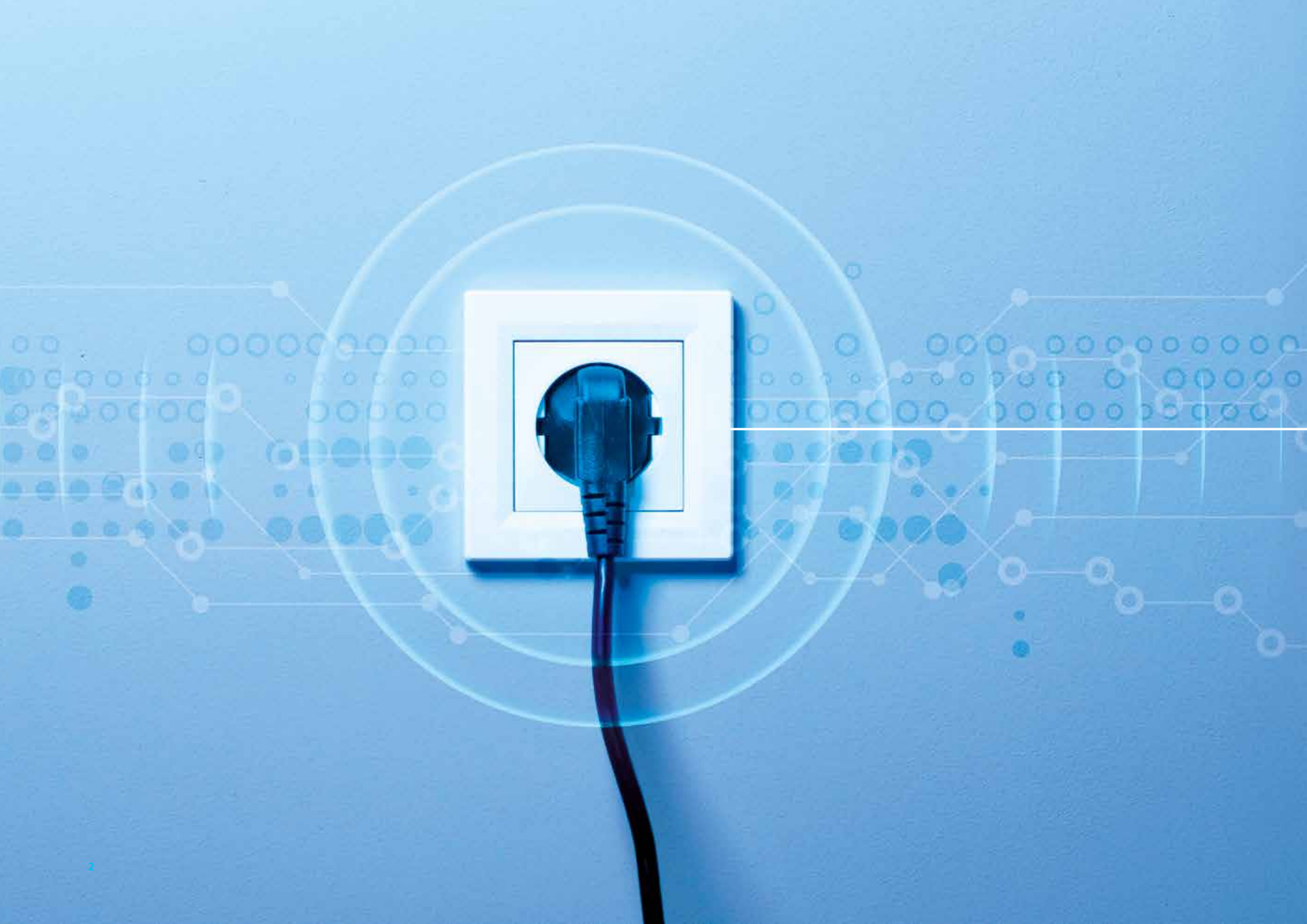




KUUSAKOSKI

TILINPÄÄTÖS 2020



SEURAA JOHTAJAA

SÄHKÖ- JA ELEKTRONIIKKALAITTEIDEN KIERRÄTYKSEEN KYTKEYTYY VALTAVA POTENTIAALI NIIN UUELLEENKÄYTÖSSÄ KUIN RATKAISUNA GLOBAALIIN RAAKA-AINEPULAAN. KUUSAKOSKEN JOHDOLLA LAITTEET JA MATERIAALIT SAAVAT UUDEN ARVON, JOKA JATKAA NIIDEN ELINKAARTA. TURVALLISESTI JA VASTUULLISESTI.

Sähkö- ja elektroniikkalaiteromun (SER) määrä kasvaa nopeammin kuin mikään muu jätevirta. Kaikki sähkökäyttöiset sekä akulla, paristoilla tai aurinkoenergialla toimivat laitteet kuuluvat käytöstä poistuessaan sähkö- ja elektroniikkalaitteikierrätykseen. Tulevan vuosikymmenen aikana sähkölaiteromua tuotetaan noin 82 kiloa henkilöä kohden.



**SER = SE-romu
= WEEE Waste from
Electrical & Electronic
Equipment) = e-waste**

SISÄLLYSLUETTELO

Toimialakatsaus Kuusakoski Oy	16
Toimialakatsaus Alteams Oy.....	18
Hallituksen toimintakertomus	
Konserni.....	22
Kierrätysliiketoiminta	24
Valimoliiketoiminta.....	28
Hallituksen esitys yhtiökokoukselle	29
Yritysvastuu.....	30
Tilinpäätösperiaatteet	34
Tilintarkastuskertomus	35
Luvut	
Konsernin tuloslaskelma ja tase	36
Konsernin rahoituslaskelma.....	36
Konsernin tilinpäätöksen liitetiedot.....	37
Konsernin tunnusluvut.....	41
Emoyhtiön tuloslaskelma ja tase	42
Hallitukset, johtoryhmät, tilintarkastaja.....	43
Yhteystiedot.....	44



NÄYTÖN PAIKKA

RAAKA-AINEIDEN TARVE LISÄÄNTYY JATKUVASTI, MUTTA MAAPALLON LUONNONVARAT OVAT RAJALLISET

Moderni yhteiskunta tarvitsee toimiakseen ja kehittyäkseen lukemattomia sähkö- ja elektroniikkalaitteita, joiden valmistukseen käytetään lähes kaikkia tunnettuja alkuaineita. Keskeisiä raaka-aineita on kuitenkin vain rajallinen määrä. Tulevaisuudessa kierrätyksen näytönpaikka onkin uudelleen käytön ja eri materiaalien tehokkaan erottelun kehittämisessä.



Raaka-aineiden käyttö on muutaman vuosisadan aikana muuttunut radikaalisti. 1700-luvulla tunnettiin lyijy, hiili, rauta, sinkki, tina ja kupari. Nyt hyödynnetään lähes kaikkia tunnettuja alkuaineita. Erilaisten materiaaliyhdistelmien määrä kasvaa ja kierrättäminen monimutkaistuu.

i Maailman SE-romuun on sidottuna valtava määrä käyttökelpoisia raaka-aineita. Iso osa laitteista jää kuitenkin kierrättämättä.

i Sähköautojen avulla voidaan vähentää CO₂-päästöjä, mutta akkujen valmistus vaatii valtavan määrän mm. harvinaisia maametalleja.

i Harvinaisten maametallien kierrättäminen on haasteellista pienien pitoisuuksien ja materiaalien kompleksisuuden takia.



Ympäristön kannalta paras vaihtoehto on minimoida jätteen määrä ja pitää materiaalit mahdollisimman pitkään kierrossa. **EU:n jätedirektiivin ensisijaisuusjärjestelmä eli jätehierarkia** ohjaa ensisijaisesti vähentämään syntyvän jätteen määrää ja haitallisuutta. Kaikki soveltuvat tuotteet tulee kierrättää uudelleen käyttöön sellaisenaan tai osina – ellei tämä ole mahdollista, kierrätetään materiaalit uusioraaka-aineiksi. Viimeisinä vaihtoehtoina ovat energiahyötykäyttö ja jäljelle jäävän jätteen turvallinen loppukäsittely. Kuusakosken ydinosaamista on tunnustaa ja erotella laitteet ja niiden sisältämät materiaalit, jotta ne voidaan kierrättää mahdollisimman tehokkaasti.

TÄYDELLÄ TEHOLLA

ERILAISTEN MATERIAALIYHDISTELMIEN
MÄÄRÄ LAITTEISSA KASVAA KOKO AJAN

Materiaaliyhdistelmien purkaminen ja häviävän pienien pitoisuuksien erottelu kierrätettävään muotoon vaatii jatkuvaa tutkimustyötä ja uusien teknologioiden kehittämistä. Kuusakoski etsii jatkuvasti uusia menetelmiä, joiden avulla eri materiaalien talteenottoa voidaan parantaa. **Tehokkaampi kierrätys** on avain ympäristövaikutusten vähentämiseen ja kierrätysraaka-aineiden saatavuuteen.



Eurooppalaisessa kotitaloudessa on keskimäärin 72 sähkölaitetta, joista 11 on rikki tai poissa käytöstä.*



Kierrätysmateriaalit muuttuvat koko ajan, joten myös käsittelyteknikoiden on kehitettävä materiaalien ehtoilla.



Sähkö- ja elektroniikkalaiteromu sisältää jopa 69 kaikkiaan 118 tunnetusta alkuaineesta.*



Kiertotaloudessa tuotteiden ja materiaalien arvo säilyy pitkään, kun ne hyödynnetään mahdollisimman tehokkaasti koko elinkaaren ajan. Toimiakseen kiertotalous tarvitsee paitsi innovatiivisuutta myös päättäjien, tuotteita valmistavien yritysten sekä tavallisten kuluttajien tahtoa ja toimintaa.

PUHTAASTI PARAS

TEOLLINEN KIERRÄTYS ON
HUIPPUUNSA HIOTTUA TOIMINTAA
JA SE ON PUHTAASTI PAREMPI
TAPA TARVITTAVAN RAAKA-
AINEEN HANKKIMISEEN.

METALLEJA VOIDAAN KIERRÄTTÄÄ LÄHES IKUISESTI

i Kierrätysmetallien käyttö säästää energiaa jopa **95 %**

i Lähes **100 %** kierrätettyjen sähkö- ja elektroniikkalaitteiden materiaaleista saadaan hyödynnettyä.

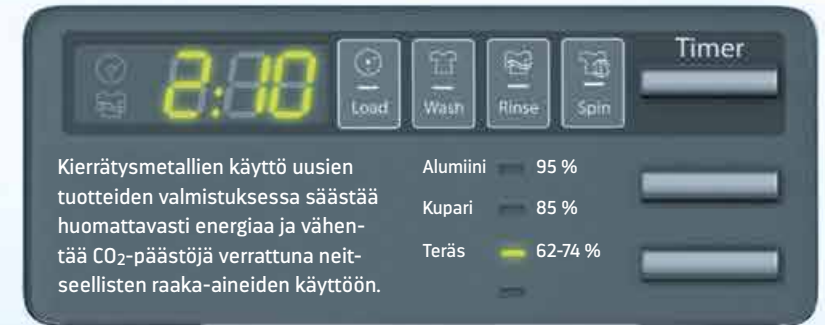
i Muovituotteiden valmistus kierrätysmuovista vaatii vähemmän energiaa verrattuna neitseellisten raaka-aineiden käyttöön. **66 %**

i Jollei SE-romua käsitellä asianmukaisesti, se voi sisältämiensä materiaalien vuoksi aiheuttaa huomattavia terveys- ja ympäristöongelmia.

EI MITÄÄN VIHERPESUA

Kuusakosken tuotantolaitokset ja toimintatavat täyttävät tiukat ympäristövaatimukset. Sertifioitu prosessi varmistaa, että ihmisille, vesistöille, maaperälle tai ilmalle haitalliset aineet käsitellään asianmukaisesti ja ympäristövaikutukset minimoidaan kaikissa vaiheissa. Uuden rejektilaitoksen ansiosta jätemateriaalien talteenotto on huippuluokkaa. Lopulta jää pieni prosentti hyötykäyttöön soveltumatonta teollisuusjätettä, joka ohjataan Kuusakosken omalle, tiukat ympäristövaatimukset täyttävälle loppusijoitusalueelle.

Sähkö- ja elektroniikkalaitteet voivat sisältää haitallisia aineita



ISO 9001

ISO 14001

ISO 45001



e-Stewards

OHSAS 18001

AATF

Cenelec



Kierrätysmateriaalien käyttö teollisuuden raaka-aineina säästää energiaa ja vähentää ympäristö- ja ilmastovaikutuksia. Ei kuitenkaan ole sama missä ja miten kierrätys hoidetaan. Kansainvälisillä jätteensiirtosopimuksilla on pyritty varmistamaan, että kierrätysmateriaalit käsitellään vastuullisesti, eikä esimerkiksi haitallisia tai vaarallisia aineita sisältäviä laitteita tai jätteitä kuljeteta kolmansiin maihin.

KAKSI TAPAA LISÄTÄ KIERROKSIA

KIERRÄTTÄÄ VOIDAAN KAHDELLA TAVALLA

Jätehierarkian mukaisesti käytöstä poistettujen laitteiden ensisijainen kierrätysvaihtoehto on **uudelleenkäyttö** – joko sellaisenaan tai osina. Mikäli laite on vanhentunut tai sen kunnostus ei kannata, se ohjataan **materiaali-kierrätykseen**. Tällöin laitteen materiaalit käytetään uusien tuotteiden raaka-aineeksi.

i Noin 10 % maailman kullasta käytetään elektronikan tuotantoon. Malmin louhinnalla ja jauhatuksella on aina merkittävät ympäristövaikutukset.

UUELLEENKÄYTTÖ
KANNATTAÄ, SILLÄ
UUDEN ÄLYPUHELIMEN
VALMISTUS TUOTTAÄ
LÄHES 90 KILOÄ JÄTETTÄ.

MATERIAALIKIERRÄTYS
SÄÄSTÄÄ LUONNONVAROJA;
ÄLYPUHELIN VOI SISÄLTÄÄ
JOPÄ 40 ERI ALKUAINETTA.



Uudelleenkäytössä suurin kysyntä on it-laitteilla; esimerkiksi yrityskäytössä olleet tietokoneet, näytöt, älypuhelimet ja tabletit pääsevät uudelle kierrokselle kuluttajien ja oppilaitosten käytössä. Muiden sähkö- ja elektronikkalaitteiden laajempaa uudelleenkäyttöä jarruttaa laitteiden tekninen vanhentuminen ja uusien laitteiden edullisuus.



Materiaalikierrätyksessä toteutuu kiertotalouden ajatus, jossa olemassa olevia tuotteita ja materiaaleja hyödynnetään mahdollisimman pitkään. Kun uudelleenkäyttöön soveltumattomien laitteiden sisältämät materiaalit kierrätetään, ne saavat uuden arvon raaka-aineina. Ympäristön kannalta oleellista on myös se, että haitalliset aineet ohjataan asianmukaiseen käsittelyyn. Eri muovilaatujen kierrätyksessä on edelleen haasteita, joiden ratkaisuun myös Kuusakosken tulevaisuudessa investoinneissa keskitytään.

UUDELLEENKÄYTTÖÖN NAPIN PAINALLUKSELLA

Kierrätys uudelleenkäyttöön pidentää it-laitteiden elinkaarta ja tuo laitteet uusien käyttäjäryhmien ulottuville. Turvallinen käsittely ja tietojen tyhjennys ovat luotettavan uudelleenkäytön edellytys. Uudelleenkäyttö auttaa myös EU:n WEEE-direktiivin mukaisesti löytämään toimiville laitteille uudet käyttäjät, joko tuotteen alkuperäisessä käyttötarkoituksessa tai osina.

i Kuusakosken kautta kiertää vuosittain uudelleenkäyttöön noin 60 000 it-laitetta, komponenttia ja oheislaitetta.

i Tietoa sisältävät laitteet tyhjenetään ja huolletaan ennen uudelleenkäyttöä.

i Uudelleenkäyttö on yhtä turvallista kuin tietoturallinen käsittely murskaamalla.



Laadukas, ammattilaiskäytössä ollut tietokone saa lisää käyttövuosia esimerkiksi oppilaitoskäytössä. Kunnostetuilla älypuhelimilla on kova kysyntä kuluttajamarkkinoilla.



TESTIVOITAJA UUDELLE KIERROKSELLE

Toimiva it-laitteet kannattaa kunnostaa uudelleenkäyttöön. Kun laitteen käyttöikä pitenee, pienenevät uuden tuotteen raaka-aineista, valmistuksesta, pakkaamisesta ja kuljetuksista aiheutuvat ympäristöhaitat. Yrityskäytöstä poistuva tietotekniikka soveltuu erinomaisesti esimerkiksi oppilaitosten käyttöön, jolloin monipuolisemmat kouluttautumismahdollisuudet ovat yhä useampien ulottuvilla. Uudelleenkäyttöön soveltuville it-laitteilla on kova kysyntä Euroopan markkinoilla.



Tietojen ylikirjaus eli elektronisen tiedon tuhoaminen Kuusakoskella täyttää vaatimmankin asiakkaan vaatimukset.



Kuusakoski voi haluttaessa toimittaa tuhoamisesta ja tietoturvakäsittelystä jokaisen laitteen yksilöllisen raportin.

TIETOTURVALLISUUS ON LUOTTAMUSASIA

Käytetyn it-laitteen kovalevyn tyhjentäminen ja tietojen tuhoaminen on kriittisen tärkeää, jotta käyttäjän tiedot eivät päädy väärin käsiin. Tietoturvakäsittelyn lisäksi laitteet testataan, huolletaan ja kunnostetaan ennen jälleenmyyntiin ohjaamista. Kuusakoskella koko palveluketju on tarkasti valvottu ja dokumentoitu. Kuusakosken tietoturvapalvelu täyttää myös korkeimmat, viranomaistason asiakkaiden vaatimukset. Kokonaispalvelussa laitteiden tietoturvallinen kuljetus, tietojen tuhoaminen ja kierrätys ovat Kuusakosken vastuulla.

LUOTETTAVA KOKONAISPALVELU:

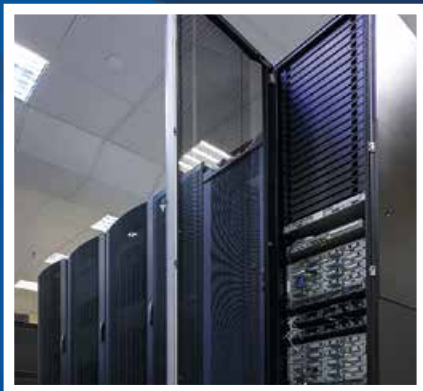


Tiesitkö?

Kuusakosken tietoturvapalvelu huolehtii muistakin materiaaleista kuin sähkö- ja elektroniikkalaitteista. Arkaluontoisen tiedon tuhouspalvelu käsittelee myös esimerkiksi paperia, tekstiilejä, kulkuneuvoja, prototyyppjejä ja pakkauksia.

MATERIAALIKIERRÄTYS ENSILUOKKAISTA RAAKA-AINETTA

Sähkö- ja elektroniikkalaitteet, jotka eivät sovellu uudelleenkäyttöön tai varaosiksi, ohjataan materiaalikierrätykseen. Perusmetallien ja kymmenien alkuaineiden lisäksi SE-romu sisältää muun muassa lasia ja erilaisia muoveja. Kierrätysprosessi onkin lukemattomien yksityiskohtien hallintaa, jossa käsin lajittelu ja purku parantavat joidenkin materiaalien talteenottoa ja kierrätyksen kannattavuutta.



Kierrätysraaka-aineeksi päätyy laitteita niin kuluttajilta, yrityksiltä kuin teollisuudesta, joten laitekirjo on suuri. Kierrätysprojekti voi koostua erästä tietokoneita, röntgenlaitteista tai kokonaisesta konesalista, jonka purkaminen voi viedä päiviä.



Ennen kierrätystä laitteista poistetaan vaaralliset tai haitalliset aineet kuten akut, loisteputket ja säteilynlähteet. Monivaiheisen käsittelyn tuloksena materiaalista saadaan laadukkaita kierrätysraaka-aineita, joita myydään eri teollisuuden aloille.

ESIKÄSITTELY

Poistetaan haitalliset aineet ja toimitetaan ne edelleen ongelmajätelaitokselle käsiteltäväksi.

KÄSIN PURKU

Erotellaan kierrätykseen helposti irrotettavat, arvokkaat osat.

MURSKAUS

Sähkö- ja elektroniikkalaiteromu murskataan materiaalille sopivimmalla murskaimella, jonka jälkeen materiaalit on helppo erotella.

EROTTELU

Murskeesta erotellaan eri metallit ja muut materiaalit mm. magneetin, sähköjohtavuuden ja ilmavirran avulla.

Kierrätysraaka-aineita myydään esimerkiksi metalliteollisuuteen kuparisulatoille ja terästehtaille. Teollisesti valmistetut uusio-raaka-aineet, kuten Kuusakosken Heinolan tehtaan valmistamat alumiiniharkot, valmistetaan räätälöidysti kunkin asiakkaan tuotannon vaatimusten mukaisesti tarkoilla raaka-ainepitoisuuksilla.

AKKU poistetaan jo esikäsitellyssä. Litium-ioniakut sisältävät useita alkuaineita, tärkeimpänä harvinainen koboltti, jota löytyy myös Suomen maaperästä. Akut toimitetaan kierrätykseen yhteistyökumppanille.

KAIUTTIMIT sisältävät lähinnä kuparia ja alumiinia. Kupari toimitetaan kuparisulattoon, josta se myydään kierrätysraaka-aineena esimerkiksi kaapeli-tuotantoon.

NÄPPÄIMISTÖN KEHYS on muovia, joka materiaalihyötykäytössä voidaan sulattaa uusien muovituotteiden kuten ämpäreiden raaka-aineeksi.

NÄPPÄIMISTÖN RUNKO on alumiinia ja muovia. Kierrätysalumiini soveltuu mm. juomatölkkiä materiaaliksi.

NÄYTTÖ on ohut ja kevyt LCD- (Liquid Crystal Display) eli nestekidenäyttö. Nestekidenäytöt vaativat erityisen loppukäsittelyn. Uudemmissa ja isoissa laitteissa on LED-näyttö.

KOVALEVY on pieni osa, joka sisältää kaiken koneella olevan tiedon. SSD-kovalevyn piirikortissa on arvokkaita eri metalleja. Piirikortit toimitetaan kuparisulatolle kierrätykseen.

JOHDOT sisältävät etenkin kuparia.

TUULETIN on sähkömoottori, jonka sisältämässä kuparikäämissä on puhdasta kuparia. Se toimitetaan kuparisulatolle.

POHJALEVY sisältää muovia ja alumiinia, joiden määrä vaihtelee laitteen hintaluokan mukaan.

RUNKO koostuu paljon alumiinia sisältävästä metalliseoksesta ja pienestä määrästä muovia.

NÄPPÄIMISTÖ sisältää pääosin muovia.

EMOLEVY on tietokoneen arvokain osa, joka ohjaa koneen toimintaa. Emolevyn sisältämistä piirilevyistä ja prosessorista saadaan kuparia ja jalometalleja. Materiaalit erotellaan kuparisulatolla, joka toimittaa uusiöraaka-aineet esimerkiksi elektroniikkateollisuudelle.

MUISTIKAMPA on tietokoneen lyhyt- eli RAM-muisti. Se on piirikortti, joka sisältää paljon jalometalleja. **WIFI-LÄHETIN** sisältää jalometalleja.



Positiivisen arvon omaavat materiaalit – kuten metallit – ovat aina löytäneet tiensä kierrätykseen. Elektroniikkaa on jollain tasolla kierrätetty niin kauan kuin sitä on ollut olemassa. Kierrätyksen alkuvuosina materiaalia oli vähän, mutta se oli erittäin korkealaatuista ja sisälsi runsaasti metalleja. Erityisesti runsaasti jalometalleja sisältävät sähkö- ja elektroniikkalaitteet, kuten isot keskusyksiköt olivat arvokkaita.

2000-LUKU

Uuden vuosikymmenen alussa elektroniikan määrä kotitalouksissa kasvoi. SER-kierrätykseen alkoi virrata tietokoneita ja erityisesti näyttöjä. Kuusakoski laajeni voimakkaasti ja teki useita yrityskauppoja liittyen sähkö- ja elektroniikkalaitteiden kierrätykseen.

2000-luvulla lainsäädännöllä on puututtu moniin epäkohtiin, kuten haitallisten aineiden käyttöön sähkö- ja elektroniikkalaitteissa sekä kansainvälisiin jätesiirotuihin.

2005

Kuusakoski valmistautui tuottajavastuujärjestelmään Suomessa, Ruotsissa ja Baltiassa. Baltian yhtiöt varautuivat EU:n kierrätysdirektiivien mukaisiin haasteisiin Baltian maiden liityttyä EU:n jäseneksi toukokuussa.

Suomessa direktiivi tuli voimaan vuonna 2005. Kuusakoskella oli erittäin vahva rooli kansallisen järjestelmän pystyttämisessä.

1980-LUKU

Kierrätettävät laitemäärät olivat pieniä ja materiaalisellöltään heikot laitteet päätyivät todennäköisesti kaatopaikalle. Kuusakoskelle tuli kierrätykseen mm. isojen yritysten keskusyksiköitä, puhelin-keskuksia ja pankkipäätteitä. Suomessa Kuusakoski teki koepurkuja, joilla selvitettiin laitteiden materiaaliselloutta ja mahdollisia käsittelyratkaisuja.

1990-LUKU

1990-luvun alussa sähkö- ja elektroniikkalaitteiden määrän kasvaessa Kuusakoski alkoi aktiivisesti etsiä ratkaisuja niiden kierrätykseen. Tuottajavastuusta alettiin keskustella Euroopassa, mutta toteutumiseen meni vielä reilu vuosikymmen.

2003

EU:n WEEE-direktiivi hyväksyttiin, mikä oli merkittävä askel laitteiden kierrätykselle. Jäsenmaiden tuli luoda kuluttajille maksuton keräysjärjestelmä, jonka avulla lisättäisiin sähkö- ja elektroniikkalaitteiden kierrätystä ja uudelleenkäyttöä. Lainsäädännöllä haluttiin saada kierrätykseen myös negatiivisen arvon laitteet, joiden materiaaleilla ei ollut romuna markkina-arvoa.

2008

Kuusakoski oli markkinajohtaja Suomessa, Ruotsissa ja Baltiassa sähkö- ja elektroniikkalaitteiden kierrätyksessä.

EU:n jätedirektiivissä määritelty eurooppalainen jätehierarkia oli huomattava edistysaskel kierrätykselle. Jätehierarkian avulla pyritään vähentämään rajallisten luonnonvarojen käyttöä.

1. Jätteen määrän ja haitallisuuden vähentäminen

2. Uudelleenkäyttö

3. Kierrätys eli uusiokäyttö

4. Hyödyntäminen energiana

5. Loppusijoitus

2009

Kuusakoski aloitti toimintansa Yhdysvalloissa perustamalla Philadelphiaan sähkö- ja elektroniikkalaitteiden kierrätyksen erikoistuneen yhteisyrityksen.

Näihin aikoihin konsernissa käynnistyi myös uudelleenkäyttötoiminta.

2011

Kuusakoski vahvisti asemiaan USA:n elektroniikkakierrätysmarkkinoilla, valtavien materiaalmäärien ja kasvumahdollisuuksien äärellä. Kuusakoski perusti yhteisyrityksen Vintage Tech Recyclersin kanssa, joka oli palkittu elektroniikan kierrätykseen erikoistunut yritys.

2010

Kuusakosken kierrätysliiketoimintakonserniin liitettiin yhteisyritys SWEEP Kuusakoski, joka on yksi johtavista sähkö- ja elektroniikkalaitteiden kierrättäjistä Iso-Britanniassa.

2016

EU:n tietosuojasetus (GDPR) hyväksyttiin, käytäntöön se astui vuonna 2018. Sähkö- ja elektroniikkalaitteiden kierrätyksessä korostui tietoturvallisuuden merkitys.

Kuusakoski lanseerasi aukottoman tietoturvallisen tuhoamispalvelun, joka varmistaa uusien vaatimusten mukaisen aineistojen tuhoamisen.

2021 >

Kierrätyspalvelun turvallisuus tulee lähivuosina korostumaan entisestään. Digitalisaation mukanaan tuoma esineiden internet (IoT) yleistyy kovaa vauhtia arkisissakin laitteissa. Älylaitteiden ja langattoman ohjauksen myötä wifi-verkkojen salasanoja ja henkilökohtaisia tietoja voi pian löytyä paitsi älypuhelimesta tai tietokoneesta, myös niillä ohjattavan sähkölaitteen, kuten valvontakameran, pesukoneen, kahvinkeitin tai taloteknisen laitteen muistipiireistä. Kuusakosken tietoturvallisille kierrätysratkaisuille on tarvetta myös tulevaisuudessa.



KIERRÄTYKSEN TULEVAISUUS VAATII JATKUVAA KEHITTÄMISTÄ



Vuosi 2020 jää historiaan vuotena, joka mullisti maailman. Vaikutukset ovat kauaskantoisia. Kierrätyksen rooli materiaalivirtojen hallinnassa vahvistuu entisestään. Kuluttajien valveutuneisuus ja tahtotila ohjaavat tuotteiden valmistajia hyödyntämään entistä enemmän kierrätysraaka-aineita. Tämän seurauksena kierrätettävien materiaalien laatuvaatimukset tarkentuvat jatkuvasti.

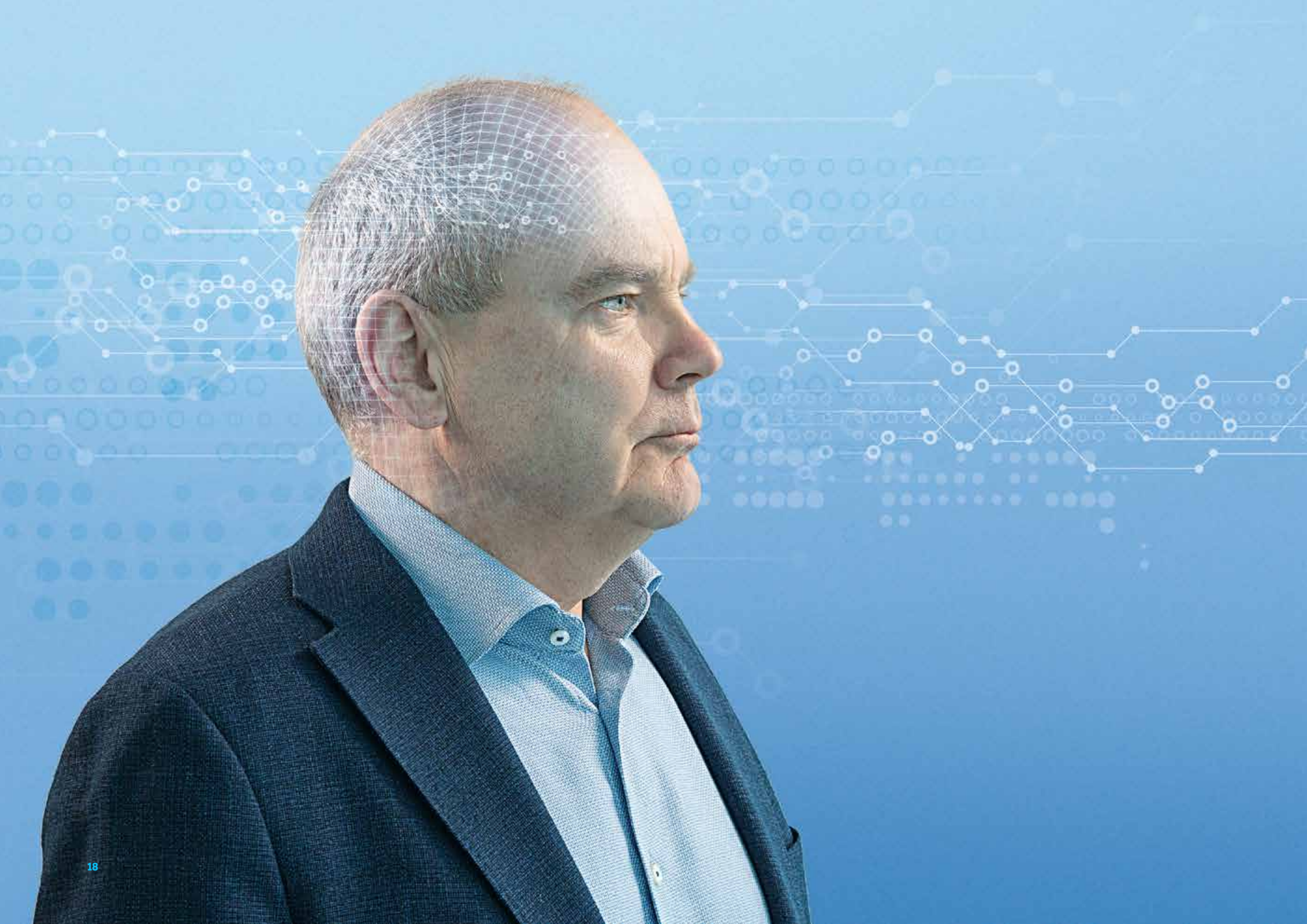
Yhteiskunnan sähköistymisen myötä jalometallien tarve kasvaa merkittävästi tulevina vuosikymmeninä, eivätkä nykyiset raaka-ainekertymät riitä kattamaan näitä tarpeita. Kierrätyksen on kehityttävä maailmanlaajuisesti. On kehitettävä entistä tarkempia tapoja erotella materiaaleja toisistaan, jotta hyödynnettävissä olevat raaka-aineet saadaan palautettua kiertoon.

Mediassa uutiskynnyksen ylittävät herkästi sähkö- ja elektroniikkalaitteiden kierrätykseen liittyvät ongelmakohdat. Esimerkiksi tietoturva on aihe, joka puhuttaa niin kuluttajia kuin yrityksiäkin, kun laitteita ohjataan enenevässä määrin – jätehierarkian mukaisesti – uudelleenkäyttöön. Toisaalta Afrikasta löytyneet käsittelypaikat, joissa käytetään myös lapsityövoimaa, herättävät kysymyksiä eurooppalaisen kierrätyksen tasosta. Todistettavasti näissä alkeellisissa olosuhteissa käsitellään myös pohjoismaissa kierrätykseen toimitettuja laitteita. Tämä osoittaa, että toimialallamme on vielä paljon tekemistä, jotta toiminnan taso vastaisi tulevaisuuden vaatimuksia.

Investoimme Kuusakoskella materiaalien erottelutekniikoiden kehittämiseen, ja kannamme oman vastuumme vastuullisesta ja kestävästä kehityksestä. Teemme yhteistyötä asiakkaidemme ja viranomaisten kanssa toimintamallien kehittämiseksi koko toimialalla. Vain näin voidaan taata, että teollisuus pystyy hyödyntämään kierrätysraaka-aineet täysimääräisesti tuotteidensa valmistuksessa.

Mikko Kuusilehto

toimitusjohtaja
Kuusakoski Oy



MUUTOSTEN VUOSI VAUHDITTI VALIMOIDEN UUDISTUMISTA



Istuessani tammikuussa 2020 illallisella Kiinan Suzhoussa paikallisen johtoryhmän kanssa, en olisi voinut kuvitella mitä tuleva vuosi toisi tullessaan. Muutamien päivien aikana normaali muuttui Covid-19-ajaksi: kasvomaskit ja kuumeen mittausta saapuivat tehtaalle ja pian Wuhanin kaupunki jo suljettiin. Jälkikäteen katsottuna tilanteen nopea kehittyminen Kiinassa oli uskomatonta. Palattuani Suomeen elin kuin kahdessa todellisuudessa seurattessani sekä Kiinan että Suomen tilannetta.

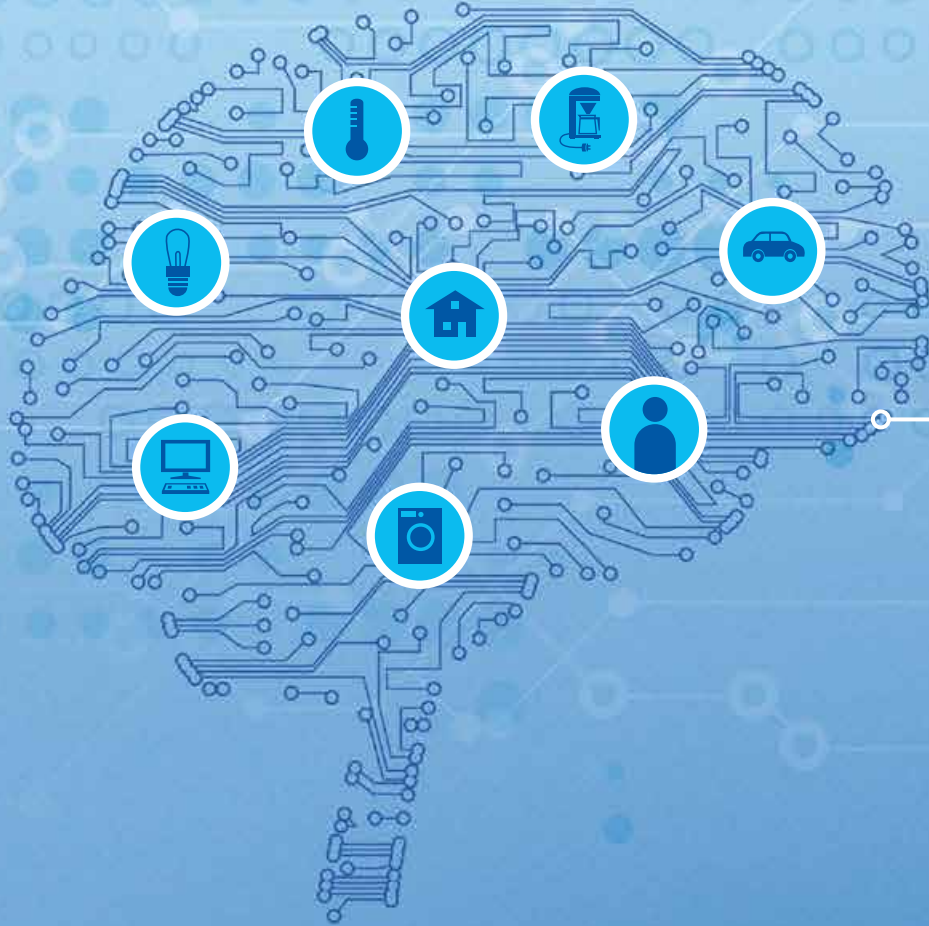
Kiina-yhteyksiensä ansiosta Alteams on toiminut koronaohjeistuksissa etupainotteisesti ja toimintatavat monistettiin myös muihin yksiköihimme. Kiinaa lukuun ottamatta muut tehtaamme olivat toiminnassa koko vuoden. Henkilöstö Alteamsilla on todella sitoutunutta. Vaikka koronan lisäksi kohtasimme liudan muita isoja haasteita, ovat kaikki avainhenkilöt pysyneet talossa.

Korona-aika nopeutti vahvan keskitetyn tukijärjestelmän pienentämistä Suomessa ja muualla. On ollut tärkeää, että tehtaat pärjäävät itsenäisesti, kun paikan päälle ei pääse avuksi. Haluamme siirtää vastuun teknisessä osaamisessa ja kehittämistyössä voimakkaasti tehtaalle. On ollut hienoa huomata, että muutos on onnistunut ja vastuuta otetaan paikallisesti.

Muutaman heikomman vuoden jälkeen Alteams on nyt iskukunnossa – rakenteet on laitettu uusiksi, kustannuksia on saatu sopeutettua ja näkymät erityisesti Intiassa sekä Puolassa ovat erittäin positiiviset. Intiassa Alteamsin suurimmat asiakkaat ovat kuorma-autoteollisuudessa, jossa kauppa käy hyvin maassa tehtävien monien infraprojektien ansiosta. Sekä Puolassa että Intiassa on nähtävissä uudenlaista innostumista asiakaskunnassa, joka on koronan seurauksena voimakkaasti hajauttamassa valmistuskapasiteettiaan. Puhutaan niin sanotusta ”Made outside China” -trendistä. Etenkin verkkoliikennesektorilla isot asiakkaat ovat valmistaneet lähes kaiken Kiinassa. Maan sulkeutuminen opetti, ettei kannata olla yhden tuotantoyksikön varassa. Aika näyttää, kuinka kauas vaikutus kantaa, mutta uskomme kysynnän kasvuun Puolan ja Intian tehtailla – ja sen heijastuvan positiivisesti myös Suomeen.

Ennen koronaa vietin 150 päivää vuodessa eri maissa ja mantereilla sijaitsevilla tehtaillamme ja asiakkaiden luona. Matkustamisen loppuminen on ollut iso muutos sekä itselleni että koko organisaatiollemme. On ollut hienoa huomata, että asiat hoituvat etäyhteyksilläkin. Paikan päällä läsnäoloa ja rentoja kahvipöytäkeskusteluja etäyhteydet eivät kuitenkaan korvaa. Organisaation tilanteesta, tunnelmista, motivaatiotasosta ja mahdollisista ristiriidoista saa parhaiten tuntuman olemalla läsnä. Odotankin innolla hetkeä, joka mahdollistaa taas kasvotusten tapaamiset.

Asko Nevala
toimitusjohtaja
Alteams Oy



HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 2020



KUUSAKOSKI GROUP -KONSERNI

Kuusakoski Group -konserni muodostuu kierrätysliiketoimintaa harjoittavasta Kuusakoski Oy:stä, valimoliiketoimintaa harjoittavasta Alteams Oy:stä ja kiinteistöyhtiöistä, joita ovat Jokirantakiinteistöt Oy ja Kiinteistö Oy Lahden Norokatu 5. Kuusakoski Group -konsernin emoyhtiö on Kuusakosken suvun kokonaan omistama Kuusakoski Group Oy. Kuusakoski Oy tytäryhtiöineen muodostaa kierrätysliiketoimintakonsernin ja Alteams Oy tytäryhtiöineen valimoliiketoimintakonsernin.

Konsernin taloudellinen tulos

Kuusakoski Group Oy -konsernin liikevaihto vuonna 2020 oli 486,5 miljoonaa euroa, joka on 6 % vähemmän kuin edellisenä vuonna (2019: 517,5 M€, 2018: 610,8 M€). Liikevaihdon laskusta ja koronaviruspandemian alkuvuodelle asettamista haasteista huolimatta konsernin tulos parani selvästi edellisvuodesta tiukan kustannuskurin, kierrätysliiketoiminnan nousseen jalostusasteen sekä loppuvuonna vahvistuneiden kierrätysmateriaalien hintojen ansiosta. Konsernin liikevoitto oli 9,9 miljoonaa euroa (2019: -1,3 M€, 2018: 11,4 M€) ja tilikauden voitto verojen jälkeen 4,8 miljoonaa euroa (2019: -6,9 M€, 2018: 3,5 M€). Sijoitetun pääoman tuotto oli 5,5 % (2019: -0,7 %, 2018: 2,9 %).

Kierrätysliiketoiminnan liikevaihdon osuus koko konsernin liikevaihdosta oli noin 85 %.

Rahoitus ja investoinnit

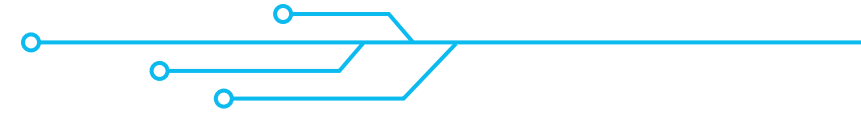
Kuusakoski Group -konsernin liiketoiminnan rahavirta ennen investointeja oli 31,9 miljoonaa euroa (2019: 14,3 M€, 2018: 37,6 M€) ja investointien jälkeen 24,5 miljoonaa euroa (2019: -6,0 M€, 2018: 20,0 M€). Konsernin liiketoimintaan sitoutuneen käyttöpääoman määrää onnistuttiin vähentämään 10,4 miljoonaa euroa edellisvuodesta.

Konsernin investoinnit olivat 9,3 miljoonaa euroa (2019: 20,3 M€, 2018: 17,5 M€), joka on 1,9 % (2019: 3,9 %, 2018: 2,9 %) liikevaihdosta. Kierrätysliiketoiminnan jalostusasteen nostamiseen tähdännyt poikkeuksellisen suuri investointiohjelma vietiin läpi konsernissa vuosina 2018–2019. Kertomusvuonna palattiin matalammalle investointitasolle, mikä osittain johtui myös koronaviruspandemian aiheuttamasta epävarmuudesta. Valimoliiketoiminnassa investoinnit kohdistuivat tehtaiden toimintojen yhdistämisiin, uusiin tuotantoprosesseihin sekä olemassa olevan konekannan peruskorjauksiin ja uudistuksiin.

Konsernin maksuvalmius säilyi hyvänä. Pankkeja sitovien valmiuluottojen kokonaismäärä pysyi ennallaan 50 miljoonassa eurossa (2019: 50 M€). Valmiuluottoja ei ollut kertomusvuoden lopussa käytössä lainkaan. Marraskuussa 2020 Kuusakoski Recycling solmi toisen 10 miljoonan euron kestävän kehityksen valmiuluottosopimuksensa, jonka tavoitteet tukevat osaltaan vastuullisuustyötä. Konsernilla ei ollut emittoituna yritystodistuksia kertomusvuoden lopussa.

Kuusakoski Group -konsernin omavaraisuusaste oli vuoden 2020 lopussa 43,7 % (2019: 42,9 %, 2018: 42,8 %). Nettovelkaantumisaste oli vuoden lopussa 22,8 % (2019: 41,7 %, 2018: 30,8 %). Nettovelkojen määrä laski vuoden aikana 22 miljoonaa euroa ja oli vuoden lopussa 28 miljoonaa euroa.

Kuusakoski Group Oy:n omistamat alakonsernien emoyhtiöt vastaavat oman konserninsa rahoituksesta Kuusakoski Group -konsernin rahoituspolitiikan mukaisesti. Kuusakoski Oy:n rahoitusosasto valvoo rahoituspolitiikan toimeenpanoa koko konsernissa.



Henkilöstö

Kertomusvuoden lopussa konsernissa työskenteli yhteensä 1 796 henkilöä.

	2020	2019	2018
Suomessa	540	582	617
Ulkomailla	1256	1454	1799
Yhteensä	1796	2036	2416

Kierrätysliiketoiminnassa henkilöstömäärä väheni 65 henkilöllä ja valimoliiketoiminnassa 175 henkilöllä. Henkilöstömäärän lasku johtui pääosin Venäjän liiketoimintayksikön myynnistä sekä valimoliiketoiminnan sopeutustoimenpiteistä Kiinassa ja Suomessa.

Henkilöstölle maksettujen palkkojen ja palkkioiden kokonaissumma Kuusakoski Group -konsernissa oli kertomusvuonna 58,2 miljoonaa euroa (2019: 62,8 M€, 2018: 65,7 M€).

Riskit ja riskienhallinta

Kuusakoski Group -konsernin riskienhallinnan tavoitteena on merkittävimpien toimintaan liittyvien riskitekijöiden kartoittaminen ja riskien hallinta niin, että konsernin strategiset ja taloudelliset tavoitteet toteutuvat.

Kierrätysliiketoiminnan merkittävimmät riskit vuonna 2019 toteutetun riskiarvion perusteella ovat tulipalot, metallien hintariski, henkilöstöön ja tuotantoprosesseihin liittyvät riskit, nopeat toimintaympäristön muutokset sekä yleinen maailmantalouden kehitys. Kertomusvuonna levinnyt koronavirus ja sen rajoitustoimenpiteistä johtuneet äkilliset toimintaympäristön muutokset aiheuttivat riskienhallinnan osalta haasteita usealla rintamalla. Yritys on kuitenkin onnistunut riskienhallintatoimenpiteissään pääosin hyvin pitämällä huolta taloudellisesta tuloksestaan ja kassavirrasta ilman, että terveyturvallisuudesta on tingitty.

Kierrätysliiketoimintakonsernin johto käy säännöllisesti läpi riskienhallinnan toimenpidesuunnitelman ja vakuutusurvan. Vakuutuksilla katetaan kaikki ne riskit, joita on taloudellisesti tai muista syistä järkevää hoitaa vakuuttamalla. Konsernille on määritelty hallituksen hyväksymä riskienhallintapolitiikka, jonka avulla hallitaan konsernin

liiketoimintaan, henkilöstöön ja rahoitukseen liittyviä riskejä. Poliitiikat on päivitetty kertomusvuonna. Riskien suojaukseen käytetyt valuutta- ja metallijohdannaiset arvostetaan käypään arvoon, ja niiden arvo kirjataan tulosvaikutteisesti.

Valimoliiketoiminnassa noudatetaan riskienhallintapolitiikkaa, jossa keskeisinä osina ovat liiketoimintaan liittyvien riskien tunnistaminen, arvioiminen ja vaikutusten minimointi. Tämän tavoitteena on auttaa ennustamaan uhkia ja mahdollisuuksia sekä sitä kautta varmistaa liiketoiminnan jatkuvuus.

Valimoliiketoimintakonsernilla on muutamia suuria asiakkaita, joista se on kohtuullisen riippuvainen. Mahdollisten korvaavien valmistusteknologioiden ja materiaalien kehitystä seurataan aktiivisesti. Konserni on kansainvälinen ja sen liiketoimintaan liittyy valuuttakurssivaihteluista aiheutuvia taloudellisia riskejä, joita vastaan pyritään suojautumaan valuuttatermiineillä tai muilla vastaavilla instrumenteilla.

Koronaviruspandemian vaikutuksia konsernin toimintaan on edelleen vaikea arvioida. Koronavirus on siten merkittävä epävarmuustekijä.

KIERRÄTYSLIIKETOIMINTA

Kuusakoski Oy ja sen tytäryhtiöt muodostavat yhtiön kierrätysliiketoimintakonsernin.

Markkinatilanne ja taloudellinen kehitys

Kertomusvuotta sävytti koronaviruspandemian liiketoimintaympäristössä aiheuttama epävakaus, joka oli suurimmillaan toisella vuosineljänneksellä. Haastavasta tilanteesta huolimatta kierrätysliiketoiminta pystyi toimimaan jokseenkin normaalisti ajoittaisista alueellisista haasteista huolimatta. Maailmanlaajuinen kysyntä kierrätysmateriaaleille säilyi, vaikka alueellisesti kysyntä laski ja toipui eri tahtiin. Teollisuuden laskusuhdanne ja alueelliset rajoitustoimenpiteet hankintamarkkinoillamme hankaloittivat materiaalien hankintaa, minkä vuoksi hankintamäärät jäivät edellisvuotta pienemmiksi.

Koronaviruspandemian aiheuttamat huolet aiheuttivat metallien maailmanmarkkinahintojen äkillisen laskun maaliskuuhuhtikuussa. Hinnat ja kysyntä vahvistuivat merkittävästi vuoden loppua kohti. Loppuvuodesta romuraudan ja kuparin hinnat olivat korkeimmillaan muutamaan vuoteen. Metallien maailmanmarkkinahintoja nosti kasvanut kysyntä, heikentynyt materiaalien saatavuus sekä sijoittajien

paluu markkinoille. Keskimäärin metallien hinnat olivat kuitenkin vuoden aikana lähestulkoon vastaavilla tasoilla kuin 2019.

Kierrätysliiketoimintakonsernin liikevaihto oli 415,2 miljoonaa euroa, joka on 4,6 % vähemmän kuin edellisenä vuonna (2019: 435,1 M€, 2018: 517,6 M€). Liikevaihdon laskuun vaikutti kierrätykseen tulleiden materiaalmäärien vähentyminen. Liikevaihdon laskusta huolimatta kierrätysliiketoiminnan kannattavuus parani liikevoitolla mitattuna 9,2 miljoonaa euroa. Tuloksen paranemiseen johtavina syinä olivat onnistunut varastojen ja riskienhallinta kertomusvuonna sekä aiempina vuosina toteutetut rakenteelliset muutokset ja jatkojalostusinvestoinnit, jotka toivat kertomusvuonna varmuutta ja lisäarvoa materiaalitoimituksiin. Lisäksi tulosta paransi vuoden keskivaiheilla alkanut kysynnän ja hintojen voimakas vahvistuminen. Liikevoitto vuonna 2020 oli 14,6 miljoonaa euroa (2019: 5,4 M€, 2018: 12,0 M€), joka on 3,5 % (2019: 1,2 %, 2018: 2,4 %) liikevaihdosta.

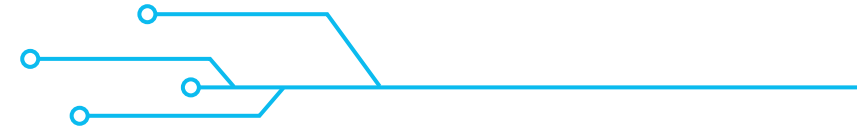
Sijoitetun pääoman tuotto oli 4,4 % (2019: 0,4 %, 2018: 4,3 %). Tilikauden voitto ennen muille konserniyhtiöille annettuja konserniavustuksia oli 10,5 miljoonaa euroa (2019: 2,0 M€, 2018: 6,2 M€), joka on 2,5 % liikevaihdosta (2019: 0,5 %, 2018: 1,2 %). Nettovoitto 8,9 miljoonan euron konserniavustukset (2019: 4,6 M€, 2018: 6,1 M€) huomioiden oli 1,6 miljoonaa euroa (2019: -2,6 M€, 2018: 0,1 M€).

Yhtiön perinteisen metallin ja elektroniikkaromun kierrätysliiketoiminnan lisäksi jatkettiin strategian mukaisesti panostuksia metallien hintamuutoksista riippumattomien liiketoimintojen ja kierrätyspalveluiden kasvattamiseen ja kehittämiseen. Kuusakoski jatkaa avainasiakkaitensa palveluiden ja jalostusketjunsä kehittämistä sekä kotimaisilla että kansainvälisillä markkinoilla.

Suomen kierrätysliiketoimintojen kannattavuus parani selvästi edellisvuodesta ja koronaviruksen vaikutukset olivat maltilliset. Vuosina 2018–2019 toteutetut jatkojalostusinvestoinnit integroitiin tuotantoon alkuvuoden aikana, mikä paransi Suomen liiketoiminnan kannattavuutta. Suomen kierrätysliiketoiminta on kierrätysliiketoiminnan keskeisin tuloksentekijänä.

Ruotsin kierrätysliiketoiminnan tulos parani huomattavasti viime vuoteen verrattuna. Tämä oli seurausta kotimarkkinoiden hyvistä toimintaedellytyksistä ja Ruotsin maayksikön kilpailukyvyyn tehostamistoimenpiteistä.

Viron yhtiön liiketulos oli tappiollinen. Syynä oli kiristynyt kilpailutilanne paikallisessa hankintamarkkinassa, mikä johtui kierrätettävien materiaalien vähentymisestä markkinoilla.



Englannissa Sheffieldissä ruostumattoman teräksen käsittelyyn erikoistunut Kuusakoski Ltd on jatkanut strategian mukaisesti syvää yhteistyötä asiakkaidensa kanssa. Tulos oli edellisvuosien tapaan voitollinen. Sähkö- ja elektroniikkalaiteromun käsittelyyn Englannin Kentissä keskittyneen yhteisyrityksen SWEEP Kuusakoski Ltd:n liiketulos oli edellisvuoden tapaan myös voitollinen, vaikka yritys toimi kuukausia vajaateholla koronavirusrajoitusten takia.

Yhdysvalloissa Kuusakoski keskittyy sähkö- ja elektroniikkalaiteromun kierrätykseen. Yhdysvalloissa liiketoimintaympäristö pysyi koronavirusrajoitusten takia haasteellisena. Liiketoiminnan tulos Yhdysvalloissa parantui edellisvuodesta. Se jäi kuitenkin vuonna 2020 edelleen tappiolliseksi, vaikka yhtiön operatiivinen tulos käyttökattetasolla mitattuna kääntyi toisella vuosipuoliskolla voitolliseksi.

Tutkimus, ympäristö ja työsuojelu

Kuusakosken tutkimus- ja kehitystyön päätavoitteina ovat kierrätysraaka-aineiden tehokas ja vastuullinen talteenotto sekä puhtaat ja arvokkaat lopputuotteet. Vuonna 2020 tutkimus- ja kehitysprojektien aiheina olivat muun muassa uuden rejektilaitoksen käyttöönottoon liittyvä materiaali- ja prosessitieto sekä laadunvarmistus, monimetallijakeiden erottelun prosessikehitys sekä materiaali- virtojen haitallisten aineiden hallinta.

Ulkoista tutkimusyhteistyötä tehtiin muun muassa sähkö- ja elektroniikkaromun muoveihin liittyvien haasteiden ratkaisemiseksi. Autojen kierrätyksen parissa toteutettiin laajat koeajot jatkotutkimuksineen yhteistyössä muiden arvoketjun toimijoiden kanssa. Yhteistyönä Kuusakosken eri toimintojen kanssa aloitettiin hiilidioksidipäästöjen raportointi ja seuranta oman toiminnan parantamiseksi sekä kierrätyksen merkityksen mittaamiseksi hiilidioksidipäästöjen vähentämisessä.

Lahdessa sijaitsevan Kuusakosken oman tutkimuskeskuksen toiminta laajeni vuonna 2020. Tuotetun materiaalitiedon ja analyysien määrässä rikottiin jälleen edelliset ennätykset. Kuusakosken tutkimus- ja kehitysosaston toimintaa kehitettiin hakemalla tutkimuskeskukselle akkreditointia, josta saatiin virallinen päätös keväällä 2021.

Poikkeuksellisesta vuodesta huolimatta päästöjen ja ympäristövaikutusten tarkkailua jatkettiin normaalisti vesi-, ilmapäästö- ja melukartoituksin.

Kuusakosken pitkäjänteinen työturvallisuuden kehittämistyö jatkui edelleen vuonna 2020. Henkilöstön aktiivisuus turvallisuushavainnoissa ja muussa ennakoivassa turvallisuustyössä kasvoi merkittävästi. Tapaturmien määrän ja taajuuksien osalta saavutimme

Suomessa huiman parannuksen. Edelliseen vuoteen verrattuna poissaolojen johtavien tapaturmien taajuus puolittui ja oli vuoden 2020 lopussa 13,8. Paloturvallisuuden parantamiseen kiinnitettiin edelleen suurta huomiota. Varsinaisten tulipalojen määrä palvelustieverkostossa puolittui edelliseen vuoteen verrattuna. Panostukset alkusammutuskalustoon ja henkilöstön osaamiseen jatkuivat läpi vuoden.

Loppuvuodesta 2020 toteutettiin Suomen toimintojen ISO 9001 -laatu-järjestelmän sekä ISO 14001 -ympäristöjärjestelmän määräaika-arvioinnit. Samalla OHSAS 18001 -työterveys- ja työturvallisuusjärjestelmä päivitettiin vastaamaan uutta ISO 45001 -työterveys- ja työturvallisuusstandardia. Ympäristö-, työturvallisuus- ja laatu-järjestelmien mukaiset sisäiset auditoinnit suoritettiin suunnitellusti.

Rakennemuutokset

Venäjän tytäryhtiö AO Petromax myytiin kertomusvuoden aikana paikalliselle kierrätysalan toimijalle. Kuusakoskella ei ole kaupan jälkeen enää liiketoimintayksikköjä Venäjällä.

Ruotsalainen yhteisyritys KS Recycling Ab päätettiin ajaa alas vuonna 2018. Yhtiön alasajo saatiin päätökseen vuoden 2020 aikana. Yhtiö ei ole harjoittanut operatiivista liiketoimintaa enää kertomusvuonna.

Suomessa tehdään merkityksellistä työtä

Työ on tärkeä osa ihmisten elämää ja sen mielekkyydellä on iso merkitys. Syksyllä 2020 Kuusakosken Suomen henkilöstö vastasi Työvire-kyselyyn, jonka vastauksissa korostui selkeästi työn merkityksellisyys. Kuusakosken työntekijät kokivat työnantajansa tekevän merkityksellistä työtä arvosanalla 4,8 / 5.

Romutuspalkkiokampanja käynnistyi Suomessa vuoden lopulla

Suomen valtio edistää päästövähennystavoitteita romutuspalkkiolla, jolla tuetaan yksityishenkilöitä uuden, vähäpäästöisen auton hankinnassa. Suomessa ajetaan muuhun Eurooppaan verrattuna vanhoilla autoilla – romutettavien autojen keski-ikä on noin 20 vuotta. Edellinen, vuonna 2018, toteutettu kampanja oli kaikille osapuolille merkittävä, ja se näkyi myös Kuusakoskella romutettavien autojen volyymin kasvuna.



Gnutti Carlo Group palkitsi Kuusakosken

Italialainen Gnutti Carlo Group palkitsi Kuusakosken vuoden 2019 parhaana kevytmetallidivisioonan toimittajana. Gnutti Carlo Group on yksi maailman johtavista erittäin raskaan käytön ja korkean suorituskyvyn venttiilimekanismien ja polttoaineen ruiskutuksen osien kehittäjistä ja toimittajista. Kuusakosken alumiinitehdas toimittaa pitkäaikaisen asiakkaansa painevalutuotantoon tarkkojen vaatimusten mukaisia uusialumiiniseoksia.



Metallinkierrätyskampanja Viron ympäristöministeriön kanssa

AS Kuusakoski organisoii loppuvuodesta metalliromukampanjan yhteistyössä Viron ympäristöministeriön kanssa. Muita kampanjaan osallistujia olivat Viron autojen purkuyhdistys ja BLRT Refonda. Kampanjan aikana romuajoneuvot noudettiin kierrätykseen maksutta. Kahden viikon aikana Kuusakoski AS nouti 132 romuautoa eri puolilta Viroa. Palvelu sai kiitosta etenkin haja-asutusalueiden asukkailta, joille auton toimitus kierrätykseen on usein hankalaa.

Kuusakoski myi tytäryhtiönsä Venäjällä

Kuusakosken Moskovan alueella toiminut tytäryhtiö AO Petromax siirtyi heinäkuussa venäläisen kierrätyskonserni JSC Akron Holdingin omistukseen. Yrityksen 50 työntekijää jatkavat uuden omistajan palveluksessa. Jatkossa Kuusakoski Recycling-konsernilla ei ole enää tytär- tai osakkuusyhtiöitä Venäjällä. Toiminta Venäjällä keskittyy kierrätysmateriaalin hankintaan, ja sieltä se viedään konsernin muihin toimipisteisiin jalostettavaksi.

ISO 9001 täydensi Suomen toimintojen sertifiointit

ISO 9001 -laatusertifiointi laajennettiin tammi-kuussa 2020 koskemaan kaikkia Kuusakosken Suomen toimintoja. Laatusertifiointi oli aiemmin voimassa jo Heinolan alumiinisulatolla. Kaikilla Suomen toimintoilla on myös ISO 14001 -ympäristösertifikaatti sekä ISO 45001 -työterveys- ja turvallisuussertifikaatti.

Hyödyntämislaitoksen ennakkohyväksyntä ensimmäisenä Suomessa

Suomen Ympäristökeskus myösi Kuusakosken Espoon Kaukalahdessa sijaitsevalle palvelupisteelle hyödyntämislaitoksen ennakkohyväksynnän. Tämän ansiosta laitokselle voidaan tuoda ulkomailta tavanomaista kevyemmällä hakemuskäsittelyllä jalometallipitoisia nesteitä, lietteitä ja katalyyttejä käsiteltäväksi. Kuusakoski on ensimmäinen Suomessa ennakkohyväksyntää hakenut jätteenkäsittelijä, ja tällä hetkellä maan ainoa hyötykäyttöä toteuttava ennakkohyväksytty laitos.



Alteams Poland sai teknisen hyväksynnän IATF 16949 -standardia varten

Maailman johtavien autovalmistajien kehittämä IATF 16949 on autoteollisuuden laadunhallinta-standardi, joka on tärkeä etenkin globaalien hankintaprosessien yhteydessä. Alteams Polandin laadunhallintajärjestelmä sai DNV GL:n auditointien johdosta teknisen hyväksynnän IATF 16949 -standardia varten. Puolan tehtaassa valmistettua autoteollisuuden tuotteita 12 kuukauden ajan, sille voidaan myöntää varsinainen IATF 16949 -sertifiointi.

SWEEP Kuusakoski mukana valtakunnallisessa kierrätyskampanjassa

Kuluttajat ovat Iso-Britanniassa toimivan SWEEP Kuusakosken suurin asiakasryhmä. Silti peräti 48 % kansalaisista ei ole tietoisia, että sähkö- ja elektroniikkalaitteita voi kierrättää. SWEEP Kuusakosken kierrätyslaitosta, henkilökuntaa ja tietämystä hyödynnettiin kansallisessa sähkö- ja elektroniikkalaiteromun valistuskampanjassa, jonka rahoittivat Iso-Britannian tuottajavastuuyhteisöt.

Katso HypnoCat-kampanjavideo
YouTubessa >



Chatbotista suosittu palvelukanava Virossa

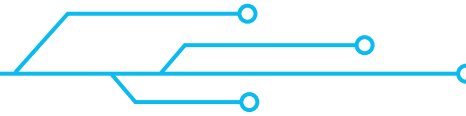
Vuonna 2019 Kuusakoski Viro käynnisti chatbotin Facebook-sivullaan ja verkkosivustollaan. Vuoden 2020 loppuun mennessä yli 8000 ihmistä oli jo keskustellut chatbotin kanssa ja löytänyt sen avulla tarvitsemansa palvelut ja tiedot. Chatbot on osoittautunut loistavaksi asiakaspalvelukanavaksi, joka tarjoaa välittömät vastaukset yleisimpiin kysymyksiin.

Työturvallisuuden kehittäminen tuonut hyviä tuloksia Ruotsissa

Ruotsissa Kuusakosken työturvallisuuden kehittäminen on viime vuosina tuottanut erittäin hyviä tuloksia. Turvallisuushavaintojen määrä on kasvanut lähes 200 prosentilla vain vuodessa. LWI-luku (Lost Workday Injury), joka kertoo poissaoloa vaatineet tapaturmamäärät, laski kahdeksasta yhteen edellisvuoteen verrattuna.

Alteams Finland lopetti tuotannon Ruoveden yksikössä.

Alteams Finland Oy siirsi Ruoveden tehtaassa toiminnat yhtiön Lopen tehtaalle kesällä 2020. Toimintojen yhdistämisellä pyritään takaamaan, että hiikkavalimoiden pitkän tähtäimen investoinnit saadaan kohdistettua mahdollisimman tuottavasti.



Alteams Oy ja sen tytäryhtiöt yhdessä muodostavat valimoliiketoimintakonsernin.

Markkinatilanne ja taloudellinen tulos

Koronaviruspandemiaan liittyvät rajoitustoimet aiheuttivat helmikuussa Kiinan tehtaalla lähes kuukauden tuotannon menetyksen ja myöhemmin Intian tehtaalla kahden kuukauden tuotantoseisokin. Lisäksi pandemian seurauksena yleinen asiakaskysyntä heikentyi vuoden 2020 aikana.

Konsernin vuoden 2020 liikevaihto laski 11,7 % edellisvuoteen verrattuna ja oli 74,6 miljoonaa euroa (2019: 84,5 M€, 2018: 96,3 M€). Liikevaihdon lasku tuli Tietoliikenneverkko-liiketoiminnasta kun taas Sähköajoneuvo ja teolliset sovellukset -liiketoiminnassa myynti pysyi edellisvuoden tasolla. Kertomusvuoden aikana saatiin läpi suuri määrä uusien tuotteiden valmistusprosessiin liittyviä asiakashyväksyntöjä ja niihin liittyvien tuotteiden massatuotantoa päästiin aloittamaan. Tietoliikenneverkko-liiketoiminnan liikevaihdon lasku johtui asiakasprojektien aikataulujen lykkääntymisestä ja kysynnän voimakkaasta heikkenemisestä toisella kvartaalilla. Tehtailla oli suuria haasteita vastata asiakkaiden vaihteleviin tarpeisiin. Lykkääntyneiden 5G-tuotteiden projektien arvioidaan lisäävän liikevaihtoa vuodesta 2021 eteenpäin.

Kaikissa yksiköissä vietiin läpi mittavia kustannusrakenteen tehostamistoimenpiteitä ja liikevaihdon laskusta huolimatta konsernin liiketappio pieneni edellisvuoteen verrattuna ja oli -4,3 miljoonaa euroa (2019: -6,5 M€, 2018: 0,2 M€). Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja oli -5,0 miljoonaa euroa (2019: -8,6 M€, 2018: -1,4 M€). Konsernin nettotulos oli 3,5 miljoonaa euroa (2019: -4,4 M€, 2018: 3,2 M€). Nettotulosta parantaa 8,7 miljoonan euron konserniavustus (2019: 4,3 M€, 2018: 5,3 M€).

Tietoliikenneverkko-liiketoiminnan volyymin lasku vaikutti erityisesti **Kiinan** yksikköön, minkä takia toiminnan kiinteäluonteisia kuluja leikattiin voimakkaasti. Tuotteiden muotinvalmistus päätettiin siirtää samoihin tiloihin valimon kanssa vuoden 2021 aikana. Autoteollisuuden laadunhallintastandardin käyttöönotto eteni suunnitellusti.

Suomessa hiekkavalimotoiminnan kannattavuuden parantamiseksi ja varmistamiseksi siirrettiin Ruoveden toiminnot Lopen tehtaalle. Lisäksi Jyväskylän toimisto suljettiin, ja talouden ja hallinnon toiminnot siirrettiin pääosin Laihian yksikköön. Jyväskylän muut toimihenkilöt siirtyivät työskentelemään kotikonttoreissa.

Puolan tehtaalla asiakas- ja tuotemäärät kasvoivat edelleen, joskin hitaammin kuin mitä oli arvioitu. Merkittävä määrä uusia tuotteita siirtyi massatuotantovaiheeseen. Koronaviruspandemian synnyttämä epävarmuus heikensi autoteollisuusasiakkaiden kysyntää

toisesta vuosineljänneksestä alkaen. Kustannusleikkausten seurauksena yhtiön kannattavuus kehittyi positiivisesti vuoden aikana, mutta se jäi matalan volyymin takia edelleen operatiivisesti tappiolliseksi. Myös Puolassa autoteollisuuden laadunhallintastandardin käyttöönotto eteni suunnitellusti.

Intian yhteisyrityksessä myynti ja kannattavuus heikentyivät edelliseen vuoteen verrattuna lähinnä koronaviruspandemian vuoksi. Loppuvuonna kysyntä alkoi taas palautua.

Tutkimus ja kehitys

Aikaisempien vuosien tapaan hukkalämmön hallinta oli tärkeässä roolissa useissa tuotekehityshankkeissa.

Uusia menetelmiä jäähdytysriipojen kiinnittämiseksi ja entistä ohuempienäisten komponenttien valamiselle kehitettiin. Kehitystyö on tärkeää, jotta saamme tuotteita kevyemmiksi sekä jäähdytysvaiheeseen lisää tehoja.

Toimintajärjestelmät pohjautuvat kansainvälisiin laatustandardeihin (ISO 9001 ja TS 16949) ja ympäristöhallinnan perustana on ISO 14001 -standardi. Suomessa Laihialla ja Intian tehtaalla on käytössä autoteollisuuden IATF16949 -standardi.

KUUSAKOSKI GROUP -KONSERNIN NÄKYMÄT VUODELLE 2021

Kierrätysliiketoiminnan osalta markkinatilanteen arvioidaan jatkuvan suotuisana kysynnän ja hintatasojen säilyessä hyvällä tasolla. Tilinpäätöksen allekirjoitushetkellä yhä vallitseva koronaviruspandemia aiheuttaa kuitenkin epävakautta toimintaympäristöön ja vuoden 2021 näkymiin. Samoin maailmantalouden ja -politiikan vaikea ennustettavuus asettaa haasteita toimintavuodelle.

Kierrätysliiketoiminnassa jatketaan toimenpiteitä jalostusarvon parantamiseksi, kierrätyspalveluiden myynnin tehostamiseksi ja käyttöpääoman hallitsemiseksi. Avainasiakkaiden palveleminen, digitaaliset palvelut, riskienhallinta sekä työturvallisuus ovat tärkeässä roolissa myös vuonna 2021. Kokonaisuudessaan yhtiön tuloksentelekyvyn arvioidaan olevan vuonna 2021 hyvällä tasolla.

Valimoliiketoiminnan kysynnän ja kannattavuuden arvioidaan kehittyvän positiivisesti alkaneena tilikautena 2021 edellisvuoteen verrattuna. Toteutettujen kustannusrakenteen tehostamistoimenpiteiden seurauksena konsernin tuloksentelekyky on selvästi vahvistunut. Koronaviruspandemian taloudelliset kokonaisvaikutukset toimintaan riippuvat pandemian laajuudesta ja kestosta, eikä niitä ole mahdollista tässä vaiheessa tarkasti arvioida.

HALLITUKSEN ESITYS YHTIÖKOKOUKSELLE

Kuusakoski Group Oy:n jakokelpoiset varat ovat 105,5 miljoonaa euroa, josta tilikauden tappio on -2,1 miljoonaa euroa. Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että voitonjakokelpoiset varat käytetään seuraavasti:

Osinkoa jaetaan 60,00 €/osake	3,6 M€
Jätetään omaan pääomaan	101,9 M€
Yhteensä	105,5 M€

Lisäksi hallitus hakee yhtiökokoukselta valtuutusta päättää toisella vuosipuoliskolla maksimissaan 60 euron lisäosingosta mikäli hallitus katsoo yhtiön tulos- ja markkinanäkymien sekä maksuvalmiuden sallivan sen.

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Yhtiön maksuvalmius on hyvä, eikä ehdotettu voitonjako vaaranna hallituksen näkemyksen mukaan yhtiön maksukykyä.

YHTIÖN ORGANISAATIO, JOHTO JA TILINTARKASTAJAT

Varsinaisen yhtiökokouksen 9.6.2020 valitsemina hallituksen jäseninä ovat toimineet **Olli Vaartimo, Veikko Kuusakoski, Mariella Kuusakoski-Toivola, Lauri Peltonen, Johan Kronberg ja Arno Pelkonen**, sekä varajäseninä **Tapio Kuusakoski ja Tiina Orasaari**. Hallituksen puheenjohtajana on toiminut **Olli Vaartimo**.

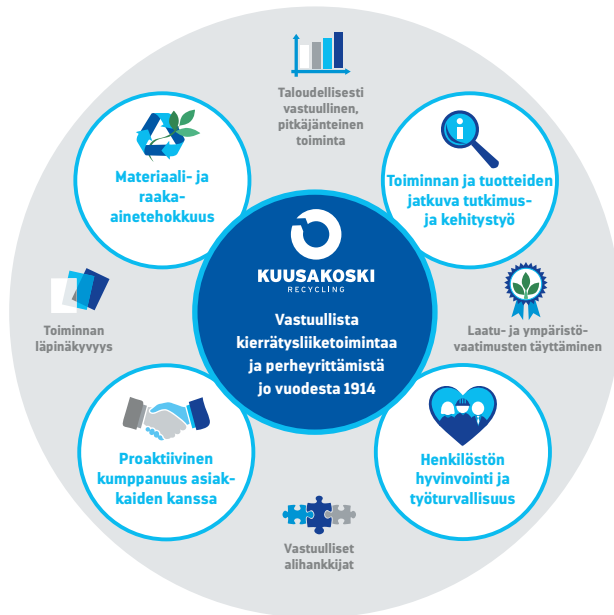
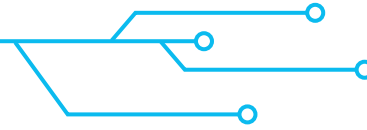
Yhtiön varsinaisena tilintarkastajana on toiminut KHT-yhteisö KPMG Oy Ab, vastuullisena tilintarkastajana KHT-tilintarkastaja **Jukka Rajala**. Yhtiön toimitusjohtajana on toiminut **Veikko Kuusakoski**.

Espossa 7.4.2021

Olli Vaartimo, puheenjohtaja
Veikko Kuusakoski
Mariella Kuusakoski-Toivola
Lauri Peltonen
Johan Kronberg
Arno Pelkonen

YRITYSVASTUUS

Vastuullisuus ja kestävä kehitys ovat olennainen osa Kuusakosken liiketoimintaa. Kaikki toimintamme perustuu Kuusakosken arvoihin, eettisiin toimintaohjeisiin ja jatkuvaan vuorovaikutukseen sidosryhmiemme kanssa. Johtamisjärjestelmämme on sertifioitu ISO 9001-, ISO 14001- ja ISO 45001 -standardien mukaisesti.



Kuusakosken kierrätysliiketoiminta jalostaa käytöstä poistetuista laitteista ja materiaaleista kierrätysraaka-aineita, joita toimitetaan teollisuudelle kaikkialle maailmassa.

Vastuullisuustyötämme ohjaavat sidosryhmiemme tärkein pitämät asiat. Yritysvastuun olennaisuusanalyyssissä pureuduimme liiketoimintamme ja strategiamme kannalta olennaisimpiin vastuullisuusnäkökohtiin. Luokittelimme ne neljään pääluokkaan:

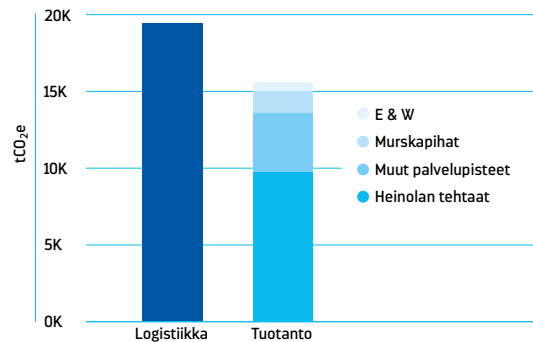
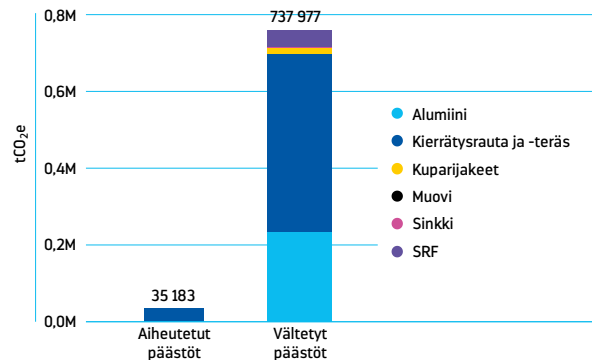
1. materiaali- ja raaka-ainetehokkuus
2. toiminnan ja tuotteiden jatkuva tutkimus- ja kehitystyö
3. henkilöstön hyvinvointi ja työturvallisuus
4. proaktiivinen kumppanuus asiakkaiden kanssa

Käymme jatkuva vuoropuhelua asiakkaiden, työntekijöiden, toimittajien, viranomaisten sekä toimintaympäristömme naapuruston kanssa. Samalla seuraamme kiertotalouden kasvavaa vaikutusta ja lainsäädännön kehitystä, jotka vaikuttavat asiakkaisiimme ja alaamme.

Euroopan vihreän kehityksen ohjelma (Green Deal) vuosille 2019–2024 on EU:n uusi kasvustrategia. Siinä EU:sta tehdään ensimmäinen ilmastoneutraali maanosa vuoteen 2050 mennessä. Ohjelmassa kiertotalous on keskeisessä roolissa. Kiertotaloudella edistetään resurssien tehokasta ja kestävä käyttöä sekä luonnon monimuotoisuutta. Kierrätysmateriaalien tehokas käyttö on tulevana vuosina entistäkin tärkeämpää.

Kuusakoski jatkoi kestävä rahoituksen polkuaan uusimalla 10 miljoonan euron kestävyystavoitteisiin sidotun luottovalmiuslimiittisopimuksen (RCF). Kestävyystavoitteet on sidottu työtapaturmataajuuteen ja kierrätysketjuun toimitettujen materiaalien hyödyntämistasteeseen. Sopimus on jatkumoa Kuusakosken kestäväälle rahoitukselle, jonka pohjana on vuonna 2019 solmittu Vihreä laina ja kestävä kehityksen RCF-sopimus. Rahoitussopimusten tavoitteet tukevat vastuullista liiketoimintaa.

Vuonna 2020 Kuusakoski rakensi tiekartan (Roadmap), jolla määritellään vastuullisen toimintatavan tavoitteet tuleville vuosille. Yritysvastuuohjelma valmistuu vuonna 2021 ja vastuullisuuden johtamisjärjestelmä saatetaan osaksi yhtiön strategiaa vuonna 2023.



Suomessa Kuusakosken toiminnan ansiosta vältettiin päästöjä 737 977 tonnia CO₂e. Tämä vastaa noin 300 000 henkilöauton vuosipäästöjä.



Materiaali- ja raaka-ainetehokkuus

Kuusakosken kierrätysliiketoiminnan ydinosaamista on materiaalien tehokas ja ympäristöystävällinen uudelleenkäyttö, kierrätys ja hyödyntäminen. Käytöstä poistettujen materiaalien ja laitteiden tehokas ja turvallinen käsittely edellyttää korkeaa teknologista osaamista ja jatkuvaa kehitystyötä.

Kuusakoskelle vuonna 2020 toimitettujen materiaalien hyödyntämisaste oli Suomessa 94,7 % ja Ruotsissa 96,0 %. Yhtiö hoitaa ympäristöystävällisesti ja korkealla ammattitaidolla myös materiaalien loppusijoituksen. Tämä on tärkeää huomioida, koska useimpien materiaalien kierrätyksestä jää jäljelle myös jäännösjätteitä eli rejektejä, joista pitää hallitusti ja ympäristö huomioiden huolehtia.

Vuonna 2020 Kuusakoski selvitti Suomessa oman toimintansa aiheuttaman hiilijalanjäljen eli CO₂-päästöt. On selvää, että materiaalien kerääminen, kuljetus ja käsittely aiheuttavat CO₂-päästöjä. Samalla on kuitenkin hyvä tiedostaa, kuinka paljon Kuusakosken kierrätysliiketoiminta vähentää ympäristöarastetta. Toimintamme tuottaa asiakkaillemme merkittäviä päästövähennyksiä. Ne muodostuvat, kun asiakkaamme korvaavat neitseellisiä raaka-aineita kierrätysraaka-aineilla tai fossiilisia polttoaineita bio- ja kierrätyspolttoaineilla.



Toiminnan ja tuotteiden jatkuva tutkimus- ja kehitystyö

Lahten tutkimuskeskuksessa tuotetun materiaalitiedon ja analyysien määrässä rikottiin aiemmat ennätykset. Erilaisia kierrätysmateriaalinäytteitä käsiteltiin yli 950 kappaletta ja näytteistä tuotettiin tuhansia analyysejä eri menetelmin. Tarkasteltavina olivat erityisesti Heinolan rejektilaitoksessa syntyvät jakeet, joiden hallintaan liittyen käynnistettiin uusi seurantaohjelma.

Vuoden aikana työskenneltiin yhdeksän erilaisen tutkimus- ja kehitysprojektikonaisuuden parissa. Projektien aiheina olivat muun muassa eri kierrätysprosessien materiaali- ja prosessitiedon tuottaminen ja hallinta, toiminnan kehitysmahdollisuudet ja uudet investoinnit sekä jatkuva laadunvarmistus.

Vuonna 2020 käynnistyi uusi kaksivuotinen tutkimushanke yhteistyössä alan muiden yritysten, viranomaisten ja tutkimuslaitosten kanssa. Hankkeessa keskitytään muun muassa sähkö- ja elektroniikkaromun muoveihin. Projektin tavoitteina ovat muovikierrätyksen ja kierrätysliiketoiminnan kehittäminen sekä jakeiden kierrätys- ja hyötykäyttöasteiden nostaminen siten, että samalla varmistetaan mahdollisten haitallisten aineiden poistuminen materiaalikierrosta.

Kuusakosken tutkimus- ja kehitysosaston toimintaa kehitettiin hakemalla tutkimuskeskukselle akkreditoitua eli pätevyden todistamista. Akkreditointi on kansainvälisiin kriteereihin perustuva menettelytapa, jonka avulla todennetaan tutkimuskeskuksen toiminnan pätevyys, tulosten oikeellisuus ja vertailukelpoisuus. Akkreditointiin liittyvä laaja projekti vietiin onnistuneesti läpi ja virallinen päätös saatiin keväällä 2021.



Henkilöstön hyvinvointi ja työturvallisuus

Kuusakosken arjen toiminnan perustana on ammattitaitoinen, sitoutunut ja vastuullisesti toimiva henkilöstö, joka tuottaa alan parasta asiakaskokemusta. Panostamme systemaattisesti henkilöstön työhyvinvointiin, työturvallisuuden jatkuvaan parantamiseen, työssä kehittymiseen sekä lähiesimiesten työssä onnistumiseen.

Työhyvinvointi

Aktiivista työhyvinvointitoimintaa toteutetaan yhteistyössä työterveyshuollon, työeläkeyhtiön, vakuutusyhtiön ja muiden kumppaneiden kanssa. Yhteistyön avulla seuraamme säännöllisesti, miten henkilöstö voi ja panostamme ennakoivaan työhyvinvointijohtamiseen.



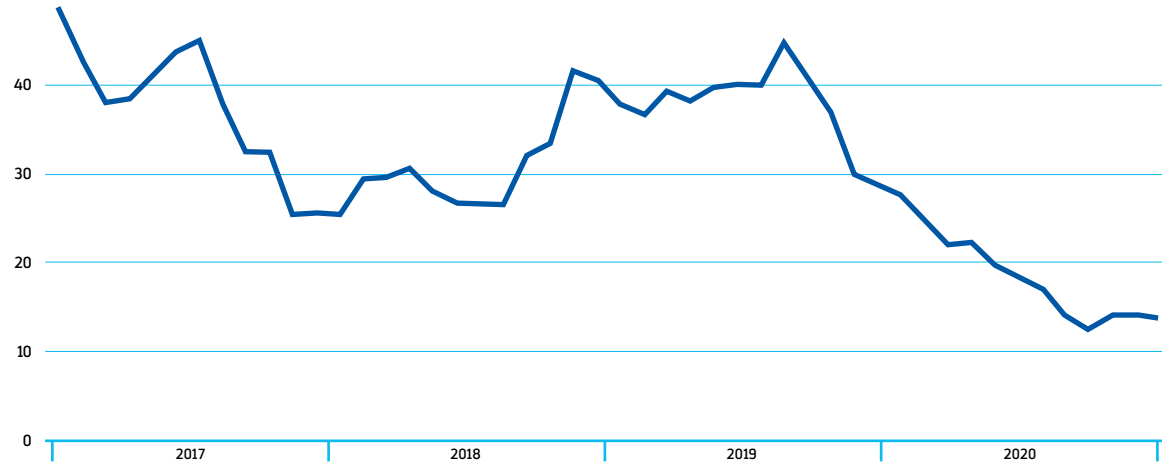
Suomen yksiköissä toteutetussa Työvire-kyselyssä Kuusakoski sai työntekijöiltä huippupisteet työn merkityksellisyydestä.

Koronapandemian aikana lisäsimme henkilöstölle suunnattua viestintää sekä esimiesten ja tiimiläisten säännöllistä vuoropuhelua (mm. viikkopalaverit, etäkahvihetket).

Kaikki mahdolliset työtehtävät siirrettiin etänä tehtäväksi. Kesällä teimme etätyössä oleville kyselyn, jonka perustella etätyöskentely oli sujunut hyvin ja esimiesten etäjohtamiseen oltiin tyytyväisiä. Loppuvuonna teimme henkilöstölle lyhyen Työvire-kyselyn, jonka perusteella moni kehityskohteena ollut osa-alue oli mennyt eteenpäin. 96 % kyselyyn vastanneista työntekijöistä koki Kuusakosken tekevän merkityksellistä työtä.

Osaamisen kehittäminen

Kaksi kertaa vuodessa käydyt tavoitekeskustelut ovat osa suori-tuksen johtamisen toimintatapaamme. Yli 90 % henkilöstöstämme kävi viime vuoden aikana keskustelut hyvinvoinnistaan, onnistu-misistaan, kehittymisestään sekä tavoitteistaan. Tavoitekeskuste-lujen avulla varmistamme, että Kuusakosken strategiset tavoitteet viedään henkilökohtaiseen toimintaan tavoitteiden toteuttamiseksi. Kuusakoskella tehdään vuosittain yhtiötason henkilöstö- ja koulutussuunnitelma, jota arvioidaan yhteistyössä luottamus-henkilöstön kanssa.



Poissaoloon johtaneiden tapaturmien taajuuden LWIF-kehitys Kuusakoskella Suomessa vuosina 2017-2020.

Toiminnan jatkuva kehittäminen

Kuusakosken tahtotilana on se, että mahdollisimman moni työntekijä haluaa kehittää yhtiötä. Syksyllä 2020 muutimme aloitetoinnin ideatoiminnaksi (turvallisuus-, kehitys- ja energiansäästöideat) laatimalla uudet pelisäännöt sekä ottamalla käyttöön uuden työkalun ideoiden tekemiseen. Järjestelmässä kaikki on kaikkien nähtävissä ja siellä pystyy seuraamaan ideoiden käsittelytilannetta. Ideoiden määrästä ja maksettujen palkkioiden määrästä tiedotetaan henkilöstöä säännöllisesti.

Yhdenvertaisuuden edistäminen

Työntekijöitä kohdellaan tasavertaisesti muun muassa rekrytoinneissa, palkkauksessa ja työssä kehittämisessä. Kuusakosken tavoitteena on pitää henkilöstö mahdollisimman monimuotoisena osaamisen, työkokemuksen, eri ikäluokkien ja eri henkilöstöryhmien osalta. Näin varmistetaan eri liiketoimintojen ja strategisten tavoitteiden vaatimukset tulevien vuosien osalta. Kuusakoskella seurataan vuosittain yhdenvertaisuuden toteutumista yhdessä luottamusmiesten kanssa sekä kysytään asiasta henkilöstöltä.

Työturvallisuus

Kuusakosken systemaattinen ja pitkäjänteinen työturvallisuuden kehittäminen jatkui. Henkilöstön aktiivisuus ennakoivassa turvallisuustyössä jatkoi kasvuaan jo neljättä vuotta peräkkäin, ja vuonna 2020 havaintojen määrä kasvoi yli 20 %. Myös tapaturmien määrän ja tapaturmataajuuksien osalta kehitys oli erittäin positiivista. Poissaoloon johtavien tapaturmien taajuus laski alle puoleen vuoden takaiseen verrattuna. Suomessa tapaturmataajuus, eli poissaoloon johtaneet tapaturmat miljoonaa työtuntia kohden, vuonna 2020 oli 13,8 (2019: 28,7). Ruotsissa vastaava luku oli 3,2 (2019: 13,4).

Sairauspoissaolojen määrä Suomessa ja Ruotsissa oli alhaisempi kuin teollisuudessa keskimäärin. Kuusakoskella Suomessa sairauspoissaoloprosentti vuonna 2020 oli 3,6 % ja Ruotsissa 4,6 %.



Proaktiivinen kumppanuus asiakkaiden kanssa

Kuusakosken asiakaspalvelu on kehittynyt entistä enemmän ennakoivaksi. Pitkäjänteinen työ erilaisissa työryhmissä sekä vahva oman alan tutkimustyö mahdollistavat palvelua, jossa asiakkaat huomaavat ongelmansa ratkaistun jo etukäteen. Tämä on parasta asiakaspalvelua – ennakoi ja ratkaise haasteet.

Saumaton yhteistyö vaatii erityistä asennetta asiakaspalveluun. Lähitulevaisuuden tärkeimpiä muutoksia asiakasyhteistyössä on järjestelmien yhteensovittaminen. Muuttuva maailma vaatii uudistuvien järjestelmien käyttöosaamista ja myös asiakkaita pitää pystyä tukemaan tässä työssä. Parhaiten tuemme heitä vahvistamalla käytössä olevia järjestelmiä ja integroimalla asiakkaan tietojärjestelmät esim. Kuusakosken tilaus- ja raportointijärjestelmiin. Tämä mahdollistaa tiedon reaaliaikaisen liikkumisen järjestelmien välillä.

Kuusakosken Customer Experience -projekti jatkuu ja saimme asiakkailta arvokkaita huomioita, joiden avulla kehitämme toimintaamme. Kierrätysliiketoiminta käynnisti strategisen suunnittelun yhtiön brändin kirkastamiseksi, joka toteutetaan vuonna 2021. Projekti sisältää muun muassa kaikkien maa-alueiden kotisivujen uudistamisen.



TILINPÄÄTÖSPERIAATTEET

Konsernitilinpäätös

Konsernin ja emoyhtiön Kuusakoski Group Oy:n tilinpäätökset on laadittu noudattaen Suomen kirjanpitolakia.

Konsernitilinpäätökseen sisältyvät emoyhtiön lisäksi ne yhtiöt, joissa emoyhtiön välitön tai välillinen omistus äänimäärästä tilikauden lopussa oli yli 50 prosenttia tai joissa emoyhtiöllä on tosiasiallinen määräysvalta.

Yhtiöiden keskinäiset saamiset ja velat, sisäiset katteet sekä muiden sisäisten liiketapahtumien vaikutukset on eliminoitu. Osakeomistus on eliminoitu hankintamenomenetelmän mukaisesti. Tytäryhtiöiden hankintamenon ja hankinta-ajankohtaa vastaavan oman pääoman ero on esitetty konsernilikearvona. Konsernilikearvo poistetaan tasaerin 5 vuodessa.

Vähemmistöosuudet on erotettu konsernin tuloksesta ja omasta pääomasta ja esitetty omana eränään konsernituloslaskelmassa ja taseessa.

Osakkuusyritysten tilinpäätöstiedot on yhdistetty konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmää käyttäen. Konsernin omistusta vastaava osuus osakkuusyritysten tilikauden tuloksista näytetään rahoitusserissä. Vastaavasti taseessa esitetään osakkeiden arvona osuus osakkuusyritysten omista pääomista ja mahdollinen liikearvo. Osakkuusyrityksiä ovat yhtiöt, joissa konsernin osuus osakkeiden äänimäärästä oli 20-50 prosenttia tilikauden lopussa.

Tulotusperiaatteet

Liikevaihtona esitetään tuotteiden ja palveluiden myynnistä saadut tuotot välillisillä veroilla, alennuksilla ja valuuttamääräisen myynnin kurssieroilla oikaistuina. Kierrätysliiketoimintakonserni myy kierrätysmetallia ja muita kierrätysmateriaaleja sekä tarjoaa erilaisia kierrätyspalveluita asiakkailleen. Tuotot materiaalityyppien myynnistä kirjataan, kun tuote on toimitusehtojen mukaan luovutettu asiakkaalle, ja siihen liittyvät riskit ja hyödyt ovat siirtyneet vastaanottajalle. Palveluista saadut tuotot kirjataan, kun palvelu on suoritettu.

Valimoliiketoimintakonserni myy asiakkailleen alumiinivaluja sekä tuotteiden valmistuksessa käytettäviä työkaluja. Tuotot tavara kaupasta kirjataan, kun tuote on

toimitusehtojen mukaan luovutettu asiakkaalle. Tuotot työkaluprojekteista kirjataan laskutusperusteisesti vaiheittain asiakassopimuksen ehtojen mukaisesti. Projektien erilliskate tuloutetaan projektin päättyttyä. Tappiollisten projektien ennakoitu tappio kirjataan kokonaisuudessaan kuluksi.

Ulkomaanrahan määräiset erät

Ulkomaanrahan määräiset saamiset, velat ja vastuut on tilinpäätöksessä arvostettu tilinpäätöspäivän Euroopan Keskuspankin keskipäivän. Valuuttajohdannaiset arvostetaan tilinpäätöspäivän markkinahintaan, ja kurssivoitot ja -tappiot on kirjattu luonteensa mukaisesti tuloslaskelmaan.

Ulkomaisten tytäryhtiöiden taseet on muunnettu euroiksi tilinpäätöspäivän keskipäivän ja tuloslaskelmat tilikauden kuukausittain keskipäivien keskiarvolla. Omien pääomien muuntamisessa syntyneet muuntoerot on esitetty edellisten tilikausien voittovaroissa.

Tutkimus- ja kehitysmenot

Tutkimuksesta ja kehittämisestä aiheutuvat menot on kirjattu vuosikuluina tuloslaskelmaan.

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus on esitetty taseessa FIFO-periaatetta noudattaen hankinnasta ja valmistuksesta aiheutuneiden menojen määräisenä tai sitä alempana todennäköiseen luovutushintaan. Vaihto-omaisuuden arvoon on sisällytetty muuttuvien menojen lisäksi hankinnan ja valmistuksen kiinteitä menoja.

Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet ja poistot

Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden tasearvot perustuvat niiden alkuperäisiin hankintamenoihin vähennettynä kertyneillä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Itse valmistettujen hyödykkeiden hankintameno sisältää valmistuksen muuttuvat menot.

Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasa-poistoina ja ne perustuvat omaisuuden arvioituun taloudelliseen pitoaikaan.

Arvioidut taloudelliset pitoajat eri hyödykeryhmille ovat

Aineettomat oikeudet	3–5 vuotta
Liikearvo	5–10 vuotta
Muut pitkävaikutteiset menot	5 vuotta
Rakennukset ja rakennelmat	10–30 vuotta
Koneet ja kalusto	5–12 vuotta
Muut aineelliset hyödykkeet	5–20 vuotta

Konserniyhtiö Kivikolmio Oy:n suunnitelman mukaisiin poistoihin sovelletaan elinkeinoverolain menojäännöspoistomenetelmää.

Rahoitusvarat

Rahoitusvarat on arvostettu hankintameno tai sitä alempana todennäköiseen luovutushintaan.

Eläkejärjestelyt

Ulkomaisten konserniyhtiöiden eläkekulut on yhdistely konsernitilinpäätökseen kunkin tytäryhtiön paikallisen käytännön mukaan laskettuina. Konsernin suomalaisen henkilöstön eläketurva on järjestetty eläkevakuutuksiin.

Laskennalliset verot

Konsernitilinpäätöksessä laskennallinen verovelka ja -saaminen on laskettu verotuksen ja tilinpäätöksen välisille väliaikaisille eroille käyttäen tilinpäätöshetkellä vahvistettua seuraavien vuosien verokantaa. Taseeseen sisältyy laskennalliset verovelat kokonaisuudessaan ja laskennalliset verosaamiset arvioituina ja todennäköisten saamisten suuruusena.

Suomen ja joidenkin maiden verolainsäädäntö antaa yrityksille mahdollisuuden pienentää tai lisätä verotettavaa tuloa tilinpäätössiirtoin. Näiden lisäys tai vähennys on kirjattu tuloslaskelmaan tilinpäätössiirtojen muutoksena vastaeränä taseen tilinpäätössiirtojen kertymä. Konsernitilinpäätöksessä tilinpäätössiirrot on jaettu tilikauden tulokseksi, kertyneiksi voittovaroiksi ja laskennalliseksi verovelaksi.

Johdannaisten arvostaminen

Johdannaiset sisältävät suojaustarkoituksessa tehtyjä valuuttatermiinejä, valuuttaoptioita, koronvaihtosopimuksia ja hyödykejohdannaisia. Valuuttatermiineillä ja -optioilla suojaudutaan ennakoitujen valuuttamääräisten myyntien ja ostojen rahavirtojen muutokselta. Johdannaiset arvostetaan tilinpäätöspäivän markkinahintaan ja niiden arvomuutokset esitetään tuloslaskelmassa. Sähkötermiinien arvomuutos esitetään ainoastaan liitetiedoissa.

Ympäristövaraukset

Uusia maa-alueita hankittaessa kirjataan ympäristövaraus pakollisiin varauksiin tiedossa olevasta mahdollisesta saastuneesta maaperästä.

Kuusakosken palvelupistekohtaisia ympäristölupamääräyksiä noudatetaan tarkasti ja seurataan jatkuvasti tilikauden aikana. Tilinpäätökseen kirjataan pakollisiin varauksiin tulevat tiedossa olevat ympäristöinvestoinnit sekä mahdolliset puhdistusvaraukset maa-alueista, joilla liiketoiminta tullaan lopettamaan.

Koronaviruksen vaikutukset

Kuusakoski Group Oy:n hallitus on arvioinut vuoden 2020 alussa puhjennun ja nopeasti laajentuneen viruspidemian vaikutuksia yhtiön markkinaympäristöön, työntekijöihin ja liiketoimintaan. Virusepidemialla ei toistaiseksi ole ollut merkittävää vaikutusta yhtiön toimintaan. Yhtiön hallitus ja johto seuraavat tarkasti koronavirustilanteen kehittymistä ja päivittävät arviotaan epidemian vaikutuksista tilanteen edetessä.

TILINTARKASTUSKERTOMUS

KUUSAKOSKI GROUP OY:N YHTIÖKOKOUKSELLE

Tilinpäätöksen tilintarkastus

Lausunto

Olemme tilintarkastaneet Kuusakoski Group Oy:n (y-tunnus 0200662-5) tilinpäätöksen tilikaudelta 11.–31.12.2020. Tilinpäätös sisältää sekä konsernin että emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot. Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiimme kuvataan tarkemmin kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa. Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme. Käsityksemme mukaan olemme hankineet lausuntonemme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä. Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja

konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuviinsa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntonne. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

— Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisuuden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.

— Muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet, mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.

— Arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.

— Teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntonne. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.

— Arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.

— Hankimme tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintoja koskevasta taloudellisesta informaatiosta pystyäksemme antamaan lausunnon konsernitiilinpäätöksestä. Vastaamme konsernin tilintarkastuksen ohjauksesta, valvonnasta ja suorittamisesta. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnittelusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Muut raportointivelvoitteet

Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen. Tilinpäätöstä koskeva lausuntonne ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti. Jos teemme suorittamamme työn perusteella johtopäätöksen, että toimintakertomukseen sisältyvässä informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Muut lausunnot

Puollamme tilinpäätöksen vahvistamista. Hallituksen esitys taseen osoittaman voiton käyttämisestä on osakeyhtiölain mukainen. Puollamme vastuuvapauden myöntämistä emoyhtiön hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta.

Helsingissä 15.4.2021
KPMG OY AB
Jukka Rajala, KHT

KONSERNIN TULOSLASKELMA

M€	2020	2019
Liikevaihto 1)	486,5	517,5
Liiketoiminnan muut tuotot 2)	4,0	2,6
Materiaalit ja palvelut 3)	339,9	371,7
Henkilöstökulut 4)	67,9	73,1
Poistot ja arvonalentumiset 6)	17,4	18,0
Liiketoiminnan muut kulut	55,4	58,5
	480,6	521,3
Liikevoitto	9,9	-1,3
Rahoitustuotot ja -kulut 7)	-2,4	-4,5
Voitto ennen veroja	7,4	-5,8
Tuloverot 8)	-2,1	-0,5
Vähemmistön osuus	-0,5	-0,7
Tilikauden voitto	4,8	-6,9

KONSERNIN TASE

M€	2020	2019
Vastaavaa		
Pysyvät vastaavat 9)		
Aineettomat hyödykkeet	2,5	2,9
Aineelliset hyödykkeet	110,6	120,1
Sijoitukset	5,0	3,9
	118,1	126,9
Vaihtuvat vastaavat		
Vaihto-omaisuus 10)	58,0	57,4
Pitkäaikaiset saamiset 11)	0,0	0,0
Lyhytaikaiset saamiset 11)	53,5	56,2
Rahat ja pankkisaamiset	46,0	38,4
	157,5	152,0
	275,6	278,9
Vastattavaa		
Oma pääoma 12)		
Osakepääoma	0,1	0,1
Ylikurssirahasto	0,2	0,2
Edellisten tilikausien voitto	114,0	124,9
Tilikauden voitto	4,8	-6,9
	119,2	118,3
Vähemmistöosuus	1,0	1,0
Pakolliset varaukset 13)	13,4	12,1
Vieras pääoma 14)		
Pitkäaikainen vieras pääoma	56,1	66,1
Lyhytaikainen vieras pääoma	85,8	81,4
	142,0	147,5
	275,6	278,9

KONSERNIN RAHOITUSLASKELMA

M€	2020	2019
Liiketoiminnan rahavirta		
Voitto (tappio) ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	7,4	-5,8
Oikaisut:		
Poistot ja arvonalentumiset	17,4	18,0
Pysyvien vastaavien myyntivoitot(-) ja tappiot(+)	-2,4	-0,3
Osuudet osakkuusyritysten tuloksista	-1,3	0,9
Realisoitumattomat kurssivoitot(-) ja -tappiot(+)	-0,2	0,2
Rahoitustuotot ja -kulut	3,8	3,3
Rahavirta ennen käyttö pääoman muutosta	24,9	16,4
Käyttöpääoman muutos:		
Vaihto-omaisuuden lisäys(-), vähennys(+)	-1,0	7,5
Korottomien liikesaamisten lisäys(-), vähennys(+)	0,3	5,8
Korottomien velkojen lisäys(+), vähennys(-)	11,1	-8,8
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	35,3	20,8
Maksetut korot ja maksut muista rahoituskuluista	-3,8	-3,9
Saadut osingot	0,2	0,4
Saadut korot	0,0	0,2
Maksetut verot	0,1	-3,3
Liiketoiminnan rahavirta	31,9	14,3
Investointien rahavirta		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin, netto	-9,3	-20,0
Myydyt tytäryhtiöosakkeet	1,9	0,0
Sijoitukset osakkuusyhtiöihin	0,0	-0,3
Investointien rahavirta	-7,4	-20,3

M€	2020	2019
Rahoituksen rahavirta		
Pitkäaikaisten lainojen lisäys(+), vähennys(-)	-4,5	5,1
Lyhytaikaisten lainojen lisäys(+), vähennys(-)	-8,5	-9,2
Maksetut osingot	-3,8	-3,4
Rahoituksen rahavirta	-16,8	-7,4
Rahavarojen muutos	7,7	-13,4
Rahavarat tilikauden alussa	38,4	51,6
Valuuttakurssien muutosten vaikutus	-0,1	0,2
Rahavarat tilikauden lopussa	46,0	38,4

KONSERNIN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

M€	2020	2019
Tuloslaskelma		
1. Liikevaihto toimialoittain ja markkina-alueittain		
Liikevaihto toimialoittain		
Kierrätys	411,8	433,0
Valimo	74,6	84,5
Yhteensä	486,5	517,5
Liikevaihto markkina-alueittain		
Suomi	102,2	119,5
Muu Eurooppa	246,3	266,7
Aasia	119,2	110,7
Muut alueet	18,8	20,7
Yhteensä	486,5	517,5

M€	2020	2019
2. Liiketoiminnan muut tuotot		
KOM-myyntivoitot	2,5	0,4
Muut liiketoiminnan tuotot	1,6	2,2
Yhteensä	4,0	2,6
3. Materiaalit ja palvelut		
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		
Ostot tilikauden aikana	260,2	285,2
Varastojen lisäys (-) vähennys (+)	-1,1	7,9
	259,1	293,1
Ulkopuoliset palvelut	80,8	78,6
Yhteensä	339,9	371,7

M€	2020	2019
4. Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	58,2	62,8
Eläkekulut	5,1	6,1
Muut henkilösivukulut	4,6	4,3
Yhteensä	67,9	73,1
Johdon palkat ja palkkiot		
Toimitusjohtajat ja hallituksen jäsenet	2,6	2,8

Lainasaamisia johdolta ei ole.		
Henkilöstön lukumäärä keskimäärin		
Työntekijät	1 370	1 482
Toimihenkilöt	564	613
Yhteensä	1 934	2 095

M€	2020	2019
5. Tilintarkastajan palkkiot		
Tilintarkastus	0,3	0,3
Muut palvelut	0,0	0,0
Yhteensä	0,4	0,3
6. Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot, aineettomat	0,5	0,7
Suunnitelman mukaiset poistot, liikearvo	0,3	1,3
Suunnitelman mukaiset poistot, aineelliset	15,9	16,3
Arvonalentumiset	0,7	-0,3
Yhteensä	17,4	18,0
7. Rahoitustuotot ja -kulut		
Osuus osakkuusyritysten tuloksista	1,3	-0,9
Muut korko- ja rahoitustuotot muilta	0,6	0,6
Korkokulut ja muut rahoituskulut muille	4,3	4,2
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-2,4	-4,5
Rahoitustuottoihin ja kuluihin sisältyy kurssieroja, netto	-0,4	0,3
8. Tuloverot		
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	1,6	1,0
Laskennallisen veron muutos	0,4	-0,7
Muut välittömät verot	0,0	0,1
	2,1	0,5

KONSERNIN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

M€

Tase, Vastaavaa

9. Pysyvät vastaavat

	Hankintamenot 11.2020	Muuntoero	Lisäykset	Vähennykset	Siirrot erien välillä	Kertyneet poistot 11.2020	Muuntoero	Vähennysten kertyneet poistot	Tilikauden poistot	Arvonalen- tumis- tukset	Tasearvo 31.12.2020
Aineettomat hyödykkeet											
Aineettomat oikeudet	2,3	0,0	0,0	0,0	0,0	-1,3	0,0	0,0	-0,1	0,0	1,0
Liikearvo	54,6	-0,5	0,0	-2,5	0,0	-54,3	0,5	2,5	-0,3	0,0	0,0
Muut aineettomat hyödykkeet	15,4	-0,1	0,3	0,0	0,1	-13,9	0,0	0,0	-0,4	0,0	1,4
Keskeneräiset hankinnat	0,0	0,0	0,2	0,0	-0,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,1
Aineettomat hyödykkeet yhteensä	72,3	-0,6	0,5	-2,6	0,0	-69,4	0,5	2,5	-0,8	0,0	2,5
Aineelliset hyödykkeet											
Maa-alueet	76	-0,1	0,2	0,0	0,0	0,7	0,0	0,0	0,0	0,0	8,4
Rakennukset ja rakennelmat	103,3	-1,6	0,2	-0,1	6,1	-56,6	0,8	0,1	-3,9	0,0	48,2
Koneet ja kalusto	226,6	-1,6	5,1	-12,8	11,5	-180,7	1,1	12,0	-11,5	-0,7	48,4
Muut aineelliset hyödykkeet	6,8	-0,3	0,3	-0,4	0,0	-5,0	0,2	0,3	-0,4	0,0	1,5
Keskeneräiset hankinnat	17,4	-0,1	4,4	-0,1	-17,6	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	4,0
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	361,7	-3,6	10,3	-13,4	0,0	-241,6	2,1	12,5	-15,9	-0,7	110,6
Sijoitukset											
Osakkuusyritysosakkeet	3,8	1,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	4,8
Muut osakkeet ja osuudet	0,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,1
Sijoitukset yhteensä	3,9	1,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-0,7	5,0
Pysyvät vastaavat yhteensä	437,9	-3,0	10,8	-16,0	0,0	-311,0	2,6	15,0	-16,7	-0,7	118,1

KONSERNIN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

M€	2020	2019
10. Vaihto-omaisuus		
Aineet ja tarvikkeet	34,1	38,3
Valmiit tuotteet	23,4	18,4
Ennakkomaksut	0,5	0,7
	58,0	57,4
11. Saamiset		
Pitkäaikaiset saamiset	0,0	0,0
Lyhytaikaiset saamiset		
Laskennalliset verosaamiset	3,3	3,1
Myyntisaamiset	43,7	45,6
Muut saamiset	2,3	1,7
Siirtosaamiset	4,0	5,8
	53,5	56,2
Tase, Vastattavaa		
12. Oma pääoma		
Osakepääoma	0,1	0,1
Ylikurssirahasto	0,2	0,2
	0,3	0,3
Voitto edellisiltä tilikausilta 11.	118,0	127,3
Osingonjako	-3,3	-3,0
Muuntoero	-0,7	0,6
Voitto edellisiltä tilikausilta 31.12.	114,0	124,9
Tilikauden voitto	4,8	-6,9
Kertyneet voittovarot	118,9	118,0
Yhteensä	119,2	118,3

M€	2020	2019
13. Pakolliset varaukset		
Ympäristövaraukset	7,3	7,3
Kuluvaraukset	6,1	4,8
Yhteensä	13,4	12,1
14. Vieras pääoma		
Pitkäaikainen vieras pääoma		
Lainat rahoituslaitoksilta	52,7	62,8
Laskennalliset verovelat	3,2	3,0
Muut pitkäaikaiset velat	0,3	0,3
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä	56,1	66,1
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Lainat rahoituslaitoksilta	16,7	22,0
Saadut ennakot	0,8	0,7
Ostovelat	41,1	37,5
Muut lyhytaikaiset velat	6,7	6,2
Siirtovelat	20,0	15,0
Laskennalliset verovelat	0,5	0,0
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	85,8	81,4
Siirtovelkojen olennaiset erät		
Jaksotetut henkilöstökulut	8,6	7,7
Verot	0,4	0,4
Siirtyvät rahoituskulut	0,5	0,3
Muut	10,5	6,6
	20,0	15,0

M€	2020	2019
Muut liitetiedot		
15. Annetut vakuudet		
Velat, joista annettu vakuuksia		
Rahalaitoslainojen määrä	3,4	3,6
Vakuudeksi annetut kiinnitykset		
Yrityskiinnitykset	0,0	0,0
Pantattujen osakkeiden kirjanpitoarvo	0,5	0,5
16. Vastuusitoumukset		
Leasing- ja vuokravastuut		
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	7,5	7,0
Myöhemmin maksettavat	19,7	20,4
Leasing- ja vuokravastuut yhteensä	27,2	27,4
Samaan konserniin kuuluvien yritysten puolesta annetut takaukset	10,2	10,9
Muut annetut takaukset	4,9	4,9
Vastuusitoumukset yhteensä	42,3	43,2

KONSERNIN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

M€	2020	2019
17. Johdannaissopimukset		
Avoimet johdannaissopimukset 31.12.2020		
Valuuttatermiinit		
Käypä arvo	0,2	0,2
Kohde-etuuden nimellisarvo	29,8	16,6
Tuloslaskelmaan merkitty arvonmuutos	0,0	0,1
Valuuttaoptiot		
Asetetut optiot		
Käypä arvo	0,0	0,0
Kohde-etuuden nimellisarvo	0,0	0,0
Tuloslaskelmaan merkitty arvonmuutos	0,0	0,0
Ostetut optiot		
Käypä arvo	0,0	0,0
Kohde-etuuden nimellisarvo	0,0	0,0
Tuloslaskelmaan merkitty arvonmuutos	0,0	0,0
Metallisuojaukset		
Käypä arvo	0,0	0,0
Kohde-etuuden nimellisarvo	0,0	0,0
Tuloslaskelmaan merkitty arvonmuutos	0,0	0,0
Ostetut sähkötermiinit		
Käypä arvo	-0,1	0,2
Kohde-etuuden arvo	1,6	1,6

Valuuttatermiinit, valuuttaoptiot ja metallisuojaukset on tehty suo-
jaustarkoituksessa ja niiden käypä arvo on suurimmalta osin kirjattu
tilinpäätökseen tulosvaikutteisesti. Toteutuneet ja suljetut sähkötermiini-
sopimukset on kirjattu tuloslaskelmaan sulkeutumishetkillä. Avoimen
sopimusten arvoja ei ole kirjattu taseeseen, vaan ne on tässä eritelty.
Tilikauden päättyessä konsernilla oli voimassa olevia valuuttatermiini-
sopimuksia sekä sähkö- ja metallijohdannaissopimuksia. Kaikki avoimet
valuuttatermiinit ja metallisuojat erääntyvät 14 kuukauden sisällä. Kaikki
avoimet sähkötermiinit erääntyvät 3 vuoden sisällä.

Maa	Konsernin omistusosuus %	Emoyhtiön omistusosuus %
18. Konsernin omistukset muissa yrityksissä		
Konserniyhtiöt		
Alteams Oy	Suomi	100
Alteams Finland Oy	Suomi	100
Jokirantakiinteistöt Oy	Suomi	100
Kivikolmio Oy	Suomi	100
Kuusakoski Oy	Suomi	100
Koy Lahden Norokatu 5	Suomi	100
Revanssi Oy	Suomi	51
Alteams Eesti Oü	Viro	100
Alteams Japan K.K.	Japani	100
Alteams Poland Sp.zo.o	Puola	100
Alteams Stilexo AB	Ruotsi	100
Alteams Suzhou Co. Ltd.	Kiina	100
Alteams Suzhou Industrial Technology Co. Ltd.	Kiina	100
Crown Works Ltd	Iso-Britannia	100
Kuusakoski AS	Viro	100
Kuusakoski Glass Recycling LLC	Yhdysvallat	100
Kuusakoski Inc	Yhdysvallat	100
Kuusakoski Ltd	Iso-Britannia	100
Kuusakoski Sverige AB	Ruotsi	100
Kuusakoski US LLC	Yhdysvallat	100
SWEEEP Kuusakoski Ltd	Iso-Britannia	61
Vintage Tech LLC	Yhdysvallat	100
Osakkuusyrietykset		
Suomen Erityisjäte Oy	Suomi	49
Sähkö-Saarnikannas Oy	Suomi	20
Ashley Alteams India Limited	Intia	50

TUNNUSLUVUT

	2020	2019	2018	2017	2016
Konsernin taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut					
Liikevaihto, M€	486,5	517,5	610,8	571,6	494,4
Ulkomaan myynti, M€	384,3	398,1	478,4	440,4	394,4
% liikevaihdosta	79,0	76,9	78,3	77,0	79,8
Liikevoitto, M€	9,9	-1,3	11,4	18,2	-4,1
% liikevaihdosta	2,0	-0,2	1,9	3,2	-0,8
Nettorahoituskulut (ilman kurssieroja), M€	2,0	4,8	3,5	2,0	2,6
% liikevaihdosta	0,4	0,9	0,6	0,3	0,5
Tulos ennen veroja, M€	7,4	-5,8	6,7	11,6	-7,1
% liikevaihdosta	1,5	-1,1	1,1	2,0	-1,4
Oman pääoman tuotto (ROE), %	4,0	-5,6	2,7	7,1	-8,4
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	5,5	-0,7	2,9	3,7	-1,0
Omavaraisuusaste %	43,7	42,9	42,8	43,9	39,2
Korolliset velat, M€	73,4	88,1	91,2	88,2	113,9
Nettovelat, M€	27,4	49,7	39,7	52,8	86,0
Nettovelkaantumisaste (Net Gearing), %	22,8	41,7	30,8	39,8	70,4
Investoinnit, M€	9,3	20,3	17,5	7,8	4,8
% liikevaihdosta	1,9	3,9	2,9	1,4	1,0
Henkilöstö keskimäärin	1 934	2 095	2 420	2 395	2 512
Osakekohtaiset tunnusluvut					
Osakkeiden lukumäärä	60 000	60 000	60 000	60 000	60 000
Tulos/osake, €	80,6	-115,7	58,8	151,7	-180,4
Oma pääoma/osake, €	1 986,4	1 970,9	2 127,2	2 191,1	2 031,0
Osinko/osake, €	60,0	25,0	50,0	100,0	60,0
Osinko/tulos %	74,4	-21,6	85,0	65,9	-33,3

EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA

M€	2020	2019
Liikevaihto	1,1	1,1
Liiketoiminnan muut tuotot	0,9	0,7
Henkilöstökulut	0,6	0,6
Poistot ja arvonalentumiset	0,0	0,0
Liiketoiminnan muut kulut	1,9	1,7
Liikevoitto	-0,6	-0,5
Rahoitustuotot ja -kulut	-1,7	9,5
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	2,2	9,0
Konserniavustus	0,2	0,2
Tuloverot	0,0	0,0
Tilikauden voitto	-2,1	9,2

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIETO

M€	2020	2019
Oman pääoman erittely		
Osakepääoma	0,1	0,1
Ylikurssirahasto	0,2	0,2
Edellisten tilikausien voitto 11.	110,8	104,6
Osingonjako	-3,3	-3,0
Edellisten tilikausien voitto 3112.	107,5	101,6
Tilikauden voitto	-2,1	9,2
Kertyneet voittovarot	105,5	110,8
Yhteensä	105,8	111,1
Emoyhtiön jakokelpoiset varat	105,5	110,8

EMOYHTIÖN TASE

M€	2020	2019
Vastaavaa		
Pysyvät vastaavat		
Aineettomat hyödykkeet	0,0	0,0
Aineelliset hyödykkeet	1,1	1,1
Sijoitukset	95,9	100,9
	97,0	102,0
Vaihtuvat vastaavat		
Pitkäaikaiset saamiset	7,0	7,7
Lyhytaikaiset saamiset	3,6	2,3
Rahat ja pankkisaamiset	10,7	26,0
	21,3	36,0
Vastattavaa	118,3	138,0
Oma pääoma		
Osakepääoma	0,1	0,1
Ylikurssirahasto	0,2	0,2
Edellisten tilikausien voitto	107,5	101,6
Tilikauden voitto	-2,1	9,2
	105,8	111,1
Vieras pääoma		
Pitkäaikainen vieras pääoma	2,9	0,0
Lyhytaikainen vieras pääoma	9,5	26,8
	12,3	26,8
	118,3	138,0

HALLITUKSET, JOHTORYHMÄT JA TILINTARKASTAJA

KUUSAKOSKI GROUP OY:N HALLITUS



Olli Vaartimo
puheenjohtaja,
Kauppatieteiden maisteri
Hallituksen puheenjohtaja:
- Sampo-Rosenlew Oy
Hallituksen jäsen:
- Black Bruin Oy



Veikko Kuusakoski
Varatuomari



Mariella Kuusakoski-Toivola
Yo-merkonomi



Lauri Peltonen
Lääketieteen tohtori



Johan Kronberg
Ekonomi
Hallituksen jäsen:
- Elomatic Oy
- Jaakko Taara Oy
- Silo AI Oy
- Nordic Business Group Oy



Arno Pelkonen
Kauppatieteiden maisteri
Hallituksen puheenjohtaja:
- Alteams Oy
- Annalan Kartano Oy
Hallituksen jäsen:
- Valucast Oy

Varajäsenet

Tiina Orasaari
Tradenomi

Tapio Kuusakoski
Kauppatieteiden maisteri

Kuusakoski Group Oy:n toimitusjohtaja

Veikko Kuusakoski, varatuomari

Tilintarkastaja

KPMG OY AB
Jukka Rajala

Kuusakoski Oy:n hallitus

Veikko Kuusakoski, puheenjohtaja
Pekka Erkkilä
Mikko Kuusakoski
Harri Nikunen
Johan Viklund

Kuusakoski Oy:n toimitusjohtaja

Mikko Kuusilehto, DI

Kierrätysliiketoiminnan johtoryhmä

Mikko Kuusilehto, toimitusjohtaja
Teuvo Kuusakoski, liiketoimintajohtaja, Non-Ferrous
Timo Kuusakoski, liiketoimintajohtaja, Metals
Tuomas Mantere, tuotantojohtaja
Lauri Siukonen, talousjohtaja
Oskar Stavrén, myyntijohtaja

Alteams Oy:n hallitus

Arno Pelkonen, puheenjohtaja
Mika Hassinen
Risto Kuusakoski
Timo Kuusakoski
Petteri Walldén

Alteams Oy:n toimitusjohtaja

Asko Nevala, DI

Valimoliiketoiminnan johtoryhmä

Asko Nevala, toimitusjohtaja
Daniel Eklund, myyntijohtaja, NET 1 CBU
Anne-Mari Järvinen, johtaja, Group Hankinta ja johtamisjärjestelmät
Petteri Kiili, talousjohtaja
Alicja Kobiela, tehtaanjohtaja, Alteams Poland z. o.o
Kimmo Pesonen, myyntijohtaja, NET 2 CBU & Group teknologiajohtaja
Timo Puska, myyntijohtaja, e-Mobility & Industry CBU
David Twomey, toimitusjohtaja, Alteams (Suzhou) Ltd., Co.

YHTEYSTIEDOT

KONSERNIJOHTO

Kuusakoski Group Oy
PL 25 / Metsänneidonkuja 10
02131 Espoo
p. 020 781 781
etunimi.sukunimi@kuusakoski.com

KIERRÄTYSLIIKETOIMINTA

Kuusakoski Oy
Kierrätyskonsernin pääkonttori
PL 25 / Metsänneidonkuja 10
02131 Espoo
p. 020 781 781 - vaihde
p. 0800 30880 - asiakaspalvelu
etunimi.sukunimi@kuusakoski.com

Suomi

Yhteys kaikkiin Suomen
toimipisteisiin p. 0800 30880

Espoo – Kauklahti

PL 6/ Lasihytti 4
02781 Espoo

Heinolan tehtaat

PL 96/ Kuusakoskentie 2-5
18601 Myllyoja

Helsinki – Kivikko

PL 205/ Kivikonlaita 5
00941 Helsinki

Hyvinkää – Ridajärvi

Uudenkyläntie 28
05950 Hyvinkää

Imatra

Pilarikuusenkatu 5
55610 Imatra

Joensuu

Lylykoskentie 35
80130 Joensuu

Jyväskylä

Ruokomäentie 1
40530 Jyväskylä

Kajaani

Nuuskatu 6
87400 Kajaani

Kalajoki

Satamatie 422
85180 Rahja

Kotka

Jänkäntie 9
48310 Kotka

Kuopio - Airaksela

Romulantie 75
71490 Airaksela

Lahti - Ekopark

Norokatu 5
15170 Lahti

Lahti - Kujala

Sapelikatu 8
15160 Lahti

Lapua

Kalliotie 1
62100 Lapua

Oulu

Ruskonniityntie 4
90630 Oulu

Pori - Mäntyluoto

Mäntyluoto
28880 Pori

Rauma

Hitsaajantie 10
26820 Rauma

Tampere

Lastikankatu 10
33730 Tampere

Turku

Ravurinkatu 32
20380 Turku

Vantaa - Seutula

Hanskalliontie 3
01760 Vantaa

Kiina

Toimisto Shanghaissa

Room 751A, German Centre,
#88 Keyuan Road, Pudong
Shanghai, China
p. +86 1350 180 1625
rowena.zhang@kuusakoski.com

Viro

Kuusakoski AS

Pääkonttori

Betooni 12
EE-11415 Tallinn
p. +372 6 258 600 - toimisto
p. +372 6 25 8666 - asiakaspalvelu
f. +372 601 2745
firma@kuusakoski.com

Jõhvi

Kaasiku 32
Jõhvi küla, Jõhvi vald
EE-41541 Ida-Virumaa
p. +372 33 27 977
johvi@kuusakoski.com

Narva

Puuvilla 21
EE-20207 Narva
p. +372 356 2211
narva@kuusakoski.com

Paide

Mündi 49 (Paide jäätmejaam)
EE-72719 Paide
p. +372 53 027 188
paide@kuusakoski.com

Paldiski

Rae põik 14 Paldiski Lõunasadam
EE-76806 Paldiski
p. +372 674 1032
paldiski@kuusakoski.com

Pärnu

Savi 30
EE-80010 Pärnu
p. +372 443 7748
parnu@kuusakoski.com

Rakvere

Raua 2
EE-44317 Rakvere
p. +372 322 5310
rakvere@kuusakoski.com

Rapla

Mäepeere jäätmejaam
Üllejõe küla, Rapla vald
p. +372 57 501 937
rapla@kuusakoski.com

Tartto

Teguri 53
EE-51013 Tartu
p. +372 7 367 772
tartu@kuusakoski.com

Viljandi

Vaksali 44
EE-71012 Viljandi
p. +372 43 49 665
viljandi@kuusakoski.com

Võru

Jaama 22
EE-65604 Võru
p. + 372 78 200 74
voru@kuusakoski.com

Iso-Britannia

Kuusakoski Ltd

Crown Works
Faraday Road
UK-S9 3XZ Sheffield
p. +44 1142 448 448
f. +44 1142 425 930

Sweep Kuusakoski Ltd

Gas Road
Sittingbourne
Kent
UK-ME10 2QB
p. +44 1795 434 125
f. +44 1795 479 516
recycle@sweep.co.uk

Ruotsi

Kuusakoski Sverige AB

Pääkonttori
Spånga Center
Stormbyvägen 2-4
SE-163 29 Spånga
p. +46 20 566 566

Hallinto

Svedjevägen 6
SE-931 36 Skellefteå
p. +46 20 566 566

Jällivaara

Exportvägen 8
SE-982 38 Gällivare
p. +46 970 137 61
gallivare@kuusakoski.com

Gävle

Gävle hamn, Fredriksskans
SE-805 95 Gävle
p. +46 26 123 702
gavle@kuusakoski.com

Kiiruna

Lastvägen 39
SE-981 38 Kiruna
p. +46 980 144 60
kiruna@kuusakoski.com

Luulaja

Cementvägen 3
SE-973 45 Luleå
p. +46 920 248 200
lulea@kuusakoski.com

Lycksele

Sandåsvägen 3
SE-921 45 Lycksele
p. +46 950 104 75
lycksele@kuusakoski.com

Oxelösund

Stegeludden
SE-613 31 Oxelösund
p. +46 20 566 566
oxelosund@kuusakoski.com

Skelleftehamn

Järnvägsleden 91
SE-932 33 Skelleftehamn
p. +46 20 566 566
skelleftehamn@kuusakoski.com

Skellefteå

Svedjevägen 6
SE-931 36 Skellefteå
p. +46 910 711 788
skelleftea@kuusakoski.com

Tukholma - Spånga

Bromstensvägen 176
SE-163 55 Spånga
p. +46 8 564 722 40
spanga@kuusakoski.com

Sundsvall - Timrå

Ärvältsvägen 11
SE-861 36 Timrå
p. +46 60 515 580
timra@kuusakoski.com

Uumaja

Tegelbruksvägen 5
SE-907 42 Umeå
p. +46 90 708 890
umea@kuusakoski.com

Vetlanda - Korsberga

Stockatorp
SE-570 10 Korsberga
p. +46 383 202 08
vetlanda@kuusakoski.com

USA**Kuusakoski US, LLC**

13543 S. Route 30
Plainfield, IL 60554, USA
p. +1 630 305 0922

Vintage Tech, LLC

900 Wheeler Way
Langhorne, PA 19047
p. +1 267 512 6211

Kuusakoski Glass Recycling, LLC

2022 W. Townline Rd
Peoria, IL 60615, USA
p. +1 309 863 2457

VALIMOLIIKETOIMINTA**Alteams Group**

Pääkonttori/myynti ja teknologia
PL 91 / Yritystie 1
40351 Jyväskylä
p. 0201 339 500
etunimi.sukunimi@alteams.com
info@alteams.com

Suomi**Alteams Finland Oy****Laihia**

Länsitie 61
66400 Laihia
p. 0201 339 500

Loppi

Valutie 2
12700 Loppi
p. 0201 339 500

Intia**Ashley Alteams India Limited**

No.8, SIPCOT Industrial Park
Chellaperumpulimedu Village
Sozhavaram Post, Akkur (via)
Cheyyar Taluk - 631 701
Thiruvannamalai District
p. +91 4182 221 500
f. +91 4182 221 512
reachus@ashleyalteams.com

Japani**Alteams Japan K.K.**

8F Yokohama Onoecho Building
4-57 Onoecho, Naka-ku
Yokohama city, Kanagawa Pref.
JP-231-0015 Japan
p. +81 045 285 1624

Kiina**Alteams (Suzhou) Co., Ltd.**

No. 388, Chao Hong Road
Fengqiang Industrial Park
Suzhou New District
P.R. China 215129
p. +86 512 6665 8400
f. +86 512 6665 8401

Alteams Hitech Tools

Building 12, 369 Lushan Road
SND NEP
Suzhou, Jiangsu
P.R. China 215129
p. +86 512 6662 7500
f. +86 512 6662 7501

Puola**Alteams Poland Sp. z o.o.**

ul. Abrahama 10
PL-84300 Łęborg, Poland
p. +48 59 714 0650

Ruotsi**Alteams Stilexo AB**

Västra Storgatan 12
SE-55315 Jönköping, Sweden
p. +46 703 550 576

USA

13534 S Route 30
Plainfield, IL 60544, USA
p. +1 763 300 9570



KUUSAKOSKI