarkastuskertomus	35
Luvut	
Konsernin tuloslaskelma ja tase	36
Konsernin rahoituslaskelma	36
Konsernin tilinpäätöksen liitetiedot	37
Konsernin tunnusluvut	41
Emoyhtiön tuloslaskelma ja tase	42
Hallitukset, johtoryhmät, tilintarkastaja	43
Yhteystiedot	44



KUUSAKOSKI
RECYCLING



Alteams

Suunnittelu ja taitto: Mainostoimisto Queens Oy

Paino: Markprint Oy

Kuvat hallituksen jäsenistä: Studio Skaala Oy

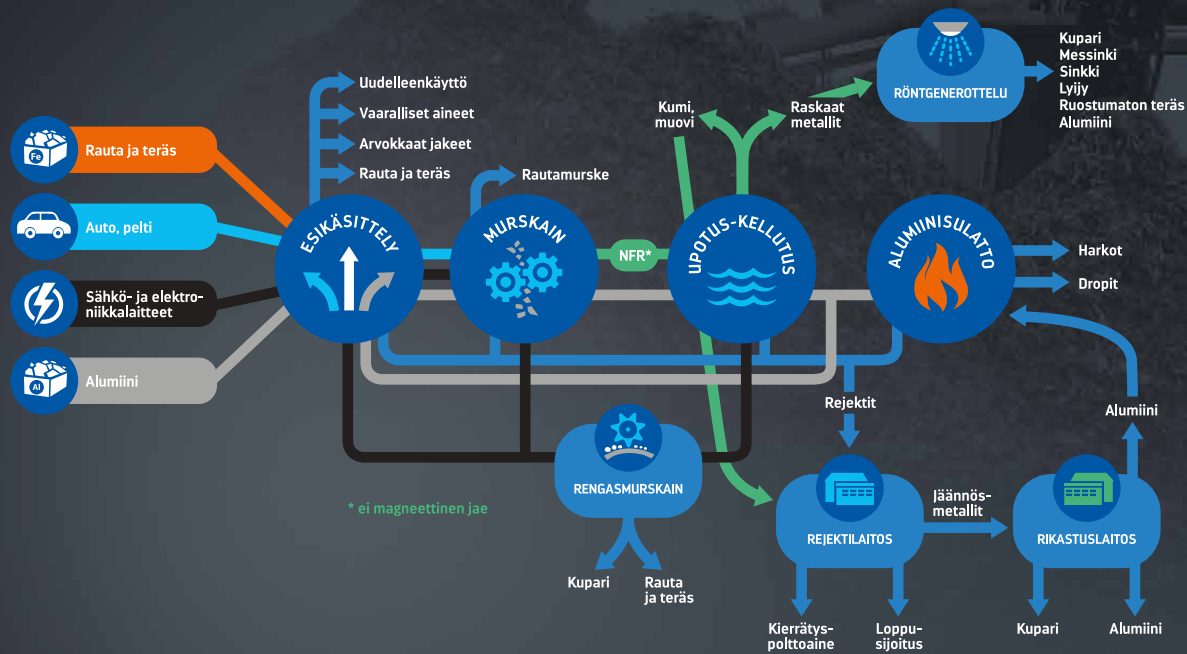


Painotuote
4041-0042



VIIMEINEN VAIHDE

Kuusakoski on kansainvälinen kierrätysyritys, jonka ydinliiketoimintaa on metallin ja elektroniikkaromun kierrätys. Käytöstä poistetut romuautot ovat yhtiön kotimaassa Suomessa tärkeä raaka-aineen lähde. Autonkierrätys on erinomainen esimerkki lähes täydellisestä materiaalin kiertokulusta sekä alusta loppuun asti mietitystä tehokkaasta ja vastuullisesta kierrätysprosessista, asiakaskokemus huomioiden. Kuusakoski on Suomessa autokierrätyksen edelläkävijä ja ainoa toimija, joka pystyy erottelemaan ja käsittelemään kaikki auton sisältämät eri materiaalit omilla prosesseillaan. Kuusakosken historia ja autonkierrätyksen kehittyminen nivoutuvat vahvasti toisiinsa.



Auto osana Kuusakosken kierrätysprosessia

Romuauton materiaaleista noin 75 % on eri metalleja ja siksi se on tärkeää raaka-ainetta Kuusakosken metallien kierrätysprosessille. Vuosikymmenten investointien ja kokemuksen myötä kierrätysprosessi on hioutunut tarkaksi. Pystymme hyödyntämään yli 95 % romutetun auton sisältämistä materiaaleista. Romuautolla on täydellinen kiertokulku Kuusakoskella.

1 RAAKA-AINE-HANKINTA

Suomessa Kuusakosken kierrätysprosessiin tulee romuautoja noin 140 vastaanottopisteen ja yli 100 virallisen romuautojen kerääjän kautta. Ennen varsinaista kierrätystä auto tarkastetaan ja poistetaan rekisteristä.

2 ESIKÄSITTELY

Ympäristön kannalta yksi kriittisimpiä autokierrätyksen vaiheita on ammattitaitoinen esikäsitteily. Esikäsitteilyssä autosta poistetaan mm renkaat, akku ja katalysaattori. Auto myös "kuivataan" eli siitä poistetaan nesteet.

3 MURSKAUS

Murskain pilkkoo muutamassa kymmenessä sekunnissa romuauton helpommin käsiteltäviksi palasiksi. Murskeesta erotellaan magneettinen rauta, ja muut materiaalit jatkavat jatkokäsittelyyn.

4 JATKOJALOSTUS

Prosessilaitteet lajittelevat pienennettyjä kappaleita mm. ominaispainoon tai tarkkaan alkuainekoostumukseen perustuen omiksi jakeiksi. Näin auton sisältämät rautametallit, kuparit ja alumiini saadaan takaisin metallinkiertokulkuun ja palautettua teollisuuden raaka-aineiksi. Kuusakoski käsittelee autosta erotellut jakeet tarkkaan, jotta materiaalien hyödyntämisaste saadaan mahdollisimman korkeaksi.

EDELLÄKÄVIJÄN MATKASSA

Autokierrätyksen kehittyminen ja teollistuminen Suomessa alkoi 1970-luvulla Kuusakosken panostusten ja uuden murskauslaitoksen myötä. Edelläkävijän otteet ovat jatkuneet näihin päiviin asti, sillä Kuusakoski on Suomessa ainoa toimija, jolla on kaikkia autokierrätyksen osapuolia palveleva sähköinen NETitse-kierrätyspalvelu. Vuodesta 2004 autokierrätys on ollut tuottajavastuun piirissä ja Kuusakoski on Suomen Autokierrätys Oy:n virallinen operaattori.

1 RAAKA-AINEHANKINTA



NOUTOTILAUS

Pyörät alkavat pyöriä Kuusakoskella, kun romuauton omistaja tilaa ilmaisen noudon sähköisen NETitse-kierrätyspalvelun kautta. Auton voi myös itse toimittaa vastaanottpisteeseen.



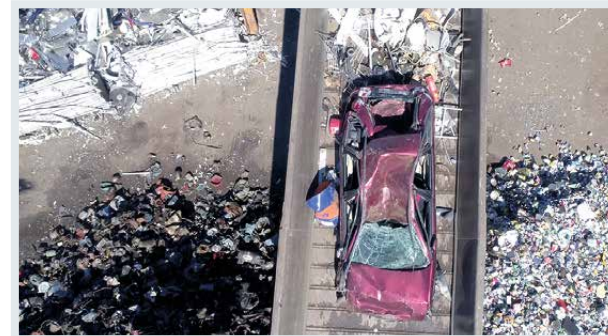
KULJETUS

Kuusakoskella on verkostossaan Suomessa noin 140 vastaanottpistettä ja yli 100 virallista romuautojen kerääjää. Romuauto noudetaan kierrätykseen kuuden arkipäivän sisällä noutotilauksesta.



VASTAANOTTO JA TARKASTUS

Vastaanottpisteessä auton asiakaspaperit sekä rekisteröinti- ja tunnistetiedot tarkastetaan. Vain omistajalla on oikeus toimittaa auto romutettavaksi. Viralliseen kierrätysjärjestelmään toimitetusta autosta saa romutustodistuksen, joka päättää omistajan vero- ja vakuutusmaksuvelvollisuudet.



REKISTERISTÄ POISTO

Kuusakosken järjestelmästä lähtee automaattisesti tieto auton rekisteristä poistosta ja kierrätysjärjestelmään vastaanottamisesta. Kierrätysjärjestelmään toimitettua ajoneuvoa ei voi enää rekisteröidä uudelleen.



2 ESIKÄSITTELY

VALOKEILASSA YKSITYISKOHDAT

Esikäsittelyssä autosta poistetaan muun muassa akku, renkaat, sähköjohdot sekä jalometalleja sisältävä katalysaattori. Ympäristön kannalta merkittävä on niin sanottu auton kuivaus, jossa autosta imuroidaan talteen bensiini, öljyt ja muut nesteet.



Hyväkuntoisia **renkaita** voidaan käyttää uudelleen sellaisenaan tai pinnoitettuna. Kierrätysmateriaalina tyypillinen käyttökohte on maanrakennus.

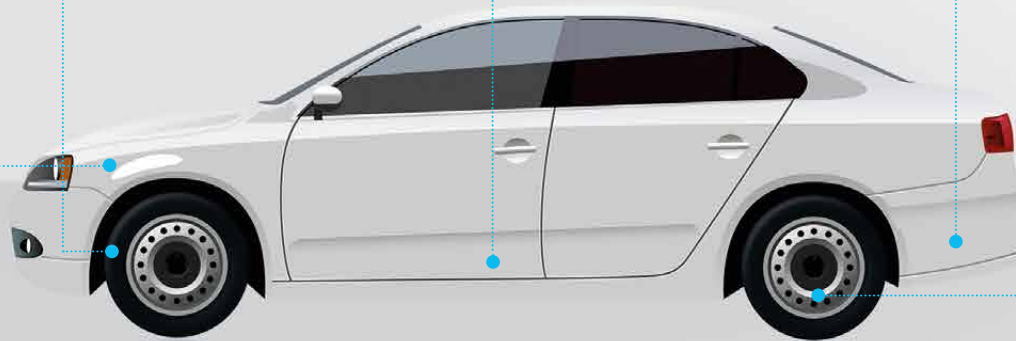
i Suomessa poistuu käytöstä **yli 60 000 tonnia** renkaita vuodessa. Kuusakoskelta rengasmateriaalia kierrätetään muun muassa maanrakennukseen, törmäyssuojiksi ja räjäytysmatoiksi. Runsaasti energiaa sisältävää rengaskumia hyödynnetään jätehierarkian mukaisesti myös energiamateriaalina.



Romuautosta saadaan talteen keskimäärin noin **10 litraa nesteitä**. Polttoaineiden lisäksi poistetaan jarru- ja ohjaustehostinnesteet. Nesteet toimitetaan ongelmajätelaitokselle.



Katalysaattorin hunajakennomainen rakenne on pinnoitettu jalometallilla – käytetyimpiä ovat palladium ja rodium, jotka ovat arvokkaita kierrätysmateriaaleja.



Vaaralliseksi jätteeksi luokiteltujen **lyijyakkujen** materiaaleista voidaan hyödyntää lähes 100 %. Sähköautojen akkujen kierrätys vaatii oman erikoisosaamisensa.

i Vuosittain Suomessa kierrätetään noin **20 000 tonnia** lyijyakkuja. Turvallinen käsittely takaa, että muoviosat ja lyijy päätyvät uusiokäyttöön, ja ympäristölle haitalliset akkuhapot neutraloidaan vedeksi ja suolaksi. Sähkö- tai hybridauton ajovoima-akku voi painaa jopa 600 kiloa ja siinä on usean sadan voltin jännite. Ellei akku sovellu uudelleenkäyttöön, sen materiaaleista saadaan kierrätettyä vähintään 50 %.

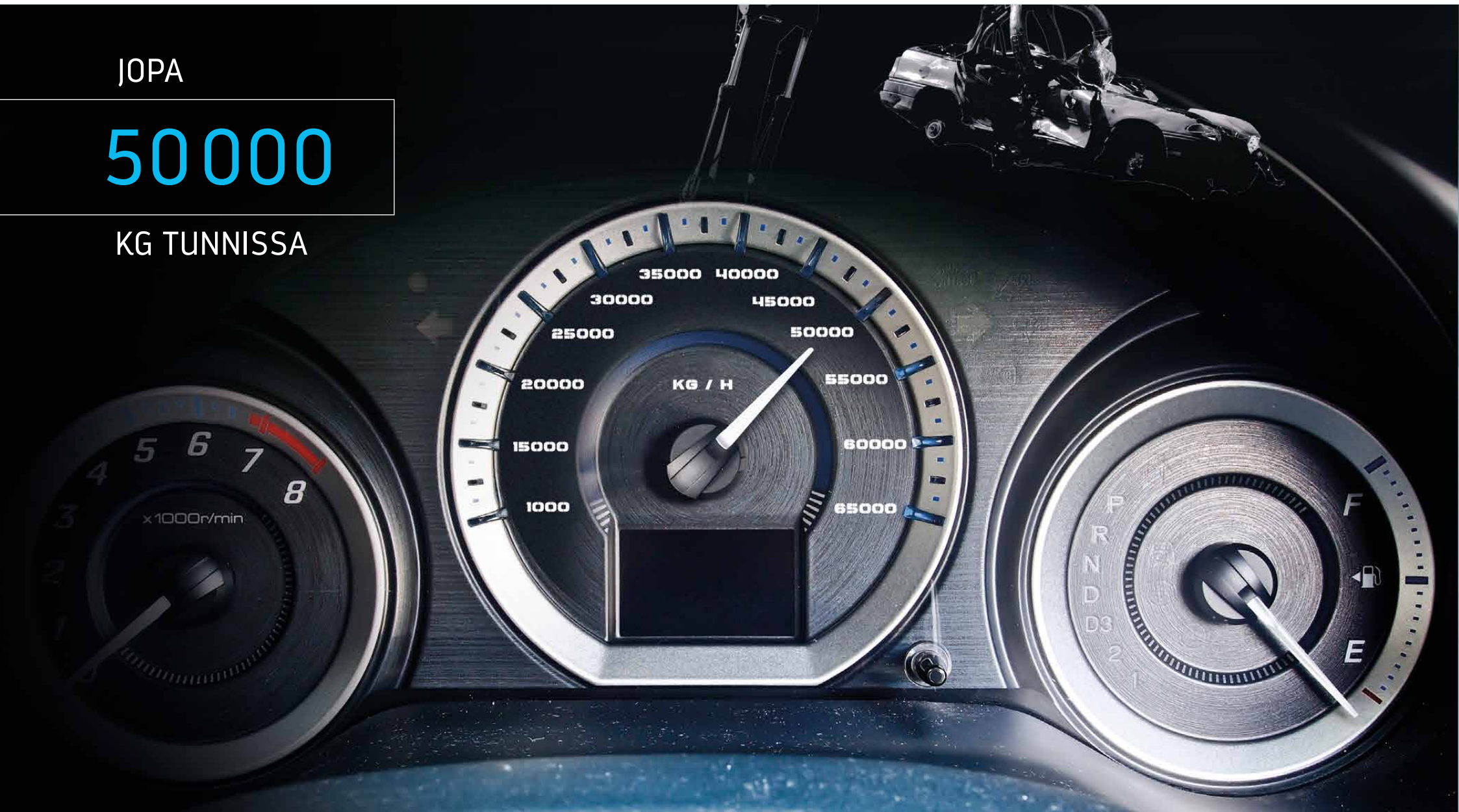


Erikoisvanteet tai ei, henkilöautojen **alumiinivanteet** on helppo kierrättää. Ne voidaan ohjata sellaisenaan jatkojalostukseen, koska niiden materiaalikoostumus on keskenään samanlainen.

JOPA

50000

KG TUNNISSA

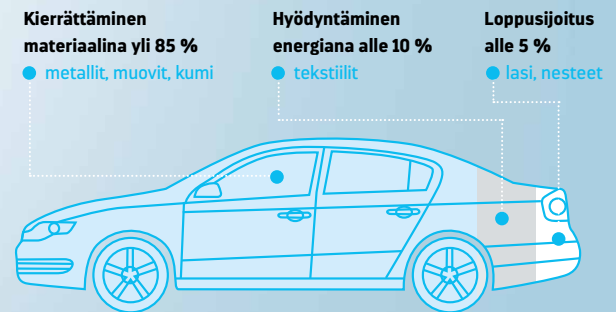


Vuoden 2020 alussa Heinolassa käynnistynyt rejektilaitos jatkokäsittelee myös murskaimelta tulevan jätemateriaalin (eli rejektin), jonka joukossa on vielä arvokkaita metalleja. Uuden jatkokäsittelyvaiheen ansiosta metalleja saadaan vuosittain talteen **2 000 tonnia** aiempaa enemmän.



3 MURSKAUS

Kuusakosken Heinolan tehtaan massiivinen murskainlaitos pystyy käsittelemään metalliromua noin 35–50 tonnia tunnissa, riippuen materiaalisyyttestä. Kuusakoski on Suomessa autokierrätyksen edelläkävijä ja ainoa toimija, joka pystyy erottelemaan ja käsittelemään kaikki auton sisältämät eri materiaalit omilla prosesseillaan.



Murskaus mahdollistaa autosta saatavien materiaalien erottelun teollisesti. Materiaalien tarkan erottelun ansiosta romuautosta pystytään tänä päivänä hyödyntämään yli 95 %.

A close-up photograph of a blue car's side mirror. The mirror is sleek and aerodynamic, with a light strip integrated into its design. The background is a blurred view of the car's interior and exterior panels, suggesting a modern and high-tech environment.

HUIPPUUNSA HIOTTUA

TEKNOLOGIAA

Murkatun raaka-aineen matka kulkee Kuusakosken kierrätysprosessissa jatkokäsittelyyn, jossa eri metallit ja muut materiaalit erotellaan toisistaan muun muassa seulomalla, ominaispainon tai alkuainekoostumuksen perusteella. Erottelussa hyödynnetään esimerkiksi magneetin, veden ja ilmvirran voimaa. Pieni osa erotellaan käsin.

4 JATKOKÄSITTELY



Tuulierottimen voimakkaan ilmavirran avulla saadaan eroteltua toisistaan kevyet ja raskaat materiaalit.



Magneetti erottelee raudan ja muut magneettiset metallit murskatun materiaalin joukosta heti alkumetreillä.



Pyörrevirtaerottimen avulla voidaan murskeen joukosta erotella sähköä johtavia ei-rautapitoisia metalleja.



Upotus-kellutusmenetelmä hyödyntää materiaalien ominaispainoa. Kevyt alumiini kelluu ja otetaan talteen.



Röntgenin avulla erotellaan toisistaan painavat metallit kuten kupari, messinki, sinkki, lyijy ja ruostumaton teräs.

Romuautosta saatava materiaali pitää sisällään

70 % terästä 5 % värimetalleja 25 % kumia, muovia, tekstiilejä ja lasia



Teräs



Platina ja palladium



Lyijy



Kupari



Alumiini



Magnesium



Kumi



Muovi



Tekstiili

MATKA JATKUU

Romuautosta jalostettujen kierrätysraaka-aineiden matka jatkuu Kuusakoskelta eri puolille maailmaa esimerkiksi terästehtaille ja valimoille – myös konserniin kuuluvalla Alteamsille. Alumiini on metalli, jota Kuusakoski jatkojalostaa ja toimittaa myös takaisin autoteollisuudelle. Heinolan tehtaan alumiinisulatto valmistaa vuosittain noin 25 000 tonnia kierrätysalumiiniharkkoja ja -droppeja tarkkojen asiakaskohtaisten reseptien mukaisesti. Voimalaitoksille toimitetaan jätemateriaalista valmistettua kierrätyspolttoainetta, ja muita kierrätysmateriaaleja myydään teollisuudelle.



Pelkästään Euroopan teillä liikkuu noin 300 miljoonaa ajoneuvoa, joten vastuullisen autokierrätyksen merkitys on tärkeä niin materiaalien talteenoton kuin ympäristön näkökulmasta.

AUTONKIERRÄTYKSEN VIRSTANPYLVÄÄT



Kuusakoski perustettiin

Donuard Kuchakoff aloitti kierrätystoiminnan Viipurissa. Metallromusta oli maailmansodan takia kova kysyntä.

1914

Alumiinia Volkswagenille

Merkittäväksi metallinkierrättäjäksi kasvanut Kuusakoski solmi vuonna 1964 kierrätetyn alumiinin vientisopimuksen tiukoista laatuksiteereistään tunnetun Volkswagenin kanssa.

1964



i 1972 kuplavolkkari VW Kupla ohitti T-Fordin historian myydyimpänä automallina.

1976

Alumiinisulatto Heinolaan

Kuusakosken kierrättämä alumiini palautuu romuautosta takaisin uuden auton raaka-aineeksi, sillä sulatto käyttää valmistuksessa vain romualumiinia. Sulatto valmistaa vuosittain noin 25 000 tn alumiiniseosharkkoja tai -droppeja tarkkojen asiakasreseptien mukaisesti.



Lyijyakkujen käsittelylaitos

Raumalle rakennetussa laitoksessa akut tehdään vaarattomiksi purkamalla pintajännite. Akkuhappo kerätään talteen ja toimitetaan eteenpäin asianmukaiseen laitokseen neutraloitavaksi. Akkujen materiaalisisällöstä voidaan hyödyntää lähes 100 %.

1989

Alipainejärjestelmä esikäsittelyyn

Ensimmäisessä alipainejärjestelmällä varustetussa esikäsittelyasteessa Vantaan Seutulassa romuautosta poistetaan renkaat, akku, nesteet, katalysaattori sekä mahdolliset vierasesineet. Esikäsittely mahdollistaa autolle turvallisen ja vastuullisen jatkokäsittelyn murskausprosessissa. Nesteitä saadaan romuautosta talteen keskimäärin 10 litraa.

2000



i 1920-luvulla puolet maailman teillä liikkuneista autoista oli Ford-merkkisiä.

ENNEN 1970-LUKUA

Kierrätys alkoi käsityönä

Alun perin autonkierrätys oli pitkälti käsityötä. Ensin neste-vapaasta autosta purettiin moottori, sähkölaitteet ja -johdot sekä penkit. Tämän jälkeen auton runko leikattiin kappaleiksi ja syntynyt rauta lisättiin muun leikatun rautaromun joukkoon. 1960- ja 70-luvulla autojen määrä oli selkeästi pienempi ja romuautojakin kertyi vähemmän kuin nykyisin. Suomessa käsittely teollistui vasta kun Kuusakoski Oy lähti kehittämään autokierrätystä.

1972

Suomen 1. automurskain

Suomen ensimmäinen autojen murskauslaitos aloitti toimintansa Kuusakosken Heinolan toimipisteellä. Romuauton käsittely tehostui merkittävästi, kun pieniksi jakeiksi murskatun auton eri materiaalien jatkoerottelu voitiin tehdä teollisesti.



1982

Ainutlaatuinen upotuskelluslaitos

Heinolaan rakennettiin upotuskelluslaitos, joka erottelee metalleja kaivosteollisuudesta tutulla ominaispainoeroon perustuvalla tekniikalla. Näin auton sisältämät eri metallit, mm. kupari, pystytään erottelemaan omiksi jakeiksi.

1995

Katalysaattorit kiertoon

1990-luvun alussa katalysaattori tuli pakolliseksi bensiinimoottorillisiin autoihin. Kuusakoski aloitti 1995 Espoossa katalysaattorien kierrätyksen, missä otetaan talteen keraamisen kennoston sisältämät arvokkaat jalometallit platina, palladium, cerium ja rodium.





Suomen Autokierrätys Oy perustettiin
Autojen maahantuojat perustivat tuottaja-yhteisön, joka vastaa autojen kierrätyksestä Suomessa. Kuusakoski on Suomen Autokierrätyksen virallinen operaattori eli kierrätyksen käytännön järjestäjä. Romuauto vastaanotetaan kierrätykseen veloituksetta.

2004



Autonkierrätyspalvelut laajenevat nettiin
Kuusakoski lanseerasi sähköisen NETitse-palvelun, joka tehosti sekä asiakaspalvelua että romuautojen kierrätysprosessia. Asiakkaita voidaan palvella vuoden jokaisena päivänä kellon ympäri. Lanseerausvuonna NETitse sai tunnustusta vuoden ICT-hankkeena Suomessa.

2010

Suora yhteys Traficomiin

Sähköisen romutustodistuksen saanti nopeutui, kun autonkierrätyksen tiedonsiirto Kuusakosken ja Traficomien tietojärjestelmien välillä suoraviivaistui. Suomessa tehdään romutustodistuksia vuosittain noin 80 000.

2017

Rejektilaitos tehostaa talteenottoa

Heinolan tehtaiden uusi rejektilaitos käsittelee Kuusakosken omia materiaalivirtoja, kuten automurskaamolta tulevia jäänösmateriaaleja. Rejektilaitoksella materiaalista erotellaan jäänösmetallit ja jäljelle jäävästä materiaalista valmistetaan voimalaitoksille toimitettavaa polttolaitosraaka-ainetta.

2020



2007

Kuusakoski Suomen Rengaskierrätyksen operaattoriksi

Renkaiden tuottajien perustama Suomen Rengaskierrätys on vuodesta 1995 vastannut tuottajavastuun mukaisesti renkaiden kierrätyksen järjestämisestä Suomessa. Käytöstä poistettuja renkaita kerätään talteen ja hyödynnetään vuosittain yli 60 000 tonnia.



2015

95 % romuautosta hyötykäyttöön

EU:n romuautodirektiivin mukaisesti 95 % romuauton painosta on hyödynnettävä ja uudelleenkäytettävä vuodesta 2015 lähtien. Tästä osien uudelleenkäytön ja kierrätyksen osuuden on oltava vähintään 85 %. Uudelleenkäytössä osia käytetään samaan tarkoitukseen kuin mihin ne on alun perin tarkoitettu. Kierrätyksessä jättemateriaaleja jälleenkäsitellään alkuperäiseen tarkoitukseen tai muihin tarkoituksiin kuin energian talteen ottamiseksi. Hyödyntämistä on esimerkiksi materiaalin käyttö energian tuottamiseen.



2019


Sähköautojen akut kierrätykseen

Sähköakujen kierrätysoperaattorina aloittanut Kuusakoski käsittelee akut kennotasolle ja ottaa talteen kierrätettävät materiaalit. Uudelleenkäyttöön etsitään jatkuvasti uusia käyttökohteita ja myös kierrätysaste ylittää helposti 50 % minimivaatimuksen.



Sähköautojen ja ladattavien hybridien määrä Suomessa on kasvanut vuosina 2012–2019 muutamasta sadasta lähes 30 000 henkilöautoon.



A man in a dark blue suit and light blue shirt stands in the center of the frame. He is looking directly at the camera with a neutral expression. Behind him is a large pile of crushed and mangled car parts, including what appears to be a silver car's front end and a white car's side. The scene is dimly lit, with a blueish tint, suggesting an industrial or recycling facility.

VAIN
AMMATTITAITOINEN
MATERIAALIEN
EROTTELU
MAHDOLLISTAA
UUSIOKÄYTÖN.



ROMUAUTO MATKAA KIERRÄTYSPROSESSISTA UUSILLE URILLE

Kierrätysyhtiön toimitusjohtajana saan usein tilaisuuden isännöidä yhteistyökumppaneiden vierailuja ja esitellä toimintaamme. Moni vieras ei ole aiemmin nähnyt käytännössä, millaista kierrätystoiminnan arki on. Usein ensikertalaiselle vaikuttavin kokemus syntyy silloin, kun pääsemme seuraamaan henkilöauton murskausprosessia. Prosessissa konkretisoituvat auton hyödyntämisen alkuvaiheessa jylläävät voimat. Murskaimen vasarat hajottavat muutamissa kymmenissä sekunneissa auton nyrkin kokoisiksi paloiksi. Tämä on alku materiaalien erotteluprosessille, joka pääsee käyntiin linjaston myöhemmissä vaiheissa.

Suomessa on romutuspalkkion avulla pyritty edistämään vanhemman autokannan poistamista käytöstä ja siten vähentämään päästöjä. Suomen autokanta on tunnetusti yksi Euroopan vanhimmista. Henkilöauton keskimääräinen käyttöikä on nykyisin noin 12 vuotta, ja romutukseen autot päätyvät yli 20 vuoden iässä. Valtion tukemien romutuskampanjoiden aikana romutetun ja tilalle hankitun uuden auton välinen hiilidioksidipäästö putosi n. 70 g/km, mikä tuki hallituksen asettamaa tavoitetta autokannan hiilidioksidipäästöjen vähentämiseksi.

Lainsäädännön kautta romuajoneuvon kierrätys- ja hyödyntämistavoitteita on nostettu, ja sillä on ollut vaikutusta autoista saatavien materiaalien uusiokäyttöön. Kuusakoski on osaltaan panostanut jatko-prosessoinnin kehittämiseen, jotta pystymme erottelemaan hyödynnettävät jakeet entistäkin tarkemmin. Näiden investointien avulla voimme varmistaa, että myös jatkossa olemme teknologisesti valmiita vastaamaan kierrätystavoitteiden muutoksiin.

Korkealle asetettujen kierrätystavoitteiden lisäksi on varmistettava, että uusia tuotteita valmistavalla teollisuudella on halu ja kyky käyttää kierrätysraaka-aineita. Tämä edellyttää myös aktiivista kehitystyötä, jolla haetaan uusia käyttökohteita kierrätysraaka-aineille. Kierrätysalan yrityksillä on tässä oma roolinsa, sillä vain ammattitaitoinen materiaalien erottelu mahdollistaa uusiokäytön. Kaupallisesti kannattavien käyttöratkaisujen löytäminen vaatii kuitenkin merkittäviä ponnisteluja myös teollisuuden muilta osa-alueilta. Työtä siis riittää vielä vuosiksi eteenpäin, mutta kuluttajien valvettuneisuus ja halu kierrättää tukevat näitä kehitysaskelia. Näin varmistetaan, että arvokkaat resurssit pystytään hyödyntämään jatkossa entistäkin paremmin.

Mikko Kuusilehto
toimitusjohtaja
Kuusakoski Oy





SÄHKÖAUTOILU TUO UUSIA MAHDOLLISUUKSIA ALUMIINIVALIMOILLE

Vuoden 2019 aikana Alteamsin kilpailutilanne oli erityisen haastava. Lukuisten uusien tuotteiden ylösajo vei edelleen paljon resursseja sekä aiheutti muun muassa ylimääräisiä laatukustannuksia. Samanaikaisesti asiakkaiden kysyntä oli poikkeuksellisen matalalla tasolla.

Verkkoliikenne-sektorin 5G-markkinat ovat käynnistyneet selvästi odotettua hitaammin, mikä vaikutti negatiivisesti tilausten määrään. Sektorin liikevaihto ei saavuttanut odotettua tasoa, ja tuotantomäärät vähenivät varsinkin Kiinan tehtaalla. Asiakkaamme odottavat 5G-investointien lisääntyvän merkittävästi aikaisintaan kuluvan vuoden toisella puoliskolla.

Teolliset tuotteet -sektorissa uusien asiakkuuksien määrä kehittyi positiivisesti. Autoliikenteen sähköistyminen tuo mukanaan mielenkiintoisia näkymiä alumiinivalimoille. Alan uusia mahdollisuuksia olemme hyödyntäneet aktiivisesti. Alteamsin toimittamia invertterivaluja onkin jo joidenkin tunnettujen automerkkien tuotteissa. Työskentelemme tälläkin hetkellä usean sähköautoihin liittyvän projektin parissa.

Osaamisemme hukkalämmön hallinnassa on avannut uusia mahdollisuuksia. Autoteollisuuden IATF-laatusertifiointi edistyi merkittävästi Kiinan ja Puolan tehtaillamme. Asiakasprojektit ovat haastavia ja kestoltaan usein pitkiä; hyväksymisvaiheita on useita, tarjouskyselystä massatuotannon aloittamiseen voi kulua jopa kolme vuotta. Tämä on hidastanut tuotannon kasvua Puolan tehtaalla, nyt ovat useimmat tuotteet kuitenkin päässeet massatuotantovaiheeseensa asti.

Odotamme vuoden 2020 markkinatilanteesta tulevan pääosin samankaltainen kuin kertomusvuodesta. Alalla on ylikapasiteettia ja kilpailu on kireää, eikä kysynnän kasvusta ole odotettavissa apua ainakaan ennen loppuvuotta. Olemme ryhtyneet toimenpiteisiin koko yhtiön kustannusrakenteen sopeuttamiseksi aiempaa matalampaan liikevaihtotasoon.

Asko Nevala
toimitusjohtaja
Alteams Oy



HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

2019

KUUSAKOSKI GROUP

-KONSERNI

★ Customer Experience -projektin tavoitteena kierrätysalan paras asiakaskokemus

105-vuotias Kuusakoski otti asiakkaansa mukaan suunnittelemaan tulevaisuutta ja kierrätysalan parasta asiakaskokemusta. Visiointi alkoi keväällä 2019 yhteisten työpajojen merkeissä. Lisää eväitä saatiin syys-lokakuussa Suomessa ja Ruotsissa toteutetusta asiakastytytyväisyystutkimuksesta, johon vastasi yli 500 yritysasiakasta. Asiakastytyväisyys oli huomattavan korkea, ja vastauksissa korostuivat luotettavuus sekä ympäristövastuuseen ja eettisyyteen liittyvien odotusten täyttäminen.

Kuusakoski Group -konserni muodostuu kierrätysliiketoimintaa harjoittavasta Kuusakoski Oy:stä, valimoliiketoimintaa harjoittavasta Alteams Oy:stä ja kiinteistöyhtiöistä, joita ovat Jokirantakiinteistöt Oy ja Kiinteistö Oy Lahden Norokatu 5. Kuusakoski Group -konsernin emoyhtiö on Kuusakosken suvun kokonaan omistama Kuusakoski Group Oy. Kuusakoski Oy tytäryhtiöineen muodostaa kierrätysliiketoimintakonsernin ja Alteams Oy tytäryhtiöineen valimoliiketoimintakonsernin.

Konsernin toimintaympäristö ja taloudellinen tulos

Konsernin kannalta keskeisen kierrätysliiketoiminnan toimintaympäristö oli jälleen vaihteleva. Vuoden 2019 ensimmäisellä vuosipuoliskolla markkinatilanne pysyi vakaana. Toisen puoliskon alussa maailmantalous heikentyi ja maailmalla poliittinen

epävarmuus kasvoi, josta seurasi hyödykkeiden ja perusmetallien hintojen äkillinen lasku ja kysynnän heikkeneminen.

Kuusakoski Group Oy -konsernin liikevaihto vuonna 2019 oli 517,5 miljoonaa euroa, joka on 15 % vähemmän kuin edellisellä vuonna (2018: 610,8 M€, 2017: 571,6 M€). Konsernin liiketappio oli -1,3 miljoonaa euroa (2018: 11,4 M€, 2017: 18,2 M€). Tilikauden tappio verojen jälkeen oli -6,9 miljoonaa euroa (2018: 3,5 M€, 2017: 9,1 M€). Kierrätysliiketoiminnan tulos ennen tilinpäätössiirtoja oli 2,0 miljoonaa euroa voitollinen (2018: 6,2 M€) ja valimoliiketoiminnan -8,7 miljoonaa euroa tappiollinen (2018: -1,8 M€). Sijoitetun pääoman tuotto oli -0,7 % (2018: 2,9 %, 2017: 3,7 %).

Kierrätysliiketoiminnan liikevaihdon osuus koko konsernin liikevaihdosta oli noin 84 %.

Rahoitus ja investoinnit

Kuusakoski Group -konsernin liiketoiminnan rahavirta ennen investointeja oli 14,3 miljoonaa euroa (2018: 37,6 M€, 2017: 39,8 M€) ja investointien jälkeen -6,0 miljoonaa euroa (2018: 20,0 M€, 2017: 32,0 M€). Konsernin liiketoimintaan sitoutuneen käyttö pääoman määrää onnistuttiin vähentämään noin 4,5 miljoonaa euroa edellisvuodesta. Konsernin investointipanostukset näkyivät selvästi kertomusvuoden aikana.

Konsernin investoinnit olivat 20,3 miljoonaa euroa (2018: 17,5 M€, 2017: 7,8 M€), joka on 3,9 % (2018: 2,9 %, 2017: 1,4 %) liikevaihdosta. Kierrätysliiketoiminnassa investoitiin jatkojalostusprosessien kehittämiseen. Kokoluokaltaan noin 15-20 miljoonan euron investointiohjelma on keskittynyt metallien yhä tarkempaan talteenottoon ja jatkojalostukseen sekä loppusijoitettavan jätteen määrän vä-

hentämiseen. Vuosina 2018-2019 käynnissä ollut investointiohjelma saatiin pääosin valmiiksi kertomusvuoden aikana, mutta uusien investointien integroiminen nykyisiin prosesseihin jatkuu vielä osittain vuonna 2020. Myös muissa konserniyhtiöissä investoitiin jatkojalostusta tukeviin ratkaisuihin. Valimoliiketoiminnassa investoitiin uusiin tuotantoprosesseihin ja koneisiin sekä olemassa olevan konekannan ja rakennusten peruskorjauksiin ja uudistuksiin.

Konsernin maksuvalmius säilyi hyvänä. Pankkeja sitovien valmiusluottojen kokonaismäärä laskettiin 50 miljoonaan euroon (2018: 55 M€) vastaamaan Kuusakosken rahoitustarpeita, ja valmiusluotot olivat kokonaisuudessaan käyttämättä kertomusvuoden lopussa. Kesäkuussa 2019 Kuusakoski solmi ensimmäisen vihreän kriteeristön täyttävän lainasopimuksensa investointeja varten. Vihreä Laina voidaan myöntää rahoituskohteille, jotka tuottavat



Kuusakosken energiapolitiikka tähtää jatkuvaan parantamiseen

Toukokuussa julkaistu energiapolitiikka tavoittelee parempaa energiatehokkuutta ja kilpailukykyä kaikkien kierrätysliiketoiminnan päivittäisten toimenpiteiden ja investointien kautta. Koko yhtiötä ja myös urakoitsijoita koskevassa energiapolitiikassa lainsäädännölliset vaatimukset on määritelty minimitasoksi. Kuusakoski sitoutuu energiapolitiikallaan vähentämään toimintansa suhteellista energiankäyttöä ja CO₂-päästöjään.



Kuusakoski jatkaa Suomen Rengaskierrätyksen operaattorina

Vuodesta 2007 Suomen Rengaskierrätyksen kumppanina toiminut Kuusakoski vastaa sopimusoption mukaisesti rengaskierrätyksen käytännön toiminnasta myös vuodet 2021–2022. Kuusakoski kerää kierrätykseen vuosittain noin 60 000 tonnia renkaita rengasliikkeiltä eri puolilla Suomea. Monipuolisten kierrätyspalveluiden ja tehokkaan logistiikan ansiosta Kuusakoski voi yhdistää samaan noutoon muitakin kierrätysmateriaaleja, mikä vähentää kuljetuksia ja niiden ympäristövaikutuksia.

ympäristölle merkittäviä positiivisia vaikutuksia. Konsernilla ei ollut kertomusvuoden lopussa liikellelaskettuna lyhytaikaisia yritystodistuksia.

Kuusakoski Group -konsernin omavaraisuusaste oli vuoden 2019 lopussa 42,9 % (2018: 42,8 %, 2017: 43,9 %). Nettovelkaantumistaso oli vuoden lopussa 41,7 % (2018: 30,8 %, 2017: 39,8 %). Nettovelkojen määrä nousi vuoden aikana 10 miljoonaa euroa.

Kuusakoski Group Oy:n omistamat alakonsernien emoyhtiöt vastaavat oman konserninsa rahoituksesta Kuusakoski Group -konsernin rahoituspolitiikan mukaisesti. Kuusakoski Oy:n rahoitusosasto valvoo rahoituspolitiikan toimeenpanoa koko konsernissa.

Henkilöstö

Vuoden lopussa konsernissa työskenteli yhteensä 2036 henkilöä.

Kuusakoski Group -konsernin henkilöstö vuoden lopussa:

	2019	2018	2017
Suomessa	582	617	607
Ulkomailla	1454	1799	1814
Yhteensä	2036	2416	2421

Kierrätysliiketoiminnassa henkilöstömäärä väheni 62 henkilöllä. Valimoliiketoiminnassa vuonna 2019 Kiinan yhtiöiden vuokratyövoima on esitetty ulkomaalaisissa palveluissa henkilöstökulujen sijaan,

mikä on huomioitu myös henkilömäärien esittämisessä. Vuosien 2018 ja 2017 lukuja ei ole muutettu vertailukelpoisiksi.

Henkilöstölle maksettujen palkkojen ja palkkioiden kokonaissumma Kuusakoski Group -konsernissa oli kertomusvuonna 62,8 miljoonaa euroa (2018: 65,7 M€, 2017: 65,8 M€).

Riskit ja riskienhallinta

Konsernin riskienhallinnan tavoitteena on merkittävempien toimintaan liittyvien riskitekijöiden kartoittaminen ja riskien hallinta niin, että konsernin strategiset ja taloudelliset tavoitteet toteutuisivat.

Konsernin johto käy säännöllisesti läpi riskienhallinnan toimenpidesuunnitelman ja vakuutusturvan. Vakuutuksilla katetaan kaikki ne riskit, joita on

taloudellisesti tai muista syistä järkevää hoitaa vakuuttamalla.

Konsernille on määritelty hallituksen hyväksymä riskienhallintapolitiikka, jonka avulla hallitaan konsernin liiketoimintaan, henkilöstöön ja rahoitukseen liittyviä riskejä. Riskien suojaukseen käytetyt valuutta- ja metallijohdannaiset arvostetaan käypään arvoon, ja niiden arvo kirjataan tulosaikutteisesti.

Kertomusvuonna toteutetun riskiarvion perusteella kierrätysliiketoiminnan merkittävimmät riskit nykyisessä markkinatilanteessa ovat tulipalot, metallien hintariski, henkilöstöön ja tuotantoprosesseihin liittyvät riskit, nopeat toimintaympäristön muutokset ja yleinen maailmantaloudellinen kehitys. Tilikauden päättymisen jälkeen maailmalla on levinnyt koronavirus, jonka kaikkia vaikutuksia yritykselle ei tilinpäätöksen allekirjoitushetkellä pystytä arvioimaan. Virusepidemialla tulee olemaan vaikutuksia niin Kuusakoski-konsernille kuin sen hankinta- ja loppuasiakkaille.

Valimoliiketoiminnan puolella riskinä voidaan pitää sitä, että tuotanto on suurelta osin riippuvainen muutamasta suuresta asiakkaasta. Myös korvaavien valmistusteknologioiden ja materiaalien muutokset ovat riskitekijöitä ja niiden kehitystä seurataan aktiivisesti. Koronavirusepidemian kaikkia vaikutuksia valimoliiketoimintaan ei pystytä ennustamaan. Epidemialla tulee olemaan muitakin vaikutuksia liiketoimintaan kuin sen helmikuussa aiheuttama Kiinan tehtaantulos- ja tuotantoseisokki.

KIERRÄTYS LIIKETOIMINTA

Kuusakoski Oy ja sen tytäryhtiöt muodostavat yhtiön kierrätysliiketoimintakonsernin.

Markkinatilanne ja taloudellinen kehitys

Kierrätysliiketoiminnassa markkinoiden myönteinen kehitys päättyi kesällä 2018 ja sen jälkeen markkinatilanne on säilynyt haastavana. Vuoden 2019 ensimmäisellä vuosipuoliskolla markkinatilanne pysyi kuitenkin tasaisena metallien hintojen pääosin vahvistuessa vuoden 2018 lopun tasoista. Vuoden 2019 toisen puoliskon alussa maailmantalouden tila heikkeni ja maailmanpoliittinen epävarmuus lisääntyi. Tämä aiheutti hyödykkeiden ja perusmetallien hintojen äkillisen laskun sekä usean avainasiakkaamme kysynnän heikkenemisen. Erityisesti romuraudan hinta laski jyrkästi vuoden 2019 loppupuolella päätyen alimmalle tasolle kol-

meen vuoteen. Alhainen hintataso ja heikko kysyntä jatkuivat koko loppuvuoden. Tilanne kääntyi jälleen positiivisemmaksi aivan vuoden viimeisten viikkojen aikana. Vuonna 2018 koettiin suuri muutos kierrätysmateriaalien maailmankaupassa, kun Kiina otti käyttöönsä kiristyneet tuontirajoitukset. Kuusakoski oli valmistautunut tähän muutokseen. Avainasiakasstrategian mukaisesti toimituksia oli keskitetty tärkeimmille asiakkaille Pohjoismaissa ja Euroopassa sekä tuotteiden jatkojalostusta oli kehitetty.

Keskimääräiset metallien hinnat vuonna 2019 olivat selvästi vuoden 2018 hintoja matalammalla tasolla – rautaromun hintataso oli -17 %, alumiinin -15 % ja kuparin -8 % edellisvuoden keskihintaa alemmalla tasolla. Sen sijaan nikkelin hinta oli edellisvuoden keskihintaa korkeammalla tasolla (+7 %), mikä johtui kolmannen kvartaalin hintapiikistä.

Kierrätysliiketoimintakonsernin liikevaihto oli 435,1 miljoonaa euroa, joka on 16 % vähemmän kuin edellisellä vuonna (2018: 517,6 M€, 2017: 475,4 M€). Liikevaihdon laskuun vaikutti merkittävästi markkinahintojen huomattava keskimääräinen laskeminen edellisvuodesta. Toiminnan volyyymeissa ei ollut merkittävää muutosta edellisvuoteen.

Haastavan markkinatilanteen ja heikentyneen maailmantalouden kehityksen takia Kuusakoski aloitti vuoden 2019 loppupuolella kulusäästöohjelman. Tavoitteena on pienentää kuluja 7–8 miljoonaa euroa konsernissa. Kertomusvuonna yhtiö teki henkilöstövähennyksiä Suomessa, Ruotsissa ja USA:ssa, minkä lisäksi tehtiin useita organisaatorisia ja rakenteellisia muutoksia. Tehostamistoimenpiteiden vaikutukset näkyvät yhtiön tuloksessa täysimääräisesti vuodesta 2020 alkaen.

Kierrätysliiketoiminnan kannattavuus heikkeni liikevoitolla mitattuna 6,6 miljoonaa euroa. Syynä heikkenemiseen oli pääosin vuoden keskivaiheilla tapahtunut äkillinen ja voimakas muutos toimintaympäristössä ja metallien hinnoissa. Toimintaympäristö ja hinnat piristyivät kuitenkin aivan vuoden loppupuolella. Vahvan alkua- ja loppuvuoden sekä kertomusvuonna ja aiempien vuosien aikana toteutettujen rakenteellisten muutosten tukemana liiketulos pysyi selvästi positiivisena. Liikevoitto vuonna 2019 oli 5,4 miljoonaa euroa (2018: 12,0 M€, 2017: 19,1 M€), joka on 1,2 % (2018: 2,4%, 2017: 4,0 %) liikevaihdosta.

Sijoitetun pääoman tuotto oli 0,4 % (2018: 4,3 %, 2017: 8,9 %). Tilikauden tulos ennen tilinpäätössiirtoja oli 2,0 miljoonaa euroa (2018: 6,2 M€, 2017: 11,4 M€), joka on 0,5 % liikevaihdosta (2018: 1,2 %, 2017: 2,4 %). Tilikauden nettotulos oli -2,6 miljoonaa eu-

roa (2018: 0,1 M€, 2017: 6,8 M€). Nettotulosta rasittaa 4,6 miljoonan euron muille konserniyhtiöille annetut konserniavustukset (2018: 6,1 M€, 2017: 4,6 M€).

Yhtiön perinteisen metallin ja elektroniikkaromun kierrätysliiketoiminnan ohella jatkettiin strategian mukaisesti panostuksia metallien hintamuutoksista riippumattomien liiketoimintojen sekä kierrätyspalveluiden kasvattamiseen ja kehittämiseen. Kuusakoski jatkaa avainasiakkaitensa palveluiden kehittämistä sekä kotimaisilla että kansainvälisillä markkinoilla. Kertomusvuoden lopulla teetettiin ulkopuolisella taholla asiakastytyäisyyskysely, jonka tulokset osoittavat yhtiön kehitystoimien olleen onnistuneita.

Suomen kierrätysliiketoimintojen kannattavuus pysyi selvästi voitollisena. Kertomusvuoden haasteet näkyivät kuitenkin tuloksessa, joka ei yltänyt edellisvuoden tasolle. Suomi oli kuitenkin edelleen kierrätysliiketoiminnan keskeisin tuloksenteijä vuonna 2019.

Ruotsin kierrätysliiketoiminnan tulos painui kertomusvuonna tappiolle, toimintaympäristön ja hintojen negatiivisen kehityksen vuoksi.

Englannissa Sheffieldissä ruostumattoman teräksen käsittelyyn erikoistunut Kuusakoski Ltd on jatkanut strategian mukaisesti syvää yhteistyötä asiakkaidensa kanssa. Tulos oli edellisvuosien tapaan voitollinen. Sähkö- ja elektroniikkalaiteromun käsittelyyn Englannin Kentissä keskittyneen yhteisyrityksen SWEEP Kuusakoski Ltd:n liike-tulos oli edellisvuoden tapaan selvästi voitollinen.

Venäjällä yhtiö keskittyi sähkö- ja elektroniikkaliiketoiminnan kehittämiseen ja kompleksisten

metallien kierrätykseen. Venäjän yhtiön tulos oli voitollinen.

Yhdysvalloissa Kuusakoski keskittyy sähkö- ja elektroniikkalaiteromun kierrätykseen. Yhdysvalloissa liiketoimintaympäristö jatkui edelleen haasteellisena. Toiminnan tehostamista ja sopeuttamista jatkettiin kertomusvuoden aikana. Liiketoiminnan tulos Yhdysvalloissa parani edellisvuodesta, mutta jäi vuonna 2019 edelleen tappiolliseksi. USA:n rooli globaalina hankintakanavana on tärkeä, jotta pystymme vastaamaan käynnissä olevan sähköistymisen myötä kasvavaan materiaalikysyntään.

Viron yhtiön liike-tulos pysyi voitollisena vaativasta toimintaympäristöstä huolimatta.

Tutkimus, ympäristö ja työturvallisuus

Kuusakosken tutkimus- ja kehitystyön tavoitteina ovat materiaalivirtojen tehokkaat käsittelyketjut, korkeat hyödyntämistasot ja arvokkaat kierrätysraaka-aineet. Tavoitteiden saavuttaminen vaatii jatkuvaa ja pitkäjänteistä kehitystyötä; vuonna 2019 toteutettiin jälleen lukuisia määriä projekteja, selvitystöitä sekä käytännön koeajoja ja testauksia.

Lahdessa sijaitseva Kuusakosken oma tutkimuskeskus toimii tutkimus-, kehitys- ja testaustyön merkittävänä tukena. Tutkimuskeskuksessa tehtävän näytteenvalmistuksen ja laboratorioanalytiikan avulla tutkitaan erilaisia kierrätysmateriaaleja, kuten haastavia monimetallimateriaaleja. Lisäksi tutkitaan kiinteän kierrätyspoltoaineen ja loppusijoitettavien jakeiden ominaisuuksia. Perusteellisen

★ Strategisesti merkittävä laiteinvestointi Ruotsissa

Vahvistaakseen asemaansa kupariasiakkaiden ensisijaisena raaka-ainetoimittajana, Kuusakoski investoi Skelleftehamnissa uuteen granulointijärjestelmään. Kuparikaapeleiden käsittelyyn liittyvä investointi parantaa Kuusakosken kilpailukykyä Suomessa ja Ruotsissa. Uusien prosessointipalveluiden ansiosta asiakkaille pystytään tarjoamaan entistä paremmin heidän tuotantoonsa optimoitua uusio-raaka-ainetta.

★ Sweep Kuusakoski mukana sademetsien suojelussa

Uusiutuvaa energiaa koko toimintansa ajan käyttänyt Sweep Kuusakosken kierrätyslaitos on ottanut uuden askeleen ympäristövastuullisena toimijana. Yhtiö lähti energiatoimittajansa Open Energy Marketin kanssa mukaan sademetsien suojeluun keskittyneeseen Cool Earth -projektiin. Sweepin mukanaolon ansiosta viisi hehtaaria sademetsää Pohjois-Perussa on suojelussa. Suojeltu alue vastaa Sweepin kiinteistön kokoa Englannissa.

★ Petromaxilta polttoainetta Moskovan uuteen jätteenpolttolaitokseen

Moskovan kaupunki rakennuttaa seuraavan kolmen vuoden aikana neljä uutta jätteenpolttolaitosta. Tulevaisuudessa Petromax JSC pystyy toimittamaan kierrätysprosessista syntyviä energiapitoisia materiaaleja laitosten polttoaineeksi. Yksi laitos tuottaa jopa 70 megawattia sähköä vuodessa. Jäätteenpolttolaitosten polttoenergiaksi lisää näin Petromax JSC:n käsittelemien kierrätysmateriaalien hyötykäyttöä. Tällä hetkellä jäätteenpolttolaitosten materiaali päättyy Venäjällä kaatopaikalle.

★ Uusi käsittelylinja käyttöön Virossa

Vuoden lopussa Kuusakoski AS otti käyttöön uuden rejektinkäsittelylinjan, joka on merkittävä lisäys yhtiön tuotantokapasiteettiin ja -mahdollisuuksiin Virossa. Uuden käsittelylinjan avulla parannetaan materiaalien talteenottoa ja voidaan vähentää jätekustannuksia.

★ Petromax sai vientiluvan Li-ion-akuille

Venäjällä toimiva Petromax JSC sai yli vuoden kestäneen hakuprosessin jälkeen vientiluvan kierrätykseen toimitetuille Li-ion-akuille. Venäjällä ei toistaiseksi ole Li-ion-akujen käsittelijää, joten vientiluvan ansiosta aiemmin pääasiassa kaatopaikoille päätyneet akut voidaan käsitellä turvallisesti ja ympäristöystävällisesti esimerkiksi Suomessa. Kierrätysprosessissa Li-ion-akuista saadaan talteen muun muassa alumiinia, kuparia, mangaania, nikkeliä ja rautaa.

★ Henkilöstökyselyt tuottivat positiivisia tuloksia

Suomen yksiköissä toteutetun Työyhteisövire-tutkimuksen mukaan Kuusakoskella työskennellään positiivisen vireen valitessa. Tutkimukseen vastasi 276 työntekijää ja 75 % vastaneista koki työvireen erinomaiseksi tai hyväksi. Työntekijöiden arviot tuottivat kaikilla kyselyn osa-alueilla keskiarvon hyvä tai erinomainen. Tärkeimpänä vahvuutena esille nousi työn merkityksellisyys. Kehityskohteissa nousi esille mm. oman työpäivän suunnitteluun vaikuttaminen. Ruotsin yksiköiden vastaavassa kyselyssä peräti 85 % koki työnsä merkitykselliseksi ja suosittelisi Kuusakoskea työnantajana.

tutkimustyön avulla saatava luotettava materiaali-tieto tukee Kuusakosken myyntiä, hankintaa, tuotantoa, prosesseja sekä tutkimus- ja kehitystyötä koko konsernin laajuisesti ja keskitetysti.

Tutkimuskeskus perustettiin vuonna 2013 ja siitä lähtien tutkittavien näytteiden määrä on tasaisesti kasvanut. Vuonna 2019 käsiteltiin ennätysellinen määrä, yli 600 kierrätysmateriaalinäytettä. Yhtiön sisäisen kehitystyön lisäksi tehtiin kuluneena vuonna laajasti yhteistyötä asiakkaiden, korkeakoulujen, tutkimuslaitosten, laitetoimittajien ja muiden sidosryhmien kanssa.

Vuonna 2019 päivitettiin 16 Kuusakosken toimipisteen tai prosessin ympäristöriskiarvioinnit. Lisäksi luotiin 20 kehitysohjelmaa ympäristöasioiden kehittämiseksi toiminnassa. Kuusakoskella on Suomessa kymmenen ympäristönsuojelulaissa

ns. direktiivilaitokseksi luokiteltavaa toimipistettä. Näiden toimipisteiden osalta kartoitettiin, kuinka toiminta vastaa uusia jätteen käsittelyn parhaan käyttökelpoisen tekniikan päätelmiä. Toiminnan vaikutuksia ympäristöön tarkkailtiin vesi-, ilma- päästö- ja melukartoituksin eri puolilla Suomea.

Kuusakosken systemaattinen ja pitkäjänteinen työturvallisuuden kehitystyö jatkui. Henkilöstön aktiivisuus turvallisuushavainnoissa ja muussa ennakoivassa turvallisuustyössä kasvoi merkittävästi. Henkilöä kohden tehtyjen havaintojen määrä lähes kaksinkertaistui vuoden aikana. Tapaturmien määrän ja tapaturmataajuuksien osalta kehitys oli myös positiivista. Vuoden takaiseen verrattuna 12 kuukauden poissaoloon johtavien tapaturmien taajuus laski 30 %. Paloturvallisuuteen kiinnitettiin edelleen suurta huomiota. Henkilöstölle järjestettiin kaikissa toimipisteissä palo- ja poistumis-

harjoitukset. Lisäksi suurimmissa toimipisteissä tehtiin paloturvallisuusauditoinnit.

Syksyllä toteutettiin Suomen toimintojen ISO 14001 -ympäristöjärjestelmän ja OHSAS 18001 -työterveys- ja työturvallisuusjärjestelmän ulkoiset määraaikaisarviointit sekä ISO 9001 -laatuja järjestelmän laajentamiseen liittyvät sertifiointiauditoinnit. ISO 9001 -laatuja järjestelmä on nyt käytössä kaikissa Suomen toiminnoissa. Ympäristö-, työturvallisuus- ja laatuja järjestelmien mukaiset sisäiset auditoinnit suoritettiin suunnitellusti.

Rakennemuutokset

Konsernissa ei vuoden 2019 aikana tehty rakennemuutoksia.

Ruotsalainen yhteisyritys KS Recycling Ab päätettiin ajaa alas vuonna 2018. Yhtiön alasajo saataneen päätöksen vuoden 2020 aikana, eikä yhtiö ole harjoittanut enää kertomusvuonna operatiivista liiketoimintaa. KS Recycling Ab on Malmössä toimiva Kuusakoski Ab:n ja paikallisten kuntien omistaman jätehuolto-yhtiö Sysav Ab:n yhteisyritys, josta molemmat osapuolet omistavat 50 %.

Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Tilikauden päättymisen jälkeen maailmalla on levinnyt koronavirus, jota vastaan asetetut kansainväliset suojaustoimenpiteet ovat vaikuttaneet merkittävästi yleiseen toimintaympäristöön. Tällä arvioidaan olevan negatiivinen vaikutus yhtiön liiketoimintaan.



Uudessa rejektilaitoksessa on katettua tilaa n. 3000 m².

★ Rejektinkäsittelylaitos käynnistyi Heinolassa

Kuusakosken lähes 15 miljoonan euron rejektilaitosinvestointi Heinolassa valmistui loppuvuonna 2019. Uusi laitos käynnistyi tammikuussa 2020 ja jatkossa sen prosessien kautta saadaan entistä tarkemmin talteen ja jatkojalostukseen lähes kaikki aiemmin jäännösjätevirtaan päätyneet metallit. Heinolan tehdas on Kuusakoski-konsernin yksiköistä suurin ja se käsittelee vuosittain noin 220 000 tonnia materiaaleja. Jäljelle jäävästä materiaalista valmistetaan tavanomaiseksi jätteeksi luokiteltua polttolaitosraaka-ainetta, joka toimitetaan voimalaitoksille. Rejekttilaitoksen kokonaiskapasiteetti on 70-80 000 tonnia vuodessa.

★ Uusi askel sähköisten palvelujen kehittämisessä

Jatkossa Kuusakosken järjestelmässä tehdään kaikista kuljetuksista automaattisesti sähköinen siirtoasiakirja, vaikka jätelaki ei sitä vaatisi. Viranomaisille ja etenkin vaarallisen tai haitallisen jätteen omistajille siirtoasiakirja on tärkeä dokumentti, koska se sisältää kaiken tiedon jätteen liikkeistä syntypaikalta vastaanottopisteeseen. Kuusakosken kuljetusjärjestelmästä asiakirjat tallentuvat eService-palveluun, jossa ne ovat lähettäjän, kuljettajan ja vastaanottajan nähtävillä.

★ Sähkö- ja hybridautojen akkukierrätys Kuusakoskelle

Marraskuussa Suomen Autokierrätyksen kanssa allekirjoitettu sopimus liitti Kuusakosken osaksi sähkö- ja hybridaajoneuvojen ajovoima-akkujen kierrätysjärjestelmää. Kierrätysoperaattorina Kuusakoski vastaanottaa ja kierrättää kaiken tyyppiset akut turvallisesti ja vastuullisesti. Sähkö- ja hybridautojen akustojen korkea jännite vaatii riskitilanteiden ennakkointia ja hallintaa, joten Kuusakoski on keskittänyt niiden vastaanoton ja käsittelyn muutamaa toimipaikkaan.

VALIMOLIIKETOIMINTA



Alteams panosti yritysvastuun kehittämiseen

Alteams otti käyttöön GRI:n (Global Reporting Initiative) mukaisen yritysvastuun raportointimallin. Tämän ansiosta asiakkaille ja muille sidosryhmille voidaan jatkossa toimittaa vertailukelpoista ja yksityiskohtaista tietoa vastuullisuudesta. Raporttiin sisältyy energian käyttö, veden kulutus, päästöt ilmaan, CO₂-hiilijalanjälki sekä materiaalikäytön tehokkuus. Tämän lisäksi Alteamsilla on käytössä ISO 14001:2015 -ympäristösertifiointi ja ympäristönäkökohtia arvioidaan myös sisäisin auditoinnein.

Alteams Oy ja sen tytäryhtiöt yhdessä muodostavat valimoliiketoimintakonsernin.

Markkinatilanne ja taloudellinen tulos

Vuoden 2019 konsernin liikevaihto laski 12,2 % edellisvuoteen verrattuna ja oli 84,5 miljoonaa euroa (2018: 96,3 M€, 2017: 99,3 M€). Teolliset sovellukset -liiketoiminnan myynti laski. Lasku johtui pääosin uusien tuotteiden valmistamisprosessiin liittyvien asiakashyväksyntöjen viivästymisestä, mikä siirsi tuotteiden massatuotannon aloittamista. Yhtiö onnistui kuitenkin saamaan uusia asiakkuuksia ja käynnistämään projekteja sähkö- ja hybridi-autokomponenttien valmistamiseen liittyen. Myös tietoliikenneverkko-liiketoiminnan myynti laski. Kilpailutilanne oli haastava, ja toi-

saalta tehtailla oli vaikeuksia vastata asiakkaiden vaihteleviin tarpeisiin. Kertomusvuonna saatiin lopulta merkittävä määrä 5G-tuotteiden projekteja onnistuneesti massatuotantoon.

Konsernin liiketulos heikkeni edellisvuoteen verrattuna ja kääntyi negatiiviseksi ollen -6,5 miljoonaa euroa, (2018: 0,2 M€, 2017: -0,7 M€). Tulos ennen veroja oli -4,3 miljoonaa euroa (2018: 3,9 M€, 2017: 2,6 M€). Konsernin nettotulos oli -4,4 miljoonaa euroa (2018: 3,2 M€, 2017: 2,2 M€). Tulos ennen veroja sekä nettotulos sisältävät 4,3 miljoonan euron konserniavustuksen (2018: 5,3 M€, 2017: 4,2 M€).

Kiinan tehtaalla asiakkaiden kysyntä oli heikkoa ja samaan aikaan tehtaalla oli myös haasteita vastata asiakkaiden tarpeisiin. Lisäksi uusista tuotteista aiheutuneet kustannukset rasittivat tulosta ja

yhtiön tulos heikkeni merkittävästi. Autoteollisuuden laadunhallintastandardien käyttöönotto eteni suunnitellusti.

Suomen tehtaiden volyyymi putosi etenkin toisella vuosipuoliskolla aiheuttaen kannattavuushaasteita loppuvuodesta. Useita uusia asiakasprojekteja kuitenkin käynnistettiin ja konsernin tuotekehitysprojekteissa Suomen tehtailla on huomattava rooli.

Puolan tehtaan asiakkaiden uusien tuotteiden projektit etenivät arvioitua hitaammin. Vuoden loppuun mennessä suurin osa tuotteista saatiin kuitenkin massatuotantovaiheeseen. Puolan tulos oli tappiollinen, mm. suurten tuotekehityskustannusten takia. Puolassa autoteollisuuden laadunhallintastandardien käyttöönotto eteni suunnitellusti.

Intian yhteisyrityksessä hyötyajoneuvo-liiketoiminnan myynti laski merkittävästi edelliseen vuoteen verrattuna ja yhtiön tulos päättyi negatiiviseksi.

Tutkimus ja kehitys

Kehitystoiminnot siirrettiin erilliseen yhtiöön Kiinassa, minkä uskotaan nopeuttavan tuotekehitystoimintaa. Aikaisempien vuosien tapaan hukalämmön hallinta oli tärkeässä roolissa useissa tuotekehityshankkeissa. Projekti, joka liittyy hyvin lämpöä johtavan alumiiniseoksen kehittämiseen, eteni seuraavaan vaiheeseen. Tulokset ovat lupaavia, ja projektia pyritään jatkamaan. Uusia menetelmiä jäähdytysriipojen kiinnittämiseksi, liimaamisen lisäksi, kehitettiin. Kehitystyö on tärkeää, sillä va-

lamalla tehdyt jäähditysriivat lisäävät tuotteen usein liikaa painoa. Jatkettiin myös kitka-hitsaukseen, tehokkaampiin sulatusprosesseihin ja tiiveystestaukseen liittyviä investointeja.

Toimintajärjestelmät pohjautuvat kansainvälisiin laatustandardeihin (ISO 9001 ja TS 16949) ja ympäristöhallinnan perustana on ISO 14001-standardi. Suomessa Laihialla ja Intian tehtaalla on käytössä autoteollisuuden IATF16949-standardi.

Rakennemuutokset

Tilikauden aikana perustettiin Kiinaan uusi yhtiö Alteams (Suzhou) Industrial Technology Co., Ltd, jonne Alteams (Suzhou) Co., Ltd:n työkaluvalmistus sekä tutkimus- ja kehittämistoiminnot siirrettiin.

Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Jyväskylän konttori päätettiin sulkea, ja siirtää talouden ja hallinnon toiminnot pääosin Laihian yksikköön.

Lopen ja Ruoveden toiminnot päätettiin yhdistää ja siirtää Ruoveden toiminnot Lopen tehtaalle.

Tammikuussa alkaneella koronavirusepidemiällä arvioidaan olevan negatiivinen vaikutus liikevaihtoon ja kannattavuuteen tilikaudella 2020.

KUUSAKOSKI GROUP -KONSERNIN NÄKYMÄT VUODELLE 2020

Tilinpäätöksen allekirjoitushetkellä arvioidaan alkuvuodesta 2020 levinneen koronaviruksen vaikutusten näkyvän kierrätysliiketoiminnan tuloksessa toisesta vuosineljänneksestä eteenpäin. Koronaviruksen aiheuttamat taloudelliset kokonaisvaikutukset eivät ole tiedossa, mutta hallitus on sitoutunut käyttämään kaikki tarvittavat keinot yrityksen kassavirran ja liiketoimintojen turvaamiseksi.

Markkinatilanteen odotetaan edelleen jatkuvan epävakana, mikä johtuu koronaviruksen vaikutuksista sekä maailmantalouden ja -politiikan vaikeasta ennustettavuudesta. Toimintaa tehostetaan edelleen kaikissa maissa. Myös jalostusarvon parantamiseen, käyttöpääoman tehostamiseen, avainasiakkaiden palvelemiseen ja parempaan riskienhallintaan panostetaan. Vuosina 2018-2019 jatkojalostukseen tehtyjen investointien sekä kertomusvuonna aloitettujen säästötoimenpiteiden takia yhtiön varautuneisuus epävakaisiin aikoihin on parantunut edellisvuosista.

Valimoliiketoiminnan kysynnän ja tuloksen arvioidaan alkaneena tilikautena 2020 kehittyvän positiivisesti kertomusvuoteen verrattuna. Koronavirusepidemian kaikkia vaikutuksia on kuitenkin vielä mahdotonta arvioida.

HALLITUKSEN ESITYS YHTIÖKOKOUKSELLE

Kuusakoski Group Oy:n jakokelpoiset varat ovat 110,8 miljoonaa euroa, josta tilikauden voitto on 9,2 miljoonaa euroa.

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että voitonjakokelpoiset varat käytetään seuraavasti:

Osinkoa jaetaan 25,00 €/osake	1,5 M€
Jätetään omaan pääomaan	109,3 M€
Yhteensä	110,8 M€

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Yhtiön maksuvalmius on hyvä, eikä ehdotettu voitonjako vaaranna hallituksen näkemyksen mukaan yhtiön maksukykyä.

YHTIÖN ORGANISAATIO, JOHTO JA TILINTARKASTAJAT

Varsinaisen yhtiökokouksen 7.5.2019 valitsemina hallituksen jäseninä ovat toimineet **Olli Vaartimo**, **Veikko Kuusakoski**, **Mariella Kuusakoski-Toivola**, **Lauri Peltonen** ja **Johan Kronberg** sekä varajäseninä **Tapio Kuusakoski** ja **Tiina Orasaari**. Hallituksen puheenjohtajana on toiminut Olli Vaartimo.

Yhtiön varsinaisena tilintarkastajana on toiminut KHT-yhteisö KPMG Oy Ab, vastuullisena tilintarkastajana KHT-tilintarkastaja **Jukka Rajala**. Yhtiön toimitusjohtajana on toiminut **Veikko Kuusakoski**.

Espoossa 28.4.2020

Olli Vaartimo, puheenjohtaja	Lauri Peltonen
Veikko Kuusakoski	Johan Kronberg
Mariella Kuusakoski-Toivola	

YRITYSVASTUU

Vastuullinen toimintatapa on erottamaton osa Kuusakosken strategiaa, liiketoimintaa ja jokapäiväistä työtä. Yhtiön kierrätysliiketoiminta vaikuttaa merkittävästi asiakkaidemme vastuulliseen liiketoimintaan materiaalien kierrättämisen ja hyödyntämisen kautta.

Tavoittelemme jatkuvasti yhä parempia tuloksia hallussamme olevien materiaalien hyödyntämisessä. Kierrätysraaka-aineiden korkea hyödyntämisaste varmistaa resurssien tehokkaan käytön ja vähentää neitseellisten raaka-aineiden käyttöä. Kuusakoski ottaa liiketoiminnassaan huomioon tasapainoisesti taloudellisen, sosiaalisen sekä ympäristövastuun ja määrittää tavoitteet ja painopistealueet kestäväälle kehitykselle. Omassa toiminnassamme huolehdimme tinkimättömästi vaatimuksenmukaisuudesta ja vastuullisuudesta. Edellytämme myös toimittajilta ja alirakoitsijoilta Kuusakosken vastuullisuusperiaatteiden mukaista toimintaa.

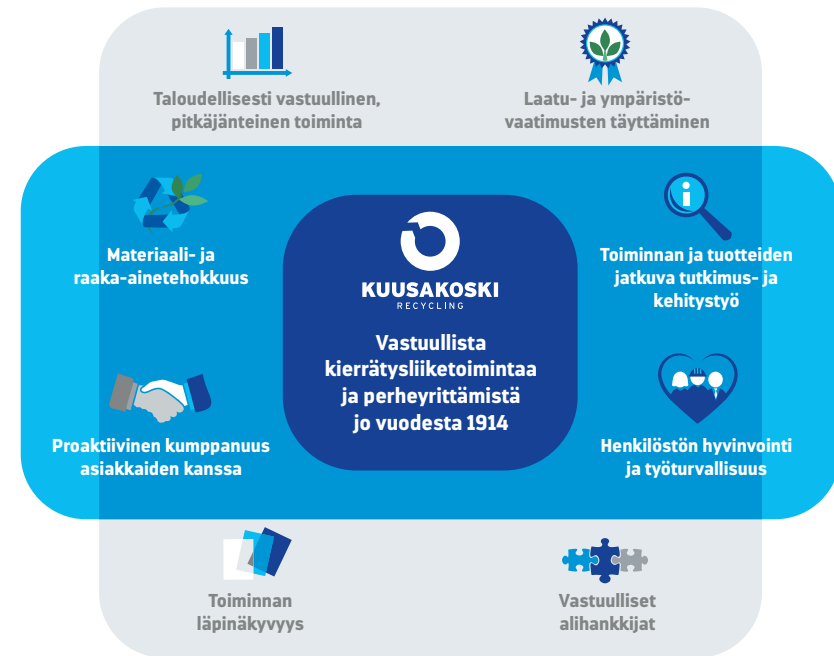
Vuonna 2019 Kuusakoski määrittä yritysvastuun painopisteet yhtiön strategian, sidosryhmien ja henkilöstön tavoitteiden pohjalta. Olenaisuus-analyysin kautta hahmotettiin vastuullisuuden nykytila ja tunnistettiin olennaiset vastuullisuusteemat. Keskeiset neljä teemaa ovat: materiaali- ja raaka-ainetehokkuus, jatkuva tutkimus- ja kehitystyö, henkilöstön hyvinvointi ja työturvallisuus sekä proaktiivinen kumppanuus asiakkaiden kanssa.

Materiaali- ja raaka-ainetehokkuus

Kierrätysmateriaalien käyttö vähentää uusien tuotteiden valmistuksen CO₂-päästöjä merkittävästi. Kuusakosken Heinolan alumiinisulaton raaka-aine on kierrätysalumiini. Sulatossa tuotetun harkon valmistukseen tarvitaan 95 % vähemmän energiaa verrattuna neitseellisen raaka-aineen käyttöön.

Suomessa Kuusakosken kierrätysprosessiin tulleista materiaaleista hyödynnettiin uudelleen 94,7 % (2018: 94,0 %) ja Ruotsissa 96,5 % (2018: 97,9 %). Hyödyntäminen sisältää uudelleenkäyttöön, kierrätykseen ja energia- tai muuhun hyödyntämiseen toimitetut materiaalit.

Tuotannon sähköksi olemme valinneet 100 %:sti vesivoimalla tuotetun energian, joka on uusiutuva ja ympäristölle puhdas energiamuoto.



	2019	2018
Energian kokonaiskulutus, MWh	79304	80040
Kasvihuonekaasupäästöjen intensiteetti, kg/CO ₂ e/tn	21,3	24,9
Kaikkien energian tuotantomuotojen energiaintensiteetti, kWh/tonni	134	130
Maantielogistiikan kasvihuonekaasupäästöjen intensiteetti,* kg/CO ₂ e/tn	20	84

* Huom. luvut eivät suoraan verrannollisia, koska laskentaperuste on muuttunut

Kuusakoski on voimakkaasti kehittänyt kuljetusten suunnittelua sekä Suomessa ja Ruotsissa. Uusia entistä parempia työkaluja on otettu käyttöön. Uusi versio ajojärjestelmäohjelmasta tarjoaa ajojärjestelijöille entistä paremmat mahdollisuudet suunnitella tehokkaat kuljetustapahtumat ja minimoida niin sanottua tyhjänä ajoa. Tätä kautta voimme vähentää ympäristökuormitusta.

Yhtiö tutkii vaihtoehtoisten polttoaineiden käyttöönottoa. Suomessa pääkaupunkiseudulla otettiin jo käyttöön ensimmäinen kaasukäyttöinen kuorma-auto.

Kuusakosken keskeiset vastuullisuusteemat



Materiaali- ja raaka-ainetehokkuus

Luonnonvarojen säästäminen kierrättämällä
Jätteiden minimointi
Kierrätysasteen nostaminen



Jatkuva tutkimus- ja kehitystyö

Tietoa materiaalien hyötykäytön edistämiseksi
CO₂-päästöjen vähentäminen
Investoinnit tehokkuuden ja ympäristöystävällisyyden parantamiseen



Henkilöstön hyvinvointi

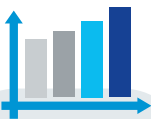
Henkilöstön osaamisen kehittäminen
Pitkät työurat
Jokaiselle turvallinen työympäristö



Proaktiivinen kumppanuus

Perheyrityksen jatkuvuus vahvistaa luottamusta
Olemme aloitteellisia yhteydenpidossa ja viestinnässä

Vastuullisuuteemme ulottuu



Taloudellisesti vastuullinen, pitkäjänteinen toiminta

Perustana pitkä historia vakaana perheyrityksenä
Investoinnit toiminta-edellytyksiemme parantamiseksi



Vastuulliset alihankkijat

Tunnumme alihankkijamme
Toimimme vain vaatuksemme täyttävien alihankkijoiden kanssa



Laatu- ja ympäristövaatimukset

Noudatamme kansainvälisten laatu- ja ympäristösertifiointien vaatimuksia
Kehitämme toimintamme sertifiointia edelleen



Toiminnan läpinäkyvyys

Panostamme läpinäkyvyyteen kaikessa toiminnassamme
Edellytämme samaa alihankkijoiltamme

Jatkuva tutkimus- ja kehitystyö

Kuusakosken tutkimus- ja kehitystyön tavoitteita ovat materiaalivirtojen tehokkaat käsittelyketjut, korkeat hyödyntämisasteet ja arvokkaat kierrätysmateriaalit. Lahdessa sijaitseva oma tutkimuskeskus toimii tutkimus-, kehitys- ja testaustyön merkittävänä tukena.

Sisäisen kehitystyön ohella tehdään laajaa yhteistyötä asiakkaiden, korkeakoulujen, tutkimuslaitosten, laitetoimittajien, viranomaisten ja muiden sidosryhmien kanssa. Tämän lisäksi Kuusakoski on osakkaana suomalaisen huippuosaamisen tukemiseen ja kehittämiseen erikoistuneessa CLIC Innovation Oy:ssä.

Henkilöstön hyvinvointi

Kuusakoskella henkilöstö on ollut perheyhtiön toiminnan ydin jo 105 vuoden ajan. Tavoitteenamme on hyvinvoiva, sitoutunut ja ammattitaitoinen henkilöstö, joka mahdollistaa parhaan asiakaskokemuksen. Arvostamme henkilöstön osaamista ja työssä kehittymistä. Kuusakoskella on sertifioidut laatu-, ympäristö-, työterveys- ja turvallisuusjärjestelmät, ja yhtiö panostaa henkilöstönsä ja alirakoitsijoidensa työturvallisuuteen.

Suomessa ja Ruotsissa toteutettiin loppuvuodesta työtyytyväisyystutkimus, jossa tärkeimpänä vahvuutena nousi esiin työn merkityksellisyys. Ruotsissa peräti 85 % vastanneista koki työnsä merkitykselliseksi ja suosittelisi Kuusakoskea työnantajana.

Kuusakosken systemaattinen ja pitkäjänteinen työturvallisuuden kehittäminen jatkuu. Hen-

kilöstön aktiivisuus turvallisuushavainnossa ja muussa ennakoivassa turvallisuustyössä kasvoi merkittävästi. Henkilöä kohden tehtyjen havaintojen määrä kaksinkertaistui vuoden 2019 aikana. Tapaturmien määrän ja tapaturmataajuuksien osalta kehitys oli myös positiivista. Poissaoloon johtavien tapaturmien taajuus laski 30 % vuoden takaiseen verrattuna. Suomessa tapaturmataajuus, eli poissaoloon johtaneet tapaturmat miljoonaa työtuntia kohden, vuonna 2019 oli 28,7 (2018: 40,7). Ruotsissa vastaava luku oli 13,4 (2018: 17,0).

Sairauspoissaolojen määrä Suomessa ja Ruotsissa oli alhaisempi kuin teollisuudessa keskimäärin. Kuusakoskella Suomessa sairauspoissaoloprosentti vuonna 2019 oli 4,9 % ja Ruotsissa 4,1 %.

Proaktiivinen kumppanuus asiakkaiden kanssa

Kuusakoski kirkasti strategian painopisteitä vuonna 2019. Strategiaa tukemaan toteutettiin laaja asiakaskokemusprojekti (Customer Experience), jossa oli mukana iso joukko henkilöstöä kehittämässä Kuusakosken asiakaskokemusta yhteistyössä asiakkaiden kanssa.

Syys-lokakuussa teetettiin Innolink Oy:n toteuttamana asiakastytyväisyyskysely Suomessa ja Ruotsissa. Sen perusteella Kuusakosken asiakastytyväisyys on korkea ja asiakkaat kokevat Kuusakosken luotettavana kumppanina. Kyselyn perusteella Kuusakosken NPS-luku* on 56, joka on selvästi korkeampi kuin vertailutietokannassa.

*Net Promoter Score eli NPS-menetelmällä pyritään ennustamaan vastaajien todennäköisyyttä suositella yritystä muille.

TILINPÄÄTÖSPERIAATTEET

Konsernitilinpäätös

Konsernin ja emoyhtiön Kuusakoski Group Oy:n tilinpäätökset on laadittu noudattaen Suomen kirjanpitolakia.

Konsernitilinpäätökseen sisältyvät emoyhtiön lisäksi ne yhtiöt, joissa emoyhtiön välitön tai välillinen omistus äänimäärästä tilikauden lopussa oli yli 50 prosenttia tai joissa emoyhtiöllä on tosiasiallinen määräysvalta.

Yhtiöiden keskinäiset saamiset ja velat, sisäiset katteet sekä muiden sisäisten liiketapahtumien vaikutukset on eliminoitu. Osakeomistus on eliminoitu hankintamenomenetelmän mukaisesti. Tytäryhtiöiden hankintamenon ja hankinta-ajankohtaa vastaavan oman pääoman ero on esitetty konserniliikearvona. Konserniliikearvo poistetaan tasaerin 5 vuodessa.

Vähemmistöosuudet on erotettu konsernin tuloksesta ja omasta pääomasta ja esitetty omana eräänään konsernituloslaskelmassa ja taseessa.

Osakkuusyriyten tilinpäätöstiedot on yhdistetty konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmää käyttäen. Konsernin omistusta vastaava osuus osakkuusyriyten tilikauden tuloksista näytetään rahoituserrissä. Vastaavasti taseessa esitetään osakkeiden arvona osuus osakkuusyriyten omista pääomista ja mahdollinen liikearvo. Osakkuusyriyksiä ovat yhtiöt, joissa konsernin osuus osakkeiden äänimäärästä oli 20–50 prosenttia tilikauden lopussa.

Tuloutusperiaatteet

Liikevaihtona esitetään tuotteiden ja palveluiden myynnistä saadut tuotot välillisillä veroilla, alennuksilla ja valuuttamääräisen myynnin kurssieroilla oikaistuina. Konserni myy kierrätysmetallia ja muita kierrätysmateriaaleja sekä tarjoaa erilaisia kierrätyspalveluita asiakkailleen. Tuotot materiaaliominnasta kirjataan, kun tuote on toimitusehtojen mukaan luovutettu asiakkaalle, ja siihen liittyvät riskit ja hyödyt ovat siirtyneet vastaanottajalle. Palveluista saadut tuotot kirjataan, kun palvelu on suoritettu.

Valimoliiketoimintakonserni myy asiakkailleen alumiinivaluja sekä tuotteiden valmistuksessa käytettäviä työkaluja. Tuotot tavara kaupasta kirjataan, kun tuote on toimitusehtojen mukaan luovutettu asiakkaalle. Tuotot

työkaluprojekteista kirjataan laskutusperusteisesti vaiheittain asiakkasopimuksen ehtojen mukaisesti. Projektien erilliskate tuloutetaan projektin päättyttyä. Tappiollisten projektien ennakoitu tappio kirjataan kokonaisuudessaan kuluksi.

Ulkomaanrahan määräiset erät

Ulkomaanrahan määräiset saamiset, velat ja vastuut on tilinpäätöksessä arvostettu tilinpäätöspäivän Euroopan Keskuspankin keskikurssiin. Valuuttajohdannaiset arvostetaan tilinpäätöspäivän markkinahintaan, ja kurssivoitot ja -tappiot on kirjattu luonteensa mukaisesti tuloslaskelmaan.

Ulkomaisten tytäryhtiöiden taseet on muunnettu euroiksi tilinpäätöspäivän keskikurssiin ja tuloslaskelmat tilikauden kuukausittaisen keskikurssien keskiarvolla. Omien pääomien muuntamisessa syntyneet muuntoerot on esitetty edellisten tilikausien voittovaroissa.

Tutkimus- ja kehitysmenot

Tutkimuksesta ja kehittämisestä aiheutuvat menot on kirjattu vuosikuluina tuloslaskelmaan.

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus on esitetty taseessa FIFO-periaatetta noudattaen hankinnasta ja valmistuksesta aiheutuneiden menojen määräisenä tai sitä alempana todennäköiseen luovutushintaan. Vaihto-omaisuuden arvoon on sisällytetty muuttuvien menojen lisäksi hankinnan ja valmistuksen kiinteitä menoja.

Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet ja poistot

Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden tasearvot perustuvat niiden alkuperäisiin hankintamenoihin vähennettynä kertyneillä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Itse valmistettujen hyödykkeiden hankintameno sisältää valmistuksen muuttuvat menot.

Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoina ja ne perustuvat omaisuuden arvioituihin taloudelliseen pitoaikaan.

Arvioidut taloudelliset pitoajat eri hyödykeryhmille ovat

Aineettomat oikeudet	3–5 vuotta
Liikearvo	5–10 vuotta
Muut pitkävaikutteiset menot	5 vuotta
Rakennukset ja rakennelmat	10–30 vuotta
Koneet ja kalusto	5–12 vuotta
Muut aineelliset hyödykkeet	5–20 vuotta

Konserniyhtiö Kivikolmio Oy:n suunnitelman mukaisiin poistoihin sovelletaan elinkeinoverolain menojäännös-poistomenetelmää.

Rahoitusvarat

Rahoitusvarat on arvostettu hankintamenoan tai sitä alempana todennäköiseen luovutushintaan.

Eläkejärjestelyt

Ulkomaisten konserniyhtiöiden eläkekulut on yhdistetty konsernitilinpäätökseen kunkin tytäryhtiön paikallisen käytännön mukaan laskettuina. Konsernin suomalaisen henkilöstön eläketurva on järjestetty eläkevakuutuksin.

Laskennalliset verot

Konsernitilinpäätöksessä laskennallinen verovelka ja -saaminen on laskettu verotuksen ja tilinpäätöksen välisille väliaikaisille eroille käyttäen tilinpäätöshetkellä vahvistettua seuraavien vuosien verokantaa. Taseeseen sisältyy laskennalliset verovelat kokonaisuudessaan ja laskennalliset verosaamiset arvioituihin ja todennäköisten saamisten suuruusena.

Suomen ja joidenkin maiden verolainsäädäntö antaa yrityksille mahdollisuuden pienentää tai lisätä verotettavaa tuloa tilinpäätössiirtoin. Näiden lisäys tai vähennys on kirjattu tuloslaskelmaan tilinpäätössiirtojen muutoksena vastaerään taseen tilinpäätössiirtojen kertymä. Konsernitilinpäätöksessä tilinpäätössiirrot on jaettu tilikauden tulokseksi, kertyneiksi voittovaroiksi ja laskennalliseksi verovelaksi.

Johdannaisen arvostaminen

Johdannaiset sisältävät suojaustarkoituksessa tehtyjä valuuttatermiinejä, valuuttaoptioita, koronvaihtosopimuksia ja hyödykejohdannaisia. Valuuttatermiineillä ja -optioilla suojaudutaan ennakoitujen valuuttamääräisten myyntien ja ostojen rahavirtojen muutokselta. Johdannaiset arvostetaan tilinpäätöspäivän markkinahintaan ja niiden arvomuutokset esitetään tuloslaskelmassa. Sähkötermiinien arvomuutos esitetään ainoastaan liitetiedoissa.

Ympäristövaraukset

Uusia maa-alueita hankittaessa kirjataan ympäristövaraus pakollisiin varauksiin tiedossa olevasta mahdollisesta saastuneesta maaperästä.

Kuusakosken palvelustekohtaisia ympäristölupamääräyksiä noudatetaan tarkasti ja seurataan jatkuvasti tilikauden aikana. Tilinpäätökseen kirjataan pakollisiin varauksiin tulevat tiedossa olevat ympäristöinvestoinnit sekä mahdolliset puhdistusvaraukset maa-alueista, joilla liiketoiminta tullaan lopettamaan.

Tilinpäätöstietojen vertailukelpoisuus

Vuonna 2019 joidenkin tuloslaskelmaerien esittämistapaa on muutettu verrattuna vuoteen 2018. Muutokset koskevat ainoastaan valimoliiketoimintaa.

Vuonna 2019 Kiinan yhtiöiden vuokratyövoimakulut on esitetty ulkopuolisissa palveluissa henkilöstökulujen sijaan. Tämä on huomioitu myös henkilömäärien esittämisessä. Lisäksi valimokonsernin energiakulut on vuonna 2019 esitetty liiketoiminnan muissa kuluissa tilikauden ostojen sijaan.

Koronaviruksen vaikutukset

Tilikauden päättymisen jälkeen maailmalla on levinnyt koronavirus, jota vastaan asetetut kansainväliset suojaustoimenpiteet ovat vaikuttaneet merkittävästi yleiseen toimintaympäristöön. Tällä arvioidaan olevan negatiivinen vaikutus yhtiön liiketoimintaan. Virusepidemian kaikkia vaikutuksia konserniyrityksille ei tilinpäätöksen allekirjoitushetkellä pystytäkään arvioimaan. Hallitus on sitoutunut käyttämään kaikki tarvittavat keinot yrityksen kassavirran ja liiketoimintojen turvaamiseksi.

TILINTARKASTUSKERTOMUS

KUUSAKOSKI GROUP OY:N YHTIÖKOKOUKSELLE

Tilinpäätöksen tilintarkastus

Lausunto

Olemme tilintarkastaneet Kuusakoski Group Oy:n (y-tunnus 0200662-5) tilinpäätöksen tilikaudelta 11–31.12.2019. Tilinpäätös sisältää sekä konsernin että emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot. Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa. Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme. Käsityksemme mukaan olemme hankineet lausuntonamme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista vir-

heellisyttä. Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuviissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntonamme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

— Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisyyden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntonamme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai vir-

heellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.

— Muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.

— Arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.

— Teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntonamme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.

— Arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.

— Hankimme tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintoja koskevasta taloudellisesta informaatiosta pystyäksemme antamaan lausunnon konsernitiilinpäätöksestä. Vastaamme konsernin tilintarkastuksen ohjauksesta, valvonnasta ja suorittamisesta. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnittelusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Muut raportointivelitteet

Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen. Tilinpäätöstä koskeva lausuntonamme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatumiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti. Jos teemme suoritamamme työn perusteella johtopäätöksen, että toimintakertomukseen sisältyvässä informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Muut lausunnot

Puollamme tilinpäätöksen vahvistamista. Hallituksen esitys taseen osoittaman voiton käyttämisestä on osakeyhtiölain mukainen. Puollamme vastuuvapauden myöntämistä emoyhtiön hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta.

Helsingissä 30.4.2020
KPMG OY AB
Jukka Rajala, KHT

KONSERNIN TULOSLASKELMA

M€	2019	2018
Liikevaihto 1)	517,5	610,8
Liiketoiminnan muut tuotot 2)	2,6	2,0
Materiaalit ja palvelut 3)	371,7	445,9
Henkilöstökulut 4)	73,1	76,6
Poistot ja arvonalentumiset 6)	18,0	21,5
Liiketoiminnan muut kulut	58,5	57,4
	521,3	601,4
Liikevoitto	-1,3	11,4
Rahoitustuotot ja -kulut 7)	-4,5	-4,7
Voitto ennen veroja	-5,8	6,7
Tuloverot 8)	-0,5	-3,0
Vähemmistön osuus	-0,7	-0,1
Tilikauden voitto	-6,9	3,5

KONSERNIN TASE

M€	2019	2018
Vastaavaa		
Pysyvät vastaavat 9)		
Aineettomat hyödykkeet	2,9	4,6
Aineelliset hyödykkeet	120,1	115,5
Sijoitukset	3,9	4,9
	126,9	125,0
Vaihtuvat vastaavat		
Vaihto-omaisuus 10)	57,4	64,8
Pitkäaikaiset saamiset 11)	0,0	0,1
Lyhytaikaiset saamiset 11)	56,2	60,7
Rahat ja pankkisaamiset	38,4	51,6
	152,0	177,2
	278,9	302,2
Vastattavaa		
Oma pääoma 12)		
Osakepääoma	0,1	0,1
Ylikurssirahasto	0,2	0,2
Edellisten tilikausien voitto	124,9	123,8
Tilikauden voitto	-6,9	3,5
	118,3	127,6
Vähemmistöosuus	1,0	1,3
Pakolliset varaukset 13)	12,1	12,2
Vieras pääoma 14)		
Pitkäaikainen vieras pääoma	66,1	69,6
Lyhytaikainen vieras pääoma	81,4	91,5
	147,5	161,1
	278,9	302,2

KONSERNIN RAHOITUSLASKELMA

M€	2019	2018
Liiketoiminnan rahavirta		
Voitto (tappio) ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	-5,8	6,7
Oikaisut:		
Poistot ja arvonalentumiset	18,0	21,5
Pysyvien vastaavien myyntivoitot(-) ja tappiot(+)	-0,3	-0,1
Osuudet osakkuusyritysten tuloksista	0,9	-0,9
Realisoitumattomat kurssivoitot(-) ja tappiot(+)	0,2	-0,5
Rahoitustuotot ja -kulut	3,3	6,1
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	16,4	32,7
Käyttöpääoman muutos:		
Vaihto-omaisuuden lisäys(-), vähennys(+)	7,5	0,5
Korottomien liikesaamisten lisäys(-), vähennys(+)	5,8	11,3
Korottomien velkojen lisäys(+), vähennys(-)	-8,8	-0,4
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	20,8	43,9
Maksetut korot ja maksut muista rahoituskuluista	-3,9	-5,0
Saadut osingot	0,4	0,5
Saadut korot	0,2	0,2
Maksetut verot	-3,3	-2,2
Liiketoiminnan rahavirta	14,3	37,6
Investointien rahavirta		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin, netto	-20,0	-17,5
Ostetut osakkuusyhtiöt	-0,3	-0,2
Muiden sijoitusten lisäys(-), vähennys(+)	0,0	0,1
Investointien rahavirta	-20,3	-17,5

M€	2019	2018
Rahoituksen rahavirta		
Pitkäaikaisten lainojen lisäys(+), vähennys(-)	5,1	14,0
Lyhytaikaisten lainojen lisäys(+), vähennys(-)	-9,2	-11,6
Maksetut osingot	-3,4	-6,0
Rahoituksen rahavirta	-7,4	-3,6
Rahavarojen muutos	-13,4	16,4
Rahavarat tilikauden alussa	51,6	35,4
Valuuttakurssien muutosten vaikutus	0,2	-0,3
Rahavarat tilikauden lopussa	38,4	51,6

KONSERNIN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

M€	2019	2018
Tuloslaskelma		
1. Liikevaihto toimialoittain ja markkina-alueittain		
Liikevaihto toimialoittain		
Kierrätys	433,0	514,5
Valimo	84,5	96,3
Yhteensä	517,5	610,8
Liikevaihto markkina-alueittain		
Suomi	119,5	132,3
Muu Eurooppa	266,7	315,1
Aasia	110,7	141,0
Muut alueet	20,7	22,3
Yhteensä	517,5	610,8

M€	2019	2018
2. Liiketoiminnan muut tuotot		
KOM-myyntivoitot	0,4	0,5
Muut liiketoiminnan tuotot	2,2	1,5
Yhteensä	2,6	2,0
3. Materiaalit ja palvelut		
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		
Ostot tilikauden aikana	285,2	367,6
Varastojen lisäys (-) vähennys (+)	7,9	0,0
	293,1	367,5
Ulkopuoliset palvelut	78,6	78,4
Yhteensä	371,7	445,9

M€	2019	2018
4. Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	62,8	65,7
Eläkekulut	6,1	6,3
Muut henkilösivukulut	4,3	4,6
Yhteensä	73,1	76,6

Johdon palkat ja palkkiot		
Toimitusjohtajat ja hallituksen jäsenet	2,8	3,4

Lainasaamisia johdolta ei ole.

Henkilöstön lukumäärä keskimäärin		
Työntekijät	1 482	1 816
Toimihenkilöt	613	604
Yhteensä	2 095	2 420

M€	2019	2018
5. Tilintarkastajan palkkiot		
Tilintarkastus	0,3	0,2
Muut palvelut	0,0	0,1
Yhteensä	0,3	0,3

M€	2019	2018
6. Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot, aineettomat	0,7	1,5
Suunnitelman mukaiset poistot, liikearvo	1,3	1,6
Suunnitelman mukaiset poistot, aineelliset	16,3	18,4
Arvonalentumiset	-0,3	0,0
Yhteensä	18,0	21,5

M€	2019	2018
7. Rahoitustuotot ja -kulut		
Osuus osakkuusyritysten tuloksista	-0,9	0,9
Muut korko- ja rahoitustuotot muilta	0,6	1,0
Korkokulut ja muut rahoituskulut muille	4,2	6,6
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-4,5	-4,7
Rahoitustuottoihin ja kuluihin sisältyy kurssieroja, netto	0,3	-1,2

M€	2019	2018
8. Tuloverot		
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	1,0	2,3
Laskennallisen veron muutos	-0,7	0,5
Muut välittömät verot	0,1	0,3
	0,5	3,0

KONSERNIN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

M€

Tase, Vastaavaa

9. Pysyvät vastaavat

	Hankintamenot 11.2019	Muuntoero	Lisäykset	Vähennykset	Siirrot erien välillä	Kertyneet poistot 11.2019	Muuntoero	Vähennysten kertyneet poistot	Tilikauden poistot	Arvonalen- tumiset	Tasearvo 31.12.2019
Aineettomat hyödykkeet											
Aineettomat oikeudet	2,3	0,0	0,0	0,0	0,0	-1,2	0,0	0,0	-0,1	0,0	1,0
Liikearvo	54,2	0,4	0,0	0,0	0,0	-52,6	-0,4	0,0	-1,3	0,0	0,3
Muut aineettomat hyödykkeet	15,0	0,0	0,3	-0,2	0,3	-13,4	0,0	0,2	-0,7	0,0	1,5
Keskeneräiset hankinnat	0,4	0,0	0,0	0,0	-0,3	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Aineettomat hyödykkeet yhteensä	71,8	0,4	0,3	-0,2	0,0	-67,2	-0,4	0,2	-2,0	0,0	2,9
Aineelliset hyödykkeet											
Maa-alueet	7,7	0,0	0,0	-0,2	0,0	0,7	0,0	0,0	0,0	0,0	8,3
Rakennukset ja rakennelmat	101,5	0,4	0,9	-1,1	1,6	-54,2	-0,2	1,9	-4,1	0,0	46,7
Koneet ja kalusto	229,5	0,6	4,2	-13,7	6,1	-180,3	-0,3	11,9	-12,2	0,3	45,9
Muut aineelliset hyödykkeet	6,5	0,1	0,3	-0,7	0,5	-4,5	-0,1	-0,4	0,0	0,0	1,8
Keskeneräiset hankinnat	8,7	0,0	16,9	-0,1	-8,2	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	17,4
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	353,9	1,2	22,3	-15,7	0,0	-238,3	-0,6	13,4	-16,3	0,3	120,1
Sijoitukset											
Osakkuusyrittösakkeet	4,8	0,1	0,3	-0,6	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-0,1	3,8
Muut osakkeet ja osuudet	0,2	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,1
Sijoitukset yhteensä	4,9	0,2	0,3	-0,6	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-0,1	3,9
Pysyvät vastaavat yhteensä	430,6	1,6	22,9	-16,5	0,0	-305,6	-1,0	13,6	-18,3	0,2	126,9

KONSERNIN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

M€	2019	2018
10. Vaihto-omaisuus		
Aineet ja tarvikkeet	38,3	38,6
Valmiit tuotteet	18,4	26,0
Ennakkomaksut	0,7	0,1
	57,4	64,8
11. Saamiset		
Pitkäaikaiset saamiset		
Laskennalliset verosaamiset	0,0	0,1
	0,0	0,1
Lyhytaikaiset saamiset		
Laskennalliset verosaamiset	3,1	3,0
Myyntisaamiset	45,6	50,4
Muut saamiset	1,7	2,4
Siirtosaamiset	5,8	4,8
	56,2	60,7
Tase, Vastattavaa		
12. Oma pääoma		
Osakepääoma	0,1	0,1
Ylikurssirahasto	0,2	0,2
	0,3	0,3
Voitto edellisiltä tilikausilta 11.	127,3	131,2
Osingonjako	-3,0	-6,0
Muuntoero	0,6	-1,4
Voitto edellisiltä tilikausilta 31.12.	124,9	123,8
Tilikauden voitto	-6,9	3,5
Kertyneet voittovarot	118,0	127,3
Yhteensä	118,3	127,6

M€	2019	2018
13. Pakolliset varaukset		
Ympäristövaraukset	7,3	7,3
Kuluvaraukset	4,8	4,9
Yhteensä	12,1	12,2
14. Vieras pääoma		
Pitkäaikainen vieras pääoma		
Laskennalliset verovelat	3,0	3,7
Lainat rahoituslaitoksilta	62,8	65,6
Muut pitkäaikaiset velat	0,3	0,3
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä	66,1	69,9
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Lainat rahoituslaitoksilta	22,0	22,4
Saadut ennakot	0,7	0,9
Ostovelat	37,5	47,2
Muut lyhytaikaiset velat	6,2	4,3
Siirtovelat	15,0	16,6
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	81,4	91,5
Siirtovelkojen olennaiset erät		
Jaksotetut henkilöstökulut	7,7	7,6
Verot	0,4	1,5
Siirtyvät rahoituskulut	0,3	0,6
Muut	6,6	6,8
	15,0	16,6

M€	2019	2018
Muut liitetiedot		
15. Annetut vakuudet		
Velat, joista annettu vakuuksia		
Rahalaitoslainojen määrä	3,6	5,4
Vakuudeksi annetut kiinnitykset		
Yrityskiinnitykset	0,0	9,4
Pantattujen osakkeiden kirjanpitoarvo	0,5	0,5
16. Vastuusitoumukset		
Leasing- ja vuokravastuut		
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	7,0	7,6
Myöhemmin maksettavat	20,4	18,7
Leasing- ja vuokravastuut yhteensä	27,4	26,4
Samaan konserniin kuuluvien yritysten puolesta annetut takaukset	10,9	11,2
Muut annetut takaukset	4,9	9,8
Vastuusitoumukset yhteensä	43,2	47,4

KONSERNIN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

M€	2019	2018
17. Johdannaissopimukset		
Avoimet johdannaissopimukset 31.12.2019		
Valuuttatermiinit		
Käypä arvo	0,2	0,2
Kohde-etuuden nimellisarvo	16,6	14,8
Tuloslaskelmaan merkitty arvonmuutos	0,1	0,0
Valuuttaoptiot		
Asetetut optiot		
Käypä arvo	0,0	0,0
Kohde-etuuden nimellisarvo	0,0	0,0
Tuloslaskelmaan merkitty arvonmuutos	0,0	0,0
Ostetut Optiot		
Käypä arvo	0,0	0,0
Kohde-etuuden nimellisarvo	0,0	0,0
Tuloslaskelmaan merkitty arvonmuutos	0,0	0,0
Metallisuojaukset		
Käypä arvo	0,0	0,0
Kohde-etuuden nimellisarvo	0,0	0,0
Tuloslaskelmaan merkitty arvonmuutos	0,0	0,0
Ostetut sähkötermiinit		
Käypä arvo	0,2	0,8
Kohde-etuuden arvo	1,6	1,4

Valuuttatermiinit, valuuttaoptiot ja metallisuojaukset on tehty suojaustarkoituksessa ja niiden käypä arvo on suurimmalta osin kirjattu tilinpäätökseen tulosvaikutteisesti. Toteutuneet ja suljetut sähkötermiinisopimukset on kirjattu tuloslaskelmaan sulkeutumishetkillä. Avointen sopimusten arvoja ei ole kirjattu taseeseen, vaan ne on tässä eritelty. Tilikauden päättyessä konsernilla oli voimassa olevia valuuttatermiinisopimuksia sekä sähkö- ja metallijohdannaissopimuksia. Kaikki avoimet valuuttatermiinit ja metallisuojat erääntyvät 14 kuukauden sisällä. Suurin osa avoimista sähkötermiineistä erääntyy yli 6 kuukauden kuluttua.

Maa	Konsernin omistusosuus %	Emoyhtiön omistusosuus %
18. Konsernin omistukset muissa yrityksissä		
Konserniyhtiöt		
Alteams Oy	Suomi	100
Alteams Finland Oy	Suomi	100
Jokirantakiinteistöt Oy	Suomi	100
Kivikolmio Oy	Suomi	100
Kuusakoski Oy	Suomi	100
Koy Lahden Norokatu 5	Suomi	100
Revanssi Oy	Suomi	51
Alteams Eesti Oü	Viro	100
Alteams Japan K.K.	Japani	100
Alteams Poland Sp.zo.o	Puola	100
Alteams Stilexo AB	Ruotsi	100
Alteams Suzhou Co. Ltd.	Kiina	100
Alteams Suzhou Industrial Technology Co. Ltd.	Kiina	100
Crown Works Ltd	Iso-Britannia	100
KS Recycling AB	Ruotsi	50
Kuusakoski AS	Viro	100
Kuusakoski Glass Recycling LLC	Yhdysvallat	100
Kuusakoski Inc	Yhdysvallat	100
Kuusakoski Ltd	Iso-Britannia	100
Kuusakoski Philadelphia LLC	Yhdysvallat	100
Kuusakoski Sverige AB	Ruotsi	100
Kuusakoski US LLC	Yhdysvallat	100
Petromax JSC	Venäjä	100
SWEEEP Kuusakoski Ltd	Iso-Britannia	61
Vintage Tech LLC	Yhdysvallat	100
Osakkuusyrietykset		
Suomen Erityisjäte Oy	Suomi	49
Sähkö-Saarnikannas Oy	Suomi	20
Ashley Alteams India Private Limited	Intia	50

TUNNUSLUVUT

	2019	2018	2017	2016	2015
Konsernin taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut					
Liikevaihto, M€	517,5	610,8	571,6	494,4	568,1
Ulkomaan myynti, M€	398,1	478,4	440,4	394,4	441,5
% liikevaihdosta	76,9	78,3	77,0	79,8	77,7
Liikevoitto, M€	-1,3	11,4	18,2	-4,1	-37,9
% liikevaihdosta	-0,2	1,9	3,2	-0,8	-6,7
Nettorahoituskulut (ilman kurssieroja), M€	4,8	3,5	2,0	2,6	2,5
% liikevaihdosta	0,9	0,6	0,3	0,5	0,5
Tulos ennen veroja, M€	-5,8	6,7	11,6	-7,1	-38,4
% liikevaihdosta	-1,1	1,1	2,0	-1,4	-6,8
Oman pääoman tuotto (ROE), %	-5,6	2,7	7,1	-8,4	-23,6
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	-0,7	2,9	3,7	-1,0	-12,6
Omavaraisuusaste %	42,9	42,8	43,9	39,2	41,4
Korolliset velat, M€	88,1	91,2	88,2	113,9	121,2
Nettovelat, M€	49,7	39,7	52,8	86,0	110,7
Nettovelkaantumisaste (Net Gearing), %	41,7	30,8	39,8	70,4	83,9
Investoinnit, M€	20,3	17,5	7,8	4,8	23,9
% liikevaihdosta	3,9	2,9	1,4	1,0	4,3
Henkilöstö keskimäärin	2 095	2 420	2 395	2 512	2 914
Osakekohtaiset tunnusluvut					
Osakkeiden lukumäärä	60 000	60 000	60 000	60 000	60 000
Tulos/osake, €	-115,7	58,8	151,7	-180,4	-632,9
Oma pääoma/osake, €	1 970,9	2 127,2	2 191,1	2 031,0	2 265,6
Osinko/osake, €	25,0	50,0	100,0	60,0	0,0
Osinko/tulos %	-21,6	85,0	65,9	-33,3	-

EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA

M€	2019	2018
Liikevaihto	11	1,2
Liiketoiminnan muut tuotot	0,7	0,8
Henkilöstökulut	0,6	0,5
Poistot ja arvonalentumiset	0,0	0,1
Liiketoiminnan muut kulut	1,7	1,7
Liikevoitto	-0,5	-0,4
Rahoitustuotot ja -kulut	9,5	10,3
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	9,0	9,9
Konserniavustus	0,2	0,2
Tuloverot	0,0	0,0
Tilikauden voitto	9,2	10,1

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIETO

M€	2019	2018
Oman pääoman erittely		
Osakepääoma	0,1	0,1
Ylikurssirahasto	0,2	0,2
Edellisten tilikausien voitto 11.	104,6	100,6
Osingonjako	-3,0	-6,0
Edellisten tilikausien voitto 3112.	101,6	94,6
Tilikauden voitto	9,2	10,1
Kertyneet voittovarot	110,8	104,6
Yhteensä	111,1	104,9
Emoyhtiön jakokelpoiset varat	110,8	104,6

EMOYHTIÖN TASE

M€	2019	2018
Vastaavaa		
Pysyvät vastaavat		
Aineettomat hyödykkeet	0,0	0,0
Aineelliset hyödykkeet	11	1,2
Sijoitukset	100,9	100,9
	102,0	102,0
Vaihtuvat vastaavat		
Pitkäaikaiset saamiset	7,7	8,3
Lyhytaikaiset saamiset	2,3	2,7
Rahat ja pankkisaamiset	26,0	34,4
	36,0	45,4
Vastattavaa	138,0	147,4
Oma pääoma		
Osakepääoma	0,1	0,1
Ylikurssirahasto	0,2	0,2
Edellisten tilikausien voitto	101,6	94,6
Tilikauden voitto	9,2	10,1
	111,1	104,9
Vieras pääoma		
Pitkäaikainen vieras pääoma	0,0	3,6
Lyhytaikainen vieras pääoma	26,8	38,9
	26,8	42,5
	138,0	147,4

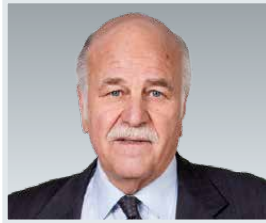
HALLITUKSET, JOHTORYHMÄT JA TILINTARKASTAJA

Kuusakoski Group Oy:n hallitus

Varsinaiset jäsenet



Olli Vaartimo
Kauppatieteiden maisteri,
puheenjohtaja
Hallituksen puheenjohtaja:
- Sampo-Rosenlew Oy
Hallituksen jäsen:
- Black Bruin Oy



Veikko Kuusakoski
Varatuomari



Mariella Kuusakoski-Toivola
Yo-merkonomi



Lauri Peltonen
Lääketieteen tohtori
Hallituksen varapuheenjohtaja:
- Nurmijärven musiikkiopisto



Johan Kronberg
Ekonomi
Hallituksen jäsen:
- Elomatic Oy
- Jaakko Taara Oy
- Silo AI Oy
- Nordic Business Group Oy

Varajäsenet

Tiina Orasaari
Tradenomi

Tapio Kuusakoski
Kauppatieteiden maisteri

Kuusakoski Group Oy:n toimitusjohtaja

Veikko Kuusakoski, varatuomari

Kuusakoski Oy:n hallitus

Veikko Kuusakoski, puheenjohtaja
Pekka Erkkilä
Mikko Kuusakoski
Harri Nikunen
Johan Viklund

Alteams Oy:n hallitus

Arno Pelkonen, puheenjohtaja
Mika Hassinen
Risto Kuusakoski
Timo Kuusakoski
Petteri Walldén

Tilintarkastaja

KPMG OY AB
Jukka Rajala

Kuusakoski Oy:n toimitusjohtaja

Mikko Kuusilehto, DI

Kierrätysliiketoiminnan johtoryhmä

Mikko Kuusilehto, toimitusjohtaja
Teuvo Kuusakoski, liiketoimintajohtaja, Non-Ferrous
Timo Kuusakoski, liiketoimintajohtaja, Metals
Tuomas Mantere, tuotantojohtaja
Martti Sinisalo, liiketoimintajohtaja, Energy & Waste
Lauri Siukonen, talousjohtaja
Oskar Stavrén, myyntijohtaja

Alteams Oy:n toimitusjohtaja

Asko Nevala, DI

Valimoliiketoiminnan johtoryhmä

Asko Nevala, toimitusjohtaja (puheenjohtaja)
Daniel Eklund, myyntijohtaja, NET 1 CBU
Mika Haapala, laatu- ja kehitysjohtaja
Petteri Kili, talousjohtaja
Alicja Kobiela, tehdaspäällikkö, Alteams Poland z. o.o
Kimmo Pesonen, myyntijohtaja, NET 2 CBU
Timo Puska, myyntijohtaja, Industrial Applications CBU
David Twomey, toimitusjohtaja, Alteams (Suzhou) Ltd., Co. (110.2019 alkaen)
Juha Vatanen, johtaja, Group hankinta ja kehitys

YHTEYSTIEDOT

KONSERNIJOHTO

Kuusakoski Group Oy
PL 25 / Metsänneidonkuja 10
02131 Espoo
p. 020 781 781
etunimi.sukunimi@kuusakoski.com

KIERRÄTYSLIIKETOIMINTA

Kuusakoski Oy
Kierrätyskonsernin pääkonttori
PL 25 / Metsänneidonkuja 10
02131 Espoo
p. 020 781 781/vaihde
p. 0800 30880 asiakaspalvelu
etunimi.sukunimi@kuusakoski.com

Suomi

Yhteys kaikkiin Suomen toimipisteisiin puh. 0800 30880

Espoo – Kauklahti

PL 6/ Lasihytti 4
02781 Espoo

Heinolan tehtaat

PL 96/ Kuusakoskentie 2-5
18601 Myllyoja

Helsinki – Kivikko

PL 205/ Kivikonlaita 5
00941 Helsinki

Hyvinkää

Uudenkyläntie 28
05950 Hyvinkää

Imatra

Pilarikuusenkatu 5
55610 Imatra

Joensuu

Lylykoskentie 35
80130 Joensuu

Jyväskylä

Ruokomäentie 1
40530 Jyväskylä

Kajaani

Nuuskatu 6
87400 Kajaani

Kalajoki

Satamatie 422
85180 Rahja

Kotka

Jänkäntie 9
48310 Kotka

Kuopio - Airaksela

Romulantie 75
71490 Airaksela

Lahti - Ekopark

Norokatu 5
15170 Lahti

Lahti - Kujala

Sapelikatu 8
15160 Lahti

Lapua

Kalliotie 1
62100 Lapua

Oulu

Ruskonniityntie 4
90630 Oulu

Pori - Mäntyluoto

Mäntyluoto
28880 Pori

Rauma

Hitsaajantie 10
26820 Rauma

Tampere

Lastikankatu 10
33730 Tampere

Turku

Ravurinkatu 32
20380 Turku

Vantaa - Seutula

Hanskalliontie 3
01760 Vantaa

Kiina

Toimisto Hong Kongissa

Level 18, Wheelock House,
20 Pedder Street,
Central, Hong Kong
p. +86 1350 180 1625
rowena.zhang@kuusakoski.com

Viro

Kuusakoski AS

Pääkonttori

Betooni 12
EE-11415 Tallinn
p. +372 6 258 600 /toimisto
p. +372 6 25 8666
/asiakaspalvelu
f. +372 601 2745
firma@kuusakoski.com

Jõhvi

Kaasiku 32
Jõhvi vald
EE-41541 Ida-Virumaa
p. +372 33 27 977
johvi@kuusakoski.com

Narva

Puuvilla 21
EE-20207 Narva
p. +372 356 2211
narva@kuusakoski.com

Paide

Mündi 49 (Paide jäätmejaam)
EE-72719 Paide
p. +372 53 027 188
paide@kuusakoski.com

Paldiski

Jaama tn 1
EE- 76806 Paldiski
p. +372 674 1032
paldiski@kuusakoski.com

Pärnu

Savi 30
EE-80010 Pärnu
p. +372 443 7748
parnu@kuusakoski.com

Rakvere

Raua 2
EE-44317 Rakvere
p. +372 322 5310
rakvere@kuusakoski.com

Rapla

Mäepere jäätmejaam
Ülejõe küla, Rapla vald
p. +372 57 501 937
rapla@kuusakoski.com

Tartu

Teguri 53
EE-51013 Tartu
p. +372 7 367 772
tartu@kuusakoski.com

Viljandi

Vaksali 44
EE-71012 Viljandi
p. +372 43 49 665
viljandi@kuusakoski.com

Võru

Jaama 22
EE-65604 Võru
p. + 372 78 200 74
voru@kuusakoski.com

Iso-Britannia

Kuusakoski Ltd

Crown Works
Faraday Road
UK-S9 3XZ Sheffield
p. +44 1142 448 448
f. +44 1142 425 930

Sweep Kuusakoski Ltd

Gas Road
Sittingbourne
Kent
UK-ME10 2QB
p. +44 1795 434 125
f. +44 1795 479 516
recycle@sweep.co.uk

Venäjä

Petromax JSC

Industrialnaya 9, Lobnya
Moscow region, 141730
p. +7 495 995-47-54
order.petromax@kuusakoski.com

Ruotsi

Kuusakoski Sverige AB

Pääkonttori
Spånga Center
Stormbyvägen 2-4
SE-163 29 Spånga
p. +46 20 566 566

Hallinto

Svedjevägen 6
SE-931 36 Skellefteå
p. +46 20 566 566

Jällivaara

Exportvägen 8
SE-982 38 Gällivare
p. +46 970 137 61

Gävle

Gävle hamn, Fredriksskans
SE-805 95 Gävle
p. +46 26 123 702

Kiiruna

Lastvägen 39
SE-981 38 Kiruna
p. +46 980 144 60

Luulaja

Cementvägen 3
SE-973 45 Luleå
p. +46 920 248 240

Lycksele

Sandåsvägen 3
SE-921 45 Lycksele
p. +46 950 104 75

Oxelösund

Stegeludden
SE-613 31 Oxelösund
p. +46 20 566 566

Skelleftehamn

Järnvägsleden 91
SE-932 33 Skelleftehamn
p. +46 020 566 566

Skellefteå

Svedjevägen 6
SE-931 36 Skellefteå
p. +46 910 711 788

Tukholma - Spånga

Bromstensvägen 176
SE-163 55 Spånga
p. +46 8 564 722 40

Sundsvall - Timrå

Årvältsvägen 11
SE-861 36 Timrå
p. +46 60 515 580

Uumaja

Tegelbruksvägen 5
SE-907 42 Umeå
p. +46 90 708 890

Vetlanda - Korsberga

Stockatorp
SE-570 10 Korsberga
p. +46 383 202 08

USA**Kuusakoski US, LLC**

13543 U.S. 30
Plainfield, IL 60554, USA
p. +1 630 305 0922

Vintage Tech, LLC

13543 U.S. 30
Plainfield, IL 60554, USA
p. +1 630 305 0922

Kuusakoski Glass Recycling, LLC

2022 W. Townline Rd
Peoria, IL 60615, USA
p. +1 309 863 2457

VALIMOLIIKETOIMINTA**Alteams Group**

Pääkonttori/myynti ja teknologia
PL 91 / Yritystie 1
40351 Jyväskylä
p. 0201 339 500
f. 0201 339 401
etunimi.sukunimi@alteams.com
info@alteams.com

Suomi**Alteams Finland Oy****Laihia**

Länsitie 61
66400 Laihia
p. 0201 339 500
f. 0201 339 401

Loppi

Valutie 2
127001 Loppi
p. 0201 339 500
f. 0201 339 401

Ruovesi

Teollisuuskuja 3
34600 Ruovesi
p. 0201 339 500
f. 0201 339 401

Intia**Ashley Alteams India Limited**

No.8, SIPCOT Industrial Park
Chellaperumpulimedu Village
Sozhavaram Post, Akkur (via)
Cheyyar Taluk - 631 701
Thiruvannamalai District
p. +91 4182 221 500
f. +91 4182 221 512
reachus@ashleyalteams.com

Japani**Alteams Japan K.K.**

8F Yokohama Onoecho Building
4-57 Onoecho, Naka-ku
Yokohama city, Kanagawa Pref.
JP-231-0015 Japan
p. +81 045 285 1624

Kiina**Alteams (Suzhou) Co., Ltd.**

No. 388, Chao Hong Road
Fengqiang Industrial Park
Suzhou New District
P.R. China 215129
p. +86 512 6665 8400
f. +86 512 6665 8401

Alteams Hitech Tools

Building 12, 369 Lushan Road
SND NEP
Suzhou, Jiangsu
P.R. China 215129
p. +86 512 6662 7500
f. +86 512 6662 7501

Puola**Alteams Poland Sp. z o.o.**

ul. Abrahama 10
PL-84300 Leżbork, Poland
p. +48 59 714 0650

Ruotsi**Alteams Stilexo AB**

Västra Storgatan 12
SE-55315 Jönköping, Sweden
p. +46 703 550 576

Viro**Alteams Eesti OÜ**

myynti ja asiakaspalvelu
Vana-Lõuna 39/1-12
EE-10134 Tallinn, Estonia
p. +372 6 209 570

USA

13534 S Route 30
Plainfield, IL 60544, USA
p. +1 763 300 9570



IVECO

IVECO

Kuusankoski
PALAUTTA AJON

YMPÄRISTÖSTÄVÄLLINEN
KYTYI KIERRÄTYKSEEN
KULKEE KAASULLA

IVECO

GNR-236





KUUSAKOSKI